

יום חמישי, י"ד בתמוז התשפ"ה

10 ביולי 2025

נאומו של הרמטכ"ל, רב-אלוף אייל זמיר

בטקס סיום המכללה לביטחון לאומי

נשיא המדינה, מר יצחק הרצוג ורעייתו.

שר הביטחון, מר ישראל כ"ץ.

מנכ"לים, ראשי ארגוני הביטחון, אלופי צה"ל,

פרופסור בן ארצי,

Dear ambassadors,

מכובדיי כולם, משפחות ואורחים יקרים,

בוגרי מב"ל, מחזור נ"ב,

"באין חזון – ייפרע עם" ובלי ביטחון לאומי, לא תוכל להתקיים אומה – ובוודאי לא אומה כמו שלנו. היכולת של מדינת ישראל להגן על עצמה, לבדה, בסביבה עוינת – היא אינה רק תנאי לקיומנו הפיזי. יכולת זו היא מימוש עקרונות הציונות, חזון נביאנו מקימי המדינה שלפיהם חברה חופשית יהודית ודמוקרטית, בעלת מצוינות טכנולוגית ומדעית, עושר חברתי ותרבותי – אשר פורצת גבולות, משגשגת ומבצרת את מעמדה ובטחונה לדורות קדימה ביחד בתחושת שליחות לאומית.

בוגרי מב"ל,

מעמד הסיום של שנת הלימודים במב"ל הוא מרגש תמיד. השילוב הייחודי של בכירים ובכירות מגופי הממשל והביטחון, שנטענו בידע רב, בהבנה מעמיקה של מורכבות האתגרים ושל תהליכי קבלת ההחלטות, ואף יצרו קשרי חברות לשנים קדימה – מעמד זה הוא בבחינת מכפיל כוח רב-ערך לביטחון ולעתיד מדינת ישראל.

טקס סיום מב"ל נערך השנה בימים מכוננים, סוערים וגורליים למדינת ישראל ולמזרח התיכון כולו. פעולותיו והישגיו של צה"ל מאז שבעה באוקטובר, ובכלל כן במבצע "עם כלביא", יצרו אפקט דומינו אזורי משמעותי, האפקט הזה משליך על המזרח התיכון כולו. וכפי שאמר הנשיא, לוחות טקטוניים זזים – חלקם מבשרים הזדמנויות אסטרטגיות חיוביות למדינת ישראל, וחלקם מחייבים היערכות מוגברת בהמשך המאבק והמערכה נמשכת. אנו חייבים לבחון כל גזרה באופן פרטני, לנתח את מאפייניה הייחודיים, אך גם לזהות את ההקשר האזורי שלה בתוך הפאזל – הלא תמיד מדויק – של המזרח התיכון. על חלק מעקרונות היסוד של תפיסת הביטחון של ישראל נמנים: השאיפה לנהל מלחמות בעלות מרכיב הכרעה חד וברור, תוך שמירה על עליונות צבאית ומודיעינית, ומקסום הברית האסטרטגית עם ידידתנו הקרובה ביותר – ארצות הברית.

מבצע "עם כלביא", שהסתיים לא מזמן, עמד בכל אחד מן העקרונות הללו ושילב אותם ביחד. צה"ל פרץ מסדרון אווירי לטהרן ותקף באופן מדויק וקטלני מטרות גרעין, טק"ק, טק"א תוך שמירה על עליונות אווירית. לאחר מכן, צבא ארצות הברית תקף באמצעות יכולותיו המעצמתיות את אתרי הגרעין התת-קרקעיים. שילוב הפעולות תרם להשגת מטרות המלחמה, חיזק את הביטחון האזורי במזרח התיכון והדגיש את התיאום האסטרטגי החשוב בין המדינות.

ההצלחה במבצע לא הסירה לרגע את עינינו מהמערכה ברצועת עזה. המלחמה המתנהלת בדרום היא בין המורכבות והמסובכות שבמלחמות ישראל. חיילנו לוחמים באומץ, בגבורה עילאית ובהקרבה מול משימה ברורה: להשיב את חטופינו ולהכריע את האויב!

אמרתי בעבר, עוד לפני השבעה באוקטובר, כי על מדינת ישראל, בתנאיה הייחודיים, לשמר שולי ביטחון ועוצמה רחבים תוך שמירה על עומק ומסה קריטית של סד"כ, הן בכמות והן באיכות מול מערכות רב זירות התשתיות. אני מאמין שלקחי המלחמה מחדדים את זה עוד יותר: עלינו לבצר את חוסננו הלאומי, להרחיב משמעותית את מעגל השירות, ולוודא שצה"ל עומד חזק, מוכן ונחוש – בכל זירה ובכל זמן.

במהלך מבצע "מרכבות גדעון" הגענו להישגים רבים ומשמעותיים. פגענו קשות ביכולותיו השלטוניות והצבאיות של חמאס – ובזכות העוצמה המבצעית שהפגנו, נוצרו התנאים לקידום עסקה לשחרור חטופים. צה"ל לא נכנע ולא ייכנע מול קולות המנסים להחליש אותו מכיוונים שונים. ההתקפות וההאשמות על מוסריות פעולותינו – בזויות. אנו פועלים רק משיקולים מקצועיים וענייניים! אל מול מטרות המלחמה ובהתאם להנחיות הדרג המדיני. לנגד עינינו – ביטחון המדינה ואזרחיה! המערכה תסתיים כאשר ננצח! נבטיח את ביטחוננו ואת עתידנו. לא נחדול עד אשר נשיג את כל מטרות המלחמה בסדר המבצעי הנכון. זוהי חובתי, זוהי שבועתנו – וכך נפעל.

לצערי הרב, המלחמה גובה מאיתנו גם קורבנות לא מעטים. לוחמי גדוד "נצח יהודה", הגדוד החרדי הראשון בצה"ל, שנפלו שלשום ואיתם כל חללי מלחמת "חרבות ברזל" אשר נפלו על הגנת המדינה. כולם גיבורי חיל, גיבורי עם ישראל. בזכותם כל הישגי המערכה עד כה. אני שולח מכאן תנחומים למשפחותיהם, זיכרונם יהיה חקוק בליבנו לעד. רק לפני כשבועיים, פגשתי את לוחמי "נצח יהודה", מאות מטרים מהגבול, מגנים על שדרות וניר עם. שוחחתי איתם, ראיתי בעיניהם את המסירות והמחויבות למשימה הקדושה. הם מוכיחים כי כוחנו באחדותנו.

חניכים יקרים,

כמי שבעצמו למד במב"ל, אני יודע שיש מילה אחת שחוזרת שוב ושוב – והיא אסטרטגיה. אני רוצה לרגע להתעכב על השאלה הזאת: מהי אסטרטגיה? ובעיקר בהקשר הביטחוני הישראלי. אסטרטגיה היא היכולת למקסם את מעמדנו בתנאים של אי-ודאות, תוך הבנה עמוקה של המשאבים שברשותנו, המגבלות שסביבנו, הקשרים הסביבתיים שבתוכם אנו פועלים ומינוף יתרונותינו. יש הטועים לחשוב שאסטרטג הוא מי שצופה על המציאות מלמעלה, ממרומי האולימפוס, מנותק מהשטח. אבל זו טעות. האסטרטגיה האמיתית נולדת מהשטח. אם להשתמש מהדימוי מהשריון, "גם מי שמנצח בקרב איתנים מהולל, צריך לדעת לפני כן לדחוף את הידיים עמוק לתוך הגריז". אסטרטגיה היא לא אוסף סיסמאות נבובות. אסטרטגיה זו עבודה קשה שמתחילה מלמטה וצומחת למעלה, היא דורשת מנהיגות וקבלת החלטות גורליות בזמן הנכון.

כאשר מסתפקים רק ב"לחשוב בגדול", יש סכנה שהאיום הקטן – זה שלכאורה בשוליים – יחמוק מתשומת הלב ויפיל אותנו למקומות הכואבים ביותר. לכן, אסטרטגיה אמיתית וטובה מוכרחה לינוק את תובנותיה מכל הדרגים – מהתצפיתנית בעמדה, מהמ"פ, מהמג"ד ומפקד האוגדה, מביקורת חוץ-מערכתית – ועד לרמטכ"ל. היא חייבת להיות מחוברת לקרקע, באוזן קשובה, פתוחה לביקורת, ומושתתת על תרבות של צניעות מקצועית ונחישות בביצוע.

בוגרות ובוגרי מחזור נ"ב,

בקרב תשובו לארגונים הביטחוניים והאזרחיים כמנהיגים בשירות הציבורי, אתם מצוידים בידע אסטרטגי יישומי וברשת חברתית-מקצועית, שיסייעו לכם לתרום לצמיחתה ולשגשוגה של מדינת ישראל. פעלו ועשו למען ביסוס עתידנו כאן. משפחות יקרות, אתן שותפות לנשיאה באחריות לאורך השנים, יקיריכם חוזרים כעת לתפקידים בכירים בארגוני הביטחון והמוסדות הציבוריים. הערכה עמוקה על התמיכה שהענקתם עד כה ועל זו שעוד תעניקו.

סגל המכללה לביטחון לאומי, נמרוד, המדריכים בצוות המנהלה, הוקרה רבה על קיום הכשרה בימים מאתגרים. אני סמוך ובטוח כי ציידתם את הבוגרים במטען הערכי והמקצועי הדרוש לתפקידם. חניכים יקרים, עכשיו זו המשמרת של כולכם. השפיעו והובילו באשר תהיו. חזקו ואמצו, כי בני רשף יגביהו עוף, בהצלחה במשימותיכם בהמשך הדרך.