



# צבא ההגנה לישראל

דו"ח מסכם שנה קלנדארית 2020  
לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

**דו"ח חוק חופש המידע לשנת 2020**

**תוכן עניינים**

3-6.....	הקדמה.....
7-14.....	מפקדת זרוע היבשה.....
15-22.....	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה.....
23-30.....	אגף כוח האדם.....
31-37.....	הרבנות הצבאית.....
38-45.....	אגף המבצעים- חטיבת ההדרכה.....
46-48.....	אגף התכנון.....
49-52.....	אגף התקשוב וההגנה בסייבר.....
53-59.....	חיל האוויר והחלל.....
60-62.....	זרוע הים.....
63-65.....	פיקוד הצפון.....
66-68.....	פיקוד המרכז.....
69-71.....	פיקוד הדרום.....
72-77.....	פיקוד העורף.....
78-80.....	יחידת בתי הדין הצבאיים.....
81-83.....	יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון.....
84-85.....	המכללות הצבאיות.....

## הקדמה

- דו"ח שנתי של צבא ההגנה לישראל מובא לציבור בהתאם להוראות החוק, אשר קובע:
- א. "רשות ציבורית תפרסם דין וחשבון שנתי, שיכלול מידע על אודות פעילותה ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה; הדין וחשבון יכלול גם דיווח של הממונה על הפעלת חוק זה ברשות הציבורית, ואולם רשאי לפרסם דיווח זה בנפרד".
- ב. מובהר בזאת ולמען הסר ספק, כי בהתאם להוראות חוק חופש המידע נקבעו סייגים ביחס להחלת החוק על מערכת הביטחון, מטעמים של שמירה על ביטחון המדינה, וזאת בהתאם לצו חופש המידע (נושאים שרשות ציבורית לא תמסור מידע לגביהם), התשנ"ט – 1999.

# רוח צה"ל



**צבא ההגנה לישראל** הוא צבאה של מדינת ישראל. צה"ל פועל בכפיפות לרשויות השלטון האזרחי הדמוקרטי ולחוקי המדינה. מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל ועל עצמאותה, ולסכל מאמצי אויב לשבש את אורח החיים התקין בה. חיילי צה"ל מחויבים להילחם, להקדיש את כל כוחותיהם, ואף לחרף את נפשם להגנת מדינת ישראל, אזרחיה ותושביה. חיילי צה"ל יפעלו על פי ערכי צה"ל ופקודותיו, תוך שמירה על חוקי המדינה וכבוד האדם, וכיבוד ערכיה של מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית.

## "רוח צה"ל" - הנדרה ומוקרות

- "רוח צה"ל"** יונק מארבעה מקורות:
- מסורת צה"ל ומורשת הלחימה שלו כצבא ההגנה לישראל.
  - מסורת מדינת ישראל על עקרונותיה הדמוקרטיים, חוקיה ומסודותיה.
  - מסורת העם היהודי לדורותיו.
  - ערכי מוסר אוניברסליים המבוססים על ערך האדם וכבודו.

**"רוח צה"ל"** הוא תעודת הזהות הערכית של צה"ל, אשר ראו שתעמוד ביסוד הפעולות של כל חייל וחילת במסגרת צה"ל, בשירות סדרי ובשירות מילואים.

**"רוח צה"ל"** וכללי הפעולה הנגזרים ממנו הם הקוד האתי של צה"ל, "רוח צה"ל" יישמש את צה"ל, על חייליו, מפקדיו, ויחידותיו וחילותיו בעיצוב דפוסי הפעולה שלהם. על פי "רוח צה"ל" ינהגו, יחנכו ויבקרו את עצמם ואת זולתם.

## ערכי היסוד



**הגנת המדינה, אזרחיה ותושביה**  
מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל, על עצמאותה ועל ביטחון אזרחיה ותושביה.

**אהבת המולדת ונאמנות למדינה**  
ביסוד השירות בצה"ל עומדות אהבת המולדת והמחויבות והמסירות למדינת ישראל - מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי - לאזרחיה ולתושביה.

**כבוד האדם**  
צה"ל וחיליו מחויבים לשמור על כבוד האדם. כל אדם הוא בעל ערך שאינו מוחזק כמוצא, בדת, בלאום, במין, במעמד ובתפקיד.

## הערכים

**טוב הנשק**  
החייל ישתמש בנשקו ובכוחו לביצוע המשימה בלבד, אך ורק במידה הנדרשת לכך, וישמור על צלם אנוש אך בלחימה. החייל לא ישתמש בנשקו ובכוחו כדי לפגוע בבני אדם שאינם לחימים ובשבויים, ויעשה כל שביכולתו למנוע פגיעה בחייהם, בגופם, בכבודם וברכושים.

**מקצועיות**  
החייל יסאף לרכוש את הידע המקצועי ואת המיומנויות הנדרשים לביצוע תפקידו, וישמם תוך חתימה לשיפור מתמיד של הישגים האישיים והיחידתיים.

**משמעת**  
החייל יפעל כמיטב יכולתו לביצוע מלא ומוצלח של הנדרש ממנו על פי הפקודות ועל פי רוחן. החייל יקפיד על מתן פקודות חוקיות בלבד, ולא יציית לפקודות בלתי חוקיות בעליל.

**רעות**  
החייל יפעל מתוך אהבה ומסירות לחבריו לשירות, ויחלץ תמיד לעזרתם כשהם זקוקים לו או תלויים בו, חרף כל סכנה וקושי, עד כדי חירוף הנפש.

**שליחות**  
החייל יראה בשירותו הצבאי שליחות; יהיה נכון לתרום כל שביכולתו להגנת המדינה, אזרחיה ותושביה ואת בהיותו נביא של צה"ל הפועל מתוקף ובמסגרת הסמכויות שניתנו לו על פי פקודות הצבא.

**דבקות במשימה וחתימה לניצחון**  
החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו, וידבק במשימתו בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הנפש.

**אחריות**  
החייל יראה עצמו שותף פעיל בהגנה על ביטחון המדינה, אזרחיה ותושביה. החייל יפעל תוך גילוי מתמיד של מעורבות, יחמה וסקינה, בשיקול דעת ובמסגרת סמכותו, כשהוא נכון לשאת באחריות לתוצאות פעולותיו.

**אמינות**  
החייל יציג דברים כהייתם, בשלמות ובדייקנות, בתכנון, בביצוע ובדיווח, ויפעל כך שרעיו ומפקדיו יוכלו לסמוך עליו בביצוע המשימות.

**דוגמה אישית**  
החייל ינהג על פי הנדרש ממנו, ויקיים את שהוא חרש מוזלחת, מתוך הכרה ביכולתו ובאחריותו, בצבא ומחוצה לו, להוות דוגמה ראויה.

**חיי אדם**  
החייל ינהג באופן מושכל ובסתמי בכל פעולותיו, מתוך הכרה בהשכיחות העלויה של חיי אדם. בעת לחימה יסכן את עצמו ואת רעיו במידה הנדרשת לביצוע המשימה.

-בלמ"ס-

## מידע כללי

### **דרכי התקשרות עם הממונה**

תא חופש המידע בענף אסטרטגיה ומבצעים, דובר צה"ל:

א. טלפון: 073-3862216

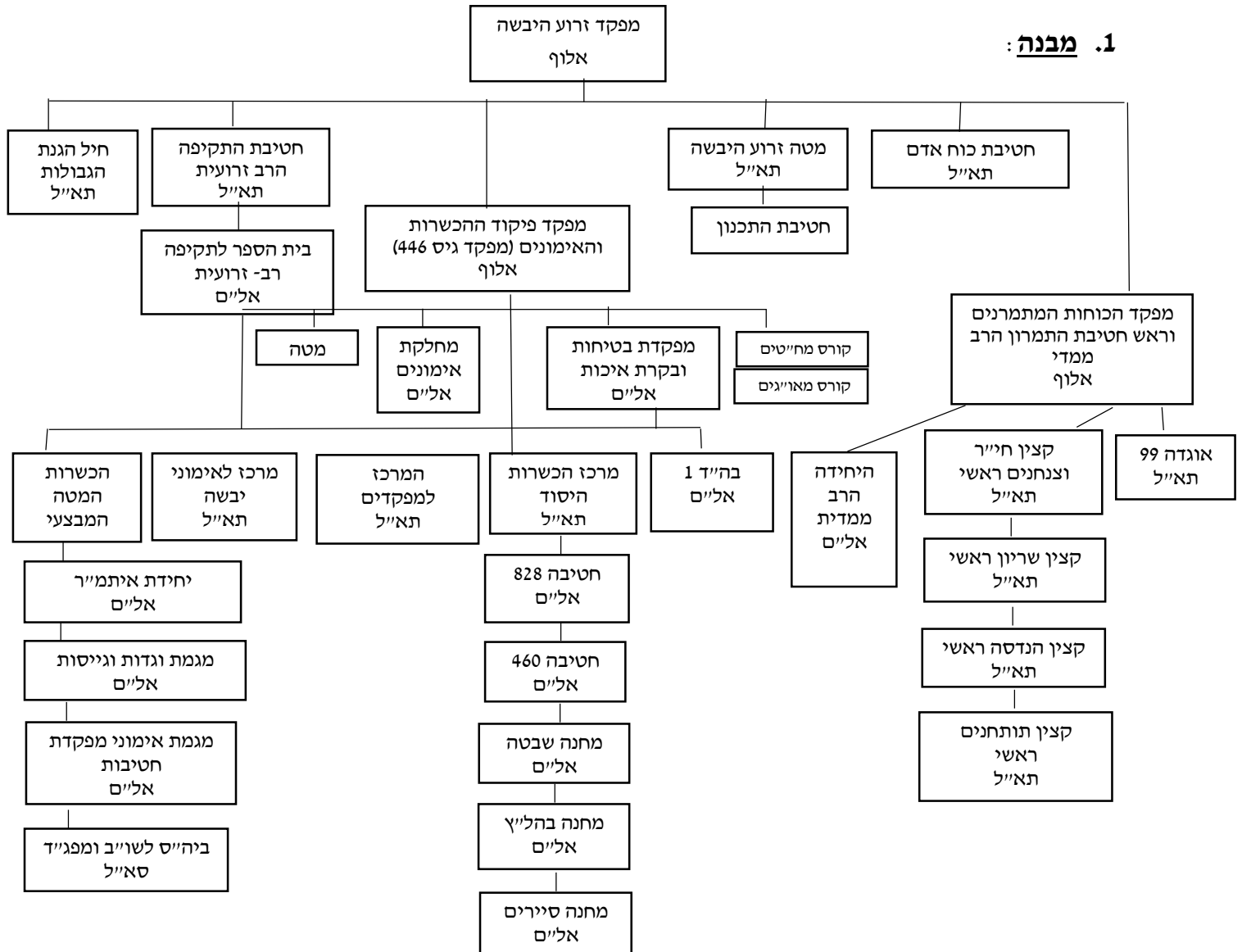
ב. דואר אלקטרוני: [foi@mail.idf.il](mailto:foi@mail.idf.il)

# יחידות צה"ל

- מבנה
- תפקידים
- סיכום השנה החולפת
- יעדים לשנה הבאה
- דרכי התקשרות

## מפקדת זרוע היבשה

### 1. מבנה :



### 2. כללי :

2.1 ייעוד הזרוע : לבנות את כוחות התמרון הרב-ממדי וההגנה הרב-ממדית לכלל מצבי השגרה חירום ומלחמה עד רמת הגיס כולל ואת המערכים הלוגיסטיים והטכנולוגיים עד רמת המטכ"ל בראייה רב זרועית ולקיימם בכשירות הנדרשת.

### 2.2 תפקידי זרוע היבשה בשגרה :

א. לבנות ולהכשיר את כוחות התמרון של צה"ל עד רמת גיס כולל לתמרון רב-ממדי ורב-זרועי.

ב. לפקד על אוגדה 99.

- ג. להוות סמכות מטכ"לית להסדרת בניין הכוח להגנת הגבולות תוך ביצוע אינטגרציה רב-זרועית.
- ד. להוות הסמכות לבניין הכוח הרב-זרועי לצורך תפקוד תקיפה טקטית ותקיפה מערכתית.
- ה. לתכנן את גרף הפעילות היבשתית השנתית והרב-שנתית (כולל נגזרות רב-זרועיות) ולגבש את תכנית האימונים השנתית לכוחות היבשה.
- ו. לבצע בניין כוח ליחידות הפיקודיות, מערך ההגנה המרחבית הקדמית ויחידות מג"ב ת"פ צה"ל.
- ז. לבנות את הכוח הטכנו-לוגיסטי מהחייל ועד המטכ"ל.
- ח. להגדיר את הצורך המבצעי באגפי המטכ"ל ולזרועות הנדרש ללוחמה היבשתית ולהשפיע על בניין הכוח הלוגיסטי באגפים ובזרועות.
- ט. בניין הכוח למימוש מרחב חכם וגבול חכם וקטלני בגבולות- פרויקט המשלב אמל"ח להגנה מיטבית ויעילה יותר על הגבולות.
- י. לתכנן, לממש ולבקר את תקציב זרוע היבשה בכפוף למסגרות התקציב שנקבעו.
- יא. לטפל בנפגעי חילות היבשה, השדה והלוגיסטיים ובני משפחותיהם באמצעות קציני החיל הראשיים.
- יב. להוביל פרויקטים רב-זרועיים המשפיעים על הקרב היבשתי.

### 2.3 תפקידי זרוע היבשה בחירום :

- א. ביצוע מעבר משגרה לחירום ובתוכו שילוח הסד"כ- אחריות מקדימה להכנת הכוחות, אחריות מלווה ואחריות אחרת לאחר העברת מקל ליחידה המקבלת.
- ב. רציפות התפקוד של הזרוע, תמיכה לוגיסטית בסד"כ הזמין המופעל למשימות ורציפות התפקוד בחמ"לים.
- ג. בניין כוח בחירום - 'אורך נשימה', הפקת לקחים, תחקור ולמידה. תכנון 'היום שאחרי' ואיסוף עלויות.

### 3. סיכום פעילות שנת 2020 :

#### 3.1 ארגון :

- א. ארגון הסד"כ- אוגדה 99 שלב א', שינוי כפיפות גדודי חיל ההנדסה וחטיבות, הכפפת אגד 454 לאוגדה 252, הכפפת גדוד 8194 לחטי' האש 215, הכפפת אגד 214 לאוגדה 98.
- ב. תמרון: 'הגדוד כאתרוג'- השלמת האמצעים והאיוש ביחידות החוד, הסבה לנגמ"ש מרכבה בחטיבת גבעתי.



הסבת עוצבת ברק לסימן 4, הסבת ביסל"ח לאכזרית, הסבות לסימן 3בז, הסדרת מבנה וארגון יחידות הקומנדו.

ג. חשיפה: הסדרת מערך דוהר שמיים ותקנון מש"קי מערך.

ד. תקיפה: הוקמה יחידת נוגה, הוקם חט' וביה"ס לתקיפה, אגד 214 הוסב לחטיבה, תוקנו שני צוותי סופה ביחידה הרב ממדית ובסיירת גולני.

ה. הגנת גבולות ובטחון שוטף: אורגנו מרכזי בקרה אווירית- 91+210, מענה ל"מרחב חכם" (שומרון, יהודה, בנימין), ארגון 636 (שלב א'), ו-414, הוקם חטמ"ר 810, חוזק מפקדת יחס"ר 585, הושלמה עבודת מטה האלפניסטים, הושלמה עבודת מטה הלוחמות - הסדרת מיון ומסלול ייעודי לפיקוד/קצונה.

ו. פיקוד ושליטה: הוקם מערך התמרון, הוקם פיקוד ההכשרות והאימונים, הוסדר גיס 479.

ז. הדרכה: הוקמה היחידה אדומה (שלב א'), הוקם מדור לוחמה, מעבר ביה"ס לקומנדו, הכפפת אגד 214 לאוגדה, אקדמיה למג"דים, ראש לאריות- הכשרות הפיקוד.

### 3.2 כוח אדם:

א. תכנית איכות הפיקוד- שביעות רצון גבוהה של המפקדים מתוכנית 'איכות הפיקוד', במסגרתה ניתנה מעטפת אישית למ"פ וכלים לניהול מהמסגרת הפלוגתית:

- המשך תכנית גדעונים- תכנית לפיתוח מפקדים, רב חילי ורב זרועי- מחזור ב' ומיונים למחזור ג'.
- פיצול הקורסים עבור המ"פ- 200 קורסי שפה שחולקו למפקדים.
- טופלו זכאויות הפרט של המפקדים הלוחמים- הארכת תוקף קורס מפקדי הפלוגות לגמול השתלמות, החזר הוצאות אירוח ועוד.
- נרכשו כרטיסים נטענים למפקדים ביבשה שמאפשרים רכש לרווחת המשרתים בפלוגה.
- ניתן מענה של סל משאבים למג"די ההכשרה בזרוע כמשלים לעבודת המטה המבצעי שטיפלה במענה לגדודים המבצעיים.
- הורחבה הזכאות של המפקדים הלוחמים במכון הקבע והורחב סל השירותים הניתנים להם.

### 3.3 מערכת החובה

- א. "הגדוד כאתרוג" - מאמץ המטה הכללי ומאמץ זרועי לחיזוק יחידות המטה המבצעי- התוכנית עוצבה בשנת 2020, יצאה לדרך. התוכנית כוללת : חיזוק הגדודים ביבשה- 108% אחוזי איוש בלחימה, 100% אחוזי איוש בתומכ"ל ומילוי תקינת באמצעים בהתאם למבנה וארגון לקרב.
- ב. נמשכה פעילות ה'חייל מומחה' תכנית לאיתור חיילים בעלי ידע/ השכלה ייחודית ביבשה ומיצוי החיילים לתפקידים ייחודיים/ טכנולוגיים ביחידות הפיתוח ביבשה (חט"ל/ אמצעי לחימה).
- ג. שנ"ב- המשך המענה בשירות נוסף בתשלום ליחידות המיוחדות בזרוע עבור פערי תומכי לחימה כחלק מתהליך קיצור השירות.
- ד. מחזור ראשון של התנסות ללוחמות שריון בגבולות.
- ה. הקמת צוותים לבחינת האפשרות לשילוב לוחמות בתפקידים נוספים.
- ו. לראשונה, 32 מתגייסות הצטרפו למסלול ייעודי לקצונה קרבית במערך החי"ר גבולות- מסלול "ברקת".
- ז. הקמת יחידה חדשה ה"כח האדום".
- ח. פותחו מדדים חדשים שמאפשרים מיצוי המידע ופיתוח ההון האנושי ביבשה באמצעות שימוש נרחב בכלי דאטה סיינס.

### 3.4 שער הכניסה :

- א. לאור הקורונה עיקר הפעילות מול בני הנוער עברה לרשת, נעשה מיקוד בסרטונים המחזקים את עידוד הגיוס דרך הרובד האישי, סיפורים של הלוחמים בקצה.
- ב. הופקו 23 סרטונים, במרכזם 8 חיילים אשר לקחו חלק בקמפיין "אח שיודע", שהגיעו בסך הכול ל-1.2 מיליון צפיות.

### 3.5 שער היציאה :

- א. בשנה"ע 2020 החל מימוש 'מסעות חזרה לעתיד'- סגירה מנטאלית לפרק השירות- עבור אוכלוסיות הלוחמים.
- ב. במהלך השנה שולבו למעלה מ- 200 לוחמים ולוחמות היבשה בתוכנית הכשרה להשתלבות בשוק ההייטק הישראלי בתחומי הסייבר, הרשתות והתוכנה.

### 3.6 מערכת המילואים :

- א. נמשך וקטור העצמה וטיפול באוכלוסיית המפקדים במיל' במסגרתו :
  - יצאו 35 מפקדים ללימודי תואר שני במסגרת תכנית תנופה.

- 60 קצינים הוסמכו במסגרת קורס קציני תומכ"ל.
- סוכם על היקף של 90 הקצאות לקורס מפקדי פלוגות לטובת אוכ' מילואים- לשנת 2021

ב. במסגרת העלאת הכשירות של יחידות פיקוד צפון ללחימה - תוגברו היחידות.

### 3.7 אמצעי לחימה וטכנולוגיה:

- א. מתן מענה טכנו מבצעי לגזרות הביטחון השוטף- חטמ"רים חכמים, חיבור מר"ס לצי"ד, גבול חכם וקטלני.
- ב. אש יבשתית- פיתוח יכולות האש לכוח המתמרן. המשך פיתוח 'תותח חדש' ברמה המטכ"לית.
- ג. ניידות- המשך פיתוחים טכנו- מבצעיים לפלטפורמת האיתן, המשך פיתוח ניוד לאוגדה 98, מענה לניוד לאוגדה 99.
- ד. המשך פיתוח יכולות "הדק חכם" להעלאת הקטלניות בדרג המתמרן.
- ה. חיזוק יכולות הרום הקרוב לקרקע (המימד האווירי הקרוב לקרקע כדוגמת רחפנים) במערכות איסוף, להקות רחפנים וכו'.
- ו. מיקוד במערכות לוגיסטיות אוטונומיות ורובוטיות כגון השיירה האוטונומית ולוגיסטיקה באמצעות רחפנים.
- ז. מיקוד בהחלפת הניוד הלוגיסטי כמענה מתאים לתמרון הרב מימדי.
- ח. המשך פיתוח הטנק העתידי- מרכבה ס' 4 ברק.

### 3.8 תקשוב:

- א. הגנה בסייבר- בוצעה הערכת חוסן לכלל מערכות זרוע היבשה, התקיים עיסוק בהגנת רשתות במרחבי הגבולות, בוצעו וועדות הגנה לפרויקטים קיימים ובקליטה לטובה שיפור הגנת המידע והסוד.
- ב. תשתיות הדרכה- השקעה רבה בתשתיות הדרכה מתקדמות בבסיסי ההדרכה של זרוע היבשה.
- ג. צי"ד- כניסת גרסת מערכת חדשה בעלת יכולות רב זרועיות מתקדמות.

### 3.9 אימונים והכשרות:

#### א. אימונים:

- הרחבת מחזוריות האימונים לחטיבה 900.
- התמקדות בכשירויות הבסיס: אימוני מפקדים, אימוני מקצועות, שבועות ירי.
- קיום אימונים חטיבתיים סימולטיביים.

- ביצוע אימונים רב חיילים משולבים מרמת הפלוגה, תרגילים משולבים אמצעי לחימה ולוחמים רגליים ותרגילים בין זרועיים.
  - מימוש מודל 'זירת אימונים' לכלל גדודי החי"ר הסדירים.
  - ביצוע פיילוט לאימוני פרט לסד"כ המילואים- מודל 'זירת אימונים'.
  - מערכת אימונים- פיתוח מערכת ליצירת שפה משותפת.
  - בניית מודל אימונים על פי כשירות מבדלת הכולל מיקוד ויצירת מודל אימון לרמת הפרט ואימוני המפקדים לאור הערכת מצב כשירות המילואים.
  - מודל אימונים משולבים- תיקוף מסמכי שותפות עם חיל האוויר, חיל הים, תקשוב ואמ"ן ומימוש מודל אימונים משולב למכלולי האש המודיעין והאיסוף.
- ב. תשתיות ופריסה:

- מחנות האימונים- שיפוץ תשתיות קיימות, הקמת יחידת אריאל האחראית על תפעול, ניהול ותחזוקה של מחנות האימונים.
- תר"ש אביב- ייזום זירת אימונים צפונית.
- תר"ש תנופה- גיבוש תר"ש תנופה, ניתוח פרקי תשתיות הארגון ואמצעי הלחימה.
- 'חיים חדשים'- במסגרת תכנית זו נעשה טיפול בתשתיות הימ"חים.
- 'עוז לחייל'- במסגרת תכנית זו נערך הקמת תשתיות חדשות להכשרות ושיפוץ מבנים קיימים.
- תר"ש תו"פ- גיבוש תפיסה ועקרונות, ניתוח מחנות במיקוד, מהווה את ראשית הצירים ונגזרים ממנה ארגון הסד"כ, ארנונה והזדמנויות לאומיות.
- תר"ש תרומות- גיבוש תר"ש תשתיות בתרומה בזרוע היבשה מיפוי צרכים, כושר קרבי.
- תקציבי תשתיות- סדר תנועה בתשתיות, שימושים מותנים, צינור הרכש, ועדת חריגים.
- אחזקה- קמפוסים, ניתוח אחזקת מתקנים ביבשה.
- פרויקטים- גאנט בקרת פרויקטי תשתית.
- תכנית רב שנתית בשטחי אש- מיסוד דירקטוריון והגנה על יתרונות היבשה.
- משימות ארגון ועבודות מטה חיליות- רבמ"ד, הכשרות מרו"ם, מפת הדרכים, ביה"ס לגדס"רי חי"ר, הכשרות חובשים חרדים, כוח אדום- ינ"ט במל"י, חי"ר 2020, הנדסת המפץ.

- משימות אמל"ח- חטיבת גבעתי לנמ"ר, 828 לאכזרית, נוגה, איתן, תותח חדש, עוצבת ברק לסימן 4, דוהר שמים, מחסני מצנחים (יח' אספקה בהיטס).
- פינוי מחנות נטושים ושיווק מחנות- מטווח 24, מחנה נתן, בסיס דלק נשר, מרכז התחמושת רמון, צריפין ותל השומר.
- הסכם שוה"ם (שיווק והעתקת מחנות)- זיכוי מקרקעין.

#### 4. יעדים מרכזיים לשנת 2021 :

##### 4.1 תפיסות וארגון :

- א. המשך מימוש הגדוד כאתרוג.
- ב. מימוש תפיסת התמרון הרב ממדי וארגון הסד"כ.
- ג. הקמת היחידה הרב מימדית.
- ד. 'גלגלי תנופה' בראי תר"ש יכולות.
- ה. הקמת 'גבול חכם וקטלני' ו'מרחב חכם' בהגנת הגבולות.
- ו. ההתארגנות המוסדית ומשמעויות להתכנסות כ"א קבע.
- ז. גזירת משמעויות של הגידול הדמוגרפי בתר"ש.
- ח. אימונים- 'השחזת החוד': מיקוד במקצועות הפרט, צוות קרב פלוגתי וצוות קרב גדודי ללא תרגילי אוגדות ותרגילים חטיבתיים בשנה"ע 2020.
- ט. המשך וקטור 'תר"ש אביב': זירה צפונית ודרומית, מטווחים, חדרי ירי.

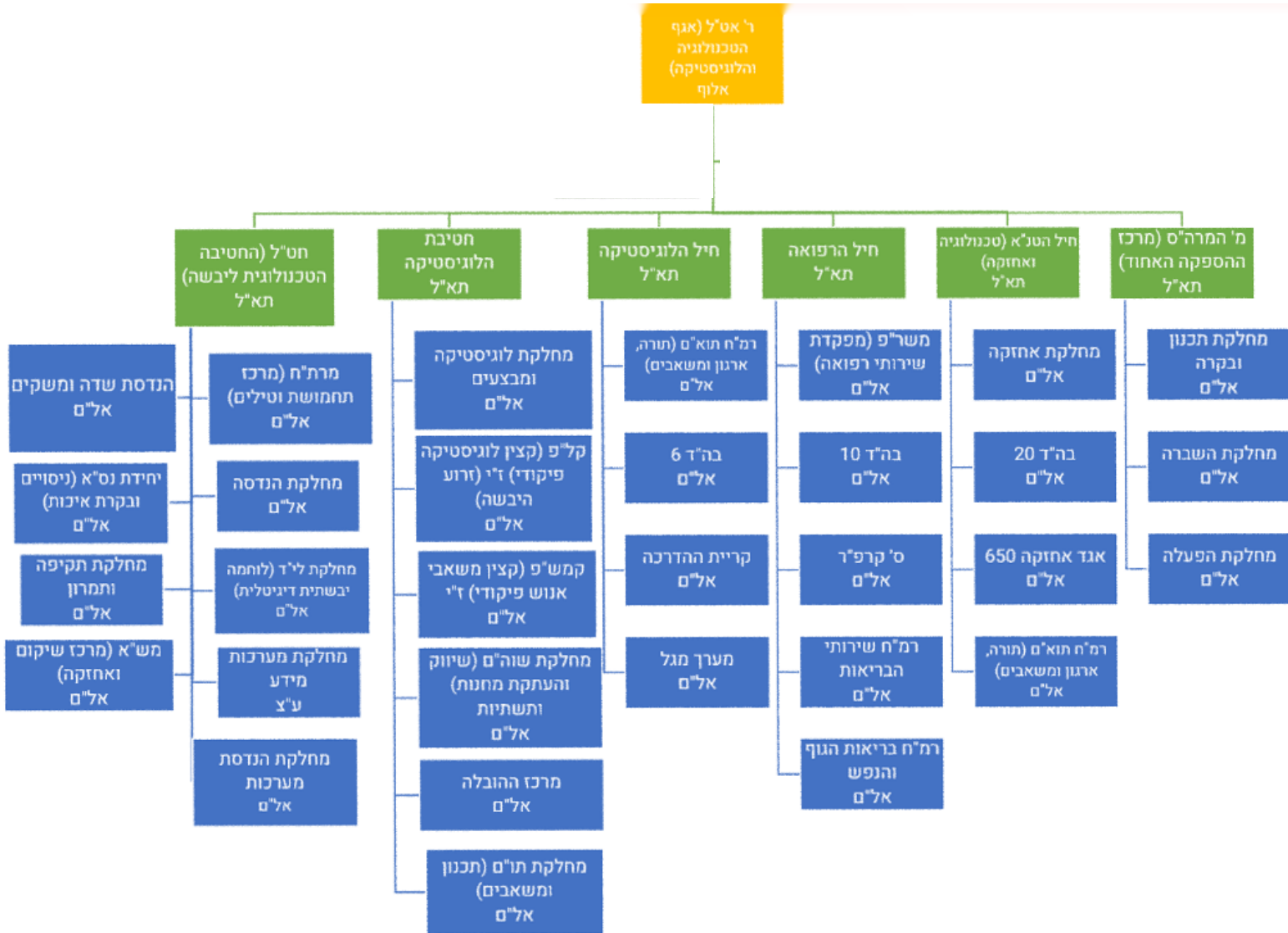
##### 4.2 כוח אדם :

- א. בשנה"ע 2021 יתקבלו החלטות ברמה המטכ"לית לגבי קיצור השירות וסיום חוזה השנ"ב, חטכ"א תוביל את העבודה הזרועית בהתייחס למשמעויות בהיבטי כלל אבני הבניין.
- ב. תמיכה בתהליכי בניין כוח מרכזיים.
- ג. המשך מימוש הגדוד כאתרוג שלב א' תוך פיתוח והנגשה של מערכת בקרה (מערכת BI) ועמידה מיטבית במסדרי הרמטכ"ל.
- ד. מימוש תכניות שער הכניסה והיציאה ובתוך כך הרחבת התוכנית "לוחמים להייטק".
- ה. פיתוח ציר סיווג והערכה חדש הכולל בתוכו :
  - תכנית זינוק- תכנית לזיהוי, איתור, מיון ורתימת המ"מ הטובים ביותר לתפקיד המ"פ
  - "מאתר הפיקוד"- קבוצת הליבה שמיועדת להתפתחות לתפקידי מג"ד
  - פתיחת מחזור נוסף של תכנית "גדעונים"

- ו. פיתוח ומימוש ה'מטרו' הזרועי- כציר התפתחות אישי, כולל מענה עבור אוכלוסיית המטה המבצעי / הדרכתו.
  - ז. המשך המענה הממוקד לאוכלוסיית המ"פים במסגרת תכנית 'איכות הפיקוד'.
  - ח. מענה של ליווי ותמיכה לשער יציאה השני לקצינים/ות המשתייכים למודל 2016.
  - ט. מימוש עבודה המטה המטכ"לי 'מילואים בתנופה' בשיתוף גורמי אכ"א.
  - י. מימוש תכנית חומ"ה (חיזוק ומיצוב גדודי המילואים) ביחד עם גורמי הזרוע השונים.
  - יא. המשך פיתוח והטמעה של אתר המפקדים – מערכת 'קודקוד'.
  - יב. המשך פיתוח אוכלוסיית המפקדים ע"ב 'האקדמיה לפיקוד'.
  - יג. הרחבת קק"צ תומכ"ל במיל' לסמכויות נוספות (בדגש על תקשוב ומוד"ש).
  - יד. השמה ומיצוי מתקדמים (ע"ב ניסיון תעסוקתי והשכלה אזרחית) למטה המבצעי במילואים.
  - טו. פיתוח והטמעת מערכות מידע דיגיטליות ובתוך כך מערכות מידע, BI, DS, מערכת 'הגדוד כאתרוג', דש"בים.
  - טז. המשך שיתוף פעולה עם המעבדה האנליטית לפיתוח מדדים מתקדמים ומחקרי דאטה סאיינס.
- 4.3 אימונים והכשרות :
- א. המשך מימוש מחזוריות האימונים ומודל אימוני הפרט.
  - ב. ביצוע תרגילים רב-מערכיים במסגרת 'חודש מלחמה'.
  - ג. מימוש מודל אימונים חטיבתיים סימולטיביים.
  - ד. מיקום מחלקת אימונים בפיקוד האימונים וההכשרות כחלק מההשתנות המוסדית.
- 4.4 יכולות :
- א. המאמץ הדיגיטלי.
  - ב. פיתוח יכולות רובוטיות.
  - ג. מבצע צי"ד גדעון.
- 4.5 תשתיות ופריסה : תשתיות- מחנות האימונים, עוז לחייל, תר"ש אביב, שוה"ם.
- 4.6 אופרטיבי : 'מגן צפוני'
5. זרכי התקשרות : ככלל, התקשרות עם זרוע היבשה מתבצעת דרך קצין פניות הציבור.

**אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה**

**1. מבנה :**



**2. כללי :**

- 2.1 אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (להלן: "אט"ל") הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית, כמפורט בהוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0101.
- 2.2 אט"ל הינו אגף המקיים מאמץ לוגיסטי רב-זרועי, המאפשר את רציפות הלחימה ביבשה, באוויר ובים, בחירום ובשגרה.
- 2.3 אט"ל משמש גוף המטה בתחום הלוגיסטי במפקדה הכללית, בתפקידה כמפקדה המבצעת העליונה ביבשה.

2.4 ייעוד: אט"ל יהווה מפקדה טכנולוגית לוגיסטית עצמאית במפקדה הכללית להפעלה ופיקוד על המאמץ הלוגיסטי הרב זרועי בכלל מצבי השגרה, החירום והמלחמה.

2.5 תפקידים בתחום הפעלת הכוח:

א. לתכנן ולתאם את הפעלת הלוגיסטיקה הרב זרועית בצה"ל ולאשר את התוכניות הלוגיסטיות, למעט התחום הייעודי בזרוע האוויר, בזרוע היס ובאמ"ן.

ב. לפקד ולהפעיל את מרכזי אט"ל ולתאם את הפעלת המערך הלוגיסטי באמצעות מפקדות הפעלת הכוח בצה"ל.

ג. לגבש את התוכנית הלוגיסטית המטכ"לית בכלל ששת המערכים הלוגיסטיים (הספקה, רפואה, אחזקה, הובלה והיסעים, בינוי ותשתיות ושליטה) לאור התוכניות האופרטיביות.

ד. לבצע בקרה על המוכנות (הכשירות והכוננות) הלוגיסטית בצה"ל, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.

ה. לגבש את תמונת המצב הלוגיסטית, ולבצע הערכת מצב לוגיסטית, כחלק מהערכת המצב המטכ"לית, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.

ו. לנהל את המשקים והמלאים שבסמכותו.

ז. לתכנן, לנהל ולבקר את תכנית האחזקה הצה"לית ואת המשאבים למימושה – בהתאם ליעדי הכשירויות שאושרו במטכ"ל ולתוכניות שאושרו ע"י ז"י.

ח. לספק את צרכי הקיום של צה"ל.

ט. לתת מענה בתחום הלוגיסטיקה והשלישות ליח' זרוע היבשה.

י. אחריות על אחזקת מחנות האימונים ביבשה ושימור כשירות התשתיות.

יא. שיפור המענה לקצה המבצעי כחלק מההיערכות למרה"ס (מרכז ההספקה האחוד) ע"י מעבר משק הציוד לשיטת ההפצה.

2.6 תפקידים בתחום בנין הכוח:

א. גיבוש התפיסה המבצעית להפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל.

ב. לכתוב את תורת היסוד התחומית 'לוגיסטיקה'.

ג. לבנות את הכוח הלוגיסטי למרכזי אט"ל ולמערכים לוגיסטיים בדרג הפיקוד המרחבי (אגד אחזקה, אלמ"ר (אגד לוגיסטי מרחבי) ויחידת הבינוי), בכפוף לאישור זרוע היבשה.

ד. לייעץ באשר לשינויים ארגוניים ביחידות צה"ל המשפיעים על המענה הלוגיסטי (על פי הוראת קבע אג"ת 06/09).



- ה. ליזום, לנהל ולבצע מחקר, פיתוח והצטיידות למערכות אמל"ח (אמצעי לחימה) ואמסל"ח (אמצעי סיוע ללחימה) ליבשה.
- ו. ליזום ולשמש גוף אמל"ח למערכות מידע תפעוליות ומערכות שליטה ובקרה לוגיסטיות לכלל צה"ל למעט התחומים הלוגיסטיים הייעודיים בזרועות (בהתאם להוראת קבע אג"ת 10/1).
- ז. להשתתף בתהליך אישור פרויקטים בעלי משמעות לוגיסטית בצה"ל (עפ"י הוראת קבע אג"ת 10/1).
- ח. לייצג את צה"ל בתחומי הלוגיסטיקה במערכת הביטחון וברשויות המדינה, בתאום עם ז"י. בתחומי הרפואה הסמכות נתונה לקרפ"ר.
- ט. להוות את גוף המטה לתחום הבינוי בצה"ל ובכלל זה הפעולות האלה:
- לקבוע את תקן (סטנדרט) הבינוי בצה"ל ולערוך בקרה על מימושו.
  - לרכז את תמונת מצב התשתיות והמבנים בצה"ל.

### 2.7 תפקידים נוספים בחירום:

- א. לספק מענה לוגיסטי רב זרועי לצה"ל, בהתאם לתעדוף שייקבע במוצב הפיקוד העליון (למעט אפסניה ייעודית של זרוע האוויר, זרוע הים ואגף המודיעין).
- ב. לשלב את המשק האזרחי בפעילות הלוגיסטית של צה"ל בשעת חירום, לרבות הפעלת מפעלים חיוניים באמצעות משרד הביטחון וגיוס אמצעים.
- ג. לנהל את כלל משקי היבשה בשעת חירום.
- ד. לממש את תכניות ההצטיידות בשעת חירום באמצעות משרד הביטחון.
- ה. לתכנן ולממש את משימות ריכוז סדר נכוחות וניוד אמצעים בזירת המלחמה, בהתאם לסדר העדיפויות של מוצב הפיקוד העליון, לרבות הפעלת גופי שליטה מהמשטרה הצבאית וממשטרת ישראל באמצעות מכלול התנועות הלאומי.

### 3. סיכום פעילות אט"ל לשנת 2020:

- 3.1 התמודדות פנים-צבאית עם התפרצות נגיף קורונה ותמיכה במאמץ הלאומי:
- א. הקמת מתחמי דיגום קורונה לחיילים, בפריסה ארצית, לצד רכש של ציוד ושל אמצעים רפואיים נדרשים.
- ב. הרחבת מוקד הפניות של חיל הרפואה, "מקול הלב", תוך הקמת שלוחת קורונה ייעודית לתיאום דיגום ובירור תוצאות במקרה הצורך.
- ג. הקמה, תפעול ואשפוז של חולי קורונה מקרב משרתי צה"ל במתקני ההחלמה הצבאיים שהוקמו בכפרי הנופש שבאשקלון ובאולגה.
- ד. הקמה ותפעול של מעבדת קורונה צבאית, תוך רכש אמצעים נדרשים, ושינוע הדגימות למעבדה.

- ה. איסוף נתונים ומעקב אחר מגמות התחלואה ומוקדי ההתפרצות במטרה לגבש המלצות להתאמת אופן התפקוד בצה"ל למצב.
- ו. תמיכה במערכת הבריאות האזרחית במסגרת מבצע "שבט אחים" שכלל הקמת מחלקת קורונה לטיפול באזרחים בביה"ח רמב"ם.
- ז. תמיכה לוגיסטית במאמצי פקע"ר במרחב האזרחי, לרבות באמצעות תמיכה בהקמת מתחמי דיגום קורונה אזרחיים, הקצאת כוחות למשימת "משמרות זהב" וכן אריזת מזון לאזרחים שנדרשים לסיוע.
- ח. אחסון צר"פ (ציוד רפואי) לאומי במחסני המרה"ס במסגרת משימת "נתיב החיים".
- ט. תגבור המענה בהסעדה, בציוד, במדים ובמבנים לטובת יחידות שהושמו בעוצר יציאות – לרבות באמצעות הצבת מבנים זמניים לרווחת החיילים וכן רכש מכוונות כביסה ומייבשים לטובת יחידות אלה.
- י. שימוש ביכולות הייצור וההנדסה באגף למטרת ייצור ציוד רפואי ואביזרים נלווים, לרבות ערדליים, משקפי-מגן, מחיצות, מכשירי הנשמה ומכולות בדיקה לקורונה.
- יא. רכש מסיכות-פנים לטובת משרתי צה"ל.
- יב. תכנון ותפעול מבצע החיסונים הצה"לי – "לתת כתף".
- 3.2 הגברת המוכנות הלוגיסטית של המערך הלוחם והמערך הלוגיסטי של צה"ל לחירום:
- א. הועלתה מוכנות המערך הלוגיסטי והגיעה לסגירות אופרטיביות בתוכניות המגננה והמתקפה.
- ב. בוצעה מוכנות מלאה בכלל המערכים והרמות השונות.
- ג. הועלתה הכשירות של כלל המערך הלוגיסטי על ידי מימוש גרף התכנון האופרטיבי הלוגיסטי והתרגילים.
- ד. היערכות לוגיסטית במסגרת מסדרי "הגדוד כאתרוג" שמטרתם לספק מענה לוגיסטי הוליסטי לגדודים.
- ה. שופרה הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי.
- ו. הקמת המרה"ס כגוף אחוד שנותן מענה לוגיסטי משמעותי בחירום.
- ז. הקמת המרה"ס הובילה לשיפור רציפות התפקוד והגמישות בהפעלה בשעת חירום.
- ח. בנוסף, שופר המענה הרב-זרועי ומתן השירות ליחידות הקצה השונות.
- ט. בוצעו פעולות לשיפור תשתיות אופרטיביות.

- י. המשך קידום ומימוש תכולות התר"ש (תכנית רב שנתית) הלוגיסטי בתחומי הניוד הלוגיסטי, הספקה בהיטס ע"י חה"א, פינני רפואי, רענון פלטפורמות של מרכז הובלה, סימולטורים ותשתיות אחסנת תחמושת.
- יא. בוצעה בחינה מעמיקה של משקים עיקריים בראיית עשור קדימה, גובשו ומומשו תכניות לריענון משקי וגריטת מערכים מיושנים.
- יב. שימור זמינות גבוהה לאמל"ח- קליטת אמצעים חדשים והתעצמות טכנולוגית במאמץ ההגנה.
- יג. מבצוע גדודי טנ"א ניידים, הקמת יחידות העורף והסדרת משק המנועיות לחירום.
- יד. תגבור מרכזי אט"ל להעלאת המוכנות לחירום.
- טו. הקורונה כאירוע מבצעי מקיף - הפעלת היכולות הלוגיסטיות לתפעול מבצע החיסונים הצה"לי, בדגש על קיום שרשרת הספקת חיסוני הקורונה מהספק ועד לאתרי החיסונים בצה"ל, שליטה במלאי ותזמון האספקות, בהתאם לפוטנציאל המתחשנים.
- טז. מענה לוגיסטי מיוחד שנדרש אט"ל לספק לכלל צה"ל בעקבות התפרצות הנגיף, בין היתר מסיכות, ציוד לוגיסטי, ומענה לחיילים ביחידות הקצה.
- יז. מענה טכנולוגי מיוחד שתוכנן באגף וסייע למיגור הקורונה.
- יח. ניפוק משאיות לוגיסטיות ליחידות צה"ל השונות.
- 3.3 מתן מענה לפעילות צה"ל ברגיעה:**
- א. ניתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בתעסוקה המבצעית, באימונים ובקיום השוטף.
- ב. תנופת תשתיות האחזקה המשיכה השנה במסגרתה נמסרו עשרות פרויקטים ליחידות הקצה המאפשרים מתן מענה איכותי לאמל"ח וסביבת עבודה מתקדמת.
- ג. מימוש תכניות לשיפור מענה ההזנה לצה"ל- הרחבת מגוון הפריטים ושירותי המזון ליחידות, מתן מענה מותאם לאוכלוסיות ייחודיות- טבעונים, חרדים, חולי צליאק ועוד, שיפור איכות ונראות חדרי האוכל ועוד.
- ד. מימוש תכניות לשיפור שירותי הרפואה- הרחבת שעות פעילות המרפאות, הנגשת המידע הרפואי בפורטל הרפואה, קידום בריאות ומניעת תחלואת שיניים, עמ"ט הפינני, פקודת הרוקחים, 'טלה-רפואה', הגדלת היקף הכשרות החובשים ומיסוד תחום "שדה וכושר נפשי" במחלקת ברה"ן.
- ה. עמ"ט (עבודת מטה) בשביל הבריאות- הושק הוועד המייעץ למנהלת "בשביל הבריאות".
- ו. השלמת תהליך יישום אחזקה אחרת תוך מיקוד בייצוב המענה בימ"חים (יחידת מחסני חירום), חיזוק הגדודים הסדירים והרחבת המענה הרב-זרועי.

- ז. הסמכת גדודי הטנ"א (טכנולוגיה ואחזקה) לביצוע דרג השדה וקליטת אמצעי אחזקה מתקדמים ההופכים את הגדוד לעצמאי בשגרה, חירום ומלחמה.
- ח. טיוב ושיפור המענה הלוגיסטי לחייל בקצה- הגברת כשירות, שיפוץ חד"א (חדר אוכל) ורכשי ריהוט, חיזוק הרס"פ.
- ט. מתן מענה שלם לחייל- חלוקת ציוד מקיף לחייל אשר תשמש אותו משלב הכשרת היסוד ועד תום שירותו.
- י. עבודת שגרה על מוכנות הגדודים, בין היתר במסדר "הגדוד כאתרוג".
- יא. ניפוק משאיות ללימוד נהיגה.
- 3.4 פיתוח, טיפוח ומיצוי כוח האדם:
- א. גובשו מסלולי שירות במסגרת מודל הקבע הצעיר.
- ב. גובשו תכניות שירות חיליות לקשירת קצינים ונגדים לשירות ארוך טווח.
- ג. חיזוק הזהות והמקצועיות החילית.
- ד. המשך מימוש ופיתוח תוכניות מקצוע לחיים בחילות הטנ"א, הלוגיסטיקה והרפואה.
- 3.5 מימוש פרויקטי פיתוח, רכש והתעצמות לחיזוק המערך המבצעי והטכנו-לוגיסטי:
- א. מימוש עמ"ט ההשברה- איחוד הסמכות והאחריות של מנהלי המשקים בחט"ל לתכנון רכש חלפים עתידי לשם אבטחת זמינות האמל"ח ואורך הנשימה לחירום.
- ב. מבצע 101 דיגיטלי- צמיד חכם המאפשר רציפות טיפול רפואי בדרגי הטיפול השונים.
- ג. מערכת הכש"ם (הכשרת מפקדים) הוטמעה כמערכת מרכזית להערכת כשירות מערכי הטנ"א בכל הרמות ושיקוף תמונת מצב איכותית על מוכנות היחידות.
- ד. הקמת מוקד זמינות החלפים במצל"ח (מרכז ציוד, לחימה וחלפים) אשר אמון על מיצוי יכולות הרשת ומחבר בין גופי עיתוד ורכש בחט"ל, מערך ההפצה במרחבים וצורכי היחידות.
- ה. נרכשו ונופקו אמצעים לרמה הטקטית.
- ו. הוגדרה תפיסת מח"טים טכנולוגיים בחט"ל במסגרת חוליות חט"ל משולבות בפעילות מבצעית בכלל גזרות הבט"ש (ביטחון שוטף), תוך מענה טכנו-מבצעי מהיר ואיכותי.
- ז. רענון משקים וחלוקת רכבים חדשים ליחידות.
- 3.6 קידום מערך ההדרכה הלוגיסטי הרב-זרועי:
- א. השקת תכנית 'בוחרים דרך' במטרה לבנות אפשרויות קידום ופיתוח מגוונות לקצינים ברמת הסרן תוך הכשרת מפקדים כמנטורים האמונים על פיתוח דור העתיד של החיל.

- ב. הרחבת הכרת אכ"א ב-32 תפקידי מהנדס לנגדים המשרתים ביחידות פיתוח, ייצור ושדה.
- ג. שיפור תשתיות ההדרכה והטירונות בקריית ההדרכה ובבסיסי הטירונות של מערך מגל.
- ד. הגברת המיומנות בתחומים המקצועיים ופיתוח שיטות וסביבת הדרכה חדשניים.

3.7 הכשרות: עיקרי ההכשרות במערך הסדיר והמילואים, על פי מודל הכשרות הקצונה למפקדים ולבעלי תפקידים לוגיסטיים בכירים, אשר בוצעו בשנת העבודה 2020:

א. חיל הלוגיסטיקה:

- הכשרות סדיר- התקיימו הכשרות לוגיסטיות מתקדמות משולבות, הכשרות לקציני לוגיסטיקה חטיבתיים סדירים, למפקדי פלס"ם, מפקדי פלגת הספקה והכשרות בתחום הלוגיסטיקה ברמה הבינלאומית.
- הכשרות מילואים- הכשרות קק"ץ תומכ"ל במיל', הכשרות לקציני רכב במיל' והשתלמויות לטבחים.

ב. חיל הרפואה:

- הכשרות סדיר- התקיימו הכשרות לקציני רפואה, קציני רפואת שיניים, קציני ארגון רפואה, קציני חר"פ, קציני רפואה חטיבתיים, מ"פ רפואה, פרמדיקים, נגדים, אחראי מרפאות, חובשים גדודיים, חובשים פלוגתיים, מדריכי חר"פ, סייעות רפואת שיניים, רכזי בריאות הצבא, מש"קי ר"מ 2, נציגות שירותי רפואה, מזכירות רפואה.

- הכשרות מילואים- התקיימו הכשרות לקציני רפואה, מתרימי דם, וכן ריענון הכשרה לפרמדיקים, רופאים, חובשים, רוקחים וטכנאי מכשור רפואי במילואים.

ג. חיל הטכנולוגיה והאחזקה:

- הכשרות סדיר- התקיימו הכשרות לקציני טנ"א בחטיבות הסדירות, הכשרות מתקדמות לקציני טנ"א, הכשרות לקציני טנ"א גדודיים, הכשרות למפקדי סדנאות ומפקדי בתי מלאכה, ובוצעו קורסי מייסטר (קורס הכשרה לרכב) לנגדים במקצועות רכב, אחראי ניהול מלאי ונשק.
- הכשרות מילואים- התקיימו הכשרות למפקדי פלוגות אחזקה, לקציני טנ"א גדודיים, למפקדי מחלקות אחזקה, לקציני חלפים ולמפקדי כיתות בגדודים ובפלוגות האחזקה.

- בנוסף, עיסוק בתוכניות לפיתוח כוח אדם, ובתוך כך "מקצוע לחיים" לשילוב חיילים המשרתים בחילות אט"ל במקצועות נדרשים במשק, תכנית "פסגה" להגדלת כמות האחים והאחיות בצה"ל, תכנית "שף צעיר" לפיתוח טבחים ושיבוץ ביחידות המבצעיות, תכנית מותאמת לנהגים ועוד.

#### 4. יעדים לשנת העבודה 2021 :

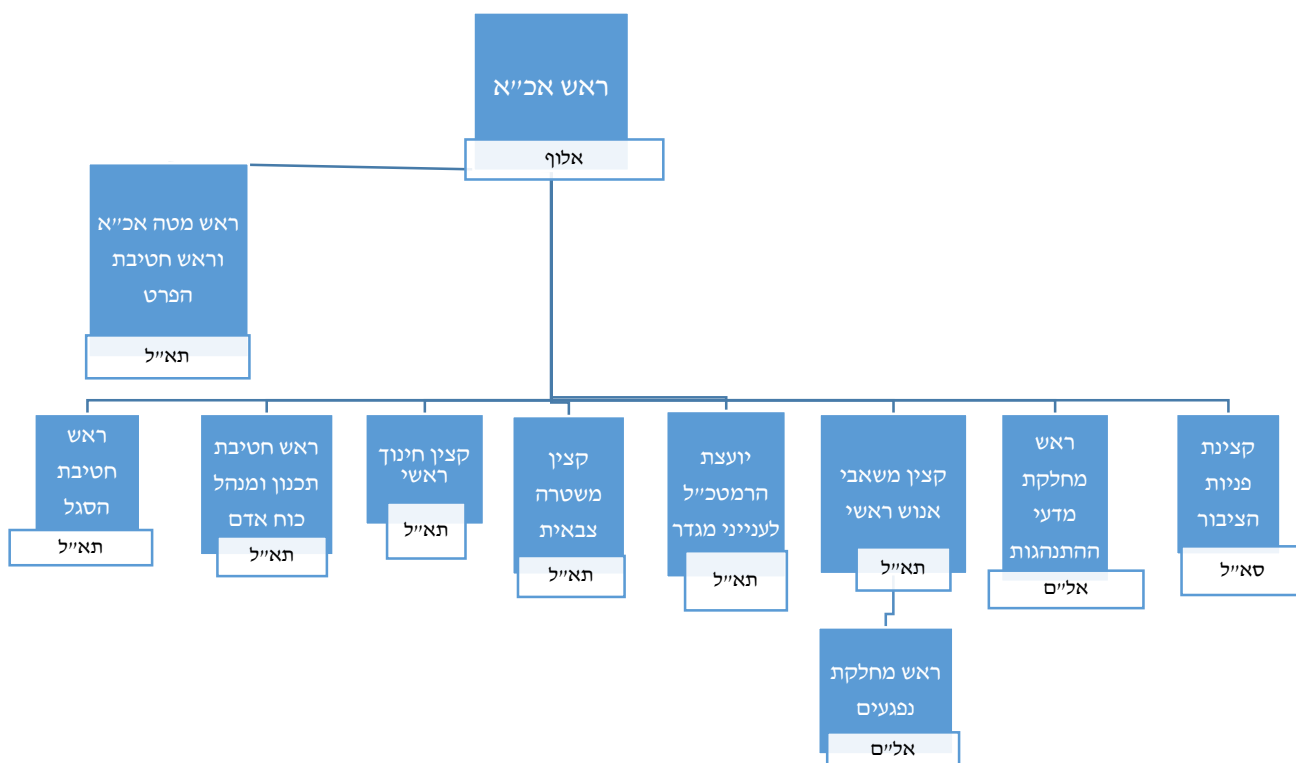
- א. מוכנות המערך הלוגיסטי בצה"ל להפעלה בשגרה, בחירום ובמלחמה בראייה חדשנית.
- ב. אנשים במרכז העשייה- שליחות ומקצוענות כדרך חיים.
- ג. הובלת המענה הטכנו-לוגיסטי השלם של זרוע היבשה בראי "יבשה באופק".
- ד. הובלת המענה הטכנו-לוגיסטי הרב-זרועי ככתובת מובילה ואיכותית לכלל צה"ל.
- ה. המרה"ס (מרכז ההספקה האחוד) הלכה למעשה – מענה לוגיסטי מתקדם וחדשני לצה"ל.
- ו. מרה"ס 2024- כמצפן, תכנית רב שנתית והערכות רב תחומית.
- ז. המשך עבודת שגרה לצד ההתמודדות עם נגיף הקורונה בפן הצה"לי.
- ח. מיצוי יחסי הגומלין עם המשק האזרחי כחלק בלתי נפרד מהמענה הלוגיסטי.

#### 5. מוקדי יצירת קשר עם הציבור :

מוקד "מקול הלב"- מוקד שירותי רפואה שנותן מענה 24/7 במקרים דחופים, ובשגרה זמין בין השעות 08:00-17:00 ומסייע בקביעת תורים והפניות, בירור סוגיות רפואיות באמצעות מוקד אחיות ובירור שעות פעילות מרפאות חיל הרפואה. כמו כן, במוקד קיימת שלוחה בשם מוקד "פרח", אשר מהווה כתובת לפניות ולתלונות הציבור. המוקד הוא טלפוני בלבד וזמין במספר 6690\*.

## אגף כוח האדם

### 1. מבנה :



### 2. כללי :

2.1 חזון אגף כוח האדם : מערך משאבי האנוש יעצים את היתרון האנושי, יבטיח את עליונותו המבצעית של צה"ל ויהיה מקצועי, רלוונטי ומשפיע.

המערך יוביל תהליכים בחברה הישראלית למימוש תפיסת צבא העם והשירות המשמעותי, תוך קידום נורמות של שותפות שקיפות ואתיקה, בהתאם ל"רוח צה"ל".

2.2 ייעוד האגף : אכ"א הוא גוף מתכנן ומתאם של פעילות הצבת כוח האדם ותנועתו, הטיפול במשאבי האנוש של הצבא, ותכנון כוח האדם ודאגה לתנאי השירות של הפרט. ייעודו הוא גיבוש המדיניות הכוללת למשאבי האנוש בצה"ל ומתן מענה צה"לי בכלל תחומי משאבי האנוש.

### 2.3 תפקידי האגף :

א. לפעול למיצוי פוטנציאל כוח האדם בצה"ל מבחינה איכותית ומבחינה מספרית.

- ב. לתכנן את איוש תקני כוח האדם בצה"ל, המפורסמים על ידי אגף התכנון, במסגרת שיא כוח אדם כללי המאושר על ידי הרמטכ"ל, בטווח שנתי ורב שנתי ובכפוף לשיא כוח אדם תקציבי.
- ג. לקבוע עקרונות וכללים למסלול הקידום והשיבוץ של חוגרים ושל קצינים.
- ד. לנתח ולאפיין מקצועות צבאיים ולקבוע את נתוני המיון והסיווג של כוח האדם, הנדרש לכל מקצוע ומקצוע.
- ה. לקבוע דפוסים למנהלת כוח האדם בצה"ל ולהנחות את העוסקים בכוח אדם בכל התחומים הייעודים של אכ"א.
- ו. להתוות את המדיניות לטיפול כוח אדם בצה"ל.
- ז. להקנות כלים לחינוך חיילי צה"ל עם המדינה, עם הצבא ועם ערכיהם זאת לצד טיפוח רוח החיילים, מורשת הקרב וערכי המנהיגות של צה"ל.
- ח. לגבש דפוסי משטר ומשמעת, להטמיע אותם ולאכוף אותם בצה"ל.
- ט. לקבוע מדיניות ולהנחות מקצועית בתחום הטיפול בנפגעים, נעדרים, בטיחות בדרכים.
- י. ייזום ותיאום מחקרים בתחום משא"ן ובתחום התפקוד של יחידים ויחידות בצה"ל בשגרה ובמלחמה.
- יא. להכין את בני הנוער לקראת שירותם בצה"ל, לארגנם, לאמנם ולהפעילם למשימות בטחון ולמשימות לאומיות.

### 3. סיכום שנת 2020 :

#### 3.1 התמודדות בצל הקורונה - בהיבט כוח האדם וטיפול בפרט :

- א. מענה מותאם ואישי למשרתים - כללי, משפחתי, שעות עבודה.
- ב. שמירה על רציפות תפקודית ואי פגיעה בתהליכי מלש"ב וגיוס.
- ג. פיתוח כלים לשליטה בכ"א במצבי תחלואה גדולים.

#### 3.2 התמודדות בצל הקורונה בהיבט הגיוס לצה"ל : בין ההתאמות שנעשו במסגרת

ההתמודדות עם נגיף הקורונה, רודד היקף המתגייסים בכל יום למניעת הצפיפות בשרשרת החיול. לאחר הגיוס בלשכת גיוס תל השומר התווספו כשלושה אתרים נוספים : בית חיל האוויר בהרצליה, אתר ההנצחה של חיל התקשוב ומוזיאון יד לשריון כנקודת התייצבות ואיסוף ביום הגיוס. המתגייסים הגיעו ללא ליווי והגיוסים תוגברו בסדרי אבטחה ייחודים. כל מתגייס עבר תשאול ומדידת חום וכן, נסע באוטובוסים בהם עד 28 מלש"בים בלבד. כמו כן, צומצמו מספר התחנות בשרשרת החיול ונעשתה



הפרדה מוחלטת ביניהן וכן נפרסו סדרנים על מנת לקדם יעילות ושמירה על הנחיות הקורונה.

3.3 התמודדות בצל הקורונה בהיבט מערך המילואים: בשנת 2020 ניכר כי העיסוק המרכזי בעולם המילואים היה גיוס מילואים למערכים ייעודים: פיקוד העורף ואגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה. זאת לשם השמתם בתפקידים הנדרשים במערכה ביניהם: שינוע, מקצועות הרפואה: בדגימה ובחקירות אפידמיולוגיות.

3.4 תר"ש המילואים: בשנת 2020 סגן הרמטכ"ל ריכז ועדת היגוי בראשותו אשר דנה במערך המילואים, בין היתר עסקה בחוסן במערך, מוכנותו לחירום ומיצוי זכויות המשרתים בו, בדגש על המשרתים הלוחמים במערך. בסוף שנת 2020 ותחילת 2021 מוצתה העבודה על התוכנית ופירותיה ייקצרו בתקופה הקרובה. רכיביה יהוו בשורה משמעותית ליחידות משרתי צה"ל במילואים בכלל צה"ל בדגש לוחמה מובהק.

3.5 תר"ש אנשים בתנופה:

א. שער הכניסה- קידום תהליכים טכנולוגיים לדיוק השיבוץ והרחבת גיוסים של אוכלוסיות מיוחדות, ודאגה לשילוב יותר קל ומותאם עבור כל אוכלוסייה באשר היא.

ב. אטרקטיביות השירות- הקמת מרכזים לטיפול באוכ' במיקוד: מרכז המשפחה הלוחמת, מרכז לחיילים הבודדים ומרכז מצפים.

ג. שער היציאה- גיבוש מדיניות למשוחררים בשערים הארגוניים השונים, כנסי משתחררים בזום, שחרורים מרוכזים ביחידות, התאמת שער היציאה לתקופת הקורונה.

ד. מילואים בתנופה- יציאת תכנית פק"ל לפועל (פלוגה קהילה לכידות- תכנית שבמסגרתה יחידות מילואים שונות מציעות מיזמי התנדבות, היחידות מקיימות קשר גם באזרחות ולא רק ביחידות עצמן), בניית קמפיין המילואים ועבודה תקשורתית על מערך המילואים.

ה. ערכים ומשמעת- הטמעת ערך הממלכתיות במצפן הרמטכ"ל.

3.6 עולם המלש"בים- בשנה האחרונה ניתן מענה לתחום המלש"ב ומסגרות הלחימה:

א. מעבר למיונים מרחוק (מיונים, יום המא"ה, מבד"ק מרחוק, מבחני עברית, מיון לעתודה ולקבע).

ב. צו ראשון מהבית.

ג. חיזוק הקצה המבצעי- חינוך עד הקצה, מענה ליחידות קצה לרווחת חיילי החובה, כרטיס נטען לגמישות ורווחת יחידות הקצה.

ד. מענה למבודדים- 3 מתקני בידוד פרוסים בארץ למשרתי צה"ל.

ה. התעצמות פרויקט ת"ש בקהילה- משקיות ת"ש אשר מגיעות לפנימיות בהם נמצאים מלש"בים באוכ' מיוחדות ומסייעות להם לקראת הליכי הגיוס הבאים וקרבים.

ו. המודל הרשותי- במסגרת הפרויקט נפגשים נציגי צה"ל עם מועצות בהן אחוזי הגיוס נמוכים ופועלים יחד להעלאת אחוזי הגיוס.

### 3.7 המענה לחיילי החובה :

א. גידול בהיקף הטבות הסיוע הכלכלי והקלה במתן הסיוע.

ב. מענה מותאם לקראת החגים לאוכלוסיות ייחודיות.

ג. תווי מזון למימוש צד שלישי ובאונליין- שימוש בתווים שלא בנוכחות החייל למול הצגת ייפוי כוח.

ד. הקמת מרכז בודדים.

### 3.8 המענה למשרתי הקבע :

א. סיוע כלכלי- סיוע למשרתי קבע שמצבם נפגע מהקורונה, מענקי מפקד לסיוע כלכלי ותווי קנייה.

ב. נוכחות ביחידה- עדכון המדיניות ומתן כלים למפקדים לסיוע למשרתיים (עבודה במשמרות, עבודה ממחנה צבאי קרוב, שעות פעילות גמישות, עבודה מהבית לאוכ' בסיכון /ימי מחלה/חופשה שנתית, עבודה מהבית בזמן בידוד).

ג. ציר פיקודי- שיח מפקד לזיהוי צרכים, שיח מפקד לאחר חזרה מבידוד.

### 3.9 המרכזים השונים :

א. מרכז המשפחה הלוחמת- מרכז שמטרתו ליווי המשפחות הלוחמות במעלה הדרך והענקת מענה ותמיכה אל מול אתגרי השירות. המרכז מטפל באוכלוסייה של משפחות המפקדים הלוחמים: נשים, ילדים והורים. המרכז הוקם כחלק מתפיסת הרמטכ"ל של "איש חיל איש משפחה". בתחילת הפעילות פעלה אפליקציה עם תכנים למשפחות, אשר כללה הופעות לילדים והרצאות להורים. המרכז מופעל במסגרת מוקד טלפוני שזמין לכל דבר.

ב. מרכז מצפים- מרכז צה"לי שמטרתו תמיכה, ליווי וטיפול באנשי הקבע בתחומי הפיריון, ההיריון וראשית ההורות. ייעוד המרכז הוא להיטיב ולהעשיר את חווית השירות, ללוות את תהליכי הרחבת המשפחה של המשרתיים, ולשמש כתובת זמינה, קשובה ואפקטיבית.

- ג. מרכז הבודדים - מוקד ייחודי שמאגד בתוכו את כל הכלים לסיוע עבור החיילים הבודדים, משלב המלש"ב ועד השחרור. פועל במסגרת מוקד טלפוני בכמה שפות. המרכז נותן גם מענה לפניות של חיילים בודדים וגם מציע טיפול יזום מטעמים.
- ד. מרכז עמית - המרכז מיועד לתת סיוע ומענה ישיר למשפחות המפקדים מרמת פעילות ב' ומעלה.

### 3.10 העשייה החינוכית :

- א. מאמץ ההכנה לצה"ל וההשתלבות בשירות (גידול בהיקף המוכשרים בטירונות עולים).
- ב. גידול בהיקף החיילים המשתייכים לאוכלוסייה המיוחדת המסיימים שירות צבאי מלא (כתוצאה מדחיפה ומאמצי הצבא להגיע לשם).

### 3.11 משטרה צבאית :

- א. פעילות המשטרה הצבאית למיגור תופעת הסמים בצה"ל.
- ב. שינוע ודיגום בדיקות קורונה, הימל"ת (היחידה המרכזית לפיקוח תעבורה) היו אחראיים על לקיחת הבדיקות וביצוען.
- ג. הכנה למעבר לכלא 'נווה צדק' וסגירת בסיסי הכליאה.
- ד. רפורמה במערך המודיעין של מצ"ח הכוללת עדכון תפיסת הפעלת מקורות, חיזוק כוח האדם במערך, הפיכת תפקיד רכו המודיעין לתפקיד קבע, שיפור ההכשרה וטיוב מנגנוני הבקרה והפיקוח ובכלל הרמות.

### 3.12 יוה"ם :

- א. פתיחת מרכז 'מצפים'.

## 4. יעדים לשנת 2021 :

### 4.1 יעדים מרכזיים :

- א. צבא העם - גודלו, מיצוי ואפקטיביות.
- ב. הגברת המוטיבציה ללחימה - יוקרת השירות הקרבי.
- ג. תהליך גיוס לצה"ל - דיגיטלי, אנליטי ואחוד.
- ד. קבע ועידוד המצוינות - אטרקטיביות השירות.
- ה. המפקד הלוחם - ייחודיות המשפחה הלוחמת.
- ו. המעבר דרומה.
- ז. מילואים - שיפור המענה למערך המילואים.
- ח. שרות למשרת - תשתיות, הנגשה, דיגיטל.

#### 4.2 השערים :

א. שער הכניסה- גיוס אישי, חדשני ומדויק המיון, תכנית הרחבת המקורות ותכנית המיצוי בשירות.

ב. שער היציאה- מתן מענה לחיילים בוגרי החינוך החרדי, מתן ייעוץ תעסוקתי והכוונה פיננסית/פנסיונית ויצירת ממשקים וחשיפה לעולם העבודה האזרחי, פיתוח פלטפורמה דיגיטלית לחייל לקראת השחרור וטיפול בפורשי צה"ל.

#### 4.3 עיקרי מאמצי המשטרה הצבאית :

א. מעבר והפעלת בסיס "נווה צדק"- פתיחה ומעבר לבסיס הכליאה נווה צדק, היושב בבית ליד, אשר יהיה בסיס הכליאה המאוחד של צה"ל, וסגירת בסיסי הכליאה 394 ו-396 (כלא 4 וכלא 6). הכלא יחזיק במשמרות חוקית את כלואי צה"ל הנמצאים עת פי חוק בסיס הכליאה המרכזי, יחזק את הזיקה של החייל לצה"ל ולמדינה, למען יחזור לשירות תקין ומשמעותי, בניסיון לשפר את סיכוייו של הכלוא לתפקד כאזרח מן השורה במדינה- זאת כחלק מהשמירה על חוסנו המוסרי של צה"ל.

ב. הקמת מערך הגנת המחנות- בעקבות מסקנות ועדה מטכ"לית מקיפה שמינה הרמטכ"ל, הוחלט על הקמת מערך הגנת המחנות. המערך פועל תחת חיל המשטרה הצבאית ומטרתו הן: הובלה, איחוד וריכוז של תחום הגנת מחנות ואמל"ח בצה"ל, תחת קורת גג אחת.

ג. מיגור תופעת הסמים.

#### 4.4 תרבות, ערכים ומשמעות :

א. הטמעת ערכים- העברת שיעורים והרצאות לחיילי צה"ל בנושא ניצחון וממלכתיות.

ב. מעבירי הלפיד- מורשת הקרב ביחידות צה"ל. יחידה של משרתי מילואים, מפקדים וחיילים בעלי מורשות קרב, אשר מסתובבים בבסיסים ברחבי הארץ ומספרים את סיפורם, ע"מ להעבירם לדור החיילים הבא.

ג. תכנית 'משעולים'- עמ"ט חילי שמטרתו לייעל את עשיית חיל החינוך והנוער ולבחון ממשק של החיל בזירות תוכן שונות (לדוגמה צבא חברה).

ד. הכנה לצה"ל 2.0- תכנית אינטגרטיבית לעידוד לשירות משמעותי וקרבי בקרב בני נוער.

#### 4.5 מילואים בתנופה :

א. שיפור המוכנות והכשירות של חיילי המילואים.

ב. חיזוק המקצועיות והרלוונטיות.

ג. העצמת שדרת הפיקוד.

ד. חיזוק המוטיבציה הלכידות ותחושת הנחיצות.  
ה. מעבר מסדיר למילואים- סיכום פרק השירות הסדיר והכנה למילואים ולאזרחות, ימי קליטה למילואים.

ו. הוקרה ותגמול- נופש מפקדים, חיבור לרב קו, עדכון ערך התגמול המיוחד.

#### 4.6 תכנית הפרט (קבע) :

א. תכנית פרט המותאמת לכל משרת- מעבר למענה אישי לכל משרת באשר הוא.

ב. מדיניות ותמיכה במרכזים הייעודיים שנפתחו.

ג. חופשות- בחינת מדיניות החופשות והצבירה בעקבות נגיף הקורונה בשנת 2020.

#### 4.7 תכנית הפרט (רווחת היחידה) :

א. מימוש דירקטיבת לוחם החוד- מכרז כרטיס הטבות, שוברי נהיגה, מכרז פסיכומטרי.

ב. רווחת הסדיר- מימוש "תכנית נוהגים לעתיד"- הטבת רישיון נהיגה לחיילים

מצטיינים, "לבנות ריענון"- עמדות ריענון לרווחת החיילים, המגיעות לבסיסים.

ג. רווחת המילואים- מכרז כרטיסי אשראי במילואים, פיתוח יכולות במערכות המידע.

#### 5. דרכי התקשרות :

5.1 קצינת פניות הציבור : מוקד פניות הציבור רשאי לפנות כל אדם, בין אם משרת בצה"ל

ובין אם לאו בכל עניין שימצא לנכון הקשור לצה"ל- טענה, תלונה, הערה, בקשה,

הארה, הבעת דעה או עמדה.

חשוב לציין כי כלל המוקדים נותנים מענה במספרים המופיעים בהמשך לצד ניתוב

למספרם במוקד פניות הציבור האחד באכ"א.

טלפון : 1111, שלוחה 5 ואז 4

דוא"ל : [1111@idf.co.il](mailto:1111@idf.co.il)

5.2 מיטב : מועמדים לשירות ביטחון (מלש"בים) יכולים לפנות במישרין למרכז המידע

למתגייסים.

שאלות הנוגעות להליכי המיון והגיוס לצה"ל. ניתן גם לקבל מידע באתר "מתגייסים

ברשת" או דרך לשכות הגיוס הפזרות ברחבי הארץ.

טלפון : 1111. מרכז השירות פעיל בימים א' עד ה' בין השעות 00:18-30:07 דוא"ל :

[mietav@digital.idf.il](mailto:mietav@digital.idf.il)

5.3 מדור מידע לאזרחים : מידע לאזרחים בנושא טפסים רפואיים. ניתן לשלוח את הפנייה

במייל המצורף מטה והמוקד יצור עם הפונה קשר ותאם עמו את המשך התהליך.

דוא"ל: [media.co@mail.idf.il](mailto:media.co@mail.idf.il)

5.4 מדור איתור העתודה האקדמית: לשאלות כלליות בנושא מסלול העתודה האקדמית,

תהליך המיון, ההרשמה למוסדות הלימוד, תקופת הלימודים, שירות החובה והקבע

ולנושאים נוספים.

טלפון: 037387058

טלפון: 03-7372383

דוא"ל: [atudaAcademit@gmail.com](mailto:atudaAcademit@gmail.com)

אקדמיזציה: [academization4u@gmail.com](mailto:academization4u@gmail.com)

5.5 מדור עתודה אקדמית:

מוקד טלפוני ייעודי לעתודאים בזמן לימודים 03-7379953

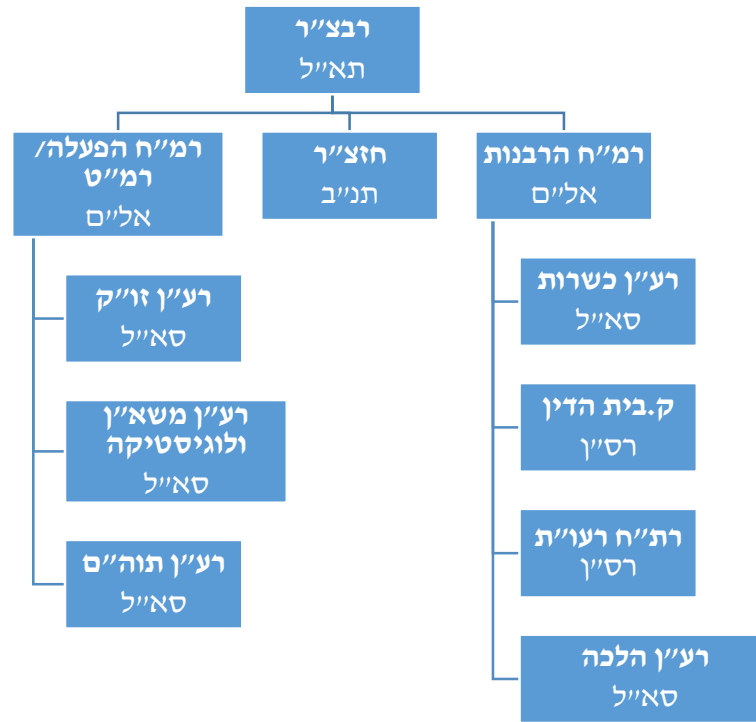
מסרון: 052-9990197 (מומלץ כערוץ תקשורת עיקרי ומהיר)

מייל לשליחת מסמכים: [atuda.forms@gmail.com](mailto:atuda.forms@gmail.com)

5.6 מדור שילוב חרדים בצה"ל: 03-7377910

**הרבנות הצבאית**

**1. מבנה:**



**2. ייעוד:**

2.1 להוות סמכות מקצועית ראשית בנושאים תורניים ובנושאים הקשורים לענייני הדתות בצבא.

2.2 להוות סמכות בלעדית לפסיקה הלכתית בנושאים הקשורים בשירות צבאי ובמשימות צבאיות.

**2.3 תפקידים:**

- א. קביעת מדיניות וטיפול בכל ענייני הדת בצבא לכלל הדתות והעדויות.
- ב. פסיקת הלכות דת ודיני ישראל בצה"ל.
- ג. קביעת מדיניות ואופן יישום שמירת השבת ומועדי ישראל במסגרת פעילות צה"ל.
- ד. קביעת מדיניות כשרות המזון בצה"ל ובשלוחות מערכת הביטחון.
- ה. הפעלת מערך הגיור בצה"ל ובכוחות הביטחון בהתאם להחלטות הממשלה.

- ו. זיהוי, טיפול וקבורת חללי צה"ל.
- ז. טיפול וקבורת חללי האויב.
- ח. להוות סמכות בלעדית על בתי דין צבאיים לטיפול בעגינות נשות חיילי צה"ל.
- ט. ריכוז התכנון וההפעלה של שירותי הדת ביחידות צה"ל, וכן מתן מענה לצורכי הדת של כלל חיילי צה"ל.
- י. פיתוח, הכשרה, אימון, ויסות, שיבוץ וקידום כוח אדם בשיוך רב"צ בכלל צה"ל וכן להוות סמכות מקצועית לכשירות כוח האדם בשיוך רב"צ בצה"ל.

#### 2.4 תפקידים נוספים בחרום:

- א. להוציא הנחיות מתאימות בתחומי אחריות הרבנות בעת לחימה.
- ב. לאשר תכניות פיקודיות לפינוי חללים ולגבש הערכת מצב בנושא הטיפול בחללי צה"ל.
- ג. להפעיל את יחידות המטכ"ל לטיפול בחללים.
- ד. לבצע הכשרות בחירום של כ"א רב"ץ עפ"י הנחיות אכ"א.

#### 3. עיקרי פעילות משנת 2020:

##### 3.1 כשירות ומוכנות למלחמה:

- א. התאמת תורת הלחימה של הרבנות למתווים השונים בצה"ל.
- ב. שותפות במאמץ הלאומי במלחמה בנגיף הקורונה- הסבת מעבדת הדנ"א למעבדת הקורונה הצה"לית.
- ג. הקמת סימולטור וחדר בריחה לאימונים בתחומי הרבנות במא"ל- מרכז אימונים לוגיסטיים.
- ד. שדרוג מאנ"ח (מרכז איסוף נתוני חלל) ציפורית, הנותן מענה בגזרה הצפונית.

##### 3.2 זיהוי וטיפול בחללי צה"ל:

- א. זיהוי חללי צה"ל באמצעות טביעות אצבע ודנ"א במקרה הצורך.
- ב. ביצוע 32 לוויית צבאיות.
- ג. טיפול בחללי אויב.
- ד. אפיון ופיתוח מערכת נשמ"ת (ניהול, שליטה, מיפוי, תיעוד) לנתוני חלל.

##### 3.3 מדיניות וצרכי דת לבני כל הדתות:

- א. כתיבת הנחיות לכלל צה"ל לגבי מדיניות בנושאי דת לבני כל הדתות.
- ב. קיום מפגשים עם בני כל העדות והטמעת המדיניות בצה"ל.



ג. מתן מענה 24/7 בשאלות הלכתיות העולות מהשטח, באמצעות קו פתוח זמין.

#### 3.4 הרבנות הצבאית כסמכות הלכתית:

- א. כתיבת התורה והמדיניות ההלכתית בצה"ל.
- ב. כתיבת והנחיית הנחיות רלבנטיות בהקשרי קורונה לכלל צה"ל (התכנסות בבתי הכנסת, חגים ומועדים וכו').
- ג. פרסומים הלכתיים- לוח דינים ומנהגים, הלכה כסדרה סבב מעגל השנה וכו'.
- ד. הלכה וטכנולוגיה- פיתוח פתרונות הלכתיים- טכניים לביצוע משימות צבאיות בשבת ומועדים.

#### 3.5 כשרות:

- א. רבנות בחזית- טיוב מענה הכשרות בדרג הנפרש- מענה מרחבי על בסיס רכבים, מקצוע מאוחד לחיילי חובה ועוד.
- ב. הטמעת מערכת מכ"מ- מערכת כשרות מרחבית, שנועדה לטייב את עבודת ובקרת הכשרות ביחידות השונות.
- ג. קביעת והטמעת המדיניות בנושא מבצע פסח תוך התחשבות בנגיף הקורונה וללא פגיעה בהכשרה מקצועית ואיכותית של המטבחים בצה"ל.
- ד. שמיטה- תחילת ההיערכות לשנת השמיטה תשפ"ב.
- ה. פיקוח ובקרה על מטבחי יחידות צמי"ד (צניפים מקל"ר וידין)- יחידות בהן יש שירותי הסעדה מלאים והשגחת הכשרות נעשית על ידי ענף הכשרות, ביקורות במפעלים, משחטות, מרלו"גים וחברות ירקות עליים.
- ו. פיקוח ובקרה על כשרות כפרי הנופש / בתי החייל בימי חול ובשבתות.
- ז. חברות הסעדה: כתיבת נספחי כשרות, ביצוע ביקורות שוטפות, בחינת אישור חברות הסעדה חדשות.

#### 3.6 ציוד דת:

- א. מרכז לוגיסטי לציוד דת לבני כל הדתות.
- ב. וקטור לוגיסטי- חלוקת משאבים קבועים לפיקודים על מנת לטייב את המענה הלוגיסטי ליחידות.
- ג. הכשרת חיילים במכון הסת"ם- ספרי תורה לתיקון וכתובת ספרי תורה.
- ד. פרויקט משקוף- חלוקת והשלמת מזוזות בכלל יחידות צה"ל.
- ה. ציוד עירובין- החלפת חדש במקום ישן.

3.7 חיזוק רוח הלחימה וחיזוק התודעה היהודית:

- א. עבודה משותפת עם ענף זהות ותודעה יהודית.
- ב. פיתוח תוכנת המשבצת שתטייב את ביצוע ובקרת הפעילויות.

3.8 מתן מענה לחיילים/ות דתיים/ות:

- א. קורונה- מתן מענה מקוון לימי ישיבה.
- ב. החיילת הדתייה- הטמעת מערך ליווי רכזות ליווי בת חיל לליווי פרטני של כלל החיילות הדתיות, התאמת המענה בהיבטי קורונה- ביקורים מקוונים, ימי ישיבה מקוונים, חלוקת חומרים תורניים לפני החגים.
- ג. אשת חיל- מענה לאשת איש הקבע- ביצוע כנסים וליווי אישי.
- ד. חומרים מודפסים- מעגל השנה, מערכי לימוד, מגילות אסתר, סליחות מקוון ועוד.
- ה. מתן מענה ייחודי ומותאם לחייל החרדי.

3.9 בית הדין לגיור:

- א. טיפול שוטף במתגיירים.
- ב. ייצוג הרבנות הצבאית מול הרבה"ר לישראל, מערך הגיור, אכ"א וחיל החינוך.
- ג. שדרוג מערכת המידע אקסס-"גיורון"- מערכת של בקרה ונתוני כלל החיילים המתגיירים והערכות לבניית מערכת מחשוב חדשה.

3.10 פיתוח וטיפול כ"א רבנות בכלל צה"ל:

- א. ביצוע קורס רבנים צבאיים וקציני זו"ק- זיהוי וקבורה במילואים לאיוש יחידות הסדיר והמילואים.
- ב. קורס קציני דת – העלאת כמות חיילי הרבנות בקורס.
- ג. ביצוע טירונות בסמכות בבית הספר להכשרת מקצועות הרבנות בבה"ד 11.
- ד. תחילת פרויקט "ניהול ידע" לשימור וניהול הידע לאורך שנים.
- ה. קורונה- ביצוע הכשרות באופן מקוון עפ"י הנדרש, ליווי המבודדים והחולים בסגלי הרבנות.
- ו. הנעת תהליך להקמת אתר הנצחה חילי לחללי הרבנות הצבאית.

4. יעדים לשנת 2021:

4.1 יעדי חיל הרבנות:

- א. מוכנות למלחמה בתחום הטיפול בחללים.
- ב. חיזוק מעמד הרבנות הצבאית בצה"ל ומחוצה לו כסמכות הלכתית בלעדית בצה"ל.

ג. פיתוח וטיפול כוח האדם.

ד. מתן כלים וליווי למפקד.

ה. טיפול מקצועי ומהיר בחללי צה"ל.

ו. נוכחות ושותפות עמוקה של המטה ורבני היחידות בעשייה הצבאית ביחידות.

ז. מתן כלים למפקד לחיזוק הרוח, בשיתוף פעולה עם ענף זהות ותודעה יהודית.

ח. שמירת והעצמת עולמם הרוחני של החיילות והחיילים הדתיים, החרדים והמסורתיים.

ט. מתן מענה מקיף ושלם לבני כלל הדתות והעדויות.

י. העצמת מערך ליווי המתגיירים בצה"ל.

4.2 יעדים מקצועיים:

א. טיפול בחללים:

1) כשירות מערך הטיפול בחללים- סגלי הרבנות ביחידות, יחידות הסריקה, הזיהוי והקבורה, בשגרה ובחירום בחול ובשבת, תוך שימוש בטכנולוגיות מתקדמות לצד הקפדה מלאה על כבוד המת ומשפחתו.

2) טיוב הממשק מול כלל הגורמים העוסקים בטיפול בחללים ובקבורתם, ובכלל זה: חטיבת המבצעים, מחלקת נפגעים, חיל הרפואה, אית"ן, משרד הביטחון ועוד.

3) כשירות סגלי הרבנות לטיפול בחללי אויב.

4) הפרדת מעבדת הדני"א ממעבדת הקורונה והמשך התמקצעות במערכי נטילת אמצעי הזיהוי השונים.

5) ביצוע הסמכת ISO במעבדת הדני"א.

ב. הלכה וכשרות:

1) מתן מענה כשרותי מלא בצה"ל בשגרה ובעת חרום.

2) חיזוק מעמד הרבנות הצבאית בצה"ל ומחוצה לו כסמכות הלכתית ובתחומי הכשרות בלעדית

3) מתן כלים ליחידות צה"ל למימוש אחריותם בתחומי הכשרות.

4) העצמה ופיתוח וטיפול כח אדם משגיחי הכשרות בצה"ל- בסדיר, בקבע ובפרויקט משגיחים אזרחיים.

5) טיוב המענה הכשרותי בגזרות הבטי"ש.

6) מענה הלכתי רלוונטי וזמין לחיילים ולמפקדים בשגרה, בביטחון שוטף ובלחימה, לימות החול, לשבתות ולמועדים, בהתאם למציאות המבצעית.

7) הטמעת המדיניות ההלכתית הרשמית, תוך שימוש בידע המצטבר בבית המדרש להלכות צבא.

8) הטמעת מענה הלכתי-טכנולוגי רלוונטי.

9) פיקוח כשרות על כלל המזון המוגש לחיילי צה"ל באשר הם, לרבות: מטבחים, מטבחונים, תשתיות אזרחיות וחוזי הסעדה, משלחות לחו"ל וכן הלאה.

10) מתן מענה כשרותי רחב, בדגש על רמת כשרות המותאמת לכלל המשרתים.

11) שנת שמיטה תשפ"ב- היערכות מוקדמת, ביצוע ביקורות, הטמעת נהלים.

#### ג. גיור:

1) חיזוק תהליך ליווי המתגיירים על ידי סגלי הרבנות הצבאית.

2) ניהול עבודת בתי הדין הצבאיים לגיור, לרבות המקוואות והבריתות.

3) שיפור שרות לקוחות והנגשת ביה"ד לכל פונה.

4) שיתוף פעולה עם מדור טיפול וליווי חיילות דתיות לליווי המתגיירות.

#### ד. כח אדם:

1) פיתוח וטיפול כוח האדם, תוך העצמת הגאווה החיילית וחיזוק אפקטיביות התרבות הארגונית.

2) נוכחות ושותפות עמוקה של המטה ורבני היחידות בעשייה הצבאית ביחידות.

3) הטמעת השינוי של איחוד מקצועות רכז המו"ר- מורשת ורוח ומשגיח הכשרות בחטיבות ובחטיבות המרחביות.

#### ה. תורה, הדרכה ומטה:

1) מעורבות הרבנות הצבאית בתכנון גרף האימונים והתע"ס, תוך קיום קשר שוטף עם חטיבת המבצעים ומחלקת האימונים בזרוע היבשה.

2) מעורבות מטה הרבנות הצבאית החל משלבי התכנון של עבודות מטה צה"ליות, בדגש על מיזמי בינוי ופיתוח, לרבות קבלני משנה, והטמעת מעורבות זו בקרב כלל הגורמים הרלוונטיים בצה"ל ומחוצה לו.

3) הפצת הוראות מקצועיות בענייני דת, והטמעתן.

4) בחינת תהליכי ותכני ההכשרה, ההדרכה והחניכה לסגלי הרבנות הצבאית בסדיר ובמילואים.

5) חיזוק מערך החניכה בדרג הנפרס.

6) התאמת המבנה הארגוני של הרבנות הצבאית למכלול משימותיה.

7) השלמת כתיבת התורה החיילית.

ו. העצמת החייל/ת והמפקד/ת הדתי/ה- רוח עוז ותורה:

1) חיזוק מוקד רעו"ת- רוח עוז תורה. המוקד נותן מענה לרבנים ביחידות להזמנת שיעורים, מרצים ותיאום ימי ישיבה.

2) פיתוח מוצרים חדשים לחיילים וחיילות דתיים.

3) רלוונטיות לרב הצבאי בשטח.

4) מעבר לניו מדיה / פרסומים כתובים.

ז. נפגעים:

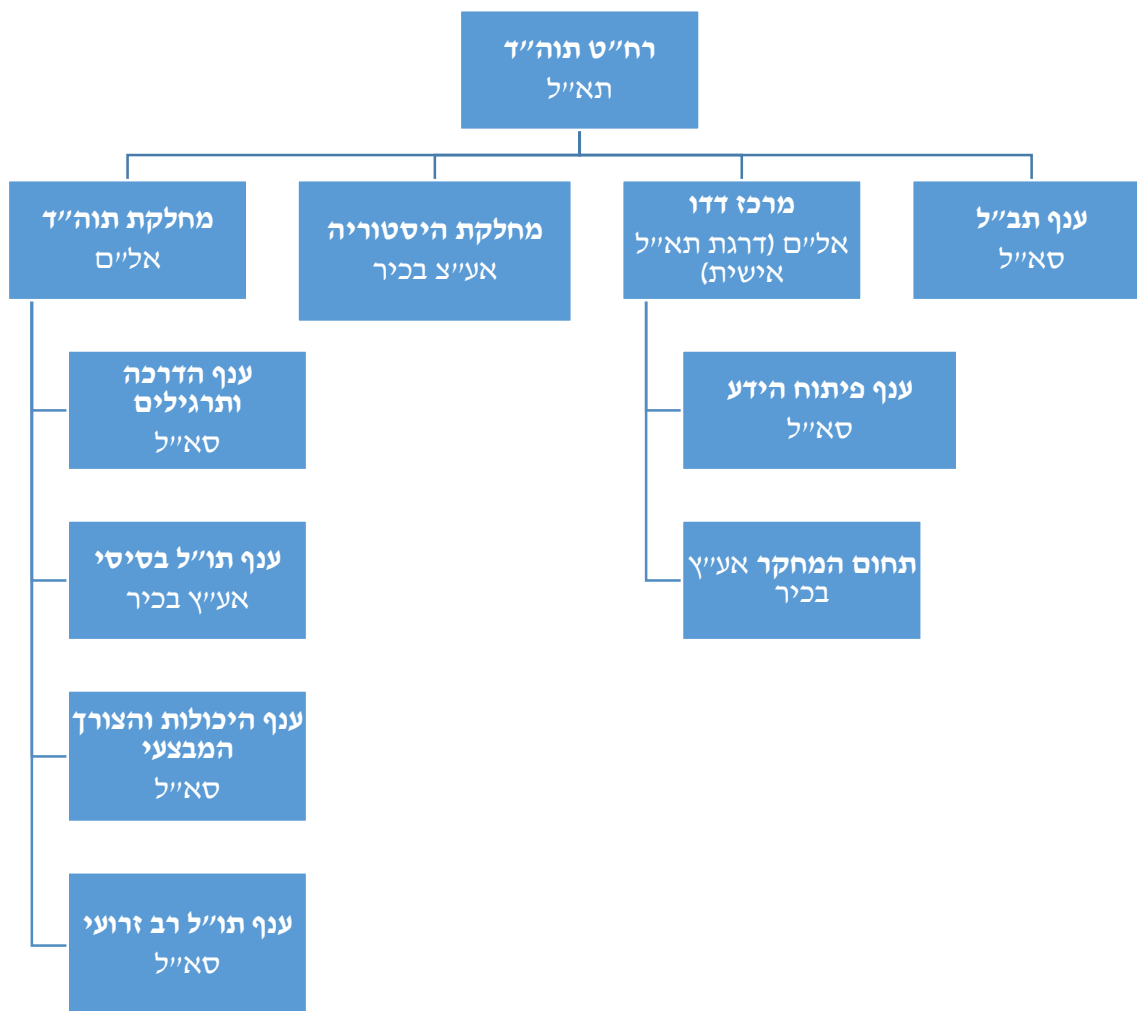
1) ביקור פצועי צה"ל.

2) "קשר של קבע" - ליווי אישי של קצינים מהחיל את המשפחות השכולות.

3) הקמת אתר הנצחה חילי.

**אגף המבצעים - חטיבת התורה וההדרכה**

**1. מבנה:**



**2. כללי:**

2.1 חזון החטיבה: להוות כלי בידי המטה הכללי לשיפור הלמידה של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ולהשפיע על מועילות הלמידה בכלל צה"ל.

2.2 ייעוד החטיבה: לשאת באחריות המטה במפקדה הכללית להערכת הכושר הצבאי של צה"ל, לקביעת היכולות הנדרשות והצרכים המבצעיים של צה"ל, להפקת הלקחים ולקביעת מנגנון יישום, ולהכוונת פעולות המערכות הראשיות בהפעלת הכוח ובבנינו; באמצעות פיתוח ידע אסטרטגי ומערכתי, גיבוש התפיסות, התורות ומתודולוגיות הלמידה המטכ"ליות, פיתוח ידע ומחקרים צבאיים והיסטוריים, הסדרת ההדרכה והלמידה בצה"ל והסדרת תרגילי המערכת המבצעית.

2.3 תפקידי החטיבה :

- א. הערכה ושיקוף של הכושר המבצעי כחלק ממוכנות צה"ל ללחימה כשלים, וממוכנות המפקדה הכללית בפרט; שותפות בקביעת מדדים לכשירות בנושאים שבאחריות אגף המבצעים, ובחינת העמידה במדדים.
- ב. הערכה ושיקוף הכושר הצבאי הדרוש לצה"ל, להצביע על פערים בינו ובין הכושר המבצעי הקיים ועל חלופות אפשריות למענה לרבות סדר עדיפות.
- ג. פיתוח מסמכי היסוד, הוראות, תקנות וניירות מטה בדרג המפקדה הכללית, הסדרתם, ניהולם והטמעתם (הסדרתם בפעולת המערכת הצבאית), לרבות אסטרטגיית צה"ל ותפיסות המפקדה הכללית.
- ד. קיום תהליכי עיצוב של מבצעי צה"ל, באמצעות המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות להפעלת הכוח והצגתן לרמטכ"ל לצורך פיתוחן לתוכנית אופרטיביות.
- ה. הכוונת בניין הכוח במטה הכללי באמצעות קביעת הצרכים המבצעיים של צה"ל לרבות אמצעים מערכות ותשתיות שבאחריות אמ"ץ (אגף המבצעים).
- ו. קיום הלמידה המטכ"לית במערכת המבצעית (מפקדיה ומפקדותיה) בלחימה ובאימונים באמצעות גיבוש גרף הלמידה, התרגילים וההשתלמויות של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות; הפקת הלקחים בדרג המפקדה הכללית בתחומי הפעלת הכוח ובניינו.
- ז. להסדיר את תחום ההדרכה- קביעת התקן המטכ"לי, תכני החובה בצה"ל, באימוני המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ובהכשרות האחודות.
- ח. ריכוז קשרי החוץ המבצעיים של אמ"ץ, לרבות תכנון מבצעי בינ"ל במפקדה הכללית למול השותפים, צבאות זרים אחרים וארגונים בינ"ל; הפעלת תא תכנון הבינ"ל במרכז המבצעים בחירום; הכנת התרגילים המטכ"ליים הבינ"ל מול השותפים, ליזום ולקיים את הלמידה, הפקת הלקחים ופיתוח הידע המשותפים עם זרים באמ"ץ.
- ט. לקיים תשתית מחקרית, צבאית והיסטורית לצורך חקר ההיסטוריה הצבאית ותיעודה, ולצורך פיתוח ידע אסטרטגי ומערכתי הדרוש למערכת הצבאית (מטכ"לית)- בהפעלת הכוח ובבניינו; ולסייע לגופי צה"ל בפיתוחו, בהטמעתו וביישומו.
- י. הטמעת הלשון העברית והמינוח בצה"ל.
- יא. איסוף מידע מכלל צה"ל בתחומי המבצעים, התכנון האסטרטגי ובניין הכוח המטכ"לי, לצורך תיעודו ניהולו והנגשתו לשימוש כלל צה"ל באמצעות מערכת מידע (תמונ"ה).

יב. גיבוש אופן עריכת בקרה או עריכת בקרה על ביצוע הנושאים שבאחריות חטיבת תוה"ד.

יג. בתחום פיתוח הידע:

- לחקור את הידע האסטרטגי והמערכתי עבור המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ולפתחו;
- לחקור את המקצוע הצבאי כשלם, ואת תחומי הפעלת הכוח ובניין הכוח הבסיסיים באופן פרטני, ולפתח את הידע הנדרש לצה"ל בתחומים אלה;
- לשמש כמוקד ידע בהיסטוריה צבאית-ישראלית לכלל צה"ל, למערכת הביטחון ולציבור הרחב ובכלל זה:
  - לתעד, לסקר, לאסוף, לחקור ולפרסם את תולדות צה"ל, לרבות מלחמותיו, מבצעיו, פעולותיו השונות, התפתחות ארגונו והתפתחות האסטרטגיה שלו, כחלק מההיסטוריה של מדינת ישראל, כל זאת במסגרת התחום של ההיסטוריה הצבאית המקצועית.
  - לנהל בכלל מצבי התפקוד מאגרי מידע בין-זרועיים (תמונ"ה- תיעוד מבצעי וניהול המידע), הכוללים מידע מבצעי, היסטורי ועדכני; ולהנגישם לגופים השונים בצה"ל.
  - להוות מוקד ידע בתחום ההיסטוריה הצבאית-מקצועית לכלל צה"ל ולגורמים מחוצה לו.
  - לאשר פרויקטים ופרסומים העוסקים במלחמות, קרבות ותולדות צה"ל, ולהגיש סיוע וייעוץ למבצעים.
  - להנחות את ארכיון צה"ל בביצוע תפקידיו, בכל הקשור לתחומי האחריות של תיעוד ההיסטוריה הצבאית.
  - לקיים קשרים עם אנשי מדע ועם מוסדות חינוך אזרחיים, לשם טיפוח הידע אודות ההיסטוריה של צה"ל.
- לשמש כמוקד ידע בתחום הלשון העברית לכלל צה"ל, ובתחום הלשון הצבאית למערכת הביטחון ולציבור הרחב ובכלל זה:
  - לערוך לשונית את מסמכי מזכירות הפיקוד העליון הרשמיים ואת פרסומי חטיבת תוה"ד;
  - לתעד, לסקר, לאסוף, לחקור ולפרסם את מונחי צה"ל;



- לקיים קשרים עם אנשי מדע ועם מוסדות לשון אזרחיים, לשם טיפוח הידע על לשון צה"ל.

יד. בתחומי ההסדרה וההטמעה:

- לפתח ולהטמיע את יסודות המקצוע הצבאי, את התורות הצבאיות הבסיסיות ואת התפיסות המטכ"ליות להפעלת הכוח ולבניין הכוח.
- לקבוע את תהליך פיתוח אסטרטגיית צה"ל, כתיבתה וגיבוש המסמכים הנלווים לה: התפיסה הכוללת להפעלת הכוח בזירת המלחמה והתפיסות לזירות המבצעים.
- לקבוע את היכולות הנדרשות והצרכים המבצעיים של צה"ל במפקדה הכללית, ולהכווין את תהליכי בניין הכוח הרב-זרועי.
- הפקת הלקחים והטמעתם:
- הפקת הלקחים, קביעת מנגנון יישום, והגדרת עבודת המטה הנדרשת במטכ"ל למענה הנבחר.
- להורות את המערכות המוסדית והמבצעית בנוגע לאופן הטמעת הלקחים והמענה המטכ"לי לאתגרים בתחומי הכושר הצבאי.
- ריכוז וניהול לקחים ברמה המטכ"לית בתחום הכושר הצבאי של צה"ל, בנושאי הפעלת הכוח, בניין הכוח, תרגילים, מערכות ומלחמות.
- הסדרת הלמידה:
- לגבש את תכניות הלמידה המטכ"ליות כנגזרת לתהליכי הערכת הכושר הצבאי (שנתי, רב-שנתי וכו').
- להגדיר את אופן הלמידה המטכ"לית ממלחמות, ממבצעים ומאימוני המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות, לרבות תחומים חוצי-ארגונים וסמכויות. וכן, הטמעת הלקחים בתוכניות העבודה של צה"ל.
- הדרכה:
- להורות את המערכות הראשיות בצה"ל (המבצעית והמוסדית) במקצוע ההדרכה: הכשרות, אימונים, תשתיות הדרכה ולמידה רב-זרועיות ועקרונות למנהל כ"א ולמבנה וארגון ההדרכה.
- להגדיר לגבש ולכתוב את התפיסות והתורות במקצוע ההדרכה ולהטמיען.

- להנחיל את ההיסטוריה של צה"ל למפקדיו ולחייליו כחלק מאימוניהם, באמצעות מערכת האימונים הקבועה והייעודית של צה"ל, וכן, באמצעות פעולות והנחיות יזומות.

• אימונים ותרגילים:

- להגדיר את מחזוריות התרגילים הרב-שנתיים של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.

- לתכנן את גרף התרגילים המטכ"לי השנתי.

- ליזום ולהכווין את תרגילי המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.

טו. בתחום הבינלאומי:

• לרכז ולהנחות את עבודת המטה באמ"ץ בתחומי הקש"ח והשת"פ הבינ"ל.

• להגדיר ולממש את השת"פ האופרטיבי באמ"ץ, התרגילים המטכ"ליים הבינ"ל מול השותפים בצה"ל.

• פיקוד על תא התכנון הבינ"ל במרכז המבצעים בחירום.

• לקיים תכנון מבצעי בינ"ל במפקדה הכללית למול השותפים, צבאות זרים אחרים וארגונים בינ"ל.

• ליזום ולקיים אירועי בכירים באמ"ץ, לרבות ביקורים, נסיעות וקשר שוטף.

טז. תפקידי החטיבה בחירום:

• קיום תהליכי עיצוב בחירום של מבצעי צה"ל, באמצעות המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות להפעלת הכוח והצגתן לרמטכ"ל לצורך פיתוחן לתוכנית אופרטיביות.

• רח"ט תוה"ד בחירום ישמש עוזר ר' אמ"ץ ללמידה מבצעית.

• החטיבה תקיים תהליכי למידה מבצעית ותחקור בהתאם לצורך ולהנחיית ר' אמ"ץ:

(1) תוביל פורומי חשיבה, למידה והפקת לקחים בשעון הלחימה המטכ"לי;

(2) תפעיל צוותי תחקור וצוותי למידה מטכ"לים באמצעות מח' תוה"ד;

(3) תלווה ותתחקר תהליכי חשיבה מטכ"ליים באמצעות מרכז דדו;

(4) תפעיל את מנגנון הבירור העובדתי המטכ"לי לאירועי חריגים;

(5) מענה למשימות מתפרצות בהתאם לצורך.

(6) תפעיל צוותי תיעוד וסיקור ואת החמ"ל החטיבתי באמצעות מח' היסטוריה.

### 3. סיכום הפעילות בשנת 2020 :

- 3.1 מימוש גרף התרגילים המטכ"לי חרף קורונה.
- 3.2 הכוונת בניין הכוח- היכולות, הצורך המבצעי והידע המתודולוגי.
- 3.3 הסדרת הידע בצה"ל- תורות, תפיסות, הוראות.
- 3.4 התרחבות מאמץ ההכשרות והטמעת הידע התוה"די.
- 3.5 קמפוס IDF למידה מקוונת סינכרונית וא-סינכרונית של קורסים להכשרת קצונת צה"ל (On job training) - הכשרה תוך כדי תפקיד).
- 3.6 הפו"ש- תפוקות, תהליכים והתארגנות.
- 3.7 השקת תמונ"ה- מערכת מידע מבצעי- תיעוד מבצעי וניהול המידע של המטכ"ל ותחילת הטמעתה בצה"ל- מטכ"ל, חה"י, ז"י, מכללות צבאיות ופיקודים מרחביים.
- 3.8 פורסמו כתבי העת "בין הכתבים" ו"יסודות".
- 3.9 מחלקת היסטוריה :

- 1) תר"ש היסטוריה - השלמת מחקר : מחקר בנושא מבצע "חומת מגן", כת העת "יסודות" 2 ו-3- כתבי העת הדיגיטליים של מחלקת היסטוריה.
- 2) הנגשה ומפות ידע- שימור וניהול מידע, השקת תמונ"ה בסודי, תמונ"ה ימית, איסוף, יוצא לאור' וקורונה.
- 3) מיצוי המח' במכללות - הוראה והדרכה, חקר קרבות, חניכה בקורס מאו"גים.
- 4) הנגשה -PODCAST- רצועת הביטחון, "יסודות" דיגיטלי.
- 5) פורסמו הספרים : 'רמטכ"לים'- סדרת ספרים שפרסם רס"ן (מיל') גיא אביעד אודות הביוגרפיות של הרמטכ"לים, ו'מביטחון שוטף ללחימה בגרילה', מאת ע"צ אהד לסלוי.
- 6) נוספים- "ועדת מופז"- הועדה לבחינת הענקת אות מערכה לתקופת הלחימה של צה"ל בלבנון, ספר רב חיילי- פרויקט משותף של מרכז דדו, מחלקת היסטוריה ופו"ם אודות התפתחות המחשבה הרב חילית ביבשה.

#### 3.10 ענף תב"ל :

- א. מש"מ בכירים JF21.
- ב. JC20.
- ג. מפגש בכירים בפולין.

#### 3.11 מחלקת תוה"ד :

- א. הכוונת בניין הכוח- הוראות בניין הכוח- מתודולוגיה להערכת, הכושר הצבאי, שינוי מבנה המטכ"ל, הטרנספורמציה הדיגיטלית בתהליכים המבצעיים.

- ב. צורך מבצעי- הגנה (קינטי, נ"ט), סיגינט, קטלניות, קמפוס דיגיטלי, טריאתלון, תקש"ל.
- ג. הפו"ש בלחימה- הסדרת הפו"ש בקורונה, עקרונות לתהליכים המבצעיים, התפוקות וההתארגנות במכל"ל (מפקדה כללית במלחמה), מרחב משימה משותפת, הפו"ש ב'מעגל האש', הפקמ"ב (פקודת המבצע).
- ד. במות פרסום, כנסים ולמידה צה"לית- המסע לטרנספורמציה דיגיטלית, "אבנים שחקו מים" (מחקר על התפתחות מעמד המפקד בצה"ל), תיעוד צה"ל במיטבו וימ"ל תנופה, "משולחנו של גיורא סגל" (ספר המתעד את עבודתו ומחקריו של תא"ל (במיל) גיורא סגל ז"ל).
- ה. תרגילים וגרף האימונים והלמידה המטכ"לי- הכוונת האימונים; מימוש שינוי התפיסה לאימונים והשתלמויות- "חץ קטלני", פיתוח הממר"ז - סביבה תרגילית רב"ז (רב-זרועית) וקישוריות רב"ז (רב-זרועית) לאימונים.
- ו. תורות- סב"ר (סביבת רשת), המכל"ל (המפקדה הכללית), המפקד, המקצוע הצבאי, מילוני מושגי התו"ל.
- ז. תפיסות - מב"ם, הפעולה במרחב האזרחי, הגנה על מים כלכליים, חלל, הדרכה בדיגיטל, הכשרת הקצונה, התפיסה לזירה הצפון מזרחית, "קיר ברזל".
- ח. הדרכה ולמידה- תחקור קורונה; מגמות הכשרת הקצונה; קמפוס צה"ל; תל"ב (תקן לאיכות בהדרכה), יישום הלקחים בצה"ל, הטמעה והנגשת הידע התוה"די בצה"ל בשיתוף איתמ"ר (מנהלת התרגילים המטכ"לית), צוות 'מעגל האש' (צוות תחקור מטכ"לי של תהליך תקיפת המטרות).

### 3.12 מרכז דדו:

- א) הכשרות- קורסים המכשירים את הקצינים מדרג הסא"ל ומעלה לחשיבה מערכתית ביקורתית.
- ב) בין הקטבים- כתב העת של מרכז דדו, בו כותבים בכירים בצה"ל וחוקרי המרכז בסוגיות מערכתיות.
- ג) תהליכי למידה- סיוע של חוקרי המרכז למפקדים מדרגת תא"ל ומעלה לפיתוח תפיסות ביחידות עליהן הם מפקדים.
- ד) מחקר- פיתוח תוכן מחקרי בעיקר בסביבה המערכתית.
- ה) משחקי מלחמה אסטרטגיים- בניית משחקי מלחמה עבור המפקדה הכללית.

#### 4. יעדים לשנת 2021 :

##### 4.1 הסדרה והטמעה :

- א. תפיסות- תפיסת ההפעלה לניצחון, השפעה, הגנת הגבולות, פעולה בעומק, פעולה בחלל הקרב.
- ב. הסדרת הידע התורתי פו"ש, מבצעי מידע, תהליכים מבצעיים בדיגיטל.
- ג. מנגנון "לקסיקון המאה".
- ד. התהליכים המבצעים הראשיים בצה"ל.

##### 4.2 כושר צבאי :

- א. הקטלניות, חשיפה, תקיפה.
- ב. מאמץ האש.
- ג. טריאתלון (טכנולוגיה רב זרועית לידע, אימונים, תכנון, למידה וניסויים) - מיצוי המידע והנגשתו תמונ"ה, קמפוס למידה, ממר"ז, כמ"ץ, סימולציה].
- ד. ביצוע תהליכי מחשב אסטרטגי ומערכתי "עיצוב"- גישות להפעלת כוח- "מערכה משברית".

##### יכולות וצורך מבצעי :

- א. כלים אוטונומיים.
- ב. הגנה מני"ט בגבולות.
- ג. צורך מבצעי לממד פעולה בחלל.

##### 4.3 מחקר ופיתוח ידע :

- א. תאוריה מעצבת- תורת העיצוב.
- ב. חקר מערכות אחרונות.
- ג. רואים רחוק 2035 ; מתודולוגיה ותרחישים לסביבת פעולה צבאית עתידית.
- ד. אתר מכוני המחקר.

##### 4.4 הדרכה הכשרות ותרגילים :

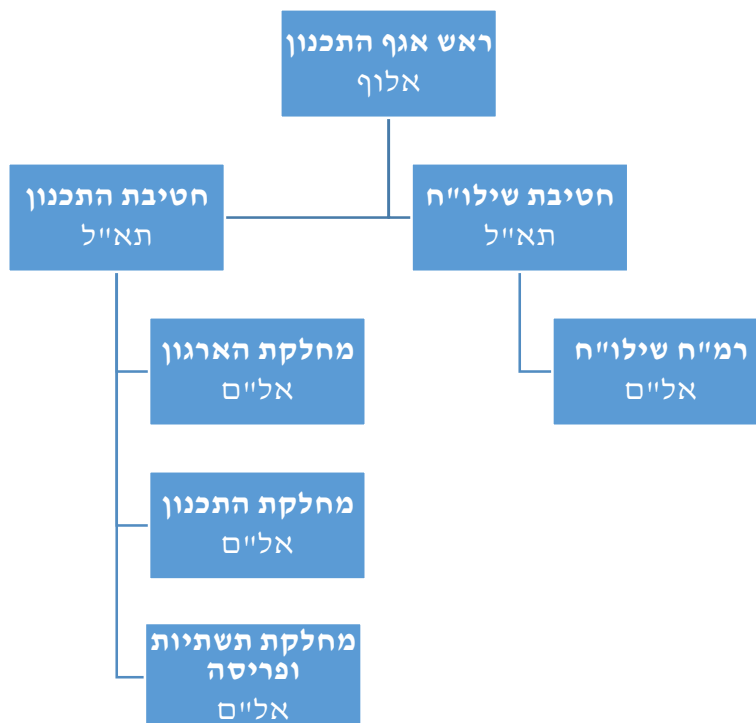
- א. "שתי רגליים בהכשרות" קורסים, הסדרה.
- ב. הטמעת והנגשת הידע בצה"ל ובהכשרות.
- ג. קמפוס צה"ל.

##### 4.5 למידה ובמות פרסום :

- א. הטמעת אסטרטגיית צה"ל ותפיסת ההפעלה לניצחון.
- ב. כתבי העת ובמות הפרסום התוה"דיות.

## האגף לתכנון ובניין כוח רב זרועי

### 1. מבנה:



### 2. כללי:

2.1 ייעוד: אגף לתכנון ובניין כוח רב זרועי (להלן: "אגף") הוא גוף מטה במטה הכללי לתחומים- תכנון ובניין הכוח רב זרועי, חקר ביצועים, פיתוח שיטות לחימה, ניהול מערכות מתמשכות וחדשנות.

#### 2.2 תפקידים:

##### א. תפקידים בשגרה:

- הגוף המרכזי אשר מוביל את תר"ש 'תנופה' של הרמטכ"ל.
- להמליץ לרמטכ"ל על סדרי הכוחות של צה"ל, אמצעי הלחימה, הארגון, התשתיות והפריסה, ועל חלוקת המשאבים בתחומי התקציב, כוח-האדם והקרקות.
- לגבש את תכניות העבודה השנתיות והרב-שנתיות ולבקר את מימושן.
- לגבש המלצות על אישור פרויקטים בצה"ל (אמל"ח ותשתית) ולבקר את מימוש הפרויקטים שאושרו.

- לרכז את עבודת המטה לקביעת האחריות והסמכות של גופי צה"ל בתחומים שונים.
- לגבש את עקרונות ארגון צה"ל.
- לקבוע ייעוד, תפקידים, עיקרי הפעלה ומבנה ארגוני לכל יחידה שבבניין הכוח של צה"ל ולממשם בפקודות.
- לגבש, לבקר ולאכוף את התפיסה הכוללת והמדיניות בתחום הפקודות בצה"ל.
- לגבש את מדיניות התקינה בצה"ל ולבקר את מימושה.
- לגבש את עמדת צה"ל באשר לדברי חקיקה הנוגעים לצבא.
- לקבוע את עמדת צה"ל בדיוני הוועדות המייעצות בתהליך הפיקוח על הייצוא הביטחוני.
- לבצע ניתוחי מערכות וסד"כ, כסיוע לתהליכי קבלת ההחלטות בתחומי בניין הכוח, ארגונו והפעלתו.
- לגבש ולתקף את המדיניות והיעדים המטכ"ליים בנושא הגנת הסביבה בצה"ל ולהמליץ על אישורה בפני הרמטכ"ל.
- ליזום, לתכנן ולנהל את תהליך שיווק המחנות בצה"ל ופינוי מחנות בלתי מאוישים.
- לגבש את עבודת המטה בצה"ל בנושא תכנון ובנייה ושימוש במקרקעין צבאי וביטחוני אחר, ולייצג את שר הביטחון בתיאום עם משהב"ט במוסדות המחוזיים לתכנון ולבנייה ובמוסדות ממלכתיים אחרים המופקדים על הנושא.
- לגבש מדיניות לתחום הקמת תשתיות ואחזקתן, לבקר על יישומה ולתאם אותה בצה"ל (הסדרת תחום הבינוי בצה"ל).
- לגבש את עמדות צה"ל בסוגיות מדיניות-ביטחוניות.
- לגבש את עמדת צה"ל בנוגע לאמנות הבינלאומיות.
- לרכז את עבודת המטה בצה"ל, בכל הקשור להיבטים ולאינטרסים הצבאיים-הביטחוניים של ההסדרים המדיניים, לרבות ליווי תהליכי מו"מ באישור הרמטכ"ל ועל-פי קביעת שר הביטחון.

ב. תפקידים בחרום :

- לרכז את תהליכי בניין הכוח, כחלק ממכלול בניין הכוח במוצב הפיקוד העליון (המצפ"ה).
- לסייע בניתוחי מערכת לצורכי תכנון הפעלת הכוח וניהול מלאי התחמושת המטכ"לי.

**3. סיכום שנת 2020 :**

האגף לתכנון ובניין כוח רב זרועי הוביל מספר מהלכים משמעותיים עבור צה"ל בשנת 2020. בראשם, שינוי ארגוני למיקוד אג"ת כאגף בניין הכוח הרב זרועי, תוך הקמת חטיבה נוספת באגף- שילוח (שיטות לחימה וחדשנות).

א. שנת מימוש לתר"ש 'תנופה', ליווי מספר רב של תכניות ופרויקטים שהובילו את צה"ל לקטלניות מרבית. לדוגמא- אמל"ח וסד"כ לגדודים, שיפור מערכות ההגנה האוויריות שינויים ארגוניים ומהלכי התייעלות.

ב. סגירת מתווה רכש פלטפורמות אוויריות – MOU, הסכם הבנות עם ארה"ב באשר לסיוע הכלכלי שניתן למדינת ישראל .

ג. תמיכה בהתארגנות משרד הבריאות להתמודדות עם הקורונה.

ד. קידום הסכמי שוה"ים (שיווק והעתקת מחנות) ומעבר צה"ל לנגב.

ה. קידום תחום החדשנות בצה"ל.

ו. קיום התנסויות לפיתוח שיטות לחימה.

**4. יעדים לשנת 2021 :**

לא ניתן לפרט אודות יעדי האגף לשנת 2021, היות שמדובר במידע מסווג שבחשיפתו קיים חשש לפגיעה בביטחון המדינה.





## 2. כללי:

2.1 המצפן האגפי: אגף התקשוב וההגנה בסייבר יוביל לעליונות במרחב הקיברנטי\* ולעיצוב דיגיטלי על-זרועי עד הקצה, להשגת עליונות מבצעית בממד המידע לצורך הכרעה וניצחון מובהקים.

\*המרחב הקיברנטי: מרחב הכולל מערכות תקשורת, מחשוב ובקרה, רשתות (לרבות המרשתת), נתונים ותכנים במערכות מידע ותעבורתם, וכן את המשתמשים בכל אלה. המרחב הקיברנטי הוא אחד המרחבים בממד המידע ברשת).

2.2 האגף כמאפשר מרכזי בתר"ש 'תנופה': האגף אמון על חלק משמעותי מאפשרי תפיסת ההפעלה לניצחון ותר"ש תנופה. המאפשרים עליהם אמון אגף התקשוב וההגנה בסייבר הם: עליונות במרחב הדיגיטלי, עליונות בספקטרום, עליונות במידע (מיצוי) ועליונות בסייבר.

### 2.3 תפקידי אגף התקשוב וההגנה בסייבר:

- א. להשיג עליונות במידע ובידע למיצוי היכולות בכל ממדי הלחימה בצה"ל.
- ב. לעצב ולפתח את הממד הדיגיטאלי ולהגן על מרחבי הפעולה של צה"ל.
- ג. להבטיח את רציפות התפקוד התקשובי בצה"ל.
- ד. להשתלב בהשגת מטרות המערכה בזירות היבשה, האוויר והים, בכל סוגי העימותים.
- ה. לשאת באחריות המטה לתחומי התקשוב וההגנה בסייבר בצה"ל.
- ו. להפעיל כוחות ויחידות ביצוע בתחומי התקשוב וההגנה בסייבר לרבות מבצעי ל"א ולוחמת סייבר.
- ז. להוות סמכות מקצועית עליונה בצה"ל בתחומי התקשוב וההגנה בסייבר.
- ח. להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ובחו"ל.
- ט. לגבש את המדיניות בתחום הצופן בצה"ל ולהוות מרכז צופן לאומי.
- י. לייצג את מערכת הביטחון בוועדת התדרים הלאומית שבמשרד התקשורת.
- יא. לבנות את הכוח הצבאי בתחומי התקשוב וההגנה בסייבר, למימוש ייעוד האגף, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לאגף.

### 2.4 הערכים המובילים:

- א. אנשים במרכז.
- ב. מצוינות מבצעית דיגיטלית.
- ג. מנהיגות רותמת.
- ד. יוזמה וחדשנות.

### 3. עיקרי הפעילות בשנת 2020 :

#### 3.1 כללי :

בשנת העבודה 2020, אגף התקשוב וההגנה בסייבר המשיך לממש בהצלחה את ייעודו כמוביל לעליונות במרחב הקיברנטי וכמעצב דיגיטלי על-זרועי, וזאת באמצעות פיתוחים דיגיטליים לקצה הטקטי, חיזוק מימד ההגנה בסייבר וסיכול נסיונות תקיפה קיברנטיים, עיצוב והובלת התפיסה והארכיטקטורה התקשובית של צה"ל, מיצוי מידע מתקדם, ועוד.

במהלך השנה, המשיך האגף את תפקידיו בתחום המוכנות- ופעל להבטחת רציפות השליטה בכוחות המתמרנים, הבטחת זמינות ואמינות תהליכים מבצעיים מבוססים רשת, הבטחת חופש הפעולה במרחב הספקטרלי, ושליטת יכולות אויב המאיימות על נכסי צה"ל במרחב הקיברנטי.

בסוף שנת 2020, נערך בצה"ל תרגיל 'חץ קטלני', בו תרגלו כלל יחידות צה"ל מוכנות לזמן מלחמה. במהלך התרגיל תרגל אגף התקשוב וההגנה בסייבר את מערכותיו לזמן חירום.

בנוסף, אגף התקשוב וההגנה בסייבר סייע רבות למלחמה במאבק הקורונה במהלך השנה, באמצעות פיתוח מערכות דיגיטליות למיגור הנגיף- הן בהיבט הפנים- צה"לי והן בהיבט החוץ-צה"לי.

3.2 מוקדי עיסוק מרכזיים : כבכל שנה, אגף התקשוב וההגנה בסייבר פעל בכלל הזירות הפיזיות ובמרחב הקיברנטי לחיזוק ההגנה, ואיפשר את חופש פעולת צה"ל בכל מתאר. האגף חקר, תכנן ופיתח מערכות מבצעיות המסייעות בהעלאת הכשירות המבצעית של צה"ל ומביאות להכרעה במערכות מורכבות.

א. הגנה בסייבר : בשנת העבודה 2020 פעלה חטיבת הספקטרום וההגנה בסייבר,

שייעודה הגנה על יכולות צה"ל בממד הקיברנטי וסיוע למרחב הקיברנטי המדינתי, לפיתוח והובלת מערכות הגנה בסייבר אל מול אויבים ויריבים.

במהלך השנה חיזקה את בניין הכוח בתחום הספקטרום. במקביל, במהלך

השנה התקיימו תרגילים רבים לגופי ההגנה באגף התקשוב, בזרועות ובפיקודים

לשיפור כשירותם. בנוסף, במהלך השנה הוקם מערך ההגנה בסייבר תחת

חטיבת ההקמה בסייבר, ומטרתו להוות גוף שיהיה אחראי על תהליכי פיתוח,

כשירות מבצעית והתמקצעות של מגני הסייבר בכלל הזרועות והאגפים בצה"ל.

ב. ארגון דיגיטלי : כחלק מפרויקט 'ארגון דיגיטלי', שמטרתו שילוב יכולות

דיגיטליות בעולם התומכ"לי למען ייעול הצבא ושיפור חווית השירות, מובצעו

במהלך השנה החולפת מערכות ואפליקציות רבות הנוגעות לתחומים רבים-

לוגיסטיקה, משא"ן, איתור ומיון, עולמות המילואים, מוקדי שירות שונים, רפואה, ועוד.

ג. דיגיטל מבצעי: פותחו בשנה החולפת פרויקטים רבים מבוססי מידע למען הקצה המבצעי:

1) המשך ביסוס ופיתוח האינטרנט מבצעי, אשר מבטיח רב זרועיות ומאפשר העברת מידע מכולם לכולם.

2) במהלך שנת 2020, הוקם תחת יחידת לוטם באגף התקשוב 'מערך התוכנה והמידע', שמטרתו להוות גוף כלל צה"לי לעיצוב אוכלוסיית התוכנה והמידע בצה"ל.

#### 4. יעדים עיקריים לשנת 2021:

4.1 מוכנות למערכה בין מלחמות: עיסוק בכשירות בכלל הזירות.

4.2 התעצמות ויכולות:

א. דיגיטל כשיר ומוגן- כשירות ואיכות התהליכים המבצעיים, פרויקט אינטרנט מבצעי, ענן, אסטרטגיית העננים וקישוריות ארגונית.

ב. עולם המידע- גיבוש אסטרטגיית מידע צה"לית, מינוף מערך התוכנה והמידע שהוקם בשנת 2020, ניהול המערכה המבצעית, ומינוף תשתיות מיצוי מידע.

ג. סייבר- מימוש לקחי בוחן הרמטכ"ל החמישי, קידום מענה שגרת הגנה, ופיתוח יכולות במרחב הקיברנטי והספקטראלי.

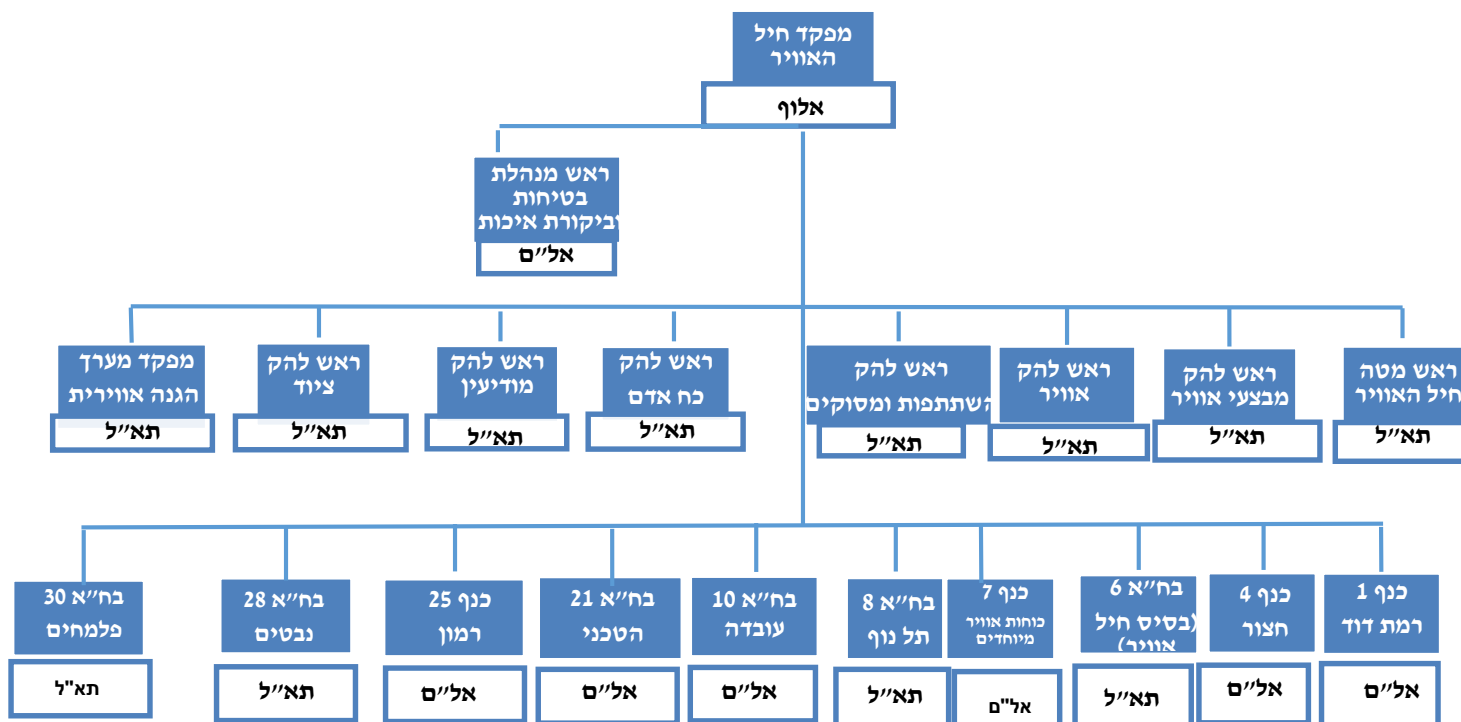
ד. ארגון דיגיטלי- יישומי "האדם יקר, הזמן יקר", מיצוי והנגשת מידע לבקרת התייעלות תקציבית ומשאבית וקידום קישוריות ארגונית.

ה. המשך ביסוס מעמדה של מנהלת הטרנספורמציה הדיגיטלית כמעצבת ומובילת ההשתנות ומיצוי המידע במרחב הצה"לי

4.3 כ"א וארגון: הטיפול באנשים הינו בסדר עדיפות גבוה, טיפוח מפקדים, אוכלוסיית ליבה. יצירת מסלולי שירות אטרקטיביים ועידוד מצוינות.

## חיל האוויר והחלל

### 1. מבנה:



### 2. כללי:

#### 2.1 חזון חיל האוויר:

חיל האוויר הוא ארגון צבאי לוחם ומנצח, מרכיב עוצמה מרכזי בביטחון מדינת ישראל.

חיל איכותי, צועד תמיד לפני כולם, ומבחנו הוא התוצאה הסופית. חיל הנסמך על מסורתו ופתוח להתחדשות מתמדת, יהא חיל האוויר גמיש וחדשני בתפיסתו המבצעית, הארגונית והטכנולוגית, ומהיר בתגובתו. אנשים איכותיים הם מקור העוצמה של החיל, אמונתם היא שותפות אמת, יושרה ומצוינות, והם בעלי תחושת שייכות הרואים בשירות שליחות ודרך חיים.

#### 2.2 תפקידי חיל האוויר:

- להגן בתווך האווירי ובחלל על מדינת ישראל ועל מרחב הפעולה של צה"ל.
- להשיג עליונות אווירית להפעלה יעילה של הכוח האווירי.
- לשתף פעולה עם הזרועות האחרות להשגת מטרות המערכה, בכל סוגי העימותים.

ד. לפעול להשגת תכליות אסטרטגיות אל מול מרכזי הכובד של האויב.  
ה. להיות הכוח העיקרי בתכנון מטרות המערכה, אל מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל ובהשגתן.

ו. ליצור מודיעין חיוני לחיל ולהשתלב ביצירת תמונת המודיעין הכוללת ובהערכתה.

ז. להשיג עליונות במידע ובשימוש בו, כנדרש לביצוע תפקידי חיל האוויר ומשימותיו.

ח. לבצע משימות התומכות בתפקידי חיל האוויר ובתפקידי צה"ל ובכלל- חילוץ, הצלה, פינוי אווירי והטסה של כוחות, מפקדים, ציוד ומערכות ייעודיות.

ט. לבנות את הכוח האווירי ולשמרו כדי להגשים את ייעוד החיל, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לחיל.

י. להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ומחוצה לה.

### 3. פעילות מרכזית בשנת 2020:

3.1 פעילויות מבצעיות בכלל זירות הלחימה.

#### 3.2 בניין כוח:

א. פיתוח מערך ה"אדיר" (F35i), קליטת מטוס "אדיר" ניסוי לטייסת מנ"ט וקליטת שלושה מטוסי "אדיר" חדשים נוספים.

ב. פתיחת כנף 7 (כא"מ- כוחות אוויר מיוחדים) זאת כחלק משנת המימוש של תר"ש 'תנופה'.

ג. הקמת טייסת "אדיר" (F35i) נוספת "אריות הדרום" (116).

ד. סגירת טייסת "ברק" (F16) "הסילון הראשונה" (117).

3.3 אנשים: מימוש תכניות רבות לפיתוח אנשי החיל בכלל המערכים והדרגות, תוך התמודדות עם נגיף הקורונה.

3.4 מספר שיתופי הפעולה בין לאומיים ותרגילים בינ"ל עם צבאות זרים, הכולל פריסת מטוסי קרב ישראליים בפעם הראשונה לאדמת גרמניה "מטס זיכרון לעתיד".

### 3.5 אירועים עיקריים בשנת 2020:

#### ינואר

- 09.01.20 - בעקבות מזג האוויר הסוער והצפות באזור בסיס חיל האוויר "חצור", הוצפו שני דת"קים בבסיס.

- 12.01.20 - מערך מסוקי ה"יסעור" חזר לטיסות באופן הדרגתי בהחלטת מפקד חיל האוויר, לאחר התקלה שאירעה ב-26 בנובמבר 2019, בה החליט מפקד חיל-האוויר על קרקוע המערך ומינה צוות מומחים לתחקור נסיבות תקלת מסוק ה"יסעור" במהלך טיסת אימונים.
- 16.01.20 - טייסת 116 "אריות הדרום" נפתחה מחדש והוסבה לטיסת "אדיר" (F35i), ובכך הפכה לטיסת ה"אדיר" השנייה בחיל האוויר.

#### פברואר

- 17.02.20 - 36 שנים לאחר נפילתו של טייס הקרב, רב-סרן דניאל (דני) גורי ז"ל, נמצאה באזור נחל פארן קסדתו, ע"י צוות איתור המורכב מיחידת החילוץ 669, חוקרי מבק"א (מנהלת בטיחות וביקורת איכות) וצוות מוסק מטייסת 123.
- 23.02.20 - מטוסי קרב של חיל האוויר תקפו יעדי טרור של ארגון הטרור גא"פ דרומית לעיר דמשק שבסוריה, וכן עשרות יעדי טרור של ארגון הטרור גא"פ ברחבי רצועת עזה. התקיפות בוצעו בתגובה לניסיון פיגוע שבוצע על גדר המערכת ולשיגור הרקטות מרצועת עזה לעבר שטח ישראל.
- 27.02.20 - מטוסי קרב של חיל האוויר הפילו מל"ט שזוהה ממריא מרצועת עזה וטס באופן חריג לכיוון מערב מעל הים התיכון.

#### מרץ

- 02.03.20 - כוח צה"ל זיהה ניסיון פיגוע צליפה במרחב צפון רמת הגולן, מסוק קרב של חיל האוויר תקף וסיכל את הרכב המעורב בניסיון הפיגוע.
- 03.03.20 - תחילת תרגיל Juniper Cobra 2020, בשיתוף פיקוד אירופה של צבא ארצות הברית (EUCOM) ומערך ההגנה האווירית בחיל האוויר. הכוחות תירגלו תרחישים אפשריים של איומי טילים בגזרות השונות, באמצעות סימולציות של מערכות הנשק הישראליות. התרגיל הופסק יום לאחר תחילתו לאור הנחיות משרד הבריאות והערכת מצב נוכח התפשטות נגיף הקורונה.
- 22.03.20 - מטוס "ראם" של חיל-האוויר החזיר משלחת של 30 לוחמי חיל הים מגרמניה לישראל בעקבות התפשטות נגיף הקורונה.
- 26.03.20 - מערך הבקרה האזורי של חיל האוויר זיהה טיסן של ארגון הטרור חיזבאללה אשר חצה משטח לבנון לשטחה האווירי של מדינת ישראל והופל ע"י כוחות צה"ל.
- 29.03.20 - התקיים תרגיל ה-"Enduring Lightning" ("ברק מתמשך") המשותף של חיל האוויר הישראלי יחד עם חיל האוויר האמריקאי. בתרגיל,

תורגלו מטוסי קרב מתקדמים דור 5, וה-F35 הישראלי והאמריקאי, בתרחישי התמודדות עם איומים אוויריים וקרקעיים אסטרטגיים משתנים.

#### אפריל

- 29.04.20 - במסגרת אירועי העצמאות, ולאור התמודדות עם נגיף הקורונה חיל-האוויר ערך מטס מצומצם של הצוות האווירובטי כאות הוקרה והצדעה לצוותי הרפואה, צוותי מגן דוד אדום וקופות החולים, מעל בתי החולים ברחבי הארץ.

#### יוני

- 17.06.20 - הסתיים קורס מפעילי כטמ"ם מספר 35, בבסיס חיל-האוויר "פלמחים". את הקורס סיימו 23 חניכים. בוגרי הקורס עברו הכשרה של שני שלבים במשך שישה חודשים, במהלכה החניכים למדו על כלי הטיס ועל יסודות ההטסה ועברו קורס פענוח מתקדם.
- 25.06.20 - קורס טיס מספר 180 בבסיס חצרים הגיע לסיומו, את הקורס סיימו 40 לוחמים ולוחמות צוות אוויר. הבוגרים עברו קורס מורכב המתפרש לאורך שלוש שנים, במהלכו התמקצעו בכלי הטיס השונים וסיימו תואר אקדמי, ועתידים לקחת חלק מרכזי בפעילות המבצעית של חיל האוויר בשנים הבאות.

#### יולי

- 12.07.20 - פתיחת כנף 7- כנף כוחות אוויר מיוחדים (כא"ס), הכוללת את יחידות הקרקע המיוחדות של חיל-האוויר. כנף 7 תאגד תחתיה יחידות שונות, ביניהן יחידת "שלדג", יחידה 669, היחידה להנחתה קדמית, יחידת מודיעין ייעודית ובית ספר אחוד ללוחמי כא"ס.
- 24.07.20 - מסוקי קרב של חיל האוויר תקפו מטרות של צבא סוריה בדרום סוריה בתגובה לירי שבוצע לעבר רמת הגולן.
- 27.07.20 - סוכל ניסיון חדירה של חוליית מחבלים של חיזבאללה במרחב הר דב ע"י כוחות של חיל האוויר.

#### אוגוסט

- 03.08.20 - כוח צה"ל וכלי טיס של חיל האוויר ביצעו ירי על חוליה שמנתה ארבעה מחבלים וניסתה להניח מטענים בגבול סוריה. בתגובה לאירוע, מטוסי קרב, מסוקי קרב וכלי טיס של חיל האוויר תקפו מטרות של צבא סוריה בדרום סוריה.
- 07.08.20 - מפקד חיל האוויר, אלוף עמיקם נורקין, נפגש עם נציגי המשפחות השכולות של הנרצחים מאסון הספורטאים במינכן וראשי הוועד האולימפי הישראלי. המפגש התקיים לקראת תרגיל חיל האוויר בגרמניה, במסגרתו נחתו



לראשונה מטוסי קרב ישראלים על אדמת גרמניה והתקיים מטס הצדעה מעל מחנה הריכוז "דכאו" וכן מעל שדה התעופה "פירסטנפלדברוק" שבמינכן לזכר הספורטאים הישראלים שנרצחו באולימפיאדת מינכן ב-1972.

- 16.08.20- התקיים לראשונה תרגיל משותף של חיל-האוויר הישראלי יחד עם חיל-האוויר הגרמני על אדמת גרמניה. במסגרת התרגיל נחתו שישה מטוסי קרב "ברק" (F-16), שני מטוסי תובלה "ראם" (בואינג 707), ושני מטוסי בקרה "נחשון" ("עיטס") בבסיס "Norvenich" שבגרמניה ותרגלו מתווים שונים עם חיל האוויר הגרמני.

- 18.08.20- התקיים מטס ההצדעה המשותף של חיל האוויר הישראלי והגרמני "זיכרון לעתיד" עבר מעל מחנה הריכוז "דכאו", ומעל שדה התעופה "פירסטנפלדברוק", לזכר קורבנות השואה ו-11 חללי אולימפרדת מינכן.

- 26.08.20- בתגובה לירי משטח לבנון לעבר כוחות צה"ל במרחב מנרה, תקפו מסוקי קרב וכלי טיס של חיל האוויר יעדי טרור של ארגון הטרור חיזבאללה.

#### ספטמבר

- 01.09.20- בתגובה לשיגורי הרקטות, הפרות הסדר על הגדה והפרחות בלוני הנפץ והתבערה משטח רצועת עזה לשטח ישראל, תקף צה"ל וחיל האוויר כ-100 יעדי טרור של ארגון הטרור חמאס במשך 19 לילות.

- 30.09.20- טייסת 117 "הסילון הראשונה", טייסת מטוסי קרב מסוג F-16 (ברק) נסגרה לאחר 67 שנות פעילות מבצעית בבסיס רמת דוד. ההחלטה על סגירת הטייסת התקבלה ע"י מפקד חיל-האוויר, אלוף עמיקם נורקין, ב-12 במאי 2020, כחלק מקידום תהליכים שתוכננו לעשור הקרוב, נוכח הצורך בתהליכי התייעלות והערכות לאתגרי העתיד הכוללים גם הצטיידות במטוסי דור 5.

#### אוקטובר

- 25.10.20- חיל האוויר תרגל כחלק מהתרגיל המטכ"לי "חץ קטלני", בו השתלבו כלל מערכי החיל ותרגלו תרחיש רב-זירתתי במיקוד לזירה צפונית.

#### נובמבר

- 12.11.20- בעקבות התרסקות מסוק של כוח המשקיפים הרב לאומי בסיני, מסוק של חיל האוויר ועליו לוחמי יחידת החילוץ 669, פינו חייל אמריקאי פצוע מכוח המשקיפים שנפצע בהתרסקות, לקבלת טיפול רפואי בבית חולים בישראל.

- 18.11.20- מטוסי קרב של חיל האוויר תקפו בסוריה מטרות צבאיות השייכות לכוח קודס האיראני ולצבא הסורי. בתקיפה נפגעו מחסנים, מפקדות ומתחמים

צבאיים וכן סוללות טילי קרקע אוויר. התקיפה בוצעה בתגובה להנחת זירת המטענים סמוך לגדר הגבול עם סוריה בשטח ישראל, על ידי חוליה סורית שפעלה בהכוונה איראנית.

- 24.11.20 - תאונת מטוס ה"סנונית" בה נהרגו מדריך בבית הספר לטיסה, רב-סרן (במיל') איתי זיידן ז"ל, ופרח הטיס, רב-טוראי ליהוא בן-בסה ז"ל, בן 19, מראשון לציון.

#### דצמבר

- 09.12.20 - הסתיים קורס מפעילי כטמ"ם מספר 36, בבסיס חיל-האוויר "פלמחים". את הקורס סיימו 25 חניכים וחניכות. בוגרי הקורס עברו הכשרה של שישה חודשים, במהלכה החניכים למדו על כלי הטיס ואת יסודות ההטסה.
- 18.12.20 - קורס טיס מספר 181 בבסיס חצרים הגיע לסיומו, את הקורס סיימו 39 לוחמים ולוחמות צוות אוויר. הבוגרים עברו קורס מורכב המתפרש לאורך שלוש שנים, במהלכו התמקצעו בכלי הטיס השונים וסיימו תואר אקדמי. הבוגרים יובילו את הפעילות המבצעית של חיל האוויר בשנים הבאות הוכשרו להוות את חוד החנית המבצעית והאסטרטגית של צה"ל.

#### 4. יעדים לשנת 2021:

4.1 קידום יכולות מבצעיות - בדגש על עליונות אווירית, רציפות תפקודית לטובת חופש הפעולה של חיל האוויר ושימור מוכנות מוכנות מבצעית גבוהה ללחימה בכלל הגזרות.

4.2 אנשים - שימור, טיפוח ופיתוח ההון האנושי בחיל האוויר. שימור הלכידות ורוח החיל על רקע מדיניות הריחוק החברתי (קורונה). התאמת התכניות למציאות הנוכחית - חיל האוויר כבית איתן למשרתיו בסדיר ובמילואים.

4.3 בניין כוח - מימוש התר"ש (תכנית רב-שנתית) 'תנופה', קידום ומימוש עסקאות במסגרת היערכות וארגון לשיפור אפקטיביות חיל האוויר והתאמתו לעתיד.

4.4 תרבות ארגונית - שימור סטנדרט חיל האוויר בכל תחומי העשייה, ושימור תרבות התחקור בחיל האוויר כבסיס למצוינות.

#### 5. דרכי התקשרות:

5.1 מכללות טכנולוגיות - בית ספר תיכון טכנולוגי-מקצועי, רב מסלולי המוכר על-ידי משרד החינוך ומקנה תעודת בגרות, תעודה טכנולוגית, תעודת טכנאי ותעודת הנדסאי לבוגריו. המכללה מציעה שלוש מגמות לימוד עיקריות: הנדסת מכונות תעופה, הנדסת מערכות בקרה ואנרגיה, הנדסת אלקטרוניקה ומחשבים. דרכי ההתקשרות עם המכללה הטכנולוגית הן באמצעות הדואר, הטלפון.

▪ דואר: ד.צ. 02229

▪ טלפון: 04-8697961

5.2 מוזיאון חיל האוויר והחלל- מרכז לאומי שתפקידו לשמר את מורשת חיל האוויר, לחקור אותה, להציג ולהנחיל אותה, לציבור ישראל ככלל ולדורות הבאים של לוחמי וחיילי חיל-האוויר בפרט, על מנת לקרב אותם לחיל ולמורשתו תוך יצירת זיקה ויחסי גומלין ביניהם. המוזיאון פתוח לכלל ציבור ישראל ומוצגים בו דגמי כלי הטיס השונים שהיו ושנמצאים בשימוש בחיל האוויר.

דרכי ההתקשרות עם המוזיאון הן באמצעות הטלפון והאינטרנט.

▪ טלפון: 08-9906888

5.3 בטאון חיל האוויר- מגזין תעופה וחלל העוסק בנושאים הקשורים לחיל האוויר, תעופה אזרחית וצבאית, היסטוריה אווירית, טכנולוגיה וחלל ומורשת חיל האוויר. ניתן לפנות בשאלות לגבי שירות בחיל, נושאי מורשת ונושאי מחקר.

דרכי ההתקשרות עם הביטאון הן באמצעות הדואר, הטלפון, אתר האינטרנט או הפייסבוק.

▪ דואר: בטאון חיל האוויר, ד.צ. 01560. צה"ל

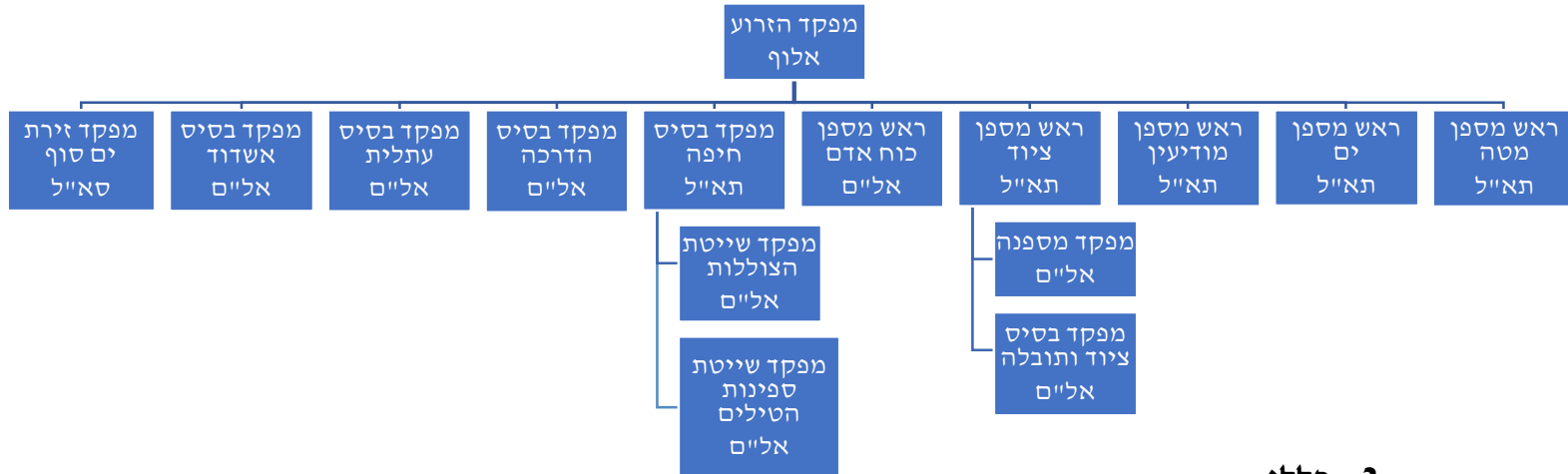
▪ טלפון: 03-6067729

▪ אתר אינטרנט: [iaf.org.il](http://iaf.org.il)

▪ פייסבוק: "חיל האוויר" בעברית, "Israeli air force" באנגלית

## זרוע הים

### 1. מבנה :



### 2. כללי :

2.1 ייעוד זרוע הים : לפעול בים ומהים להגנה על מדינת ישראל, ריבונותה ובטחון תושביה ולשמירת האינטרסים הלאומיים ולהשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרותיה

#### 2.2 חזון זרוע הים :

א. להוות זרוע ימית בעלת חשיבות אסטרטגית לביטחון ולהרתעה הלאומית.

ב. לנצח בזירה הימית ולהשתלב בהכרעה הצה"לית.

ג. להיות זרוע משפחתית שאוהבת ומעריכה את אנשיה, מפתחת ומעצימה אותם.

ד. להוות זרוע שחייליה רואים בה את מקום שרותם ומקום גאוותם, ייחודית ונחשקת לשרת בה.

ה. להוות זרוע שחייליה ומפקדיה יוצרים בה יחד תרבות ארגונית ומנהיגות פיקודית-ערכית.

#### 2.3 ערכי זרוע הים :

א. יוזמה : הנעת מהלכים ביחידה ובזרוע לתפקוד מיטבי, להשגת הייעוד ולהגשמת

החזון בנחישות, באחריות, בדבקות, באכפתיות, ביצירתיות ובחדוות עשייה.

ב. אמון : יצירת אקלים ארגוני של "מילה זו מילה", תרבות של יושרה, פתיחות, שמירה על כבוד האדם ותהליכי קבלת החלטות הוגנים.

ג. שותפות : יצירת אווירה משפחתית בה מודגשים ערכי הנדיבות והנתינה, ההקשבה ותרבות הדיבור, הרעות, הערבות ההדדית, המחויבות לארגון ואיש לרעהו, כי רק ביחד ננצח.

ד. מצוינות: הנעה ללמידה מתמדת, להכשרה ולהעצמה למקצועיות ומקצוענות. שאיפה מתמדת למצוינות, חדשנות, חשיבה יוצרת והתייעלות.

#### 2.4 תפקידי זרוע הים:

- א. הגנת חופי המדינה.
- ב. השתלבות במאמץ הצה"לי להכרעת המלחמה.
- ג. לחימה בטרור ומב"מ וחלק מהזרוע הארוכה של מדינת ישראל.
- ד. הגנה על נתיבי השיט החיוני למדינת ישראל.
- ה. הגנה על התשתיות הלאומיות בים.
- ו. להיות נדבך בכוח ההרתעה של מדינת ישראל.

#### 3. סיכום שנת 2020:

בשנת 2020, ביצעה זרוע הים פעילויות מבצעיות רבות ומשמעותיות. פעילויות אלו הובילו וקידמו את הזרוע להשגת עליונות ימית ולבניין כוח משמעותי בעתיד, התואם את משימות הזרוע ואת צרכיה. זרוע הים מילאה את תפקידה בהגנה על חופי המדינה, נתיבי השיט והנכסים האסטרטגיים הלאומיים של מדינת ישראל בים ואפשרה חופש פעולה וחופש שייט, אשר מהווים צורך קיומי ממעלה ראשונה.

#### אירועים מרכזיים בשנת 2020:

- א. התמודדות עם נגיף הקורונה: זרוע הים כמו בכל צה"ל התמודדה עם התפשטות נגיף הקורונה ביחידות. התקיים מאמץ הגנה פנימי לצד מאמץ סיוע לעורף האזרחי.
- ב. מאמץ ההגנה על אסדות הגז: זרוע הים המשיכה במשימתה להגן על הנכסים האסטרטגיים של מדינת ישראל בים וסיפקה מעטפת ביטחונית למתקני הגז באופן קבוע.
- ג. מאמץ הגנה בגזרה הדרומית: אירועי מלחמה מרכזיים בגזרה הדרומית (גן סגור, חגורה שחורה- מערכות קצרות ועצימות).
- ד. המשך פיתוח בניין הכוח של זרוע הים: זרוע הים ממשיכה במאמץ להתעצמות כלי השיט, ומשקיעה משאבים וכוח אדם רב בפרויקט הצוללת השישית אח"י דרקון וספינות המגן 'סערי 6' אשר עתידות להגיע במלואן לזרוע הים בשנה הקרובה ולקחת חלק במאמץ הצה"לי לשמירה על הנכסים האסטרטגיים של מדינת ישראל.
- ה. התפתחות טכנולוגית: קיום ניסויים ומבצוע מערכות טכנולוגיות שונות בפלטפורמות השונות בזרוע, הן בתת-מימי, בעל מימי, בבקרת שליטה ועוד.
- ו. 70 שנה לשייטת 13: ציון שנת ה-70 לשייטת 13.

**4. יעדים לשנת 2021 :**

- א. זרוע הים תמשיך בפעילותה המבצעית ובמאמץ ההגנה בכלל הזירות, בהלימה לצרכי הזרוע והמטכ"ל.
- ב. זרוע הים תמשיך בתנופת העשייה חסרת התקדים בה היא נמצאת במקביל לתהליכי ההתעצמות.
- ג. זרוע הים תמשיך את מאמץ המוכנות שלה לחירום ותשתלב בתרגילים ואימונים עפ"י גרף התרגילים השנתי.
- ד. זרוע הים תשמר ותעמיק את שיתוף הפעולה עם ציים זרים ותמשיך לקיים ולקחת חלק בתרגילים בין לאומיים באגן הים התיכון.
- ה. זרוע הים תמשיך בתהליכים לעמידה ביעדי המטה הכללי להתייעלות בכח אדם ולטיפוח המשאב האנושי.
- ו. זרוע הים תמשיך במאמץ ההגנה על הנכסים האסטרטגים של מדינת ישראל ואסדות הגז.

**5. פרטי קשר :**

- א. ענף תקשורת והסברה, פניות כלליות : [ewnavyweb@gmail.com](mailto:ewnavyweb@gmail.com)
- ב. ענף תקשורת והסברה, פניות בנושא ארגון וגיוס : [bitannavy@idf.gov](mailto:bitannavy@idf.gov)

## פיקוד הצפון

### 1. מבנה :

מפקד הפיקוד  
אלוף

ראש מטה פצ"ן  
תא"ל

מפקד אוגדה 146  
תא"ל

מפקד עוצבת געש  
תא"ל

מפקד עוצבת הגליל  
תא"ל

מפקד עוצבת הבשן  
תא"ל

מפקד חטיבה 2  
אל"ם

מפקד חטיבת גולני  
אל"ם

מפקד עוצבת חירם  
אל"ם

מפקד עוצבת הגולן  
אל"ם

מפקד חטיבה 228  
אל"ם

מפקד חטיבה 188  
אל"ם

מפקד עוצבת ברעם  
אל"ם

מפקד חטיבת יפתח  
אל"ם

מפקד חטיבה 4  
אל"ם

מפקד חטיבה 7  
אל"ם

מפקד חטיבה 3  
אל"ם

מפקד חטיבת עודד  
אל"ם

מפקד חטיבה 213  
אל"ם

מפקד חטיבה 282  
אל"ם

מפקד חטיבה 8  
אל"ם

מפקד חטיבת 679  
אל"ם

מפקד חטיבה 205  
אל"ם

מפקד חטיבה 6  
אל"ם

מפקד עוצבת אדירים  
אל"ם

מפקד עוצבת כידון  
אל"ם

מפקד חטיבה 226  
אל"ם

### 2. כללי :

#### 2.1 משימת פיקוד הצפון :

פיקוד הצפון יגן על מרחבה הצפונית של מדינת ישראל, יחזק את ההרתעה ויסכל כל איום מתהווה או מתממש, יערך להסלמה עד כדי מלחמה, כל זאת על מנת לאפשר שגרת חיים ובטחון.

#### 2.2 יעוד פיקוד הצפון :

א. מפקדה ראשית רב זרועית העוסקת בהגנת גבולות במרחב הפקמ"ר וקיום הביטחון השוטף במרחבו.

- ב. השגה ומימוש המטרות האסטרטגיות והמערכתיות במרחבו, בתצורה אופרטיבית.
- ג. מוכנות וכוונות למלחמה במרחבו.
- ד. הפעלת סמכויות המפקד הצבאי בתוך מדינת ישראל ובשטחים הנתונים לממשל צבאי.

### 2.3 תפקידי פיקוד הצפון:

- א. להכין למלחמה ולבטי"ש את הכוחות שבכפיפות מלאה למפקדת הפיקוד ולפקח על כשירותם המבצעית ועל רמת הכוונות שלהם. לעקוב, בתחומים אלה, אחר היחידות שבכפיפות מוגבלת לפיקוד ולבקר אחר מימושו.
- ב. להגן על גבולות המדינה ועל שטחה במרחב הגיאוגרפי שבאחריותו.
- ג. לפעול במרחבו עד כדי להשיג את המטרות האסטרטגיות.
- ד. לסנכרן את כלל מאמצי הפיקוד לכדי מאמץ מרכזי פיקודי אחד המיועד לממש את אחריות הפיקוד בכלל המצבים.
- ה. לקיים את הביטחון השוטף במסגרת הגנה על מרחב הגבולות.
- ו. לתכנן את מבצעי הלחימה הפיקודיים ולנהלם, לרבות ניהול ישיר של מבצעים, מבצעי אש ומבצעים מיוחדים במרחב גזרת הפיקוד.
- ז. לקבוע את המשימות, את היעדים, את דרכי הפעולה ואת חלוקת המשאבים והאמצעים, המוקצים לפיקוד, ולכוחות המוקצים לפיקוד.
- ח. זיהוי תפניות אסטרטגיות ואופרטיביות ומולם התאמת התכניות ומוכנות הכוחות.

### 3. סיכום פעילות שנת 2020:

- א. לאחר מוות של פעיל לבנוני במסגרת תקיפה המיוחסת לצה"ל בסוריה, נכנסה התרעה לפגיעה בכוחותינו במרחב הגבול. פיקוד הצפון פעל במהלך שנת 2020 תחת ההתרעה וסוכלו מספר ניסיונות לפגיעה בכוחותינו.
- ב. להלן אירועים מרכזיים בשנת 2020:
  - מידע התרעתי על פעולת נגד של חיזבאללה וכניסה להתרעה ממושכת.
  - 26.07.20 - נפילת רחפן לבנוני שחצה לשטח ישראל.
  - 27.07.20 - שיבוש חוליית מחבלים בהר דב.
  - 03.08.20 - סיכול חוליית מטענים בדרום רמה"ג ותקיפת תגובה.
  - 25.08.20 - אירוע צליפה במנרה.
  - 10.11.20 - הפלת רחפן שחצה משטח לבנון לשטח ישראל ונלקח ע"י כוחותינו.



**4. עיקרי הפעילות הצפויה לשנת 2021 :**

- א. מימוש לקחי ההתרעה האחרונה.
- ב. פיתוח תכניות אופרטיביות מגוונות.
- ג. יישום תכנית "פסיפס הצפון"- האסטרטגיה של פיקוד הצפון, "מחכמה למעשה".
- ד. מימוש תכנית "מגן הצפון".
- ה. קידום בניין כוח קצר טווח של האמל"ח הצפוני.
- ו. קיום בחני רף פצ"ן.
- ז. ארגון המרחב ללחימה במסגרת הגברת המוכנות לימי קרב ומלחמה.
- ח. כניסה לעולמות הדיגיטל.
- ט. יישום גדוד כאתרוג- חיזוק הקצה המבצעי בכוח אדם ואמצעים.

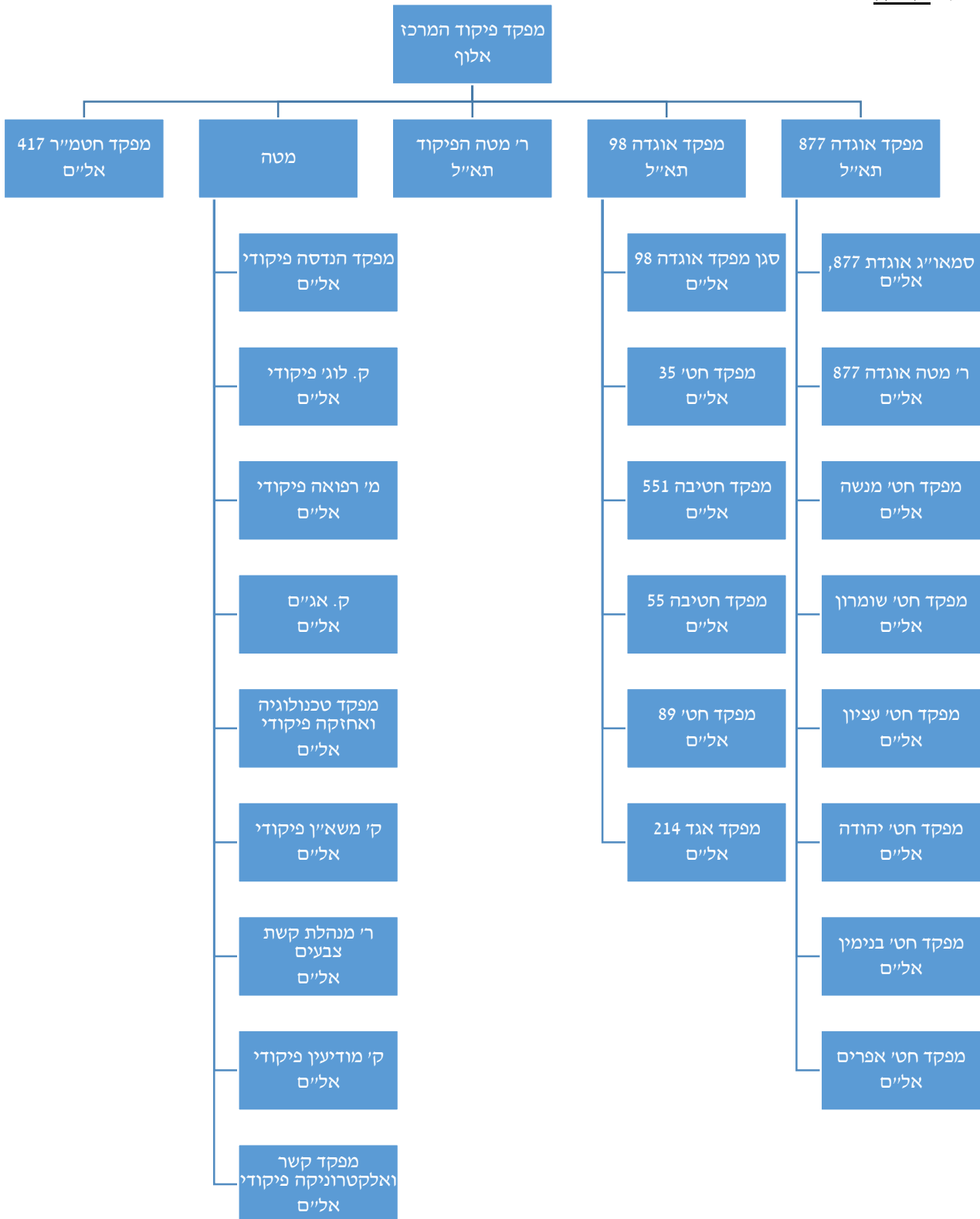
**5. דרכי תקשורת :**

מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד הצפון :

טלפון: 0733483007 פקס : 046979008

**פיקוד המרכז**

**1. מבנה :**



2. **כללי**: פיקוד המרכז של מדינת ישראל, יחזק את ההרתעה ויסכל כל איום מתהווה או מתמש, יערך להסלמה עד כדי מלחמה, כל זאת על מנת לאפשר שגרת חיים ובטחון.

2.1 **חזון הפיקוד**: פיקוד לוחם הפועל כריבון לאור ערכי צה"ל. פיקוד ממלכתי, מוביל, מעצב, עצמאי, יוזם, חדשני ומחויב לניצחון ולביטחון הלאומי של אזרחי ישראל. פיקוד החותר לשיפור מתמיד באיכות החיים של האוכלוסייה בגזרתו.

2.2 **ייעוד הפיקוד**: פיקוד המרכז יגן בגזרתו ועל גבולה המזרחי של מדינת ישראל, ימנע טרור, יממש אחריותו וסמכותו כריבון במרחבו, ויכין את יחידותיו לביצוע איכותי של משימותיהן במצבי שגרה, חירום ומלחמה.

### 3. **אירועים מרכזיים בשנת 2020**:

- א. 06.02.2020 - פיגוע הדריסה במתחם התחנה בירושלים בו נפצעו לוחמי גולני.
- ב. 06.02.2020 - פיגוע הירי בצומת פרסה הנמצא בחטיבה במרחבית אפרים.
- ג. 11.05.2020 - מות החייל סמ"ר עמית בן יגאל ז"ל כתוצאה מזריקת אבן על ראשו ע"י מחבל בעת פעילות מבצעית בכפר יעבד.
- ד. 14.05.2020 - פיגוע הדריסה בחטיבה המרחבית יהודה בו נפצע קשה סמ"ר שאדי איברהים.
- ה. 20.12.2020 - רצח אסתר הורגן ז"ל ביער ריחן שנמצא בתל מנשה.
- ו. 21.12.2020 - מות אהוביה סנדק ז"ל במהלך תאונת דרכים.

### 4. **יעדי הפיקוד לשנת 2021**:

- א. **אנשים** - פיתוח ושימור ההון האנושי ביחידות הפיקוד, בדגש על אוכלוסיות הקבע הראשוני.
- ב. **פקמ"ז דיגיטלי** - מרחב דיגיטלי מבצעי אמין ומוגן המאפשר לקצה הטקטי ולמפקדות פעולה מבצעית מהירה, המבוססת על היתוך ומיצוי מידע רב זרועי ורב ארגוני, על מנת לסכל טרור ולאפשר איכות חיים.
- ג. **תרבות ארגונית** - תרבות צבאית פיקודית מנצחת מלחמה, המתאפיינת בדבקות במשימה ופתרון בעיות בחיוניות, בנחישות ובשותפות.
- ד. **רב ארגונית** - שיפור השילוביות והאפקטיביות הבין ארגונית במדרגים השונים בזירת איו"ש ובקעת הירדן.
- ה. **בניין הכוח** - שיפור כשירות ומוכנות הפיקוד ויחידותיו לכלל מצבי השח"ם ולכל הזירות.
- ו. קידום משימות תר"ש 'תנופה', עיצוב האימונים וההכשרות במתכונת רב תכליתית, הממקסמת איזון בין הפעלת הכוח לבניין הכוח.

ז. היובל הבא - חקירת השפעת מגמות מתהוות חברתיות, טכנולוגיות, רשתיות ודמוגרפיות, זיהוי דרכי פעולה לשימור היציבות הביטחונית באיו"ש בטווח הארוך.

**5. דרכי התקשרות:**

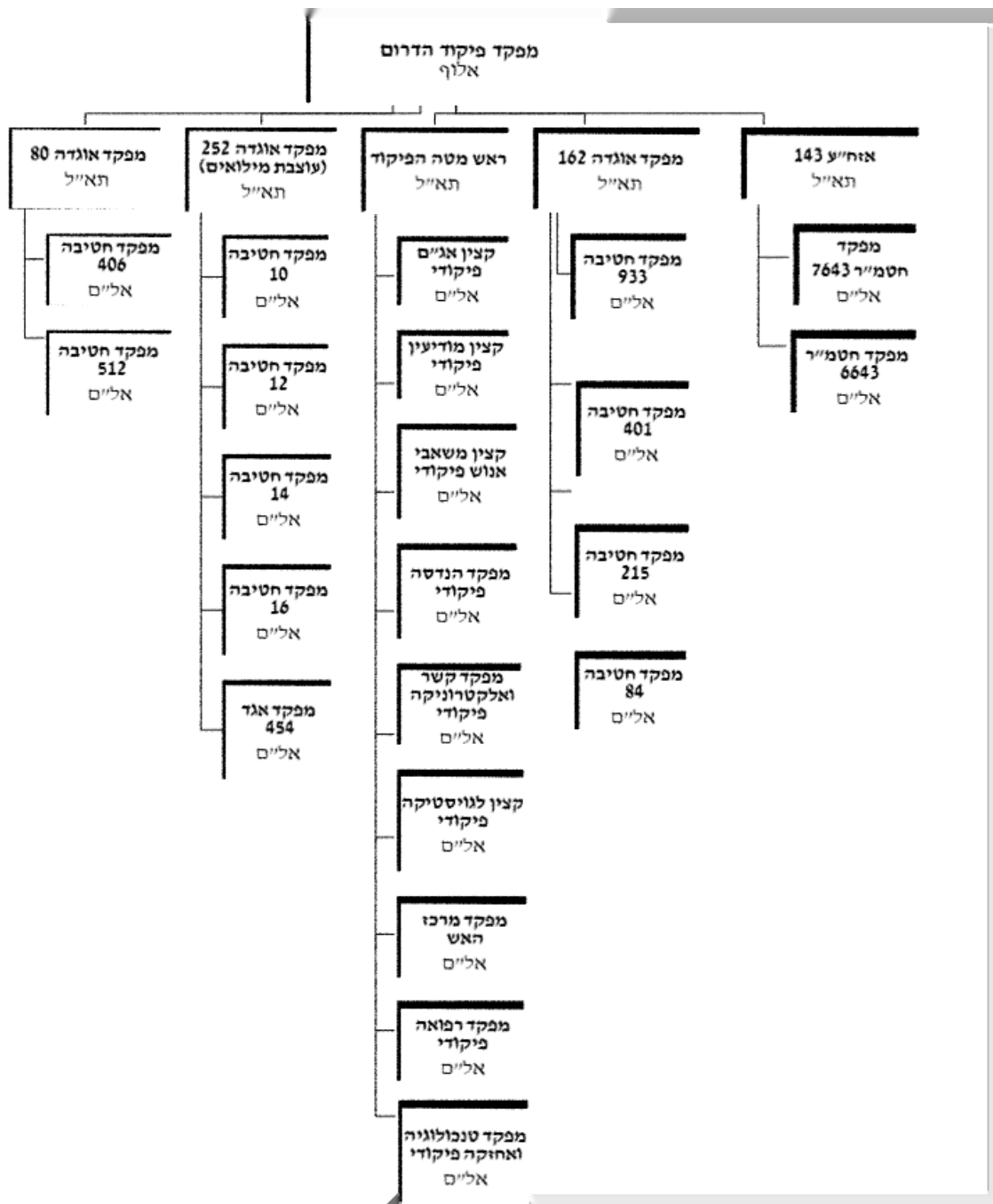
א. קצינת פניות הציבור בפקוד המרכז: טלפון: 02-5304234, פקס: 02-5305741.

ב. מרכז תיאום אימונים וטיולים בפקוד המרכז: טלפון: 02-5305042,

פקס: 02-5305511.

**פיקוד הדרום**

1. מבנה :



2. כללי :

פיקוד הדרום יגן על המרחב הדרומי של מדינת ישראל, יחזק את ההרתעה ויסכל כל איום מתהווה או מתממש, יערך להסלמה עד כדי מלחמה, כל זאת על מנת לאפשר שגרת חיים ובטחון.

2.1 משימת הפיקוד- פיקוד הדרום יגן על גבולותיה הדרומיים של מדינת ישראל, יקנה ביטחון ליישובים ולאזרחים שבגזרתו, יגן על מדינת ישראל מאיומי הדרום, יסכל

פח"ע, יבסס הרתעה, יוביל את צה"ל לכדי מוכנות למערכה בגזרה הדרומית וכריע את האויב בקרב.

2.2 רוח דרומית- המצפן הפיקודי: פיקוד מוכוון מטרה, יוזם וחותר לניצחון בקרב. צופה פני עתיד, מוביל למידה והשתנות ומשפיע על פיתוח תפיסות מבצעיות, תוך רתימת הגופים לשילוביות בין-זרועית ורב ארגונית. פיקוד החורט על דגלו את ערכי צה"ל, מקצוענות צבאית, מושתת על מפקדים איכותיים וכוחות מאומנים הגאים בשירותם בצה"ל.

### 3. סיכום שנת 2020:

#### 3.1 עיקרי עשייה:

א. בניית המכשול בגבול רצועת עזה- בשנת 2020 נמשכו עבודות הקמת המכשול התת קרקעי והעילי בגבול רצועת עזה.

ב. האיום הפלילי-הביטחוני בגבול מצרים- הברחות הסמים שבגבול בין מדינת ישראל למדינת מצרים, וכן הברחות האלימות הכוללות לרוב שימוש בנשק.

ג. שיבוש הברחות בידי כוחות הגנת הגבולות, וסיכולי הברחות.

ד. קורונה ברצועת עזה- פיקוד הדרום המשיך לקיים הערכות מצב שוטפות ולעקוב אחר קצב התפשטות נגיף הקורונה ברצועת עזה, ואחר השפעותיו על המציאות הביטחונית. על מנת להתמודד עם המצב ההומניטרי בעזה ועם התפשטות נגיף הקורונה ברצועה, צה"ל אפשר העברת ציוד רפואי מישראל לעזה. עם זאת, האיומים הביטחוניים עודם עומדים גם בתקופת הקורונה-ובהתאם נתן להם פיקוד הדרום מענה מבצעי מלא בשנת 2020.

#### 3.2 אירועים מרכזיים:

א. 23.02.20- סוכל ניסיון פיגוע של הנחת מטען סמוך לגדר המערכת. כלי הנדסה אשר נשלחו לסייע פינו את גופות המפגעים באופן שלא יסכן את חיילינו. בהמשך התבצע ירי רקטי מאסיבי משטח רצועת עזה לעבר יישובי ישראל.

ב. 27.02.20- יירוט כלי טיס בלתי מאויש. מטוסי קרב של צה"ל הפילו כלי טיס בלתי מאויש של ארגון טרור שהמריא משטח רצועת עזה.

ג. 04.04.20- סוכלה הברחת אמל"ח משטח ירדן לשטחינו.

ד. 22.06.20- סוכלה הברחת אמל"ח מגבול ירדן.

ה. 09.08.20- נשמע ירי שבוצע לעבר עובדים אזרחיים וכלים הנדסיים באזור גדר המערכת בדרום רצועת עזה. העבודות הופסקו ובוצע ירי מרגמות למיסוך המרחב.

לאחר מכן, בוצע ירי מכיוון רצועת עזה לעבר כוח צה"ל שהוקפץ לנקודה. לא היו נפגעים.

ו. אוגוסט- טרור בלוני התבערה- בתחילת חודש אוגוסט חודשה הפרחת בלוני תבערה משטח רצועת עזה לשטח מדינת ישראל, שגרמה לשריפת מאות דונמים של שדות חקלאיים בשטח העוטף. בתגובה להפרחת בלוני התבערה, צה"ל הגיב בתקיפת מטרות צבאיות ברצועת עזה. הסבב נגמר לאחר כחודש ברגיעה.

ז. אוקטובר- נחשפה מנהרת טרור משטח רצועת עזה אשר מטרתה הייתה לחדור לשטחי מדינת ישראל. המנהרה נחשפה לאחר שחצתה עשרות מטרים לתוך שטח ישראל, אך לא חצתה את קיר הבטון האינדוקטיבי.

#### 4. יעדי פיקוד הדרום לשנת 2021 :

א. אנשים- רתימת המצוינים להמשך שירות בצבא, מתן מענה פרט למפקד ולמשפחתו וחיזוק המוטיבציה לשירות קרבי.

ב. אופרטיבי- חיזוק מוכנות פיקוד הדרום למערכה ברצי"ע בראי תפיסת התוכניות האופרטיביות. חיזוק שיטת ניהול קרב דינאמית ומתפתחת והעצמת יכולות רב ממדיות ורב מדרגיות.

ג. הגנה בשגרה- סיכול פח"ע וחיזוק תחושת הביטחון בקרת התושבים; מימוש תפיסת ההגנה הרב ממדית בהתאם לאיומים המתפתחים וביסוס יכולות גבול חכם וקטלני.

ד. אימונים- קיום אימונים מדמי מציאות בראי התוכניות האופרטיביות, בדגש על צורות הקרב, פשיטה והגנה בשטחים סגורים וכן העצמת כשירות המסגרות הנמוכות, לוחמת הלילה והקרב המשולב.

ה. תרבות ארגונית- הטמעת ערכי צה"ל כחלק מהתרבות הצבאית בפיקוד וביחידותיו, העצמת הפיקוד הזוטר תוך שמירה על מדרג פיקודי הולם וטיפוח ה"ביחד הישראלי" על כל גווניו ביחידות הפיקוד.

ו. תשתיות- שדרוג התשתיות המבצעיות, תשתיות האימונים ותשתיות התה"ל בפיקוד, תוך מיצוי יעיל של המשאבים בראיה אינטגרטיבית.

#### 5. דרכי התקשרות :

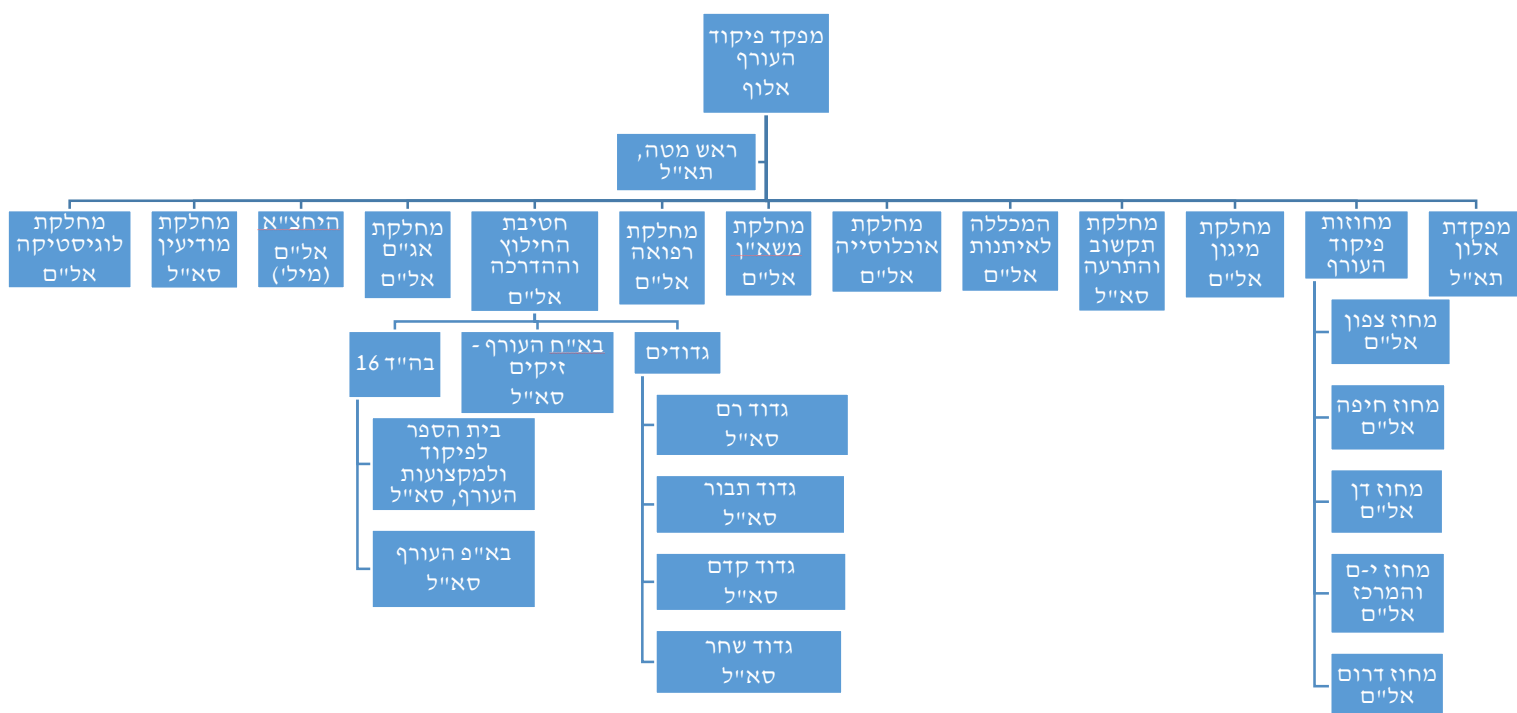
מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד הדרום :

טלפון : 08-9902926

פקס : 08-9902511

## פיקוד העורף

### 1. מבנה:



### 2. כללי:

- 2.1 ייעוד הפיקוד: יעוד פיקוד העורף הוא להוות שירות ההתגוננות האזרחית כהגדרתו בחוק הג"א. להוות סמכות חילוץ מקצועית ראשית לנושאי התגוננות אזרחית בתחומים הבאים: חילוץ, הצלה, מיגון, חומרים מסוכנים ואב"ד בעורף הצבאי ואזרחי (עי"פ הפ"ע פקע"ר). לשמש פיקוד מרחבי (בהתאם להפ"ע פקמ"רים) להוות גוף מל"ח (משק לשעת חירום) אופרטיבי. להוות מפקדה מבצעית ראשית להפעלת כוחות ייעודיים לעורף ולהוות מטה לבניין הכוח ליחידות פיקוד העורף.
- 2.2 חזון הפיקוד: פיקוד העורף יהווה ארגון מופת, יוביל את המענה המבצעי והמוכנות הלאומית לכלל מצבי החירום ובפרט למערכה רב זירתית. יקדם את בנייתה של רשת



תפקוד אזרחי וייעצב תרבות חירום אזרחית התומכת את החוסן הלאומי. יפעל בשותפות רב ארגונית ויאפשר ביסוס גשר לכלל רבדי החברה הישראלית.

### 2.3 יעדי הפיקוד:

- א. מוכנות וכשירות כוחות פיקוד העורף ללחימה רב זירתית בכל עת.
- ב. האנשים במרכז- פיתוח והעצמת אנשי העורף בחובהו בקבע ובמילואים.
- ג. התגוננות אזרחית (התרעה, מיגון, חומ"ס, הסברה והנחייה)- מימוש אחריות בכלל מישורי הפעולה.
- ד. חיזוק והעצמת הרשות המקומית כלבנת הייסוד במענה המשולב בעורף.
- ה. יצירת מודל קהילה יעיל שיהווה מכפיל כוח במתן המענה בחירום.
- ו. הרחבת והעמקת השותפות עם ארגוני החירום ליצירת מענה מיטבי בעורף.
- ז. הובלת רשת תפקוד רב מגזרית (ציבורי, עסקי, התנדבותית) משולבת לטיוב המענה לאזרח.
- ח. הבטחת רציפות התפקוד של אספקת השירותים לאזרח בחירום על ידי מיצוי היתרון היחסי ושיתוף הפעולה בין משרדי הממשלה, רח"ל ופקע"ר.
- ט. מיצוי ההזדמנויות הטכנולוגיות במרחב האזרחי באמצעות טרנספורמציה דיגיטלית שתשפר את האפקטיביות המבצעית.

### 3. עיקרי העשייה בפיקוד בשנת 2020:

#### 3.1 היקפי העשייה:

- א. 8 תרגילים פיקודיים.
- ב. אימוני מפח"ז (מפקדת מחוז).
- ג. 10 אימוני נפה.
- ד. 7 אימוני מפקדת נפה.
- ה. 20 אימוני גדודים.
- ו. 1 אימון מרחבי.
- ז. 1 אימון רב מדרגי.
- ח. 18 אימוני מפקדות.

#### 3.2 שיפור מוכנות המרחב האזרחי:

- א. קידום מוכנות המרחב האזרחי.
- ב. תודעה- ביסוס "המרחב המשותף".
- ג. מעבר להתרעה סלקטיבית.

ד. תר"ש רשויות.

ה. קידום תחום הדרכת האוכלוסייה.

ו. באוכלוסייה החרדית והערבית.

ז. פיתוח כשירות ומוכנות מרחב אזרחי.

ח. תיקוף מודל רשות מוכנה.

### 3.3 הפעלות מבצעיות:

א. הקמת "פורטל החירום הלאומי".

ב. ניסוי פיצוץ, שיטות שיפורי מיגון.

ג. חניכת המכללה לאיתנות (הגוף שאמון על גרף הכשרת הרשויות והכנתן לחירום).

ד. התקנת מספר רב של צופרים ברחבי הארץ.

ה. השקת מערכות שו"ב אזרחיות.

ו. פרויקט 360 (פרויקט שזז בין רשויות, וכולל ריכוז מאמץ לתקופה של כשבוע, בו

מכינים את הרשות לחירום מקצה לקצה).

### 3.4 קורונה:

א. סיוע לרשויות המקומיות ולמשרדי הממשלה בגל הראשון.

ב. הקמת מפקדת 'אלון' לקטיעת שרשראות ההדבקה.

ג. הסברה והנחיית אוכלוסייה לאורך כל התקופה.

ד. סיוע ותמיכה ברשויות המקומיות ומתן כלים להתמודדות עם המשבר.

ה. הפעלת יחצ"בים (יחידות סיוע בבתי החולים), וגר"פים (גדודי רפואה).

ו. גיוס 700 חובשים במילואים לסיוע במבצע החיסונים.

ז. מבצעי חיסונים ממוקדים בערים על מנת להביא לצמצם את התחלואה הכללית.

ח. התאמת האימונים למגבלות הקורונה - 'תו כתום'.

ט. שימור רף כשירות בנוכחות הקורונה וההתמודדות עמה.

### 4. עיקרי תחום העבודה לשנת 2021 בפיקוד העורף:

4.1 התרעה בהתאמה לאתגר רציפות התפקוד - מעבר להתרעה סלקטיבית וצמצום משמעותי של כמות ההתרעות.

4.2 תפיסת השו"ב הלאומית מרמת הגדוד ועד הפיקוד כולל הרשויות המקומיות המוגדרות כ"לבנות היסוד" במענה המשולב. הטמעת מערכות שליטה ובקרה ברשויות על מנת להפוך את בעיר כחכמה ועצמאית.

4.3 הרדיו הלאומי ומעבר לסלולר עורף לאומי- כיום קיימת בפיקוד מערכת "ברק כתום" (מערכת עם שרידות גבוהה וכיסוי ארצי נרחב המאפשרת התקשרות עם כלל הגופים). סלולר העורף הלאומי הוא מכשיר סלולר חדש שתפקידו לשפר את איכות הקשר בין הכוחות. בסיום הפרויקט שתי המערכות יפעלו וישלימו אחת את השנייה.

4.4 שיקוף תמונה לאומית מבוססת מאגר מידע במהלך אירוע חירום המאפשר קבלת החלטות בחירום בהתאם למצב.

4.5 הטמעת תהליכים מבצעיים במערכת השו"ב.

4.6 אנשים :

א. מומחיות והתמקצעות בתחום העורף וגאווה המקצוע.

ב. שימור מרכיב התמריצים ופיתוח כ"א.

ג. תרבות ארגונית מכבדת- התחום בא לידי ביטוי בדרכים שונות, במסגרת תכנית החינוך הפיקודית, תהליך קליטת משרת הקבע בפיקוד ועוד.  
בפועל בא לידי ביטוי בדרכים שונות לדוגמא :

- ימי עיון לאוכלוסיות השונות במסגרת קורסים והשתלמויות.

- הרצאות ייעודיות בתחומים ספציפיים (יוה"ל"ם, שילוב ראוי וכדומה).

- ביקורות מתוכננות ובמתכונת פתע לתחומים העוסקים בתרבות ארגונית.

- פקודה המסדירה ונוגעת באופן קליטת משרת קבע לפיקוד.

- מתן מענה פיקודי ממוקד לאוכלוסיות ייחודיות (לדוג' הרמת כוסית עם חיילים בודדים בראשות רמ"ט הפיקוד בחגים).

- פרויקט העוסק בתהליך שחרור של משרת קבע.

ד. התאמת ופיתוח מקצועות העורף אל מול אתגר כוח האדם בימינו (סייבר, מרכז המידע).

ה. "משפחה כתומה"- רכיב בתוך מסגרת של תכנית כוללת העוסקת בפיתוח וטיפול משרתי הפיקוד, כאשר המיקוד ברכיב הנ"ל הינו במשרת הקבע ובני משפחתו וחיזוק הקשר והשייכות של משפחת איש הקבע לפיקוד ולעשייה.

ו. תר"ש "עוצמה כתומה" ו"עוז כתום" לטיפול באנשי הקבע והמילואים.

4.7 ארגון :

א. מימוש יועדת מזרחי- הסדרת הסמכויות ברמה הלאומית של יישום מסקנות הוועדה עודנה מתקיימת.

- ב. מיצוב פקע"ר כגוף טכנולוגי- חיזוק מערך התקשוב, קידום הטכנולוגיות הקיימות וחידושן, הסדרת ההגנה בסייבר בפיקוד.
- ג. חיזוק המערכים המאמנים- הקמת בסיס האימונים הפיקודי של העורף.
- ד. התאמת יחידות הרפואה של פקע"ר למענה הנדרש במרחב האזרחי (בתי חולים חדשים/ פרטיים, עלייה דמוגרפית בישובים שונים והתבגרות האוכלוסייה).
- ה. הקמת נפות משימתיות בצפון ודרום למגוון משימות אופרטיביות בעורף.
- ו. חיזוק תרבות המוכנות לחירום של האזרחים- בניית ומיצוב מערכי ההסברה וההנחיה.
- ז. הקמת אגד סיוע אזרחי וגדוד סיוע אזרחי בשיתוף משרד הפנים- בביצוע.
- ח. הקמת אגד שיטור לשליטה בצירים בחירום- בביצוע.

#### 4.8 תשתיות:

- א. הקמת מוצב הפיקוד והשליטה של פיקוד העורף (מצפ"פ) ה"כרם", הקמת מוצב הפיקוד והשליטה של מחוז דרום (מצפ"ס דרום) וביצוע פרויקט להרחבת סרט פס ושיפור תשתיות הנפות.
- ב. תשתיות "אופק רחב"- הקמת חטיבת החילוץ במפקע"ר, שדרוג בא"ח העורף והקמת בא"פ.

#### 4.9 מוכנות המרחב האזרחי:

- א. רשויות מקומיות- בניין כוח דיפרנציאלי, אימוני רשויות ותרגולן בחירום ומנהלת אימונים המיועדת לניהול, בניית ופיקוח על תכנית אימונים.
- ב. מיגון- צמצום פערי המיגון הפרטי (בתי אב), מיגון תשתיות חירום לאומיות (חשמל, מים ועוד) וכשירות מיגון ציבורי (מקלטים ציבוריים ברשויות).
- ג. משרדי הממשלה- מימוש וועדת מזרחי (סגירת ששת מחוזות רח"ל והעברת אחריותם לפיקוד העורף, הפיכת פיקוד העורף לגוף הביצוע האופרטיבי שירכז את הכנת הרשויות ואת גופי החירום), תכניות אופרטיביות להספקת השירותים.
- ד. אוכלוסייה- הסברה והדרכת אוכלוסייה (קידום מוכנות והתמודדות הציבור), המרחב המשותף (תודעת עורף) ותיאום ציפיות עם הציבור.
- ה. מכללה לאיתנות- ביסוס ופיתוח ההכשרות והאימונים המכללה לאיתנות והמשך פרויקט אור"י בו מכשירים תלמידי כיתות י' למשימות חילוץ פשוטות.
- ו. מגזרים- מיקוד במוכנות מגזר שני ושלישי, המגזר החרדי והמגזר הערבי, בהיבטי תשתיות, מיגון במרחב ועוד.

**5. דרכי התקשורת:**

מרכז המידע של פקע"ר : 104

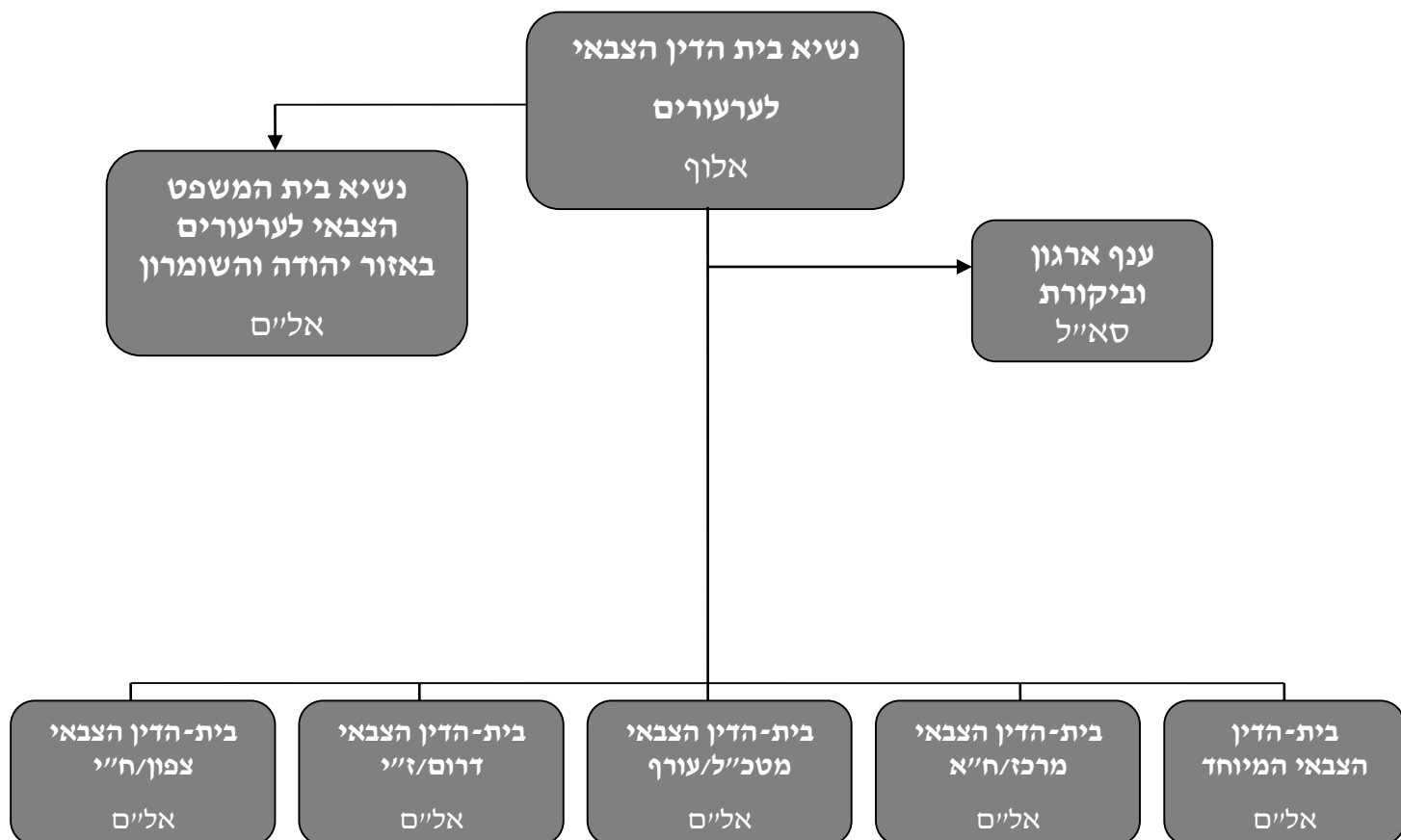
אתר האינטרנט של פיקוד העורף : [www.oref.org.il](http://www.oref.org.il)

ניתן לפנות באמצעות הודעת טקסט לטלפון : 052-9104104

ניתן לקבל מידע באפליקציית פיקוד העורף וברשתות החברתיות : בפייסבוק, בטוויטר  
ובאינסטגרם.

יחידת בתי הדין הצבאיים

1. מבנה :



2. כללי : יחידת בתי הדין הצבאיים היא הרשות השופטת בצה"ל. היא ממלאת במשך השנים

תפקיד מרכזי בהטמעת שלטון החוק בצבא, ומהווה גורם מרכזי בהבטחת פעילותם החוקית והמוסרית של חיילי צה"ל.

בתי הדין הצבאיים פועלים מכוח חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955, ודנים חיילים שעוברים עברות במסגרת שירותם הצבאי. ביחידה בתי דין של ערכאה ראשונה, אשר שוכנים ביפו, בחיפה ובקסטינה, לפי המחוזות השיפוטיים השונים – פיקוד הצפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום, פיקוד העורף, זרוע היבשה, זרוע האוויר והחלל, זרוע הים והמטה הכללי. בית-הדין הצבאי המיוחד שוכן בבסיס רבין בתל אביב, ועומדים בו לדין קצינים מדרגת סגן אלוף ומעלה. בצד כל אחד מבתי הדין המחוזיים פועל גם בית-הדין לתעבורה. בית-הדין הצבאי לערעורים הוא ערכאת הערעור על החלטות ופסקי דין של בתי הדין של

הערכאה הראשונה. במקרים חריגים ניתן לבקש רשות ערעור לבית המשפט העליון על פסקי דין של בית-הדין הצבאי לערעורים, בשאלות משפטיות שיש בהן חשיבות. בבתי הדין הצבאיים נשפטים חיילים בגין עברות צבאיות ייחודיות, כגון העדר מן השירות שלא ברשות ועברות שעניינן הוצאת נשק מרשות הצבא; בגין עברות שנודעת להן חומרה מיוחדת בצבא, כגון עברות סמים; ובגין עברות פליליות אחרות שבוצעו במסגרת השירות בצבא, כגון גרימת תאונות דרכים קטלניות ועברות מין.

השופטים ביחידת בתי הדין הצבאיים נבחרים על ידי הוועדה לבחירת שופטים צבאיים משפטאים שבראשה שר הביטחון, וחברים בה שר המשפטים, נשיאת בית המשפט העליון, שופט בית המשפט העליון, הרמטכ"ל, ראש אגף כוח האדם, נשיא בית-הדין הצבאי לערעורים, שופט של בית-הדין הצבאי לערעורים ונציג לשכת עורכי הדין. מינויים של השופטים נעשה בידי נשיא המדינה.

לצד השופטים בשירות סדיר משרתים במילואים שופטי מערכת השיפוט האזרחית – בתי המשפט המחוזיים, בתי משפט השלום ובתי הדין לעבודה. בחלק מההליכים המשפטיים מרכיב נשיא בית-הדין בהרכב בית-הדין, לצד השופט הצבאי המשפטאי, קציני צבא המשרתים באותו מחוז שיפוט שבו מתנהל המשפט.

בענייני שפיטה אין על שופט צבאי מרות, זולת מרותו של הדין, ואין הוא נתון למרות כל שהיא של מפקדיו.

מאז שנת 2004 הוכפפה לנשיא בית-הדין הצבאי לערעורים יחידת בתי המשפט הצבאיים שפועלת באזור יהודה והשומרון. בבתי המשפט הצבאיים נשפטים תושבי האזור שביצעו עברות על תחיקת הביטחון באזור.

### 3. עיקרי הפעילות בשנת 2020 :

א. בשנת 2020 הוגשו לבתי הדין הצבאיים 2,138 כתבי אישום : 305 למחוז הצפון, 60 למחוז זרוע הים, 300 למחוז המרכז, 266 למחוז זרוע האוויר והחלל, 499 למחוז המטכ"ל, 39 למחוז העורף, 433 למחוז הדרום, 231 למחוז זרוע היבשה, 5 לבית הדין המיוחד.

ב. במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים 1,515 פסקי דין : 209 במחוז הצפון, 41 במחוז זרוע הים, 188 במחוז המרכז, 220 במחוז זרוע האוויר והחלל, 382 במחוז המטכ"ל, 29 במחוז עורף, 305 במחוז הדרום, 136 במחוז זרוע היבשה ו-5 בבית הדין המיוחד.

ג. מבין סעיפי האישום לרבות מספר סעיפי אישום בכתב אישום אחד : היו 1,383 בגין עבירות העדר מן השירות (56.77%), 738 בגין עבירות סמים (30.30%), 27 בגין עבירות שימוש בלתי חוקי בנשק (1.11%), 35 בגין עבירות רכוש (1.44%), 42 בגין עבירות אלימות (1.72%), 50 בגין עבירות מין (2.05%), 25 בגין עבירות נשק (1.03%), 14 בגין עבירות טוהר המידות (0.57%) ו-122 בגין עבירות אחרות (5.01%).

ד. בשנת 2020 הוגשו לבתי הדין לתעבורה 1,350 כתבי אישום : 118 למחוז הצפון, 68 למחוז זרוע הים, 157 למחוז המרכז, 268 למחוז זרוע האוויר והחלל, 468 למחוז המטכ"ל, 15 למחוז העורף, 106 למחוז הדרום ו-150 למחוז זרוע היבשה.

ה. במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים לתעבורה 1,174 פסקי דין : 115 במחוז הצפון, 68 במחוז זרוע הים, 139 במחוז המרכז, 215 במחוז זרוע האוויר והחלל, 403 במחוז המטכ"ל, 11 במחוז העורף, 93 במחוז הדרום ו-130 במחוז זרוע היבשה.

**4. דרכי תקשורת:**

בית הדין הצבאי לערעורים : 03-5691606/7, co\_88@mail.idf.il

בית הדין הצבאי מרכז/ מטכ"ל/ עורף/ חה"א : 03-5136707/12, yafo\_yvdz@mail.idf.il

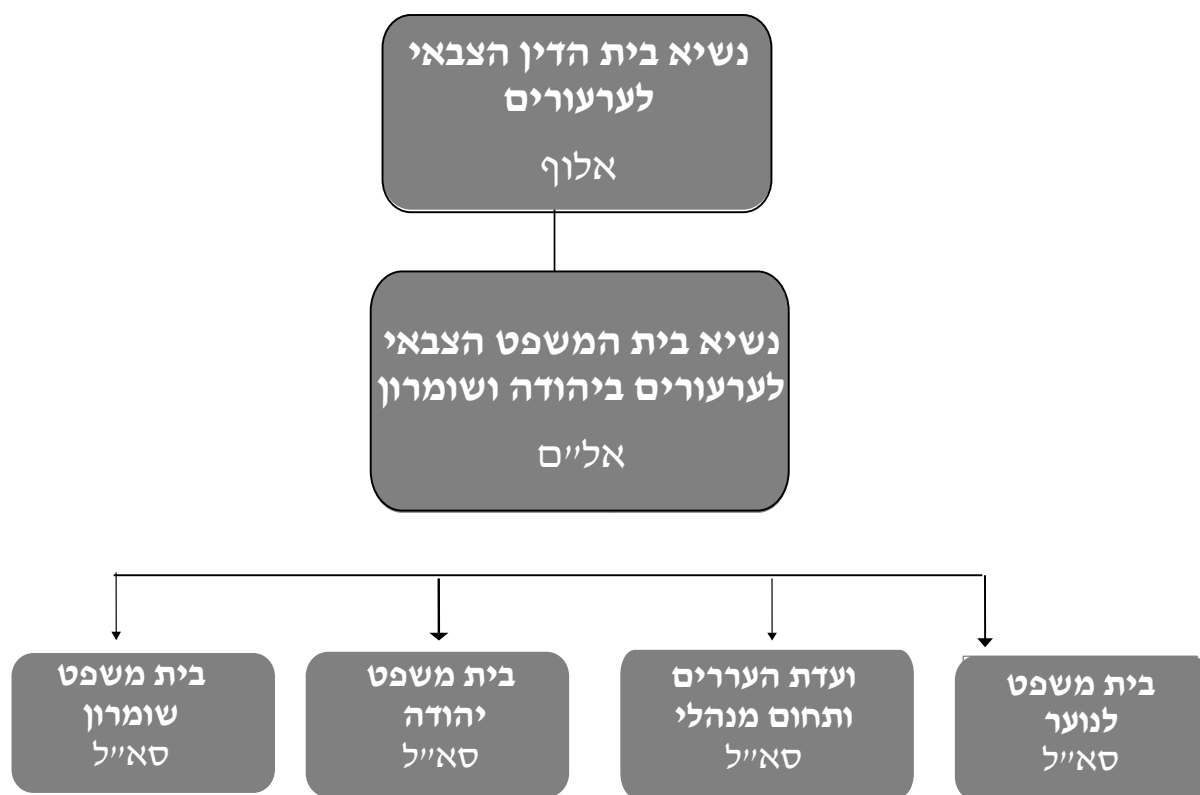
בית הדין הצבאי דרום : 08-8614913/4, darom\_yvdz@mail.idf.il

בית הדין הצבאי צפון : 04-8687277/8, tzafon\_yvdz@mail.idf.il



## יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון

### 1. מבנה:



---

2. **כללי**: יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון היא חלק ממערכת השיפוט בצה"ל, וייעודה הוא ליישם ולהטמיע את שלטון החוק, על ידי שפיטת נאשמים בביצוע עבירות ביטחוניות או עבירות פליליות אחרות, שנעברו באזור יהודה ושומרון או שנועדו לפגוע בו, ועל ידי קיום ביקורת שיפוטית על החלטות מנהליות, בהתאם לסמכויות המוקנות לה. זאת, תוך עצמאות שיפוטית, הבטחת הליך הוגן וקיום משפט צדק.

בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון הוקמו על פי עקרונות המשפט הבינלאומי. פעילותם מוסדרת בתחיקת הביטחון שחלה בשטחי יהודה ושומרון. דבר החקיקה המרכזי הוא הצו בדבר הוראות ביטחון [נוסח משולב] (יהודה והשומרון) (מס' 1651), התש"ע – 2009. סעיף 8 לצו האמור קובע כי "בענייני שפיטה אין מרות על מי שבידו סמכות שפיטה, זולת מרות הדין ותחיקת הביטחון".

ואכן, מדובר במערכת שיפוט עצמאית ומקצועית, אשר כל השופטים בה הם משפטנים מקצועיים, הכשירים להתמנות כשופטים בישראל. השופטים נבחרים על ידי ועדה סטטוטורית לבחירת שופטים, בראשות נשיא בית הדין הצבאי לערעורים, שהוא ראש הרשות השופטת בצה"ל.

בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון פועלים בשני אתרים עיקריים: במחנה סאלם, הסמוך לצומת מגידו, פועל בית המשפט הצבאי שומרון. בקריית המשפט במחנה עופר, הסמוך לגבעת זאב, פועל בית המשפט הצבאי יהודה. שלוחות של שני בתי המשפט אלה, פועלות גם בסמוך לארבעה מתקני חקירה בישראל, שבהם נחקרים חשודים בעבירות שנעברו בשטחי יהודה ושומרון, תוך פיקוח שיפוטי הדוק של בתי המשפט הצבאיים. בקריית המשפט בעופר ובבית המשפט שומרון פועל אף בית המשפט הצבאי לנוער הדין בנאשמים קטינים. כמו כן, בקריית המשפט בעופר מקיים בית המשפט הצבאי ביקורת שיפוטית על מעצרים מנהליים. שם פועלת גם ועדת עררים המקיימת ביקורת שיפוטית על שורה של החלטות מנהליות של המפקד הצבאי או של מי שהוסמך על ידיו. בקריית המשפט בעופר נמצאת גם מפקדת היחידה, וכן בית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון, המשמש כערכאת ערעור על בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה.

על אף העיסוק המגוון של מערכת בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון, יש לציין במיוחד את הטיפול בעבירות ביטחוניות. ואכן, חלק ניכר מהשיפוט בתיקים הביטחוניים החמורים ביותר במדינה, ובכלל זה משפטיהם של ראשי ארגוני הטרור ואלה המואשמים באחריות לפיגועי הטרור הקשים שידעה המדינה בשנים האחרונות, מתנהל בבתי משפט אלה. שופטי היחידה עוסקים דבר יום ביומו, במלאכה הרגישה והמורכבת של האיזון בין צרכי הביטחון מצד אחד ובין זכויות האדם מן הצד השני.

ככלל, הדיונים בבתי המשפט הצבאיים הם פומביים (מלבד בבית המשפט הצבאי לנוער ובהליכי הביקורת השיפוטית על מעצרים מנהליים). פעילות מערכת בתי המשפט הצבאיים כפופה לביקורת בג"ץ.

### 3. עיקרי הפעילות בשנת 2020 :

#### 3.1 ערכאה ראשונה :

בשנת 2020 הוגשו לבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, 7,511 כתבי אישום, אשר 5,337 מתוכם הוגשו לבית המשפט הצבאי יהודה, ו-2,174 כתבי אישום נוספים הוגשו לבית המשפט הצבאי שומרון.

כתבי האישום הוגשו בחלוקה לפי עבירות: 1,567 תיקים בסיווג פעילות חבלנית עוינת (פח"ע); 266 תיקים של הפרות סדר, בעיקר יידויי אבנים; 343 תיקים של עבירות פליליות, בעיקר עבירות רכוש; 4,816 תיקי תעבורה; וכן 519 תיקים של יציאה מן האזור בלא היתר.

כמו כן הוצאו בשנה שעברה 1,168 צווי מעצר מנהליים, שבכל אחד מהם נערכה ביקורת שיפוטית כמתחייב על פי דין. לוועדת העררים הוגשו בשנה זו 82 עררים .

המספר הכולל של התיקים שנפתחו בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה (בבימ"ש יהודה, בבימ"ש שומרון וכן בבית המשפט המנהלי) בשנת 2020 הוא אפוא 8,761. במהלך השנה הסתיימו משפטיהם של 7,353 נאשמים : 5,244 מתוכם בבית המשפט הצבאי יהודה ו-2,109 הנותרים- בבית המשפט הצבאי שומרון. מספר התיקים שהסתיימו בחלוקה לפי עבירות :

1,569 תיקי פח"ע ; 274 תיקי הפרות סדר ; 317 תיקים של עבירות פליליות ; 4,698 תיקי תעבורה ; 495 תיקים של יציאה מן האזור בלא היתר. כמו כן, ניתנו החלטות ב-1,182 תיקים של ביקורת שיפוטית על צווים מנהליים, וב-70 עררים בוועדת העררים.

בנוסף, התקיימו בשנה זו בערכאה ראשונה 12,738 דיוני מעצר (9,090 ביהודה, ו-3,648 בשומרון). בסך הכול ניתנו בשנת 2020 בבתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון בערכאה ראשונה 21,343 פסקי דין והחלטות מעצר.

נכון לסוף שנת 2020 היו תלויים ועומדים בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה עניינם של 2,544 נאשמים, מהם 1,123 עצורים עד תום ההליכים.

### 3.2 ערכאת הערעורים :

בשנת 2020 הוגשו לבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 109 ערעורים, 563 עררי מעצר, 729 בקשות שונות, וכן 1,093 ערעורים על מעצרים מנהליים.

בסך הכל נפתחו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 2,494 תיקים חדשים.

בשנה זו ניתנו פסקי דין ב-150 ערעורים, וכן ב-1,115 ערעורים על מעצרים מנהליים.

### 4. דרכי תקשורת :

בית משפט לערעורים : 02-5884255 [irurim132@idf.gov.il](mailto:irurim132@idf.gov.il)

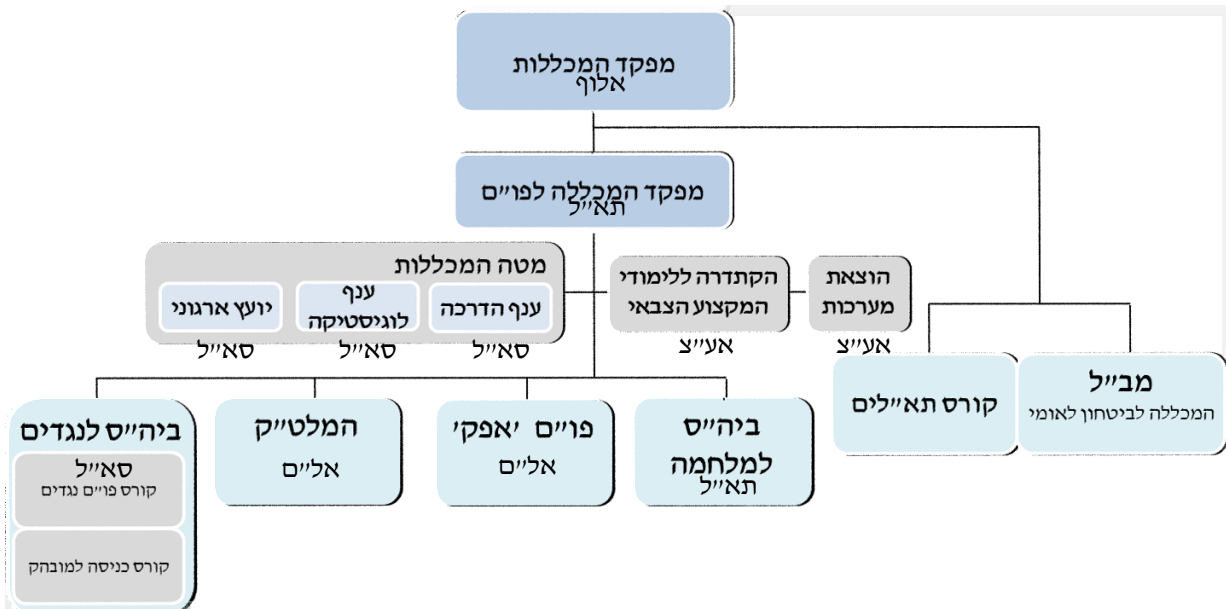
בית משפט יהודה : 02-5884268 [yehuda132@idf.gov.il](mailto:yehuda132@idf.gov.il)

בית משפט שומרון : 04-06512755 [somron132@idf.gov.il](mailto:somron132@idf.gov.il)

בית משפט מנהלי : 02-5887670

## המכללות הצבאיות

### 1. מבנה :



### 2. כללי :

2.1 ייעוד המכללות הצבאיות : להוות מוסד הכשרה בכיר שאמון על ההכשרה הכלל-זרועית והבין-שירותית.

#### 2.2 תפקידים :

א. המכללות הצבאיות נושאות באחריות לביצוע ההכשרות האחדות (הכשרות לדרג, עבור קצינים ונגדים שאושרו לכך) האלו :

- הכשרת הדרג הבכיר בצה"ל (תא"ל), בגופי הביטחון והממשל, להובלת תהליכי חשיבה אסטרטגיים.

- הכשרת הדרג הבכיר בצה"ל (סא"ל-אל"ם), בגופי הביטחון והממשל ובצבאות זרים, לתפקידי פיקוד וניהול בכירים, באמצעות המכללה לביטחון לאומי, מתוקף החלטת הממשלה על הקמת המכללה לביטחון לאומי מיום 22.7.1962.

- הכשרת דרג הסא"ל לביצוע תפקידי פיקוד ומטה, באמצעות קורסי הפיקוד.

ב. הכשרת הנגדים בצה"ל לפיקוד, בשלב הכניסה לשירות הקבע המובהק ובשלב המעבר לשירות הקבע הבכיר.

ג. המכללות הצבאיות מכשירה את דרג הקצונה הזוטר ודרג הביניים בזרוע היבשה (סגן-רס"ן) לביצוע תפקידי פיקוד ברמה הטקטית באמצעות המכללה לפיקוד טקטי (מלט"ק), בתיאום עם זרוע היבשה.

ד. המכללות הצבאיות מייעצת לפנימיות הצבאיות בתחומי המקצוע הצבאי ומסייעת בסנכרון סדרות האימונים של הפנימיות הצבאיות.

### 2.3 רוח המכללות:

#### א. החניך:

- בעל אופק קידום, מוטיבציה ללמוד, פנוי ללמידה, 'לומד ומלמד'.
- איתן וביקורתי, וכן, צנוע וערכי- המגלם בהתנהגותו אתיקה של בכירות.

#### ב. הסגל:

- מצטיין בתחומו, בערוץ הקידום, מחויב להתפתחות הלומד 360 מעלות.
- פועל מתוך שליחות ובגישה המקדמת שילוביות, שומר כשירות מבצעית.

#### ג. תכנית ההכשרה:

- רלוונטית, איכותית ומחייבת (תחנת חובה), אטרקטיבית ללומד.
  - אקדמית ומעמיקה, מפתחת יכולות חשיבה ותרבות צבאית מקצועית.
- ד. סביבת ההדרכה:
- קמפוס מזמין המהווה 'שער הכניסה' לבכירות, מופת לתרבות צבאית.
  - סמן ימני לשיטות ואמצעי הדרכה מתקדמים, נמל הבית לקצונה הבכירה.

### 3. תחומי עשייה מרכזיים בשנת 2020:

- א. הקמת הקתדרה ללימודי המקצוע הצבאי כחלק מהמכללות הצבאיות.
- ב. מיסוד בית הספר למלחמה ובתוכו הכשרה לכלל השותפים למעשה המלחמה במסגרת קורס המשולבים.
- ג. שינוי במבנה הקורס לפיקוד ומטה 'אפק', דיוקו והתאמתו לאוכלוסייה העוסקת בבניין כוח.
- ד. שכלול שיטות הלמידה והתשתיות ללמידה בקבוצות קטנות.
- ה. התאמת תשתיות הלמידה בקבוצות קטנות למציאות של חיים בנוכחות נגיף הקורונה.

### 4. יעדים לשנת 2021:

- א. מיסוד הקתדרה כמכון ללימודי צבא ובטחון והטמעת תוצריו בהכשרות השונות.
- ב. טיוב ההכשרה לכלל השותפים למעשה המלחמה, במסגרת בית הספר למלחמה.
- ג. המשך תהליך המעבר ללמידה מבוססת דיגיטל.