



יום ראשון, ט' באייר התשפ"ו
26 באפריל 2026

נאומו המלא של ראש החטיבה הלוגיסטית היוצא, תת-אלוף מוטי מזרחי

"המלחמה שונה מכל תופעה אחרת בהיסטוריה וייחודה- שהיא משעבדת הכול. ומי שאינו מכיר בכך, נגזר דינו. לכן קשה לי עכשיו להבין כל לשון אחרת מלבד לשון המלחמה. אני שומע כל לשון אחרת כלשון זרה ששמעתי פעם. נרכז תמצית חיינו- ברצון לנצח. יש אבן בוחן אחת ויחידה הדרושים הדברים למאמץ המלחמה או לא. אם דרושים- יעשו. אם לא דרושים- יחכו עד יעבור זעם. ואין יוצא מן הכלל. נתרכז עכשיו אך ורק במאמץ המלחמה- לא מפני שאנו מסתלקים מחזון חיינו שבימי שלום, אלא להיפך, מפני שאנו נאמנים לו. ובשמו ולשמו- נעשה מלחמה" (דוד בן גוריון, ינואר 1948).

רק את לשון המלחמה ידעתי כראש חטיבת הלוגיסטיקה, מה שנחוץ עשיתי - כל שביכולתי, ומה שלא, יחכה עד יעבור זעם. תודה על הזכות, מקווה שהייתי ראוי לצה"ל בתקופה זו.

ראש אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה אלוף רמי אבודרהם, חבריי התא"לים באגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה, אנשי חטיבת הלוגיסטיקה בסדיר ובמילואים, אורחים נכבדים, חי כפיר ומשפחתו, ההורים היקרים, שלי והילדים, אלרואי, נתנאל, אליאב ומיכאל, משפחתי שלי מכובדיי כולם.

932 ימים למלחמה, מלחמה שלא תכננו, מלחמה שהחלה בכישלון נורא ובשבר עמוק, שלא אשכח לעולם. 932 ימים של מלחמה שעדיין לא הסתיימה, מלחמה שבה צה"ל פועל ללא לאות בכל הזירות - ביבשה באוויר ובים. החל מהשבעה באוקטובר, האירוע המטלטל והקשה ביותר בחיי שהיה מתקפה רחבה בהפתעה, מעמל צה"ל מלא מאפס ל-100: רצח, חטופים, לא מבינים את ההיקף, פועלים באופן אוטומטי, הרגש והכאב נדחקו אי שם בחדרי הלב - צריך לעמוד במשימה.



מאז אנחנו במסע, מלחמה חסרת תקדים, בכל הזירות ובכל ממדים, וחיבת הלוגיסטיקה שם, לפני, תוך כדי ואחרי - תמיד. מפענחים מהן היכולות הלוגיסטיות הנדרשות, מתכננים, לפרטי פרטים, מתאמים ומסנכרנים בין כל הגופים, היכולות והעיתויים, מפעילים את המאמץ הלוגיסטי המטכ"לי, ומוודאים שמה שאנו אומרים אכן פוגש את המציאות. הכל יחד, רב-ארגוני, רב-זרועי, רב-זירתי, רב-מערכי ורב-מדרגי. ביחד, העוצמה הגדולה ביותר במאמץ הלוגיסטי בצה"ל. מבוסס על אמון, תרבות, רעות, אחריות וחברות.

עלינו החובה והזכות להיות מגני העם ולאפשר לצה"ל לנצח, נוכחנו ללמוד כי אנו נדרשים להיות מוכנים למערכה שאיננה רק כפי שאנו מתכננים, המלחמה הזאת היא אופרציה לוגיסטית חסרת תקדים בהיקפיה, במשכה, במאפייני הזירות וביכולות צה"ל. בכל הימים הללו צה"ל לא עצר לרגע, היכולת הלוגיסטית נמדדה מדי יום על פני כל המערכה, הצלחנו לספק את הדרוש למימוש משימות צה"ל תוך כדי ניהול כלכלת מלחמה שאפשרה התאמת יכולות לצורך, שום דבר מזה לא היה יכול לקרות ללא מערכי המאמץ הלוגיסטי על כלל גווניו, מערכים שבראש ובראש בנייים על אנשים מעולים, מהקצה המבצעי ועד המטה הכללי.

מערך ההספקה בפיקודו של קל"ר, תת-אלוף חיים מלכי, מערך שהפך חוסר - ליכולת, פתח צירים שלא היו, הזרים ציוד, דלק, מזון ותחמושת בהיקפים שלא הכרנו, לא רק מספק אלא מחזיק את המערכת חיה ומשפיע על רוח הלחימה.

מערך הרפואה בפיקודו של קרפ"ר, תת-אלוף דר' זיוון אביעד בר יחד עם פרופסור אלון גלזברג - ברגעים שבהם כל שנייה היא עולם ומלואו, הם ניצבים שם, עם מילים שמספיקות להכל. עם אומץ, מקצועיות, ורגישות - החזרתם לוחמים הביתה, הצלתם חיים, אין מילים שמספיקות לזה.

מערך האחזקה והטכנולוגיה בפיקודו של קטנא"ר, תת-אלוף משה ארצי, הרחט"לים, אלוף רמי אבודרהם ותת-אלוף תומר שרייבר - כשהכלים לא עצרו גם אתם לא עצרתם, תיקנתם, אלותרתם, יצרתם פתרונות יש מאין, בזמן אמת והחזרתם לכשירות שוב ושוב ושוב.



מערך התשתיות והבינוי בפיקודם של אלוף-משנה מעיין לינר ואלוף-משנה מוטיע דגש, כשהשטח לא היה מוכן אתם הכנתם אותו, בניתם, הקמתם, ייצרתם תנאים שלא היו בו, ייצרתם קרקע וקורת גג לאנשים ולמשימה.

מערך התנועות וההיסעים ומרכז ההובלה בפיקודם של רפי לוי ותת-אלוף (מיל") פיני בן מויאל - הנעתם את המערכה כולה, לוחמים, ציוד ורכבים קרביים משוריינים, בדיוק ובעקביות תחת אש ולחץ שלא נגמר.

מערך השיטור בפיקודו של תת-אלוף אביחי מיבר ותת-אלוף יובל יאמין, בתוך הסערה שמרתם על הסדר, על הערכים על האחריות כי גם במלחמה יש דרך, הכוונתם את התנועה לכיוון הנכון ומילאתם את משימתכם בדרך הטובה ביותר.

מרכז ההספקה האחד - בפיקודם של תת-אלוף שגיב שרביט ותת-אלוף חוגי נחום, לכל מקום, בכל זמן ובכמות הנדרשת, מרכז הספקה עצום ביכולותיו ובעיקר באנשיו.

אנשי מטה אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה, בפיקודם של תת-אלוף אלי עזר ותת-אלוף אריאל שימה, אלו המאפשרים את אורך הנשימה ואת הרוח למרכזי אט"ל ובכך להמשיך בעוצמה בכל מקום ובכל זמן.

אנשי חטיבת הלוגיסטיקה: כשמדברים על המאמץ הלוגיסטי נוטים לחשוב קודם על אמצעים ותשתיות, אבל האמת העמוקה יותר היא שהפעלת המאמץ מתחילה בחשיבה. החשיבה הזאת נשענת עליכם - אנשי חטיבת הלוגיסטיקה, אשר מפעילים יכולות ליבה ותחומי תפקוד המהווים את מנועי הכוח של המאמץ הלוגיסטי. היכולת לעצב היא היכולת לראות את מה שעוד לא קרה, היא הנקודה שבה אנחנו מפסיקים להגיב ומתחילים להוביל, זו היכולת לשאול לא רק מה צריך או חסר אלא איזו מציאות אנחנו רוצים לאפשר.



בעולם מורכב, רב זירתי ומשתנה - מי שלא מעצב נגרר ומי שנגרר יהיה תמיד מאחור, עיצוב נכון מייצר עומק לוגיסטי, רציפות וגמישות. הוא מחבר בין המשימה למטרה, ובין היכולת לממש אותן לאורך זמן. מכאן אם העיצוב הוא הכיוון, אז התכנון הוא הדרך, תכנון איכותי לא עוסק רק בפרטים אלא ביצירת אפשרויות, הוא לוקח רעיון ומפרק למשימות, ללוחות זמנים, להפעלת משאבים באופן אפקטיבי ובעוצמה הנכונה. התכנון מזהה סיכונים והזדמנויות ומנהל אותם, בונה גשרים בין רצוי למצוי.

היכולת הנוספת היא היכולת לתאם - החיבור שמייצר עוצמה. במערכת מורכבת אין גורם אחד שמנצח לבד, זה איננו רק תיאום טכני אלא יצירת שלם שהוא גדול מסך חלקיו ומייצר את הערך החשוב ביותר, הוא מייצר אמון בין הגופים, בין הדרגים ובין האנשים. ואתם, נשות ואנשי חטיבת הלוגיסטיקה, מעצבים, מתכננים ומתאמים את המאמץ הלוגיסטי בצה"ל בתקופה המורכבת ביותר שידע הצבא כולו, אני גאה בכם.

חי כפיר, אתה מקבל לידך אחריות גדולה מאין כמותה לעתיד צה"ל ועם ישראל, אני בטוח ביכולותיך ויודע שמעשיך ידברו בעד עצמם, אני מכיר את האמונה שלך בצדקת הדרך, את עומק השליחות שאתה חש, ומאחל לך הצלחה מקרב לב.

משפחת מגנאזי היקרה, אני בטוח שתמשיכו לאפשר לחי כפיר להמשיך לשרת את עם ישראל גם בתפקיד התובעני הזה כפי שעשיתם עד היום, כולנו מבינים שאי אפשר להצליח ללא שירותו, בהצלחה. תמיכה מבית, תודה עמוקה על חלקכם המשמעותי כל-כך במסע

כמה מילות תודה לסיום למפקד"י, אלוף מישל ינקו ואלוף רמי אבודרהם, על האמון וחופש הפעולה, הייתם מאוד משמעותיים עבורי.



לפורום התא"לים באגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה, בזכות הביחד שלנו, ללא אגו עם שותפות למופת
אט"ל מצליח לקדם מעשיו ללא לאות, תודה על הזכות להיות חלק מכם.

למטה אט"ל ובראשם לרמ"טי אט"ל תת-אלוף אלי עזר ותת-אלוף אריאל שימה, תודה והערכה
גדולה על שותפות, גיבוי וחברות אמיתית.

לעמיתי וחבריי במטה הכללי, לאנשי אמ"ץ ובמיוחד לרח"טים; רח"ט המבצעים, רח"ט תוה"ד, רח"ט
הפעלה באמ"ן, לזוהר מאג"ת, לאנשי משרד הביטחון ובמיוחד לאורלי ראש חטיבת התובלה.

לאנשי ונשות חטיבת הלוגיסטיקה היקרים, בסדיר ובמילואים, תודה על הזכות להיות מפקדכם,
מחלקת הלוגיסטיקה והמבצעים בפיקודם של מיכאל אזולאי, אורן פורטל ואלעד בננו, מחלקת שוהם
ותשתיות, מחלקת תאוצה בפיקודו של משה שוורץ, מחלקת השירות בפיקודם של קרן ווייס ואריאל
כהן, המתנ"ל, ומרכז ההובלה בפיקודו של אמיל אזרן וערן כהן, הרמ"חים, הרע"נים, הרמ"דים, אנשי
ונשות החמ"ל הייתם עבורי יותר מבית בתקופה זו, לא אשכח אתכם לעולם.

בטי וטוהר היקרות, צוות הלשכה והעוזרות שלי לאורך התקופה, תודה מיוחדת ואישית לכל אחת מכן,
הייתן עבורי יותר ממה שאפשר לבקש, תודה לכן ובהצלחה בהמשך.

למשפחתי היקרה - מיכל, איתי, יעלי ונועם, הכל שלכם ובזכותכם, אתם הגשמת החלום שלי ופסגת
שאיפותיי, אני אוהב אתכם מאוד.

מיכל שלי, אני אוהב אותך, איתך לאורך כל הדרך, תמיד ביחד!



לסיכום היום אני לא רק מסיים תפקיד אלא מסע של כמעט 30 שנה בצה"ל, ומכאן אני מבקש לדבר למפקדות והמפקדים שלנו, ללוחמות וללוחמים הגיבורים, חשוב לי שתדעו שיש לנו מאמץ לוגיסטי נכון וחזק לכל שיידרש, בעיקר בזכות אנשים יקרים ובזכות התרבות והרוח הנושבת בנו.

מקווה שהייתי ראוי לצה"ל בתקופה המעצבת ביותר בחיי.

תודה.