



#### מסרים למפקדים - דף מספר 4

בימים אלה, בהם אנו נלחמים על מנת לממש את ייעודנו - הגנה על ביטחון מדינת ישראל ואזרחיה, יש לשיח הפיקודי חשיבות רבה והשפעה עמוקה על חוסנה וחוזקה של המסגרת, על רוח הלחימה ועל שימור תחושת המסוגלות והחוסן לאורך זמן.  
מטרת מסמך זה היא להביא בפניכם את עיקרי המסרים והדגשים לשיח פנים צבאי בעת הזו.

#### עיקרי תמונת המצב

- הלחימה הקרקעית בצפון רצועת עזה ממשיכה להתעצם. אנחנו מתקדמים בשלבי המלחמה על פי תוכניות סדורות ומרחיבים בהדרגה את הפעילות הקרקעית והיקף הכוחות. הפעילות מהקרקע מורכבת וכוללת סיכונים הנדרשים לשם השגת מטרות המלחמה.
- הפעילות הקרקעית מתבצעת בשילוב זרועות עם של כוחות הפועלים מהאוויר, מהיבשה ומהים. חיל האוויר מכין את השטח לפעילות הקרקעית ומלווה את כוחות היבשה כל העת. נעשה כל שביכולתנו על מנת להבטיח את בטחון לוחמינו ולממש את יעדי המלחמה.
- צה"ל וגורמים אחרים מקיימים מאמצים סמויים וגלויים להשבת החטופים. לא החמצנו ולא נחמיץ אף הזדמנות אמיתית להשבת החטופים בכל דרך.
- צה"ל ממשיך לפעול בכל הזירות כדי להבטיח את האינטרסים הביטחוניים של ישראל. במקביל לפעילות ברצועת עזה, צה"ל עומד דרוך ומסיר איומי טרור בגבול הצפון, וכוחות של צה"ל ושב"כ פועלים כנגד ארגוני הטרור ביהודה ושומרון.
- פיקוד העורף מקיים הערכת מצב כל הזמן, על מנת להצליח לייצר שגרה בצל המלחמה. צה"ל מסייע לאוכלוסייה שהתפנתה מהבתים ומגביר נוכחות במרחב האזרחי על מנת להבטיח את בטחון האזרחים (כדוגמת נוכחות של כוחות צה"ל סמוך למוסדות חינוך).
- צה"ל ממשיך בתהליכי בניין הכוח ומקיים את ההכשרות ואת גיוסי נובמבר כסדרם במטרה להוסיף ולהכשיר לוחמים ומפקדים במאמץ המלחמה.

#### עקרונות לניהול השיח:

- יש להדגיש בפני המפקדים כי פקודיהם נושאים אליהם עיניים ולשיחה יש השפעה רבה על הבנת ההקשרים הרחבים של המשימה.
- יש לעודד שיח פיקודי התומך את מאמץ המלחמה בדגש על יוזמה, התקפיות ואורך רוח, הן במאמץ ההתקפה והן במאמץ ההגנה, תוך הקפדה על מוסר בלחימה ולאור רוח צה"ל.



- נדגיש את העוצמות של צה"ל בכלל והיחידה בפרט, נתמקד בצדקת דרכנו ובערכינו, נעודד מחויבות, אחריות, אמון וגאווה.
- על ההסברה והשיח הפיקודי להיות רלוונטיים ולהתאים להתרחשויות. נדגיש כעת את ההישגים וההצלחות המבצעיות בפעילות צה"ל בימים אלה ואת הדריכות, המוכנות לכל תרחיש והפעולה ככל שידרש.
- בנוסף, אנו מבקשים להתייחס לא רק לכוחות העוסקים במאמצי ההתקפה וההגנה ברצועת עזה, אלא גם לכוחות הגדולים הפועלים בגבול הצפון ובאיו"ש. העמידה האיתנה והדרוכה של הזירות כולן היא שתוביל אותנו אל הניצחון.

### **מסרים פיקודיים מרכזיים :**

- **בעוז רוח:** נקדיש את כל כוחותינו כדי להשיג את מטרות המלחמה ונבטיח את בטחון המדינה ואזרחיה. לפנינו מלחמה ארוכה – נפעל ככל שידרש, בכל מקום ונכריע את האויב.
- **שליחות:** הדור שלנו נקרא לדגל – נשוב ונגן על חירות העם במולדתו!
- **במקצועיות ואחריות:** מול אויב רצחני נתייצב במלא עוצמתנו, נלחם במוסר לחימה, לאור ערכי צה"ל. ננצח – ונישאר בני אדם!
- **עם ישראל מאחורינו:** החברה הישראלית כולה סומכת עלינו להשיב את הביטחון. נידרש לאורך רוח, נחישות ודריכות ונשלים את המשימה.
- **במאמץ משותף:** צה"ל פועל כעת במלוא כוחו, תוך הפעלת מאות אלפי חיילים בסדיר ובמילואים מהאוויר, הים והיבשה. הפעילות המשולבת של כל חלקי הצבא בגזרות השונות לאור המטרה המשותפת היא סוד כוחנו.