



צבא ההגנה לישראל

דו"ח מסכם שנה קלנדארית 2021
לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח - 1998

דו"ח חוק חופש המידע לשנת 2021

תוכן עניינים

3-8.....	הקדמה.....
9-15.....	מפקדת זרוע היבשה.....
16-23.....	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה.....
24-31.....	אגף כוח האדם.....
32-38.....	הרבנות הצבאית.....
39-44.....	אגף המבצעים- חטיבת ההדרכה.....
45-47.....	האגף לתכנון ובניין כוח רב זרועי.....
48-51.....	אגף התקשוב וההגנה בסייבר.....
52-60.....	חיל האוויר והחלל.....
61-64.....	זרוע הים.....
65-67.....	פיקוד הצפון.....
68-70.....	פיקוד המרכז.....
71-73.....	פיקוד הדרום.....
74-80.....	פיקוד העורף.....
81-83.....	יחידת בתי הדין הצבאיים.....
84-87.....	יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון.....
88-90.....	המכללות הצבאיות.....
91-92.....	אגף אסטרטגיה ומעגל שלישי.....

הקדמה

דין וחשבון שנתי של צבא ההגנה לישראל מובא לציבור בהתאם להוראות החוק, אשר קובע:
א. "רשות ציבורית תפרסם דין וחשבון שנתי שיכלול מידע אודות פעילותה ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה; הדין וחשבון יכלול גם דיווח של הממונה על הפעלת חוק זה ברשות הציבורית, ואולם רשאי לפרסם דיווח זה בנפרד".
ב. מובהר בזאת ולמען הסר ספק, כי בהתאם להוראות חוק חופש המידע נקבעו סייגים ביחס להחלת החוק על מערכת הביטחון, מטעמים של שמירה על ביטחון המדינה, וזאת בהתאם לצו חופש המידע (נושאים שרשות ציבורית לא תמסור מידע לגביהם), התשנ"ט 1999.

רוח צה"ל

רוח צה"ל



צבא ההגנה לישראל הוא צבאה של מדינת ישראל. צה"ל פועל בכפיפות לרשויות השלטון האזרחי הדמוקרטי ולחוקי המדינה. מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל ועל עצמאותה, ולסכל מאמצי אויב לשבש את אורח החיים התקין בה. חיילי צה"ל מחויבים להילחם, להקדיש את כל כוחותיהם, ואף לחרף את נפשם להגנת מדינת ישראל, אזרחיה ותושביה. חיילי צה"ל יפעלו על פי ערכי צה"ל ופקודותיו, תוך שמירה על חוקי המדינה וכבוד האדם, וכיבוד ערכיה של מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית.

רוח צה"ל - הגדרה ומקורות

רוח צה"ל יונק מארבעה מקורות:

- מטרת צה"ל ומרשתת הלחימה שלו כצבא ההגנה לישראל.
- מטרת מדינת ישראל על עקרונותיה הדמוקרטיים, חוקיה ומסורתה.
- מטרת העם היהודי לדורותיו.
- ערכי מוסר אוניברסליים המבוססים על ערך האדם וקבוצתו.

רוח צה"ל הוא תעופת המהות הערכית של צה"ל, אשר ראו שתעמוד ביסוד הפעולות של כל חייל וחילת במסגרת צה"ל, בשירות סדר ובשירות מילואים.

רוח צה"ל וכלל הפעולה הנגזרים ממנו הם הקוד האתי של צה"ל. רוח צה"ל יישמש את צה"ל, על חייליו, מפקדיו, יחידותיו וחילותיו בעיצוב דפוסי הפעולה שלהם. על פי רוח צה"ל ינהגו, יחנכו ויבקרו את עצמם ואת אלהם.

ערכי היסוד



הגנת המדינה, אזרחיה ותושביה
מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל, על עצמאותה ועל ביטחון אזרחיה ותושביה.

אהבת המולדת ונאמנות למדינה
ביסוד השירות בצה"ל עומדת אהבת המולדת והמחויבות והמסירות למדינת ישראל - מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי - לאזרחיה ולתושביה.

כבוד האדם
צה"ל וחיליו מחויבים לשמור על כבוד האדם, כל אדם הוא בעל ערך שאינו מותנה במוצא, בדת, בלאום, במין, במעמד ובתפקיד.

הערכים

טובת הנושק
החייל ישתמש בנושקו ובכוחו לביצוע המשימה בלבד, אך ורק במידה הנדרשת לכך, וישמור על צלם אנוש אף בלחימה. החייל לא ישתמש בנושקו ובכוחו כדי למנוע בני אדם שאינם לחימים ובשבויים, ויעשה כל שכיולתו למנוע פגיעה בחייהם, בגופם, בכבודם וברכושם.

מקצועיות
החייל ישאף לרכוש את הידע המקצועי ואת המיומנויות הנדרשים לביצוע תפקידו, וישמשם תוך חתירה לשיפור מתמיד של ההישגים האישיים והיחידתיים.

משמעת
החייל יפעל כמיטב יכולתו לביצוע מלא ומוצלח של הנדרש ממנו על פי הפקודות ועל פי רוחן. החייל יקפיד על מתן פקודות חוקית בלבד, ולא יציית לפקודות בלתי חוקית בעליל.

רעות
החייל יפעל מתוך אהווה ומסירות לחבריו לשירות, ויחלץ תמיד לעזרתם כשהם זקוקים לו או תלויים בו, תוך כל סכנה וקושי, עד כדי חירוף גופו.

שליחות
החייל יראה בשירותו הצבאי שליחות; יהיה נכון לתרום כל שכיולתו להגנת המדינה, אזרחיה ותושביה, זאת בהיותו נבי של צה"ל הפועל מתוקף ובמסגרת הסמכות שניתנו לו על פי פקודות הצבא.

דבקות במשימה ונחירת לניצחון
החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו, ודבוק במשימתו בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הגופו.

אחריות
החייל יראה עצמו שותף פעיל בהגנה על ביטחון המדינה, אזרחיה ותושביה. החייל יפעל תוך גילוי מתמיד של מעורבות, יחמה ושקידה, בשיקול דעת ובמסגרת סמכותו, כשהוא נכון לשאת באחריות לתוצאות פעולותיו.

אמינות
החייל יציג דברים כהוייתם, בשלמות ובדיקנות, בתכנון, בביצוע ובדיווח, ויפעל כך שרעיו ומפקדיו יוכלו לסמוך עליו בביצוע המשימות.

דוגמה אישית
החייל ינהג על פי הנדרש ממנו, ויקיים את שהוא דרש מחולתו, מתוך הכרה ביכולתו ובאחריותו, בצבא ומחוצה לו, להגות דוגמה ראויה.

חיי אדם
החייל ינהג באופן מושכל ובנחישות בכל פעולותיו, מתוך הכרה בהשויכותם העליונה של חיי אדם. בעת לחימה יסכן את עצמו ואת רעיו במידה הנדרשת לביצוע המשימה.

דיווח הממונה על העמדת מידע לציבור בצה"ל לשנת 2021

עמוד 1 מתוך 2

דיווח הממונה על העמדת מידע לציבור

צבא הגנה לישראל

שנת 2021

אופן המענה לבקשה	
47	הרשות מסרה את כל המידע המבוקש
53	הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
41	הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע
0	הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
13	הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הקשורים לפונה
75	הטיפול בבקשה טרם הסתיים
229	סה"כ

עילות דחייה מרכזיות		
שם העילה	מספר בקשות שנדחו מעילה זו	אחוז מכלל הדחיות
14 - החוק אינו חל	11	8.5%
8(א) - הקצאת משאבים	22	17.1%
8(2) - נוצר לפני 7 שנים	13	10.1%
8(3) - לא ניתן לאתר את המידע או שאינו מצוי בידי הרשות	28	21.7%
8(4) - המידע פורסם	5	3.9%
8(5) - המידע נוצר בידי רשות אחרת	15	11.6%
9(א)1 - פגיעה בבתחון	10	7.8%
9(א)2 - צו	11	8.5%
9(א)3 - פגיעה בפרטיות	3	2.3%
9(א)4 - איסור על פי דין	1	0.8%
9(ב)1 - שיבוש תפקוד הרשות	3	2.3%
9(ב)4 - דיונים פנימיים	4	3.1%
9(ב)8 - רשות אכיפה	1	0.8%
9(ב)9 - משמעת	2	1.6%
סה"כ	129	100%

עמוד 2 מתוך 2

זמן טיפול

מספר בקשות שטופלו במסגרת זו	אחוז מכלל הדחיות	
12	8.5%	לא עלה על 15 יום
8	5.7%	בין 16-30 יום
29	20.6%	בין 31-60 יום
44	31.2%	בין 61-120 יום
48	34.0%	מעל 120 יום
141	100%	סה"כ

אגרות

סכום האגרות שניגבה במסגרת בקשות חוק חופש המידע	0	ש"ח
סך אגרות שנגבו		

-בלמ"ס-

מידע כללי

דרכי התקשרות עם הממונה

תא חוק חופש המידע בענף אסטרטגיה ומבצעים, דובר צה"ל:

א. טלפון: 073-3862131

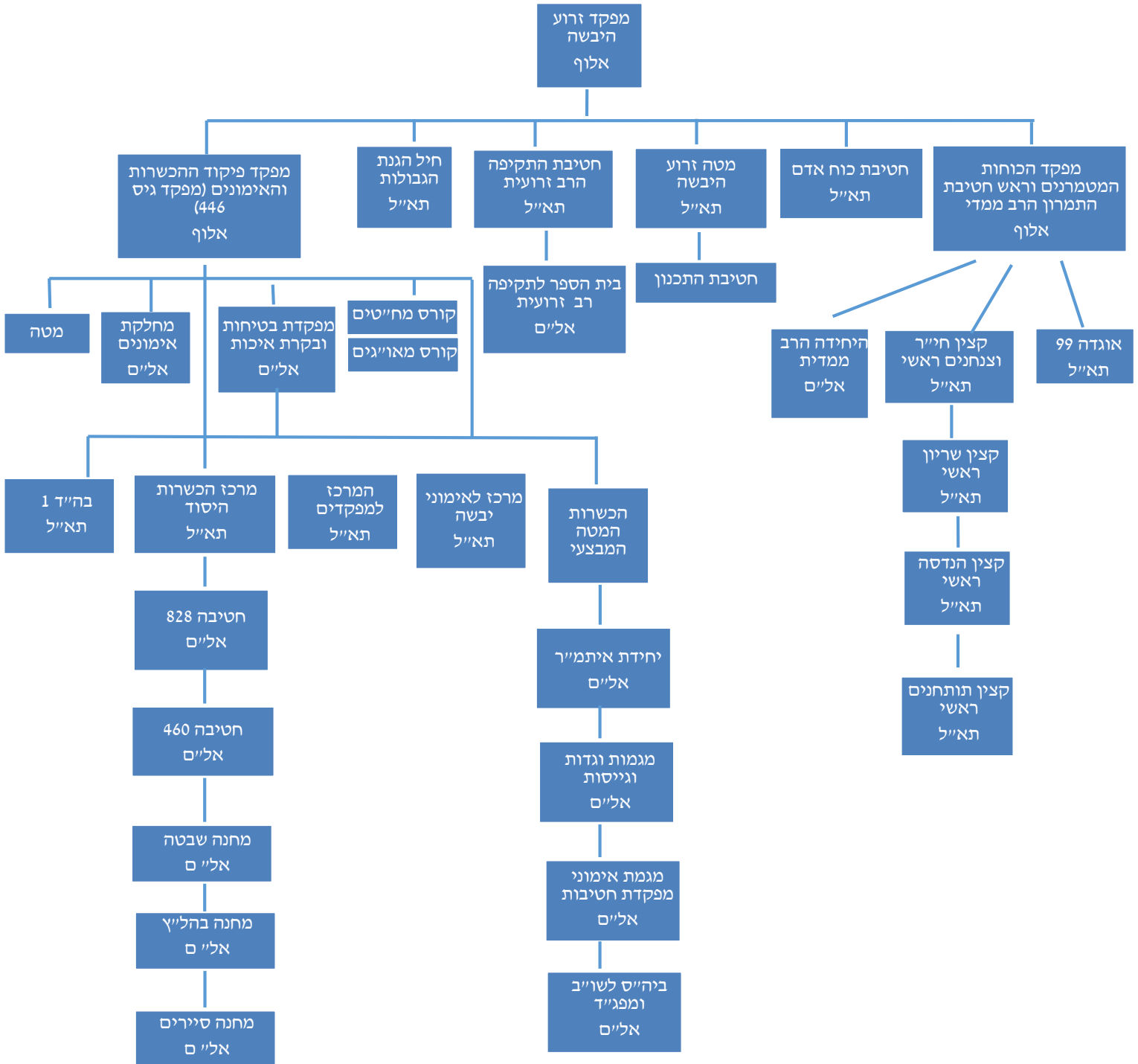
ב. דואר אלקטרוני: foi@mail.idf.il

יחידות צה"ל

מבנה תפקידים סיכום השנה החולפת יעדים
לשנה הבאה דרכי התקשרות

מפקדת זרוע היבשה

1. מבנה:



2. כללי :

2.1 ייעוד הזרוע : להוות מפקדה לבניין הכוח לכוחות התמרון הרב-ממדי וההגנה הרב-ממדית לכלל מצבי השגרה חירום ומלחמה עד רמת הגיס כולל ואת המערכים הלוגיסטיים והטכנולוגיים עד רמת המטכ"ל בראייה רב זרועית ולקיימם בכשירות הנדרשת.

2.2 תפקידי זרוע היבשה בשגרה :

א. להכשיר, לאמן ולתרגל את מפקדי היבשה מרמת הפלוגה, ועד רמת הגיס, בעלי תפקידים ומפקדות בצה"ל מפקדת הגדוד ועד לרמת המפקדה הכללית, לרבות תאי תקיפה ומפקדות אש.

ב. לפקד על אוגדה 99.

ג. להוות סמכות לבניין הכח ליחידות היבשה עד רמת הגיס הכולל.

ד. להוות הסמכות לבניין הכוח הרב-זרועי לצורת תפקוד תקיפה טקטית ותקיפה מערכתית.

ה. לתכנן את גרף הפעילות היבשתית השנתית והרב-שנתית) כולל נגזרות רב-זרועיות ולגבש את תכנית האימונים השנתית לכוחות היבשה.

ו. לבצע בניין כוח ליחידות הפיקודיות, מערך ההגנה המרחבית הקדמית ויחידות מגיב ת"פ צה"ל.

ז. לבנות את הכוח הטכנו-לוגיסטי מהחייל ועד המטכ"ל.

ח. להגדיר את המדדים והכשירויות הנדרשים להגדרת רובאות וללוחמת הרגלים היבשתית וללוחמה היבשתית הממוכנת.

ט. למידה מבצעית מלחימת כוחות היבשה מהפרט המבצעי עד העוצבה-תחקורם ויישום הלקחים מהמשימה.

י. לתכנן, לממש ולבקר את תקציב ז"י בכפוף למסגרות התקציב שנקבעו.

יא. הפעלת האמל"ח היבשתי העיקרי, אישי ועד יחידתי, לרבות נשק תלול מסלול שבאחריות זרוע היבשה.

יב. להוביל פרויקטים רב-זרועיים המשפיעים על הקרב היבשתי.

יג. לשאת באחריות לבניין הכוח של יחידות מחסני החירום (ימ"חים) המשרתים את זרוע היבשה ובכלל זה את פיקוד צפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום ואט"ל.

יד. להוות סמכות בנושא שטחי האש ביבשה, לרבות חלוקה של שטחי האש ביבשה ליחידות צה"ל וקביעת תיעדוף היחידות המתאמנות בהם בתיאום עם הפיקודים המרחביים, ולרבות קביעת המדיניות לניהול שטחי האש ביבשה. זאת, למעט סגירת שטחי האש, המתבצעת בהתאם לתקנה 125 לתקנות ההגנה (שעת חירום) 1945.

2.3 תפקידי זרוע היבשה בחירום:

- א. ביצוע מעבר משגרה לחירום ובתוכו שילוח הסד"כ- אחריות מקדימה להכנת הכוחות, אחריות מלווה ואחריות אחרת לאחר העברת מקל ליחידה המקבלת.
- ב. רציפות התפקוד של הזרוע, תמיכה לוגיסטית בסד"כ הזמין המופעל למשימות ורציפות התפקוד בחמ"לים.
- ג. בניין כוח בחירום-אורך נשימה, הפקת לקחים, תחקור ולמידה. תכנון 'היום שאחרי' ואיסוף עלויות.

3. סיכום פעילות שנת 2021:

3.1 ארגון:

- א. קליטות רק"ם.
- ב. עמ"ט החשיפה-הטמעת הפחת"ק (פלוגות חשיפת תקיפה), סגירת פלס"רים, פיתוח צוותי סופה וחפ"ק מ"פ מותאם.
- ג. מימוש עמ"ט הגדוד כאתרוג, במסגרתו מפתחים יכולות ברמת הגדוד כיחידה עצמאית.
- ד. כ-45% ממשימות שתוכננו לשנת 2021 בוצעו, 30% תכננו וטרם הסתיימו וכ-25% תוכננו ובוטלו/הוקפאו.

3.2 כוח אדם:

- א. שינוי תפיסת נקודת מבט המפקד:
כחלק מהתחרות בשוק האזרחי, נדרש לשנות את המענה והתנאים של המפקדים בצה"ל:
 - תפיסת המטה המבצעי ביבשה- יצירת 'זהות פרופסיונלית חדשה', הנתמכת במסלולי קידום, הכשרה והתפתחות אישית מוסדרים וברורים.
 - פיתוח מקצועי ואישי-הרחבת תכנית המטרו: פיתוח מפקדים ומטה ביבשה (כנפי נשרים, גדעונים, שדה בוקר). ציר פיתוח המפקדים ותהליכי הערכה תומכים.
 - יחס אישי ומענה פיקודי-מנטוריינג וקבוצות העצמה אישיות ומקצועיות.

3.3 מערך החובה :

א. נמשכה פעילות היחיד מומחה' תכנית לאיתור חייליים בעלי ידע/ השכלה ייחודית ביבשה ומיצוי החיילים לתפקידים ייחודיים/ טכנולוגיים ביחידות הפיתוח ביבשה חט"ל/ אמצעי לחימה.

ב. אסטרטגיה זרועית לשירות החובה-פיתוח מענה חדש למשרתים הקרביים בבסיסים הסגורים השם דגש על מספר דברים: משמעות השירות הקרבי, הוגנות, יחס לחייל והכשרה ממוקדת.

ג. שני"ב- המשך המענה בשירות נוסף בתשלום ליחידות המיוחדות בזרוע עבור פערי תומכי לחימה כחלק מתהליך קיצור השירות.

ד. פותחו מדדים חדשים המאפשרים מיצוי המידע ופיתוח ההון האנושי ביבשה באמצעות שימוש נרחב בכלי דאטה סיינס.

ה. המשך פיתוח שער הכניסה-פעילות עידוד הגיוס הזרועית (בעקבות לוחמים, תקציב לחילות), קמפינים ופעילות רשתית (אח שיודע, מתגייסים עם החברה).

ו. הרחבת כמות המשתתפים והגדלתם בתוכנית שער היציאה-סיכום ועיבוד חווית השירות הצבאי ("בחזרה לעתיד" מסכם שירות-4500 מסעות, מרימים משקפת-1500 מסעות, לוחמים להיטק).

ז. שער הכניסה :

- הרחבת קמפיין "אח שיודע"-נוספו "הורים שיודעים" וחי"ר גבולות לקמפיין.

- בעקבות החזרה לשגרה לצד נגיף קורונה, הוחזר קמפיין "קרבי על הבר".

- במסגרת פרויקט "אח שיודע" הופקו 46 סרטונים, שהגיעו ל-2.7 מיליון צפיות.

ח. שער היציאה :

- במהלך השנה הוגדלו פי 2 מספר מקומות המשתתפים בתוכנית בחזרה לעתיד.

- במהלך השנה שולבו למעלה מ-425 לוחמים ולוחמות היבשה בתוכנית הכשרה להשתלבות בשוק ההייטק הישראלי בתחומי הסייבר, הרשתות והתוכנה.

3.4 מערך המילואים :

- א. אתר קודקוד-פיתוח יישום סלולרי חדש המאפשר למפקדים במילואים לשמור על קשר עם החיילים שלהם. מטרתו להנגיש את המידע הרלוונטי למפקדים על משרתי המילואים, באופן שלא יצריך תלות באנשים נוספים.
- ב. היישום הוטמע בקרב מג"דים ומתוכנן להגיע עד רמת המ"מ.

3.5 אמצעי לחימה וטכנולוגיה :

- א. המשך הטמעת אמל"ח.
- ב. המשך פיתוח של רק"ם מתקדם.
- ג. ניווד לוגיסטי-הצטיידות ורענון משק המשאיות הלוגיסטיות בזרוע היבשה.
- ד. מיקוד וקטלניות הלוחם בקצה.

3.6 תקשוב :

- א. צי"ד- המערכת נועדה לאפשר יכולות ותהליכים מבצעיים רב זרועיים מבוססי רישתיות וקישוריות רב זרועית, שיובילו להנגשת מידע ועיבודו, טיוב ודיוק תהליכים והחלטות, שפה משותפת, ניהוליים ותומכי לחימה וכל זאת תוך שמירה על רציפות הפו"ש. המשך פיתוח מערכת צי"ד כמערכת מובילה ביבשה ובמרחב הרב זרועי והטמעתה ביחידות השונות.
- ב. מערכות תקשוב- קידום יכולות ויישומים המאפשרים רציפות שליטה במרחב הלחימה, טיוב משאבי הרדיו וניהול מיטבי של המשאב הספקטראלי. סגירת תהליכים מבצעיים מבוססי דיגיטל ומידע.
- ג. תשתיות מבצעיות לקיום תהליכים מבצעיים-שדרוג תשתיות בליבות, הפעלת רשתות במחנות ההדרכה והאימונים השונים. קמפוס דיגיטלי- תוכנית אב לגיבוש ומימוש תפיסת הלמידה הדיגיטליות. חזון הקמפוס ביבשה הינו לייעל ולשפר את הכשרת הפרט, שמירת כשירותו ופיתוחו המקצועי במהלך השירות בסדיר ובמילואים. מתן מענה תשתיתי בבתי הספר בזרוע לשם קיום למידה דיגיטלית.

3.7 אימונים והכשרות :

- א. התמקדות בכשירויות הבסיס : אימוני מפקדים, אימוני מקצועות, שבועות ירי.
- ב. קיום אימונים חטיבתיים סימולטיביים.
- ג. ביצוע אימונים רב חיילים משולבים מרמת הפלוגה, תרגילים משולבים אמצעי לחימה ולוחמים רגליים ותרגילים בין זרועיים.
- ד. מימוש מודל כשירות הפרט.

ה. קמפוס דיגיטלי-פריסת תשתית תקשוב ביחידות ההכשרה. מערכת למידה ברשת והקמת שמונה צוותי פל"א (פיתוח למידה אינטרקטיבי).

3.8 תשתיות ופריסה :

- א. הקמת תשתיות במחנה תל נוף.
- ב. מענה אחזקתי שוטף למחנות האימונים בתחום התה"ל (תשתית הכרחית לחיל).
- ג. מענה אחזקתי שוטף למחנות ההכשרה בתחום התה"ל (תשתית הכרחית לחיל).
- ד. התאמת שטח אש 100 לאימוני הגדודים.
- ה. מענה תשתיתי להקמת הכשרות פלוגות חשיפה תקיפה.
- ו. הקמת מטבח ייעודי נוסף במחנה מתקן אדם.
- ז. הקמת לש"ביות (לוחמה בשטח בנוי) עץ במרחבי אימון.
- ח. תחילת הקמת תשתיות עבור מאמן כושר לחימה (המשך הפיילוט מבא"ח נח"ל).

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 תפיסות וארגון :

- א. קידום פתרונות יצירתיים למיצוי משאבים ואפקטיביות ארגונית - התייעלות משאבית ; התייעלות ארגונית ; הכנסות.
- ב. התקשרויות ארוכות טווח- בדגש בעלות פוטנציאל ליצירת יציבות במענה לצרכי יסוד.
- ג. המשך הקמת פחת"ק (פלוגת החשיפה והתקיפה) גדודי החי"ר (עבור חש"ן).
- ד. גיוס בני ישיבה במערך הגנת הגבולות.
- ה. המשך עיסוק בתכולות יציבות, שרידות, גיבוי ותאימות בסד"ע ראשון, גם ע"ח תכולות אפליקטיביות אחרות.
- ו. מיקוד זרועי בנושא הטמעת צי"ד, גיבוש מודל שמירת כשירות זרועי, סיכום עמ"ט ניהול מערכת צי"ד.
- ז. המשך פיתוח צברי יכולות בהתאם לתר"ש (תכנית רב שנתית).

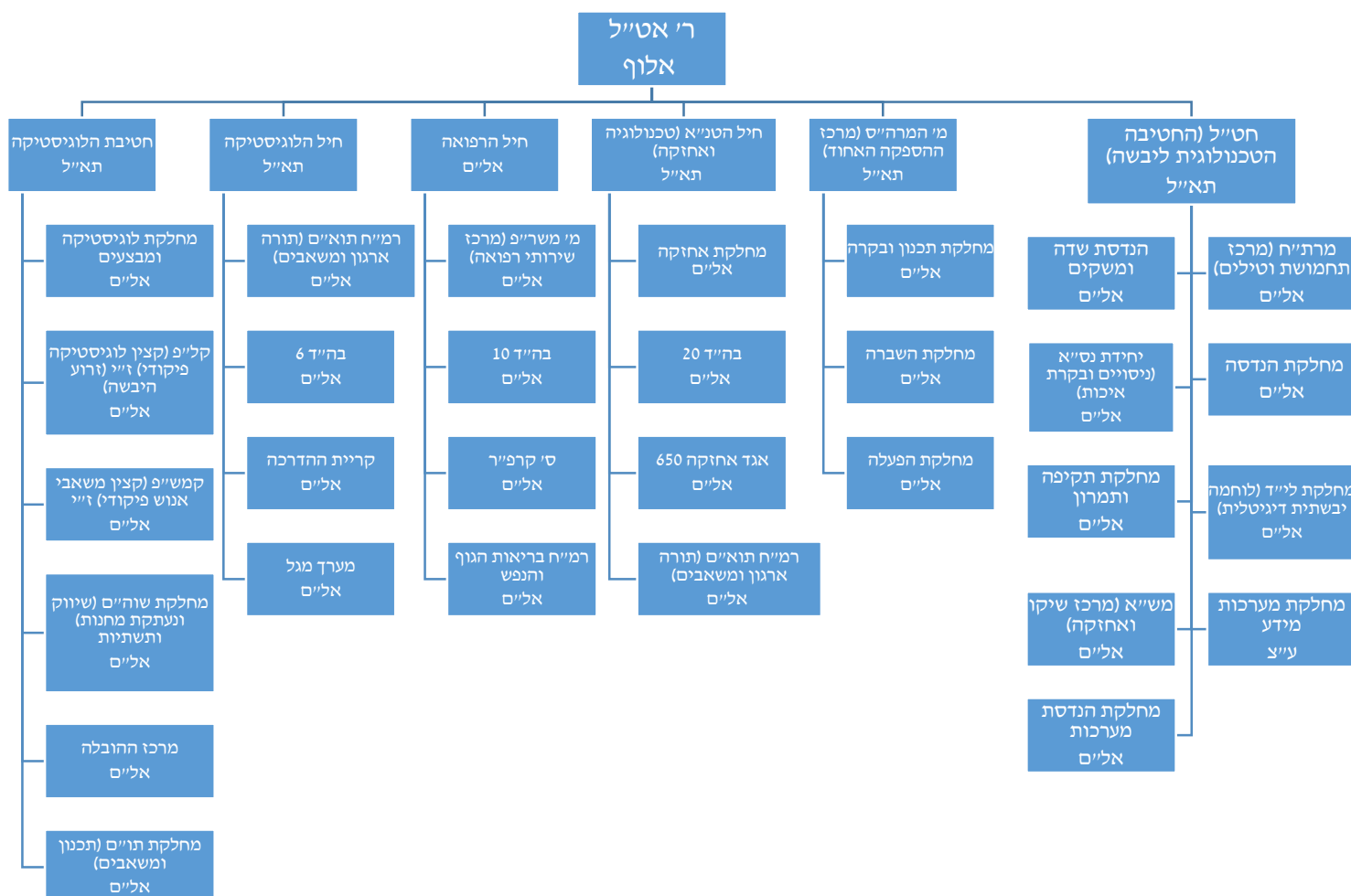
4.2 כוח אדם :

- א. המשך פיתוח מדדים מתפתחים לאורך השירות-למ"פ ולמג"ד.
- ב. המשך מימוש הגדוד כאתרוג שלב ב' תוך הרחבה ופיתוח המערכת.

- ג. מימוש תכניות שער הכניסה והיציאה ובתוך כך הרחבת התוכנית "לוחמים להייטק".
- ד. פיתוח וקטור חווית השירות של החייל הקרבי כחלק מאסטרטגיה זרועית:
- ה. חיזוק והסברת המשמעות בשירות קרבי ושילוב טכנולוגיה חדשה בשירות.
- ו. הכשרה-התאמת ומיקוד בהכשרה ולא במטלות.
- ז. פיתוח ומימוש הרחבת ה'מטרו' הזרועי- כציר התפתחות אישי, כולל מענה עבור אוכלוסיית המטה המבצעי / הדרכתו.
- ח. שער יציאה מתגמל ללוחמים (לוחמים להייטק) ותנאי שירות מכבדים בבסיסים.
- ט. מימוש עבודה המטה המטכ"לי 'מילואים בתנופה' בשיתוף גורמי אכ"א.
- י. הסדרת מענה שנה הבאה רציף לשלב התר"ש.
- יא. המשך פיתוח והטמעה של אתר המפקדים-מערכת "קודקוד".
- יב. השמה ומיצוי מתקדמים ע"ב ניסיון תעסוקתי והשכלה אזרחית (למטה המבצעי במילואים).
- יג. שותפות עם אכ"א בעיצוב מודל החובה החדש ומדד הקצונה.
- 4.3 אימונים והכשרות:
- א. המשך מימוש של שנה נוספת מחזוריות האימונים ומודל אימוני הפרט.
- ב. ביצוע תרגילים רב-מערכיים במסגרת "חודש מלחמה".
- ג. מימוש מודל אימונים חטיבתיים סימולטיביים.
5. דרכי התקשרות: ככלל, התקשרות עם זרוע היבשה מתבצעת דרך קצין פניות הציבור.

אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה

1. מבנה:



2. כללי :

- 2.1 אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (להלן: "אט"ל") הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית, כמפורט בהוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0101.
- 2.2 אט"ל הינו אגף המקיים מאמץ לוגיסטי רב-זרועי, המאפשר את רציפות הלחימה ביבשה, באוויר ובים, בחירום ובשגרה.
- 2.3 אט"ל משמש גוף המטה בתחום הלוגיסטי במפקדה הכללית, בתפקידה כמפקדה המבצעית העליונה ביבשה.
- 2.4 ייעוד : אט"ל יהווה מפקדה טכנולוגית לוגיסטית עצמאית במפקדה הכללית להפעלה ופיקוד על המאמץ הלוגיסטי הרב זרועי בכלל מצבי השגרה, החירום והמלחמה.
- 2.5 תפקידים בתחום הפעלת הכוח :
- א. לתכנן ולתאם את הפעלת הלוגיסטיקה הרב זרועית בצה"ל ולאשר את התוכניות הלוגיסטיות, למעט התחום הייעודי בזרוע האוויר, בזרוע הים ובאמ"ן.
- ב. לפקד ולהפעיל את מרכזי אט"ל ולתאם את הפעלת המערך הלוגיסטי באמצעות מפקדות הפעלת הכוח בצה"ל.
- ג. לגבש את התוכנית הלוגיסטית המטכ"לית בכלל ששת המערכים הלוגיסטיים (הספקה, רפואה, אחזקה, הובלה והיסעים, בינוי ותשתיות ושליטה) לאור התוכניות האופרטיביות.
- ד. לבצע בקרה על המוכנות (הכשירות והכוננות) הלוגיסטית בצה"ל, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ה. לגבש את תמונת המצב הלוגיסטית, ולבצע הערכת מצב לוגיסטית, כחלק מהערכת המצב המטכ"לית, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ו. לנהל את המשקים והמלאים שבסמכותו.
- ז. לתכנן, לנהל ולבקר את תכנית האחזקה הצה"לית ואת המשאבים למימושה בהתאם ליעדי הכשירויות שאושרו במטכ"ל ולתוכניות שאושרו ע"י ז"י.
- ח. לספק את צרכי הקיום של צה"ל.
- ט. לתת מענה בתחום הלוגיסטיקה והשלישות ליח' זרוע היבשה.
- י. אחריות על אחזקת מחנות האימונים ביבשה ושימור כשירות התשתיות.
- יא. שיפור המענה לקצה המבצעי כחלק מההיערכות למרה"ס (מרכז ההספקה האחוד) ע"י מעבר משק הציוד לשיטת ההפצה.
- 2.6 תפקידים בתחום בנין הכוח :

- א. גיבוש התפיסה המבצעית להפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל.
 - ב. לכתוב את תורת היסוד התחומית 'לוגיסטיקה'.
 - ג. לבנות את הכוח הלוגיסטי למרכזי אט"ל ולמערכים לוגיסטיים בדרג הפיקוד המרחבי (אגד אחזקה, אלמ"ר- אגד לוגיסטי מרחבי ויחידת הבינוי), בכפוף לאישור זרוע היבשה.
 - ד. לייעץ באשר לשינויים ארגוניים ביחידות צה"ל המשפיעים על המענה הלוגיסטי (על פי הוראת קבע אג"ת 06/09).
 - ה. ליזום, לנהל ולבצע מחקר, פיתוח והצטיידות למערכות אמל"ח (אמצעי לחימה) ואמסל"ח (אמצעי סיוע לחימה) ליבשה.
 - ו. ליזום ולשמש גוף אמל"ח למערכות מידע תפעוליות ומערכות שליטה ובקרה לוגיסטיות לכלל צה"ל למעט התחומים הלוגיסטיים הייעודיים בזרועות (בהתאם להוראת קבע אג"ת 10/1).
 - ז. להשתתף בתהליך אישור פרויקטים בעלי משמעות לוגיסטית בצה"ל (עפ"י הוראת קבע אג"ת 10/1).
 - ח. לייצג את צה"ל בתחומי הלוגיסטיקה במערכת הביטחון וברשויות המדינה, בתאום עם ז"י. בתחומי הרפואה הסמכות נתונה לקרפ"ר.
 - ט. להוות את גוף המטה לתחום הבינוי בצה"ל ובכלל זה הפעולות האלה:
 - 1) לקבוע את תקן (סטנדרט) הבינוי בצה"ל ולערוך בקרה על מימושו.
 - 2) לרכז את תמונת מצב התשתיות והמבנים בצה"ל.
- 2.7 תפקידים נוספים בחירום :
- א. לספק מענה לוגיסטי רב זרועי לצה"ל, בהתאם לתעדוף שייקבע במוצב הפיקוד העליון (למעט אפסניה ייעודית של זרוע האוויר, זרוע הים ואגף המודיעין).
 - ב. לשלב את המשק האזרחי בפעילות הלוגיסטית של צה"ל בשעת חירום, לרבות הפעלת מפעלים חיוניים באמצעות משרד הביטחון וגיוס אמצעים.
 - ג. לנהל את כלל משקי היבשה בשעת חירום.
 - ד. לממש את תוכניות ההצטיידות בשעת חירום באמצעות משרד הביטחון.
 - ה. לתכנן ולממש את משימות ריכוז סדר הכוחות וניוד אמצעים בזירת המלחמה, בהתאם לסדר העדיפויות של מוצב הפיקוד העליון, לרבות הפעלת גופי שליטה מהמשטרה הצבאית וממשטרת ישראל באמצעות מכלול התנועות הלאומי.
3. סיכום פעילות שנת 2021 : בשנת 2021 אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה התמקד בתחומים הבאים :

3.1 קורונה גל רביעי - התמודדות פנים צבאית ותמיכה במאמץ הלאומי

- א. קביעת מדיניות ומתן הנחיות בצה"ל להתאמת פעילות צה"ל בהתמודדות עם נגיף הקורונה.
- ב. הגברת מאמץ ההסברה למניעת הדבקה וצמצום תחלואה בקרב יחידות צה"ל.
- ג. הקמת מערך דיגום קורונה לחיילים בפריסה ארצית, לצד רכש של ציוד ואמצעים רפואיים.
- ד. הרחבת מוקד הפניות "מקול הלב" של חיל הרפואה תוך הקמת שלוחת קורונה ייעודית.
- ה. הקמה ותפעול מתקני מחלימים צבאיים שהוקמו בכפרי הנופש אשקלון ואולגה.
- ו. הובלת מבצע חיסונים "לתת כתף" למשרתי צה"ל ותפעול מתחמי חיסונים בפריסה צה"לית רחבה.
- ז. הקמה ותפעול מעבדת קורונה צבאית ושינוע דגימות קורונה.
- ח. איסוף נתונים ומעקב אחר מגמות התחלואה ומוקדי ההתפרצות לצורך למידה ומחקר.
- ט. תמיכה במערכת הבריאות וסיוע למערכת החינוך במסגרת מבצע "יד ביד" הקמת מערך צה"לי לאשפוז ביתי ו-"חוזרים ללימודים" - אריזת 2 מיליון בדיקות אנטיגן.
- 3.2 אופרטיבי ומוכנות המערך הלוגיסטי לחירום:
- א. תמיכה ומענה לגופי המערך הלוגיסטי בזירות השונות במבצע "שומר חומות" והחזרתם לכשירות.
- ב. תכנון ותיקוף פקודות המגננה והמתקפה האופרטיביות אל מול גרף התכנון של אמ"ץ.
- ג. מיסוד תוכניות מוכנות למול הפיקודים והזרועות וקידום אמצעים ויכולות למרחבי הפיקוד.
- ד. הידוק היחסים ושיתוף פעולה מול שותפים אסטרטגיים ע"י תיקוף חוזים ואמנות.
- ה. הגברת הכשירות האופרטיבית במערך הלוגיסטי על ידי מימוש גרף התכנון האופרטיבי והתרגילים.
- ו. שיפור כשירות גדודי ה"אתרוג" למלחמה ע"י מענה הוליסטי רחב באמצעות חיבור כלל היכולות באט"ל, לכדי תוכנית מטכ"לית אחת.
- ז. המשך ייצוב המרה"ס כגוף אחוד הנותן מענה לוגיסטי משמעותי בחירום.
- ח. שיפור וייעול מוכנות וכשירות הימ"חים בשגרה בחירום.
- ט. שיפור תשתיות הלוחמים במוצבים לפי 'תו תקן' קו המגע.
- י. הידוק שיתוף הפעולה בין אט"ל לפיקוד העורף, כלקח משמעותי מהתפרצות נגיף הקורונה.
- יא. מעבר ופינוי מחנות, שיפוץ ומיגון תשתיות.

- יב. התקיימו פורומים מבצעיים, שולחנות עגולים ושיח רב-מדרגי אופרטיבי (מטה כללי עד רמת אוגדה)
- יג. המשך קידום ומימוש תכולות התר"ש (תכנית רב שנתית) הלוגיסטי בתחומי הניוד הלוגיסטי, פינוי רפואי ורענון פלטפורמות של מרכז הובלה.
- יד. בוצעה בחינה ולמידת המשק האזרחי בשיתוף עם משהב"ט להתאם יכולות הריתוק המשקי.
- טו. הסדרת עולמות הפו"ש והשו"ב באט"ל.
- טז. בוצעה בחינה מעמיקה של משקים עיקריים בראיית עשור קדימה, גובשו ומומשו תוכניות לרענון משקי וגריטת מערכים מיושנים.
- יז. גובשה עסקת זמינות להצטיידות במלגזות קלות וכבדות אשר תביא לשיפור כשירות ומוכנות מרכזי אט"ל.
- יח. גובשה תוכנית רכש משמעותית לפורדים שיגיעו למרכזי אט"ל.
- יט. שימור זמינות גבוהה לאמל"ח - קליטת אמצעים חדשים והתעצמות טכנולוגית במאמץ ההגנה.
- כ. ניפוק משאיות לוגיסטיות ליחידות צה"ל השונות.
- 3.3 מענה לפעילות צה"ל ברגיעה- בדגש על גיבוש תכנית 'איכות וחוייית השירות':
- א. תכנון וגיבוש תכנית אסטרטגית להשתנות באט"ל לשיפור איכות וחוייית השירות בדגש על יחידות הקצה.
- ב. ניתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בתעסוקה המבצעית, באימונים ובקיום השוטף.
- ג. תנופת תשתיות האחזקה המשיכה השנה במסגרתה נמסרו עשרות פרויקטים ליחידות הקצה המאפשרים מתן מענה איכותי לאמל"ח וסביבת עבודה מתקדמת.
- ד. גיבוש תכנית "מהפכה במטבח"- הרחבת מגוון הפריטים ושירותי המזון ליחידות, מתן מענה מותאם לאוכלוסיות ייחודיות, שדרוג ושיפוץ חדרי אוכל, טרקלינים ליחידות הקצה, ארגון והסדרת כ"א, הקמת מנהל מזון, הסדרת מענה לקריית ההדרכה.
- ה. גיבוש תכנית היסעים ותחבורה- הסדרת מערך היסעים צה"לי, הקמת חניוני 'נסיעה טובה' ומזנונים לרענון, מבצוע אפליקציית שאט"ל ללוחמים עד הבית, השקת קמפיין לאומי לפרויקט 'זוזו' מעבר לתחבורה חכמה.
- ו. הסכמת גדודי הטנ"א (טכנולוגיה ואחזקה) לביצוע דרג השדה וקליטת אמצעי אחזקה מתקדמים ההופכים את הגדוד לעצמאי בשגרה, חירום ומלחמה.
- ז. עבודת שגרה על מוכנות הגדודים, בין היתר במסדר "הגדוד כאתרוג".
- ח. ניפוק משאיות ללימוד נהיגה.

3.4 פיתוח, טיפוח ומיצוי כוח האדם:

- א. ניתן מענה ייחודי לאנשי חיל הרפואה במסגרת מבצע יד ביד התמודדות עם נגיף הקורונה.
- ב. עמידה מלאה ביעדי צה"ל ואט"ל למימוש הטיפול והפיתוח של אנשי הקבע (גיוסים, קידומים ופרישות).
- ג. סוכמה תכנית אט"ל לטיפול באוכלוסיית הרס"נים בדגש על קצינים במודל 2016.
- ד. הוצאה לפועל של תוכניות שירות חיליות לקשירת קצינים ונגדים לשירות ארוך טווח.
- ה. מימוש תכנית לקידום קצינות באט"ל- העלאת אחוז הקצינות בתפקידי ליבה בכלל חילות אט"ל וקצינות היוצאות למרכז הערכה לקראת קידום לדרג הבכיר (סא"ל ואל"ם).
- ו. הכשרת מאות קציני ונגדי חילות אט"ל במסגרת הכשרות פיקוד ומקצוע ייעודיות במסגרת פקודה להעצמת אנשי הקבע באט"ל.
 - ז. חיזוק הזהות והמקצועיות החילית.

3.5 מימוש פרויקטי פיתוח, רכש והתעצמות לחיזוק המערך המבצעי והטכנו-לוגיסטי:

- א. מימוש עמ"ט ההשברה- איחוד הסמכות והאחריות של מנהלי המשקים בחט"ל לתכנון רכש חלפים עתידי לשם אבטחת זמינות האמל"ח ואורך הנשימה לחירום.
- ב. מבצע 101 דיגיטלי- צמיד חכם המאפשר רציפות טיפול רפואי בדרגי הטיפול השונים.
- ג. מערכת הכש"ם (הכשרת מפקדים) הוטמעה כמערכת מרכזית להערכת כשירות מערכי הטנ"א בכל הרמות ושיקוף תמונת מצב איכותית על מוכנות היחידות.
- ד. הקמת מוקד זמינות החלפים במרה"ס (מרכז ציוד, לחימה וחלפים) אשר אמון על מיצוי יכולות הרשת ומחבר בין גופי עיתוד ורכש בחט"ל, מערך ההפצה במרחבים וצורכי היחידות.
- ה. נרכשו ונופקו אמצעים לרמה הטקטית.

3.6 הכשרות: עיקרי ההכשרות במערך הסדיר והמילואים, על פי מודל הכשרות הקצונה

למפקדים ולבעלי תפקידים לוגיסטיים בכירים, אשר בוצעו בשנת העבודה 2021:

א. חיל הלוגיסטיקה:

- 1) הכשרות סדיר- התקיימו הכשרות לוגיסטיות מתקדמות משולבות, הכשרות לקציני לוגיסטיקה חטיבתיים סדירים, למפקדי פלס"ם, מפקדי פלגת הספקה והכשרות בתחום הלוגיסטיקה ברמה הבינלאומית.
- 2) הכשרות מילואים- הכשרות קק"ץ תומכ"ל במיל', הכשרות לקציני רכב במיל' והשתלמויות לטבחים.

ב. חיל הרפואה :

1) הכשרות סדיר- התקיימו הכשרות לקציני רפואה, קציני רפואת שיניים, קציני ארגון רפואה, קציני חר"פ, קציני רפואה חטיבתיים, מ"פ רפואה, פרמדיקים, נגדים, אחראי מרפאות, חובשים גדודיים, חובשים פלוגתיים, מדריכי חר"פ, סייעות רפואת שיניים, רכזי בריאות הצבא, מש"קי ר"מ 2, נציגות שירותי רפואה, מזכירות רפואה.

2) הכשרות מילואים- התקיימו הכשרות לקציני רפואה, מתרימי דם, וכן ריענון הכשרה לפרמדיקים, רופאים, חובשים, רוקחים וטכנאי מכשור רפואי במילואים.

ג. חיל הטכנולוגיה והאחזקה :

1) הכשרות סדיר- התקיימו הכשרות לקציני טנ"א בחטיבות הסדירות, הכשרות מתקדמות לקציני טנ"א, הכשרות לקציני טנ"א גדודיים, הכשרות למפקדי סדנאות ומפקדי בתי מלאכה, ובוצעו קורסי מייסטר (קורס הכשרה לרכב) לנגדים במקצועות רכב, אחראי ניהול מלאי ונשק.

2) הכשרות מילואים- התקיימו הכשרות למפקדי פלוגות אחזקה, לקציני טנ"א גדודיים, למפקדי מחלקות אחזקה, לקציני חלפים ולמפקדי כיתות בגדודים ובפלוגות האחזקה.

ד. בנוסף, עיסוק בתוכניות לפיתוח כוח אדם, ובתוך כך "מקצוע לחיים" לשילוב חיילים המשרתים בחילות אט"ל במקצועות נדרשים במשק, תכנית "פסגה" להגדלת כמות האחים והאחיות בצה"ל, תכנית "שף צעיר" לפיתוח טבחים ושיבוצם ביחידות המבצעיות, תכנית מותאמת לנהגים ועוד.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

- 4.1 מוכנות המערך הלוגיסטי בצה"ל להפעלה בשגרה, בחירום ובמלחמה בראייה חדשנית.
- 4.2 אנשים במרכז העשייה שליחות ומקצוענות כדרך חיים.
- 4.3 הובלת המענה הטכנו-לוגיסטי השלם של זרוע היבשה בראי "יבשה באופק".
- 4.4 הובלת המענה הטכנו-לוגיסטי הרב-זרועי ככתובת מובילה ואיכותית לכלל צה"ל.
- 4.5 המרה"ס (מרכז ההספקה המטכ"לי) הלכה למעשה מענה לוגיסטי מתקדם וחדשני לצה"ל.
- 4.6 מרה"ס 2024 כמצפן, תכנית רב שנתית והערכות רב תחומית.
- 4.7 המשך עבודת שגרה לצד ההיערכות להתמודדות עם אירועים מתפרצים כדוגמא גלי הקורונה בפן הצה"לי.
- 4.8 מיצוי יחסי הגומלין עם המשק האזרחי כחלק בלתי נפרד מהמענה הלוגיסטי.

4.9 מימוש תפיסת הרשת הלוגיסטית 2030 כחלק מתפיסת אסטרטגיית אט"ל.

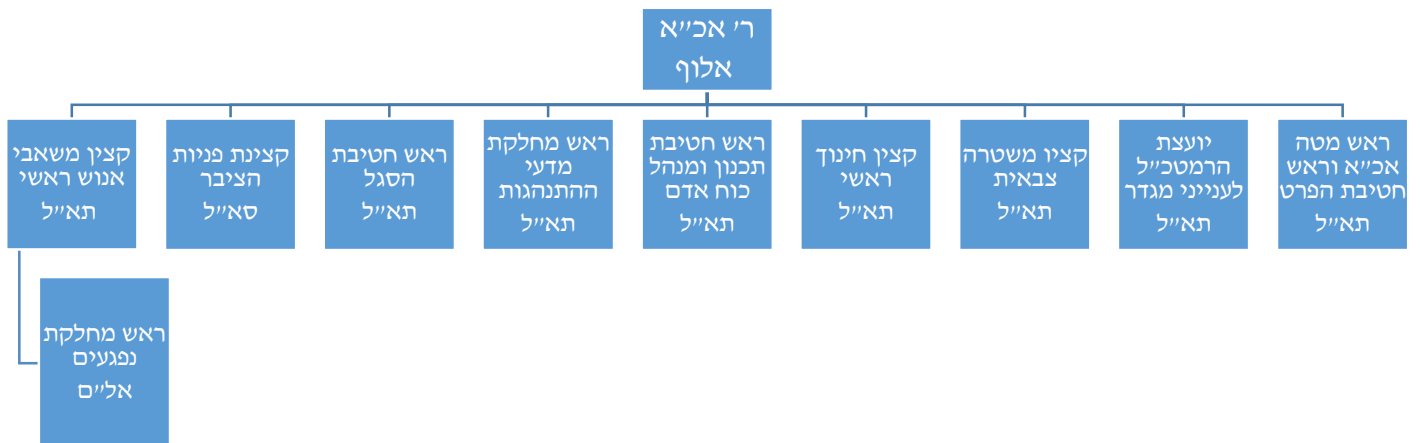
5. דרכי התקשרות:

5.1 מוקד "מקול הלב" מוקד שירותי רפואה שנותן מענה 24/7 במקרים דחופים, ובשגרה זמין בין השעות 8:00-17:00 ומסייע בקביעת תורים והפניות, בירור סוגיות רפואיות באמצעות מוקד אחיות ובירור שעות פעילות מרפאות חיל הרפואה. כמו כן, במוקד קיימת שלוחה בשם מוקד "פרח", אשר מהווה כתובת לפניות ולתלונות הציבור. המוקד הוא טלפוני בלבד וזמין במספר *6690.

5.2 מוקד פניות המזון מוקד פניות המזון של חיל הלוגיסטיקה פועל במטרה לספק מענה לפערים העולים בתחום המזון בכלל יחידות צה"ל, לרבות חיילים בעלי רגישויות לפריטי מזון, חיילים חולי צליאק, חיילים המקפידים על אורח חיים טבעוני ועוד. להגשת פנייה מקוונת למוקד המזון ניתן להיכנס לאתר צה"ל, או להתקשר למספר 03-7379345 מהשעה 8:30 עד לשעה 16:00.

אגף כוח האדם

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 חזון אגף כוח האדם : מערך משאבי האנוש יעצים את היתרון האנושי, יבטיח את עליונותו המבצעית של צה"ל ויהיה מקצועי, רלוונטי ומשפיע.

המערך יוביל תהליכים בחברה הישראלית למימוש תפיסת צבא העם והשירות המשמעותי, תוך קידום נורמות של שותפות שקיפות ואתיקה, בהתאם ל"רוח צה"ל".

2.2 ייעוד האגף : אכ"א הוא גוף מתכנן ומתאם של פעילות הצבת כוח האדם ותנועתו, הטיפול במשאבי האנוש של הצבא, ותכנון כוח האדם ודאגה לתנאי השירות של הפרט. ייעודו הוא גיבוש המדיניות הכוללת למשאבי האנוש בצה"ל ומתן מענה צה"לי בכלל תחומי משאבי האנוש.

2.3 תפקידי האגף :

א. לפעול למיצוי פוטנציאל כוח האדם בצה"ל נשים וגברים מבחינה איכותית ומבחינה מספרית.

ב. לתכנן את איוש תקני כוח האדם בצה"ל, המפורסמים על ידי אגף התכנון, במסגרת שיא כוח אדם כללי המאושר על ידי הרמטכ"ל, בטווח שנתי ורב שנתי ובכפוף לשיא כוח אדם תקציבי.

ג. לקבוע עקרונות וכללים למסלול הקידום והשיבוץ של חוגרים ושל קצינים.

ד. לנתח ולאפיין מקצועות צבאיים ולקבוע את נתוני המיון והסיווג של כוח האדם, הנדרש לכל מקצוע ומקצוע.

ה. לקבוע דפוסים למנהלת כוח האדם בצה"ל ולהנחות את העוסקים בכוח אדם בכל התחומים הייעודים של אכ"א.

ו. להתוות את המדיניות לטיפול כוח אדם בצה"ל.

ז. להקנות כלים לחינוך חיילי צה"ל עם המדינה, עם הצבא ועם ערכיהם זאת לצד טיפוח רוח החיילים, מורשת הקרב וערכי המנהיגות של צה"ל.

ח. לגבש דפוסים משטר ומשמעת, להטמיע אותם ולאכוף אותם בצה"ל.

ט. לקבוע מדיניות ולהנחות מקצועית בתחום הטיפול בנפגעים, נעדרים, בטיחות בדרכים וצלב אדום.

י. ייזום ותיאום מחקרים בתחום משא"ן ובתחום התפקוד של יחידים ויחידות בצה"ל בשגרה ובמלחמה.

יא. להכין את בני הנוער לקראת שירותם בצה"ל, לארגנם, לאמנם ולהפעילם למשימות בטחון ולמשימות לאומיות.

יב. טיפול באירועי פגיעה על רקע מיני וטיפול בנפגעי עבירות מין, אלימות במשפחה או בקשר זוגי.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

3.1 התמודדות בצל הקורונה- בהיבט כוח האדם וטיפול בפרט :

- א. מענה מותאם ואישי למשרתים- כללי, משפחתי, שעות עבודה.
- ב. שמירה על רציפות תפקודית ואי פגיעה בתהליכי מלש"ב וגיוס.
- ג. פיתוח כלים לשליטה בכ"א במצבי תחלואה גדולים.

3.2 התמודדות בצל הקורונה בהיבט מערך המילואים : בשנת 2021 ניכר כי העיסוק

המרכזי בעולם המילואים היה גיוס מילואים למערכים ייעודים : פיקוד העורף ואגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה. זאת לשם השמתם בתפקידים הנדרשים במערכה ביניהם : שינוע, מקצועות הרפואה : בדגימה ובחקירות אפידמיולוגיות.

3.3 תר"ש אנשים בתנופה :

א. שער הכניסה- קידום תהליכים טכנולוגיים לדיוק השיבוץ והרחבת גיוסים של אוכלוסיות מיוחדות, ודאגה לשילוב יותר קל ומותאם עבור כל אוכלוסייה באשר היא.

ב. שער היציאה- גיבוש מדיניות למשחררים בשערים הארגוניים השונים, כנסי משתחררים בזום, שחרורים מרוכזים ביחידות, התאמת שער היציאה לתקופת הקורונה.

ג. מימוש שנה א' בתכנית מילואים בתנופה- יציאת תכנית פק"ל לפועל (פלוגה קהילה לכידות- תכנית שבמסגרתה יחידות מילואים שונות מציעות מיזמי התנדבות, היחידות מקיימות קשר גם באזרחות ולא רק ביחידות עצמן), בניית קמפיין המילואים ועבודה תקשורתית על מערך המילואים.

ד. מימוש "הגדוד כאתרוג" גידול בכמות הלוחמים ובאחוז איוש חיילי התומכ"ל בגדודים.

ה. הפקות תוכן 80 שנה לפלמ"ח וחודש התקומה.

ו. התנעת מסע מולדת וקמפוס חינוכי.

3.4 המענה לחיילי החובה :

א. "ביי רוקרטיה"- צמצום בירוקרטיה כרכיב לחוויית המשרת.

ב. שיפור המענה המקצועי, המהיר, הנגיש והאיכותי שמטייב את הטיפול בפרט ואת חווית המשרת - צמצום טפסים ומעבר לדיגיטל, צמצום סמכויות וגורמים מטפלים, צמצום זמני ההמתנה לטיפול.

ג. גידול בהיקף הטבות הסיוע הכלכלי והקלה במתן הסיוע.

ד. מענה מותאם לקראת החגים לאוכלוסיות ייחודיות.

ה. תווי מזון למימוש צד שלישי ובאונליין.

ו. הקמת מרכז בודדים.

3.5 רפורמת "נפש אחת":

- א. שיפור הקשר, הליווי והתמיכה של צה"ל בפצועים והנכים על רצף תהליך השיקום.
- ב. הקמת מרכז "קשר עדי"- מרכז שירות מטכ"לי עבור הנפגעים ובני משפחותיהם.
- ג. הקמת גוף צה"לי מקשר בין צה"ל ומשהב"ט בדגש על מענה בשער הכניסה.
- ד. חידוד המענה לנפגעי פוסט טראומה ע"י היחידה וליווי לאורך השנים.
- ה. יצירת מנגנון מערכתי לאיתור הנפגעים, הנגשת המידע והכוונה ראשונית ע"י סגלי המשא"ן.

3.6 חתומכ"א:

- א. לרשותכם- יצירת שותפות מלאה עם הרשויות המקומיות והתארגנות צה"לית חדשה שתכליתן תגבור הפעולות והמענים בשער הכניסה למיצוי ההון האנושי.
- ב. תר"ש המיון- תר"ש ליצירת מיון מדויק המתאים את האדם הנכון למקום הנכון ביותר עבורו ועבור צה"ל, ע"י העשרה ודיוק המידע הנאסף על הפרט ושימוש בכלי מיון חדשניים ומתקדמים.
- ג. כ"א טכנולוגי- תכנית אסטרטגית להרחבת המקורות ומתן מענה לפערי האיוש במערך הטכנולוגי.
- ד. שער לעתיד- הכנת הפרט לשחרור והשתלבותו לחיים האזרחיים, הנגשת מידע וכלים למיצוי זכויות והבלטת המענה הייחודי למערך לוחם.
- ה. מעגל ההשתתפות- הכלת כלל האוכלוסיות בחברה הישראלית בצבא העם.
- ו. מילואים בתנופה- תכנית לחיזוק מערך מילואים כשיר, מקצועי, מיומן ומחויב למימוש וביצוע משימותיו בכלל מצבי השח"ם.

3.7 המענה למשרתי הקבע:

- א. סיוע כלכלי- סיוע למשרתי קבע שמצבם נפגע מהקורונה, מענקי מפקד לסיוע כלכלי ותווי קנייה.
- ב. נוכחות ביחידה- עדכון המדיניות ומתן כלים למפקדים לסיוע למשרתים (עבודה במשמרות, עבודה ממחנה צבאי קרוב, שעות פעילות גמישות, עבודה מהבית לאוכ' בסיכון/ ימי מחלה/ חופשה שנתית, עבודה מהבית בזמן בידוד).
- ג. ציר פיקודי- שיח מפקד לזיהוי צרכים, שיח מפקד לאחר חזרה מבידוד.
- ד. מיסוד מנגנון למענה משאבי חליף חופשת לידה.

3.8 המרכזים השונים :

א. מרכז המשפחה הלוחמת- מרכז שמטרתו ליווי המשפחות הלוחמות במעלה הדרך והענקת מענה ותמיכה אל מול אתגרי השירות. המרכז מטפל באוכלוסייה של משפחות המפקדים הלוחמים: נשים, ילדים והורים. המרכז הוקם כחלק מתפיסת הרמטכ"ל של "איש חיל איש משפחה". בתחילת הפעילות פעלה אפליקציה עם תכנים למשפחות, אשר כללה הופעות לילדים והרצאות להורים. המרכז מופעל במסגרת מוקד טלפוני שזמין לכל דבר.

בשנת 2021 הורחבה האוכלוסייה המטופלת במרכז, הורחב המעטפת למפקד הלוחם, והליווי כלכלי בשירות.

ב. מרכז מצפים- מרכז צה"לי שמטרתו תמיכה, ליווי וטיפול באנשי הקבע בתחומי הפיריון, ההיריון וראשית ההורות, והורות לילדים עם מוגבלויות. ייעוד המרכז הוא להיטיב ולהעשיר את חווית השירות, ללוות את תהליכי הרחבת המשפחה של המשרתים, ולשמש כתובת זמינה, קשובה ואפקטיבית.

ג. מרכז הבודדים- מוקד ייחודי שמאגד בתוכו את כל הכלים לסיוע עבור החיילים הבודדים, משלב המלש"ב ועד השחרור. פועל במסגרת מוקד טלפוני בכמה שפות. המרכז נותן גם מענה לפניות של חיילים בודדים וגם מציע טיפול יזום מטעמים.

3.9 העשייה החינוכית :

א. מאמץ ההכנה לצה"ל וההשתלבות בשירות (גידול בהיקף המוכשרים בטירונות עולים).

ב. גידול בהיקף החיילים המשתייכים לאוכלוסייה המיוחדת המסיימים שירות צבאי מלא (כתוצאה מדחיפה ומאמצי הצבא להגיע לשם).

3.10 יוהלים :

א. ביצוע הכשרות למפקדים בכירים בנושא קידום שוויון הזדמנויות מגדרי ומניעה וטיפול בהטרדות מיניות בצה"ל.

3.11 משטרה צבאית :

א. עבודה על מיגור תופעת הסמים בצה"ל.

ב. חיזוק מערך המודיעין וההונאה במשטרה הצבאית החוקרת.

ג. מעבר והפעלת בסיס "נווה צדק"- הקמת משמר בתי הדין ופתיחה ומעבר לבסיס הכליאה נוה צדק, היושב בבית ליד, אשר מהווה בסיס הכליאה המאוחד של צה"ל, המחליף את כלא 4 וכלא 6. הכלא מחזיק במשמרות חוקית את כלואי צה"ל הנמצאים על פי חוק בסיס הכליאה המרכזי, מחזק את הזיקה של החייל לצה"ל ולמדינה, למען כך שיחזור לשירות תקין ומשמעותי, בניסיון לשפר את סיכוייו של הכלוא לתפקד כאזרח מן השורה במדינה- זאת כחלק מהשמירה על חוסנו המוסרי של צה"ל.

ד. הקמת מערך הגנת המחנות - בעקבות מסקנות ועדה מטכ"לית מקיפה שמינה הרמטכ"ל, הוחלט על הקמת מערך הגנת המחנות. המערך פועל תחת חיל המשטרה הצבאית, ומטרתו הן: הובלה, איחוד וריכוז של תחום הגנת מחנות ואמל"ח בצה"ל, תחת קורת גג אחת.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 יעדים מרכזיים :

- א. שער לעתיד- המשך מימוש התכנית והרחבתה.
- ב. שילוב האוכלוסיות המיוחדות.
- ג. מודלי שירות- מודל שירות חובה ומודל שירות מילואים.
- ד. מיון מתקדם- יום מא"ה לגברים, ממשק משרד החינוך, נתוני מיון סמכויות.
- ה. שירות מתקדם למלש"ב- אפליקציה, טאבלטים, תשתיות הולמות, הנגשת מידע וקמפיינים.
- ו. מילואים- מימוש תר"ש מילואים בתנופה.
- ז. ממשק קהילה מתקדם- טאבלטים, מודל רשותי מלא בכלל לשכות הגיוס, חטיבה מאמצת, VR ימי צה"ל ברשויות, קמפיינים, גדני"ע בשישית.
- ח. מערך טכנולוגי- מעבר דרומה, קידום נשים, מגשימות.
- ט. קבע ועידוד המצוינות- אטרקטיביות השירות.
- י. המפקד הלוחם- ייחודיות המשפחה הלוחמת.
- יא. שרות למשרת- תשתיות, הנגשה, דיגיטל.
- יב. גיבוש תוכנית אסטרטגית למיצוי ההון הנשי.
- יג. ועדה מטכ"לית בנושא מניעה וטיפול בהטרדות מיניות.

4.2 השערים :

- א. שער הכניסה- גיוס אישי, חדשני ומדויק, דיוק המיון, תכנית הרחבת המקורות ותכנית המיצוי בשירות.
- ב. שער היציאה- מתן מענה לחיילים בוגרי החינוך החרדי, מתן ייעוץ תעסוקתי והכוונה פיננסית/פנסיונית ויצירת ממשקים וקשרים עם שוק העבודה, פיתוח פלטפורמה דיגיטלית לחייל לקראת השחרור וטיפול בפורשי צה"ל.
- ג. "בית שערים"- פני צה"ל בשער הכניסה לשירות ובשער היציאה מהשירות - תו תקן ללשכות הגיוס, לשכת גיוס דיגיטלית ויעילה, המפגש הראשון עם המלש"ב.

4.3 עיקרי מאמצי המשטרה הצבאית :

א. מיגור תופעת הסמים.

4.4 תרבות, ערכים ומשמעת :

א. הטמעת ערכים- העברת שיעורים והרצאות לחיילי צה"ל בנושא ניצחון וממלכתיות.

- ב. מעבירי הלפיד- מורשת הקרב ביחידות צה"ל. יחידה של משרתי מילואים, מפקדים וחיילים בעלי מורשות קרב, אשר מסתובבים בבסיסים ברחבי הארץ ומספרים את סיפורם, ע"מ להעבירם לדור החיילים הבא.
- ג. הכנה לצה"ל 2.0- תכנית אינטגרטיבית לעידוד לשירות משמעותי וקרבי בקרב בני נוער.

4.5 מוכנות לחירום:

- א. תפיסת הפעלה.
- ב. כשירויות.
- ג. תוכניות אופרטיביות.
- ד. תשתיות ורציפות תפקודית.

4.6 תכנית הפרט:

- א. תכנית פרט המותאמת לכל משרת- מעבר למענה אישי לכל משרת באשר הוא.
- ב. תכנית "נוהגים לעתיד"- מוביליות חברתית ו"קרב קפיצה" לאזרחות ללוחמי החוד ואוכלוסיות ייחודיות.
- ג. "בית חם- חייל בחדר"- עלייה במימון הדירות לשם הלנת חייל בודד והלנ"פ (הלנת פרט) כ- 1 בחדר.
- ד. התפתחות תוכנית "ממדים ללימודים".
- ה. מדיניות ותמיכה במרכזים הייעודיים שנפתחו.
- ו. מימוש דירקטיבת לוחם החוד- מכרז כרטיס הטבות, שוברי נהיגה, מכרז פסיכומטרי.

5. דרכי התקשרות:

- 5.1 קצינת פניות הציבור: מוקד פניות הציבור רשאי לפנות כל אדם, בין אם משרת בצה"ל ובין אם לאו בכל עניין שימצא לנכון הקשור לצה"ל- טענה, תלונה, הערה, בקשה, הארה, הבעת דעה או עמדה.
- חשוב לציין כי כלל המוקדים נותנים מענה במספרים המופיעים בהמשך לצד ניתוב למספרם במוקד פניות הציבור האחד באכ"א.
- טלפון: 1111, שלוחה 5 ואז
דוא"ל: idf.co.il@1111
- 5.2 מיטב: מועמדים לשירות ביטחון (מלש"בים) יכולים לפנות במישרין למרכז המידע למתגייסים.
- שאלות הנוגעות להליכי המיון והגיוס לצה"ל. ניתן גם לקבל מידע באתר "מתגייסים" או דרך לשכות הגיוס הפזורות ברחבי הארץ.
- טלפון: 1111. מרכז השירות פעיל בימים א' עד ה' בין השעות 00:18-30:07

דוא"ל: mietav@digital.idf.il

5.3 מדור מידע לאזרחים: מידע לאזרחים בנושא טפסים רפואיים. ניתן לשלוח את הפנייה במייל המצורף מטה והמוקד יצור עם הפונה קשר ותאם עמו את המשך התהליך.

דוא"ל: media.co@mail.idf.il

5.4 מדור איתור העתודה האקדמית: לשאלות כלליות בנושא מסלול העתודה האקדמית, תהליך המיון, ההרשמה למוסדות הלימוד, תקופת הלימודים, שירות החובה והקבע ולנושאים נוספים.

טלפון: 037387058

טלפון: 03-7372383

דוא"ל: atudaAcademit@gmail.com

אקדמיזציה: academization4u@gmail.com

5.5 מוקד "קשר עד": מוקד מערך הנפגעים למשפחות חללים ונפגעים.

טלפון: 03-6755849

דוא"ל: pniotnifgaim@gmail.com

5.6 מדור עתודה אקדמית:

מוקד טלפוני ייעודי לעתודאים בזמן לימודים 03-7379953

מסרון: 052-9990197 (מומלץ כערוץ תקשורת עיקרי ומהיר)

מייל לשליחת מסמכים: atuda.forms@gmail.com

5.7 מדור שילוב חרדים בצה"ל: 037377910

5.8 מוקד בודדים, המפקד הלוחם, שכר, אשראי ונופש: 1111 שלוחה 2

5.9 יוה"ל"ם:

מהו"ת (מרכז התמודדות ותמיכה): מרכז סיוע וטיפול שייעודו להעניק טיפול רגשי, סיוע רפואי וייעוץ משפטי לכלל המשרתים והמשרתות בצה"ל בנושא פגיעה על רקע מיני, אלימות במשפחה ובזוגיות, והיריון לא מתוכנן.

עבור מענה אנושי ואישי, ניתן לפנות ישירות לקו הסיוע הזמין בכל שעות היממה: במספרי הטלפון 03-9482600 או 1111 שלוחה 5 ואז שלוחה 2.

מייל צבאי: "מהות- מרכז התמודדות ותמיכה"

המרכז נמצא במחנה צריפין במרפ"א מרכז ופועל בין השעות 08:00-17:30

מרכז מצפים: מרכז המעניק ייעוץ, ליווי אישי ותמיכה רגשית למשרתים שהינם הורים, הורים בדרך והורים לילדים עם מוגבלויות.

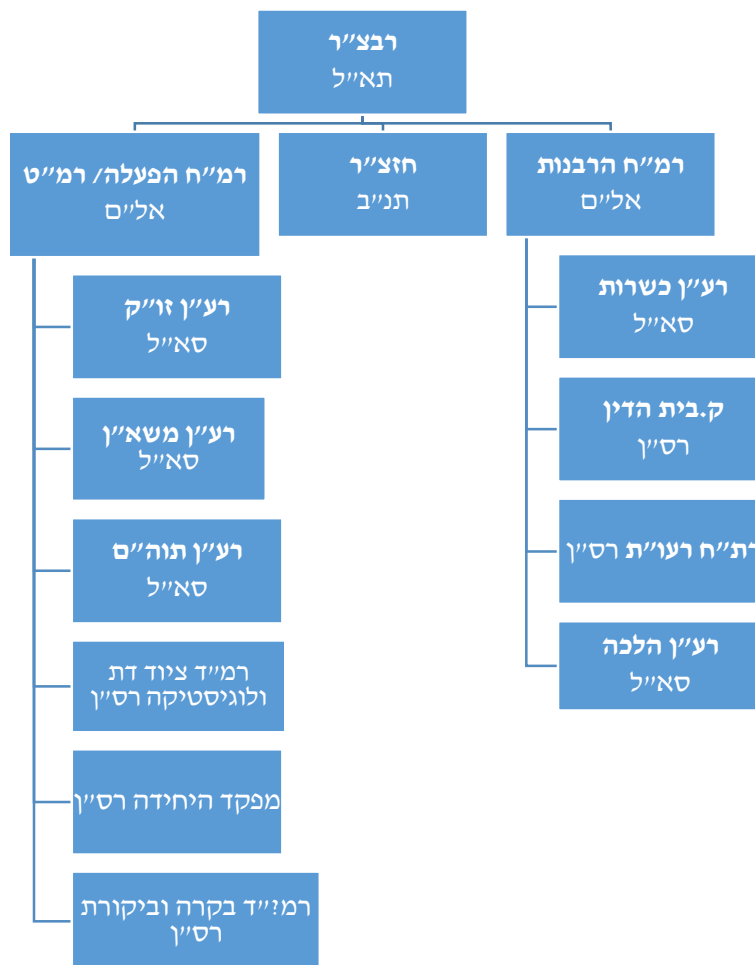
מייל צבאי: "מצפים" ctrl k

מייל אזרחי: metzapimdigital.idf.il

מסרון (SMS) לטלפון: 052-9990233

הרבנות הצבאית

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 להוות סמכות מקצועית ראשית בנושאים תורניים ובנושאים הקשורים לענייני הדתות בצבא.

2.2 להוות סמכות בלעדית לפסיקה הלכתית בנושאים הקשורים בשירות צבאי ובמשימות צבאיות.

2.3 תפקידים :

- א. קביעת מדיניות וטיפול בכל ענייני הדת בצבא לכלל הדתות והעדות.
- ב. פסיקת הלכות דת ודיני ישראל בצה"ל.
- ג. קביעת מדיניות ואופן יישום שמירת השבת ומועדי ישראל במסגרת פעילות צה"ל.
- ד. קביעת מדיניות כשרות המזון בצה"ל ובשלוחות מערכת הביטחון.
- ה. הפעלת מערך הגיור בצה"ל ובכוחות הביטחון בהתאם להחלטות הממשלה.
- ו. זיהוי, טיפול וקבורת חללי צה"ל.
- ז. טיפול וקבורת חללי האויב.
- ח. להוות סמכות בלעדית על בתי דין צבאיים לטיפול בעגינות נשות חיילי צה"ל.
- ט. ריכוז התכנון וההפעלה של שירותי הדת ביחידות צה"ל, וכן מתן מענה לצורכי הדת של כלל חיילי צה"ל.
- י. פיתוח, הכשרה, אימון, ויסות, שיבוץ וקידום כוח אדם בשיוך רב"צ בכלל צה"ל וכן להוות סמכות מקצועית לכשירות כוח האדם בשיוך רב"צ בצה"ל.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

3.1 כשירות ומוכנות למלחמה :

- א. שותפות ב'שומרי החומות' בכלל תחומי אחריות הרבנות.
- ב. מבצע חמ"ל רבצ"ר.
- ג. תרגיל מבצע בסיס הרבנות הצבאית - כולל מלב"ח {מפקדה לטיפול בחללים}.
- ד. התאמת תורת הלחימה של הרבנות למתווים השונים בצה"ל.
- ה. הסבה חוזרת של מעבדת הדנ"א ממעבדת הקורונה לכשירות מלאה בתחום הדנ"א.
- ו. שדרוג מאנ"ח- מרכז איסוף נתוני חלל, הנותן מענה בגזירה הצפונית.

3.2 מעבר הרבנות הצבאית ל"מחנה שורה" :

- א. המעבר לבסיסה החדש שממוקם במועצה האזורית גזר, משפר את יכולות הרבנות הצבאית בכל התחומים בצורה משמעותית.
- ב. הבסיס החדש כולל מחסני ציוד חדישים אשר מאפשרים שמירה וטיפול בציוד בצורה יעילה, מעבדת סת"ם (ספרי תורה ומזוזות) חדשה, המתקן הלאומי החדש בטיפול בחללי מערכות ישראל "מתקן הצב"י בעל יכולות חדישות, חדרים גדולים ויכולות לתת מענה באירועי קיצון, ומשרדים חדשים.

3.3 זיהוי וטיפול בחללי צה"ל:

- א. חנוכת ותפעול "מרכז הצבי"- המרכז הצה"לי לטיפול בחללים שהחל לפעול בשנה האחרונה.
- ב. תחילת התנעת "הצבי ישראל"- מרכז הצבי כמרכז הלאומי לטיפול בחללים, ובכלל זה ביקורי בכירים במרכז הצבאי: מפקדים בכירים בצה"ל, במשטרה, בכוחות הביטחון ונציגים בכירים מטעם משרדי הממשלה.
- ג. זיהוי חללי צה"ל באמצעות טביעות אצבע ודנ"א במקרה הצורך.
- ד. הטמעת מערכת זה"ב (זיהוי בנייד)- הפיכת הרכשת ט"א לתהליך ישים, מהיר ואיכותי- מותאם לצרכים.
- ה. שותפות עם מקמשי"ר ואכ"א בהשלמת אמצעי זיהוי בשרשרת החיול.
 - ו. ביצוע לוויית צבאיות.
 - ז. טיפול בחללי אויב.
- ח. אפיון ופיתוח מערכת נשמ"ת {=ניהול, שליטה, מיפוי, תיעוד} לנתוני חללים.

3.4 מדיניות וצרכי דת לבני כל הדתות:

- א. כתיבת הנחיות לכלל צה"ל לגבי מדיניות בנושאי דת לבני כל הדתות.
- ב. קיום מפגשים עם בני כל העדות והטמעת המדיניות בצה"ל.
- ג. קו פתוח זמין למענה 24/7 בשאלות הלכתיות העולות מהשטח.

3.5 הרבנות הצבאית כסמכות הלכתית:

- א. כתיבת התורה והמדיניות ההלכתית בצה"ל.
- ב. כתיבת והנחיית הנחיות רלבנטיות בהקשרי קורונה לכלל צה"ל (התכנסות בבתי הכנסת, חגים ומועדים וכו').
- ג. פרסומים הלכתיים- לוח דינים ומנהגים, הלכה כסדרה סבב מעגל השנה וכו'.
- ד. הלכה וטכנולוגיה- פיתוח פתרונות הלכתיים- טכניים לביצוע משימות צבאיות בשבת ומועדים.

3.6 כשרות:

- א. הכנה לשנת שמיטה- תשפ"ב, ופיקוח על מתווה הרכש על בסיס חקלאות ישראלית בלבד.
- ב. רבנות בחזית- טיוב מענה הכשרות בדרג הנפרש- מענה מרחבי על בסיס רכבים, מקצוע מאוחד לחיילי חובה ועוד.
- ג. הטמעת מערכת מכ"מ- מערכת כשרות מרחבית, שנועדה לטייב את עבודת ובקרת הכשרות ביחידות השונות.
- ד. קביעת והטמעת המדיניות בנושא מבצע פסח תוך התחשבות בנגיף הקורונה וללא פגיעה בהכשרה מקצועית ואיכותית של המטבחים בצה"ל.

- ה. פיקוח ובקרה על מטבחי יחידות צמי"ד } = צניפים מקל"ר וידין. מטבחי האגודה למעל החייל} - יחידות בהן יש שירותי הסעדה מלאים והשגחת הכשרות נעשית על ידי ענף הכשרות, ביקורות במפעלים, משחטות, מרלו"גים וחברות ירקות עליים.
- ו. פיקוח ובקרה על כשרות כפרי הנופש / בתי החייל בימי חול ובשבתות.
- ז. חברות הסעדה: כתיבת נספחי כשרות, ביצוע ביקורות שוטפות, בחינת אישור חברות הסעדה חדשות.

3.7 ציוד דת:

- א. מרכז לוגיסטי לציוד דת לבני כל הדתות.
- ב. וקטור לוגיסטי- חלוקת משאבים קבועים לפיקודים על מנת לטייב את המענה הלוגיסטי ליחידות.
- ג. הכשרת חיילים במכון הסת"ם- ספרי תורה לתיקון וכתבת ספרי תורה.
- ד. פרויקט משקוף- חלוקת והשלמת מזוזות בכלל יחידות צה"ל.
- ה. ציוד עירובין- החלפת חדש במקום ישן.
- 3.8 חיזוק רוח הלחימה וחיזוק התודעה היהודית:

- א. עבודה משותפת עם ענף זהות ותודעה יהודית.
- ב. פיתוח תוכנת המשבצת שתטייב את ביצוע ובקרת הפעילויות.
- ג. יצירת והפצת סרטוני דיגיטל מותאמים.
- 3.9 מתן מענה לחיילים/ות דתיים/ות:

- א. קורונה- מתן מענה מקוון לימי ישיבה.
- ב. החיילת הדתייה- הטמעת מערך ליווי רכזות ליווי בת חיל לליווי פרטני של כלל החיילות הדתיות, התאמת המענה בהיבטי קורונה- ביקורים מקוונים, ימי ישיבה מקוונים, חלוקת חומרים תורניים לפני החגים.
- ג. אשת חיל- מענה לאשת איש הקבע- ביצוע כנסים וליווי אישי.
- ד. חומרים מודפסים- מעגל השנה, מערכי לימוד, מגילות אסתר, סליחות מקוון ועוד.
- ה. מתן מענה ייחודי ומותאם לחייל החרדי.
- 3.10 בית הדין לגיור:

- א. טיפול שוטף במתגיירים.
- ב. ייצוג הרבנות הצבאית מול הרבה"ר לישראל, מערך הגיור, אכ"א וחיל החינוך.
- ג. שדרוג מערכת המידע אקסס- "גיורון"- מערכת של בקרה ונתוני כלל החיילים המתגיירים והערכות לבניית מערכת מחשוב חדשה.

3.11 פיתוח וטיפוח כ"א רבנות בכלל צה"ל:

- א. ביצוע קורס רבנים צבאיים וקציני זו"ק- זיהוי וקבורה במילואים לאיוש יחידות הסדיר והמילואים.

- ב. קורס קציני דת העלאת כמות חיילי הרבנות בקורס.
- ג. ביצוע טירונות בסמכות בבית הספר להכשרת מקצועות הרבנות בבה"ד 11.
- ד. בניית מערך למידה ותחקור לטיוב תהליכי העבודה.
- ה. תחילת פרויקט "ניהול ידע" לשימור וניהול הידע לאורך שנים.
- ו. קורונה- ביצוע הכשרות באופן מקוון עפ"י הנדרש, ליווי המבודדים והחולים בסגלי הרבנות.
- ז. הנעת תהליך להקמת אתר הנצחה חילי לחללי הרבנות הצבאית.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 יעדי חיל הרבנות :

- א. מוכנות למלחמה בתחום הטיפול בחללים.
- ב. חיזוק מעמד הרבנות הצבאית בצה"ל ומחוצה לו כסמכות הלכתית בלעדית בצה"ל.
- ג. פיתוח וטיפול כוח האדם.
- ד. מתן כלים וליווי למפקד.
- ה. טיפול מקצועי ומהיר בחללי צה"ל.
- ו. נוכחות ושותפות עמוקה של המטה ורבני היחידות בעשייה הצבאית ביחידות.
- ז. מתן כלים למפקד לחיזוק הרוח, בשיתוף פעולה עם ענף זהות ותודעה יהודית.
- ח. שמירת והעצמת עולמם הרוחני של החיילות והחיילים הדתיים, החרדים והמסורתיים.
- ט. מתן מענה מקיף ושלם לבני כלל הדתות והעדויות.
- י. העצמת מערך ליווי המתגיירים בצה"ל.

4.2 יעדים מקצועיים :

א. טיפול בחללים :

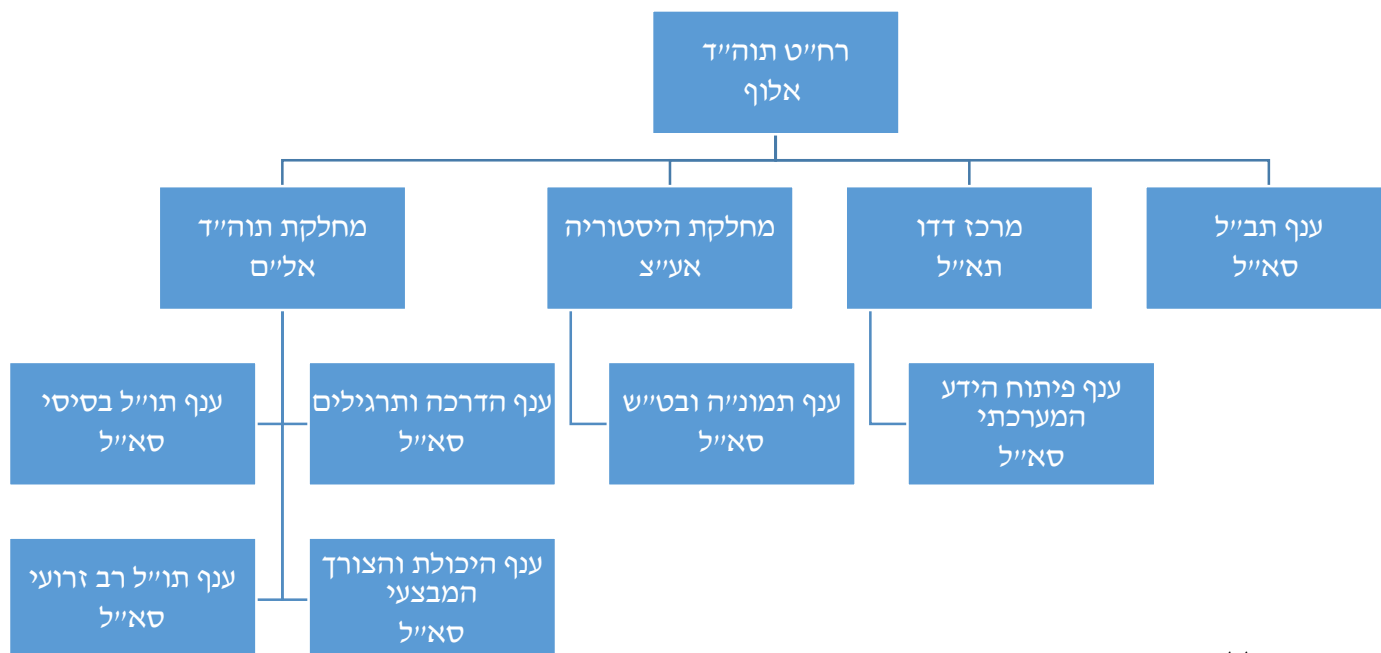
- 1) כשירות מערך הטיפול בחללים, ובכללו סגלי הרבנות ביחידות, יחידות הסריקה, הזיהוי והקבורה, בשגרה ובחירום בחול ובשבת, תוך שימוש בטכנולוגיות מתקדמות לצד הקפדה מלאה על כבוד המת ומשפחתו.
 - 2) שיפור המענה ע"י ניידת חשמלית לטיפול בחללים בשבת.
 - 3) טיוב הממשק מול כלל הגורמים העוסקים בטיפול בחללים ובקבורתם, ובכלל זה: חטיבת המבצעים, מחלקת נפגעים, חיל הרפואה, אית"ן, משרד הביטחון ועוד.
 - 4) כשירות סגלי הרבנות לטיפול בחללי אויב.
 - 5) ביצוע הסמכת ISO במעבדת הדני"א.
- ב. הלכה וכשרות :
- 1) מתן מענה כשרותי מלא בצה"ל בשגרה ובעת חרום.

- (2) חיזוק מעמד הרבנות הצבאית בצה"ל ומחוצה לו כסמכות הלכתית ובתחומי הכשרות בלעדית
 - (3) מתן כלים ליחידות צה"ל למימוש אחריותם בתחומי הכשרות.
 - (4) העצמה ופיתוח וטיפול כח אדם משגיחי הכשרות בצה"ל בסדר, בקבע ובפרויקט משגיחים אזרחיים.
 - (5) טיוב המענה הכשרותי בגזרות הבט"ש- מצלמות לפיקוד באוגדה 91.
 - (6) מענה הלכתי רלוונטי וזמין לחיילים ולמפקדים בשגרה, בביטחון שוטף ובלחימה, לימות החול, לשבתות ולמועדים, בהתאם למציאות המבצעית.
 - (7) הטמעת המדיניות ההלכתית הרשמית, תוך שימוש בידע המצטבר בבית המדרש להלכות צבא.
 - (8) הטמעת מענה הלכתי-טכנולוגי רלוונטי.
 - (9) פיקוח כשרות על כלל המזון המוגש לחיילי צה"ל באשר הם, לרבות: מטבחים, מטבחונים, תשתיות אזרחיות וחוזי הסעדה, משלחות לחו"ל וכן הלאה.
 - (10) מתן מענה כשרותי רחב, בדגש על רמת כשרות המותאמת לכלל המשרתים.
 - (11) שנת שמיטה תשפ"ב- ביצוע ביקורות, הטמעת נהלים.
- ג. גיור:
- (1) חיזוק תהליך ליווי המתגיירים על ידי סגלי הרבנות הצבאית.
 - (2) ניהול עבודת בתי הדין הצבאיים לגיור, לרבות המקוואות והבריתות.
 - (3) שיפור שרות לקוחות והנגשת ביה"ד לכל פונה.
 - (4) שיתוף פעולה עם מדור טיפול וליווי חיילות דתיות לליווי המתגיירות.
- ד. כח אדם:
- (1) פיתוח וטיפול כוח האדם, תוך העצמת הגאווה החיילית וחיזוק אפקטיביות התרבות הארגונית.
 - (2) נוכחות ושותפות עמוקה של המטה ורבני היחידות בעשייה הצבאית ביחידות.
 - (3) הטמעת השינוי של איחוד מקצועות רכז המו"ר- מורשת ורוח ומשגיח הכשרות בחטיבות ובחטיבות המרחביות, כולל הענקת השרוך שאושר בוועדת הסמלים.
- ה. תורה, הדרכה ומטה:
- (1) מעורבות הרבנות הצבאית בתכנון גרף האימונים והתע"ם, תוך קיום קשר שוטף עם חטיבת המבצעים ומחלקת האימונים בזרוע היבשה.
 - (2) מעורבות מטה הרבנות הצבאית החל משלבי התכנון של עבודות מטה צה"ליות, בדגש על מיזמי בינוי ופיתוח, לרבות קבלני משנה, והטמעת מעורבות זו בקרב כלל הגורמים הרלוונטיים בצה"ל ומחוצה לו.
 - (3) רבנות בתנופה 2.0- התאמת מסלול הרב הצבאי למודל 2016.

- 4) העצמת מערך הנגדים ברב"צ.
 - 5) הפצת הוראות מקצועיות בענייני דת, והטמעתן.
 - 6) בחינת תהליכי ותכני ההכשרה, ההדרכה והחניכה לסגלי הרבנות הצבאית בסדיר ובמילואים.
 - 7) חיזוק מערך החניכה בדרג הנפרס.
 - 8) התאמת המבנה הארגוני של הרבנות הצבאית למכלול משימותיה.
 - 9) השלמת כתיבת התורה החיילית.
- ו. העצמת החיילות והמפקד/ת הדתי/ה- רוח עוז ותורה :
- 1) חיזוק מוקד רעו"ת- רוח עוז תורה. המוקד נותן מענה לרבנים ביחידות להזמנת שיעורים, מרצים ותיאום ימי ישיבה.
 - 2) פיתוח מוצרים חדשים לחיילים וחיילות דתיים.
 - 3) רלוונטיות לרב הצבאי בשטח.
 - 4) מעבר לניו מדיה / פרסומים כתובים.
- ז. נפגעים :
- 1) הקמת אתר הנצחה ומורשת חילי.
 - 2) ביקור פצועי צה"ל.
 - 3) "קשר של קבע"- ליווי אישי של קצינים מהחיל את המשפחות השכולות.
5. דרכי התקשרות :
- קו פתוח להלכה (זמין 24/7 לשאלות הלכתיות)- 052-9414414
מייל לשכת רבצ"ר- lishka.ravzar@gmail.com

אגף המבצעים - חטיבת התורה וההדרכה

1. מבנה:



2. כללי:

2.1 חזון החטיבה: להוות כלי בידי המטה הכללי לשיפור הלמידה של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ולהשפיע על מועילות הלמידה בכלל צה"ל.

2.2 יעוד החטיבה: לשאת באחריות המטה במפקדה הכללית להערכת הכושר הצבאי של צה"ל, לקביעת היכולות הנדרשות והצרכים המבצעיים של צה"ל, להפקת הלקחים ולקביעת מנגנון יישומם, ולהכוונת פעולות המערכות הראשיות בהפעלת הכוח ובבנינו; באמצעות פיתוח ידע אסטרטגי ומערכתי, גיבוש התפיסות, התורות ומתודולוגיות הלמידה המטכ"ליות, פיתוח ידע ומחקרים צבאיים והיסטוריים, הסדרת ההדרכה והלמידה בצה"ל והסדרת תרגילי המערכת המבצעית.

2.3 תפקידי החטיבה:

- א. הערכה ושיקוף של הכושר המבצעי כחלק ממוכנות צה"ל ללחימה כשלים, וממוכנות המפקדה הכללית בפרט; שותפות בקביעת מדדים לכשירות בנושאים שבאחריות אגף המבצעים, ובחינת העמידה במדדים.
- ב. הערכה ושיקוף הכושר הצבאי הדרוש לצה"ל, להצביע על פערים בינו ובין הכושר המבצעי הקיים ועל חלופות אפשריות למענה לרבות סדר עדיפותו.
- ג. פיתוח מסמכי היסוד, הוראות, תקנות וניירות מטה בדרג המפקדה הכללית, הסדרתם, ניהולם והטמעתם (הסדרתם בפעולת המערכת הצבאית), לרבות אסטרטגיית צה"ל ותפיסות המפקדה הכללית.

- ד. קיום תהליכי עיצוב של מבצעי צה"ל, באמצעות המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות להפעלת הכוח והצגתן לרמטכ"ל לצורך פיתוחן לתוכנית אופרטיביות.
- ה. הכוונת בניין הכוח במטה הכללי באמצעות קביעת הצרכים המבצעיים של צה"ל לרבות אמצעים מערכות ותשתיות שבאחריות אמ"ץ (אגף המבצעים).
- ו. קיום הלמידה המטכ"לית במערכת המבצעית (מפקדיה ומפקדותיה) בלחימה ובאימונים באמצעות גיבוש גרף הלמידה, התרגילים וההשתלמויות של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות; הפקת הלקחים בדרג המפקדה הכללית בתחומי הפעלת הכוח ובניינו.
- ז. להסדיר את תחום ההדרכה- קביעת התקן המטכ"לי, תכני החובה בצה"ל, באימוני המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ובהכשרות האחודות.
- ח. ריכוז קשרי החוץ המבצעיים של אמ"ץ, לרבות תכנון מבצעי בינ"ל במפקדה הכללית למול השותף, צבאות זרים אחרים וארגונים בינ"ל; הפעלת תא תכנון הבינ"ל במרכז המבצעים בחירום; הכנת התרגילים המטכ"ליים הבינ"ל מול השותף, ניהולם ושת"פ כוחות מיוחדים בצה"ל; ליזום ולקיים את הלמידה, הפקת הלקחים ופיתוח הידע המשותפים עם זרים באמ"ץ.
- ט. לקיים תשתית מחקרית, צבאית והיסטורית לצורך חקר ההיסטוריה הצבאית ותיעודה, ולצורך פיתוח ידע אסטרטגי ומערכתי הדרוש למערכת הצבאית (מטכ"לית)- בהפעלת הכוח ובבניינו; ולסייע לגופי צה"ל בפיתוחו, בהטמעתו וביישומו.
- י. הטמעת הלשון העברית והמינוח בצה"ל.
- יא. איסוף מידע מכלל צה"ל בתחומי המבצעים, התכנון האסטרטגי ובניין הכוח המטכ"לי, לצורך תיעודו ניהולו והנגשתו לשימוש כלל צה"ל באמצעות מערכת מידע (תמונ"ה).
- יב. גיבוש אופן עריכת בקרה או עריכת בקרה על ביצוע הנושאים שבאחריות חטיבת תוה"ד.
- יג. בתחום פיתוח הידע:
- לחקור את הידע האסטרטגי והמערכתי עבור המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ולפתחו;
- לחקור את המקצוע הצבאי כשלם, ואת תחומי הפעלת הכוח ובניין הכוח הבסיסיים באופן פרטני, ולפתח את הידע הנדרש לצה"ל בתחומים אלה;
- לשמש כמוקד ידע בהיסטוריה צבאית-ישראלית לכלל צה"ל, למערכת הביטחון ולציבור הרחב ובכלל זה:

- לתעד, לסקר, לאסוף, לחקור ולפרסם את תולדות צה"ל, לרבות מלחמותיו, מבצעיו, פעולותיו השונות, התפתחות ארגונו והתפתחות האסטרטגיה שלו, כחלק מההיסטוריה של מדינת ישראל, כל זאת במסגרת התחום של ההיסטוריה הצבאית המקצועית.
 - לנהל בכלל מצבי התפקוד מאגרי מידע בין-זרועיים (תמונ"ה תיעוד מבצעי וניהול המידע), הכוללים מידע מבצעי, היסטורי ועדכני; ולהנגישם לגופים השונים בצה"ל.
 - להוות מוקד ידע בתחום ההיסטוריה הצבאית-מקצועית לכלל צה"ל ולגורמים מחוצה לו.
 - לאשר פרויקטים ופרסומים העוסקים במלחמות, קרבות ותולדות צה"ל, ולהגיש סיוע וייעוץ למבצעים.
 - להנחות את ארכיון צה"ל בביצוע תפקידיו, בכל הקשור לתחומי האחריות של תיעוד ההיסטוריה הצבאית.
 - לקיים קשרים עם אנשי מדע ועם מוסדות חינוך אזרחיים, לשם טיפוח הידע אודות ההיסטוריה של צה"ל.
 - לשמש כמוקד ידע בתחום הלשון העברית לכלל צה"ל, ובתחום הלשון הצבאית למערכת הביטחון ולציבור הרחב ובכלל זה:
 - לערוך לשונית את מסמכי מזכירות הפיקוד העליון הרשמיים ואת פרסומי חטיבת תוה"ד;
 - לתעד, לסקר, לאסוף, לחקור ולפרסם את מונחי צה"ל;
 - לקיים קשרים עם אנשי מדע ועם מוסדות לשון אזרחיים, לשם טיפוח הידע על לשון צה"ל.
- יד. בתחומי ההסדרה וההטמעה:
- לפתח ולהטמיע את יסודות המקצוע הצבאי, את התורות הצבאיות הבסיסיות ואת התפיסות המטכ"ליות להפעלת הכוח ולבניין הכוח.
- לקבוע את תהליך פיתוח אסטרטגיית צה"ל, כתיבתה וגיבוש המסמכים הנלווים לה: התפיסה הכוללת להפעלת הכוח בזירת המלחמה והתפיסות לזירות המבצעים.
- לקבוע את היכולות הנדרשות והצרכים המבצעיים של צה"ל במפקדה הכללית, ולהכווין את תהליכי בניין הכוח הרב-זרועי.

הפקת הלקחים והטמעתם :

- הפקת הלקחים, קביעת מנגנון יישומם, והגדרת עבודת המטה הנדרשת במטכ"ל למענה הנבחר.
- להורות את המערכות המוסדית והמבצעית בנוגע לאופן הטמעת הלקחים והמענה המטכ"לי לאתגרים בתחומי הכושר הצבאי.
- ריכוז וניהול לקחים ברמה המטכ"לית בתחום הכושר הצבאי של צה"ל, בנושאי הפעלת הכוח, בניין הכוח, תרגילים, מערכות ומלחמות.

הסדרת הלמידה :

- לגבש את תוכניות הלמידה המטכ"ליות כנגזרת לתהליכי הערכת הכושר הצבאי (שנתי, רב-שנתי וכו').
- להגדיר את אופן הלמידה המטכ"לית ממלחמות, ממבצעים ומאימוני המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות, לרבות תחומים חוצי-ארגונים וסמכויות. וכן, הטמעת הלקחים בתוכניות העבודה של צה"ל.

הדרכה :

- להורות את המערכות הראשיות בצה"ל (המבצעית והמוסדית) במקצוע ההדרכה: הכשרות, אימונים, תשתיות הדרכה ולמידה רב-זרועיות ועקרונות למנהל כ"א ולמבנה וארגון ההדרכה.
- להגדיר לגבש ולכתוב את התפיסות והתורות במקצוע ההדרכה ולהטמיען.
- להנחיל את ההיסטוריה של צה"ל למפקדיו ולחייליו כחלק מאימוניהם, באמצעות מערכת האימונים הקבועה והייעודית של צה"ל, וכן, באמצעות פעולות והנחיות יזומות.

אימונים ותרגילים :

- להגדיר את מחזוריות התרגילים הרב-שנתיים של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.
- לתכנן את גרף התרגילים המטכ"לי השנתי.
- ליזום ולהכווין את תרגילי המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.

טו. בתחום הבינלאומי :

- לרכז ולהנחות את עבודת המטה באמ"ץ בתחומי הקש"ח והשת"פ הבינ"ל.
- להגדיר ולממש את השת"פ האופרטיבי באמ"ץ, התרגילים המטכ"ליים הבינ"ל מול השותפים בצה"ל.

פיקוד על תא התכנון הבינ"ל במרכז המבצעים בחירום.

לקיים תכנון מבצעי בינ"ל במפקדה הכללית למול השותפים, צבאות זרים אחרים וארגונים בינ"ל.

ליזום ולקיים אירועי בכירים באמ"ץ, לרבות ביקורים, נסיעות וקשר שוטף.

טז. תפקידי החטיבה בחירום:

קיום תהליכי עיצוב בחירום של מבצעי צה"ל, באמצעות המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות להפעלת הכוח והצגתן לרמטכ"ל לצורך פיתוחן לתוכנית אופרטיביות.

רח"ט תוה"ד בחירום ישמש עוזר ר' אמ"ץ ללמידה מבצעית.

החטיבה תקיים תהליכי למידה מבצעית ותחקור בהתאם לצורך ולהנחיית ר' אמ"ץ:

- 1) תוביל פורומי חשיבה, למידה והפקת לקחים בשעון הלחימה המטכ"לי;
- 2) תפעיל צוותי תחקור וצוותי למידה מטכ"לים באמצעות מח' תוה"ד;
- 3) תלווה ותתחקר תהליכי חשיבה מטכ"ליים באמצעות מרכז דדו;
- 4) תפעיל את מנגנון הבירור העובדתי המטכ"לי לאירועי חריגים;
- 5) מענה למשימות מתפרצות בהתאם לצורך.

תפעיל צוותי תיעוד וסיקור ואת החמ"ל החטיבתי באמצעות מח' היסטוריה.

3. סיכום פעילות שנת 2021:

3.1 עיקרי העשייה:

- א. שיפור תרבות הלמידה, התחקור והפקת הלקחים.
- ב. מבצע "שומר החומות"- הפקת לקחים, שיפור תורת לחימה.
- ג. הקמת ענף הכוונת בניין הכוח- חלל, לוחמ"ן, הוראות מתודולוגיות.
- ד. טריאתלון- קמפוס דיגיטלי להדרכה, קישוריות מאמנים ופיתוח המר"ז.
- ה. כושר מבצעי- תחקור הקטלניות, האיסוף והחשיפה וניהול התווד האלקטרומגנטי.
- ו. ההדרכה בצה"ל- תל"ב, הכשרות אימונים ותרגילים מטכ"ליים.
- ז. מידע ומבצעי מידע- אסטרטגית המידע, תורת הסב"ר, תורת ותפיסת ההשפעה.
- ח. מסמך יסוד המקצוע הצבאי.
- ט. עדכון המב"ל בלחימה.
- י. עדון פו"ש- תוראות הוראות והליכים מבצעיים.

3.2 מעצבים מרכזיים - ענף תב"ל:

א. התאמת תכנית העבודה להעמ"צ ולקורונה.

3.3 מעצבים מרכזיים - מחלקת היסטוריה :

- א. תר"ש היסטורי- רצועת הביטחון מלחמת המפרץ הערכות ל-2022.
- ב. חודש מלחמה ושומר החומות- חזרה לכשירות תיעוד, סיקור ואיסוף סקירות ראשוניות.
- ג. איסוף המידע- איסוף ממוקד התקדמות מבצע "הצלת המידע".
- ד. ניהול המידע- שינויי הרכב ותפיסות התרחבות תמונ"ה מו"פ אוטומציה תהליכי הטמעה.
- ה. הנגשה- מענה לשאלות רבות פער באתר מתאים להנגשת פרסומי המחלקה צורך בהעמקת העיסוק בהנגשה.

3.4 מעצבים מרכזיים - מרכז דדו :

- א. פרסום במוות המוכבדות ביותר בתחום המקצוע הצבאי (ספרי מקור ומתורגמים, כתבי עת בארץ ובעולם). מיקוד בגיאופוליטיקה צבאית אזורית (מעגלים רחוקים).
- ב. פרסומים חודשים של "קרוב רחוק", לצד פרסומיים ייעודיים במענה לדרישת מפקדים ואירועים מתפרצים.
- ג. התרחבות תחומי המחקר- ישראל-חיזבאללה (משוואת, תוכניות אופרטיביות) עיצוב ואסטרטגיה (פיתוח תוכן להדרכה).
- ד. התרחבות שיתופי פעולה בצבא ומחוצה לו (מכון ז'בוטינסקי, המחלקה להיסטוריה).

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 יעדי השת"פ המטכ"ליים 2022 :

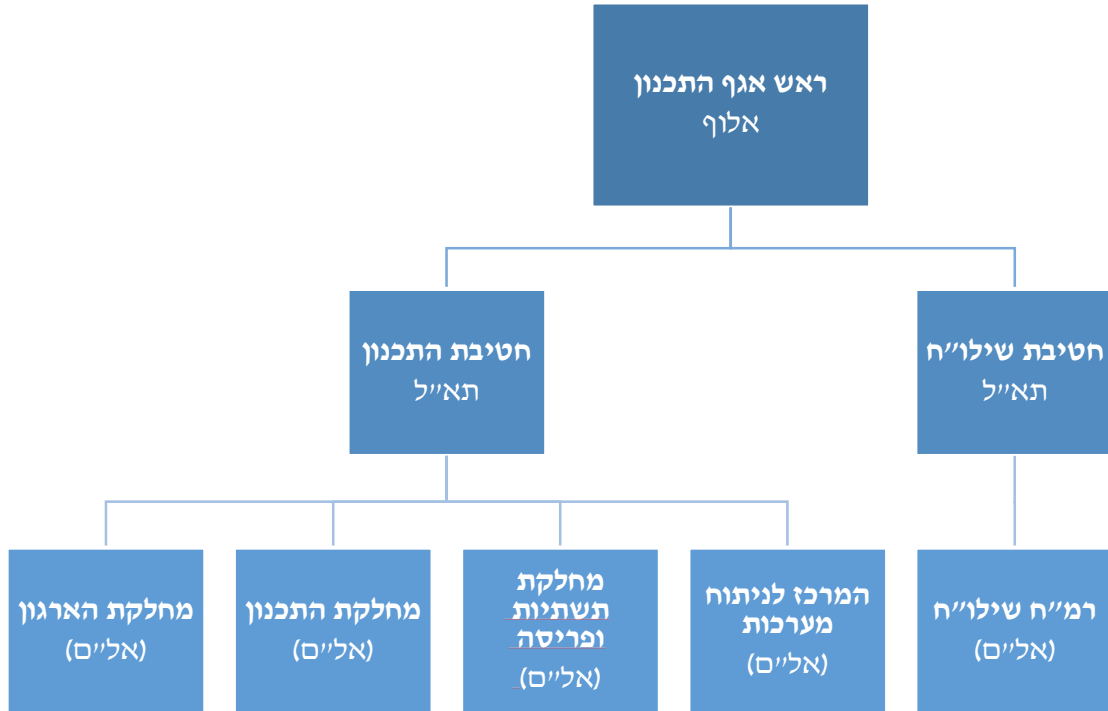
- א. הגדלת חופש הפעולה.
- ב. העמקת היחסים המיוחדים עם ארה"ב.
- ג. הרחקת ומניעת עימותים.
- ד. שימור היתרון האיכותי.

4.2 יעדי תב"ל ושת"פ אמ"ץ 2022 :

- א. חיזוק הכשירות והמוכנות לחירום.
- ב. התאמת הצרכים המטכ"ליים למעבר ל-CENTCOM.
- ג. פיתוח כוח אדם בכלל הדרגים.
- ד. התאמת ת"ע להעמ"צ.

האגף לתכנון ובניין כוח רב זרועי

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 ייעוד :

- א. האגף לתכנון ולבניין כוח רב- זרועי (אג"ת) הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית של צה"ל.
- ב. ייעוד חטיבת התכנון : תכנון שנתי ורב-שנתי של בניין הכוח לכלל גופי צה"ל (לרבות בניין כח רב-זרועי), ובתוך כך של סדר הכוחות (סד"כ) בצה"ל, אמצעי הלחימה והמשאבים לגופי צה"ל בתחומי התקציב, תקינת כוח אדם והמקרקעין.
- ג. חטיבת התכנון אחראית כחלק מאחריותה על מבנה, ארגון ותקינת כוח האדם בצה"ל.
- ד. ייעוד חטיבת שילוח : עיצוב וגיבוש שיטות לחימה רב זרועיות חדשות, הסדרת ארכיטקטורה רב זרועית בבניין הכוח וקידום החדשנות, כל זאת לשם הגברת האפקטיביות של צה"ל בשדה הקרב והאצת קצב השינוי הארגוני.

2.2 תפקידים :

א. תפקידים בשגרה :

- הגוף המרכזי אשר מוביל את תר"ש (תכנית רב שנתיות) הרמטכ"ל.
- להמליץ לרמטכ"ל על סדרי הכוחות של צה"ל, אמצעי הלחימה, הארגון, התשתיות והפריסה, ועל חלוקת המשאבים בתחומי התקציב, כוח-האדם והקרקות.
- לגבש את תכניות העבודה השנתיות והרב-שנתיות ולבקר את מימושו.
- לגבש המלצות על אישור פרויקטים בצה"ל (אמל"ח ותשתית) ולבקר את מימוש הפרויקטים שאושרו.
- לגבש מדיניות לתחום הקמת תשתיות ואחזקתן, לבקר על יישומה ולתאם אותה בצה"ל (הסדרת תחום הבינוי בצה"ל).
- לרכז את עבודת המטה לקביעת האחריות והסמכות של גופי צה"ל בתחומים שונים.
- לגבש את עקרונות ארגון צה"ל.
- לקבוע ייעוד, תפקידים, עיקרי הפעלה ומבנה ארגוני לכל יחידה שבבניין הכוח של צה"ל ולממשם בפקודות.
- לגבש, לבקר ולאכוף את התפיסה הכוללת והמדיניות בתחום הפקודות בצה"ל.
- לגבש את מדיניות התקינה בצה"ל ולבקר את מימושה.
- לגבש את עמדת צה"ל באשר לדברי חקיקה הנוגעים לצבא.
- לקבוע את עמדת צה"ל בדיוני הוועדות המייעצות בתהליך הפיקוח על הייצוא הביטחוני.
- לבצע ניתוחי מערכות וסד"כ, כסיוע לתהליכי קבלת ההחלטות בתחומי בניין הכוח, ארגונו והפעלתו.
- לאשר את מדיניות הגנת הסביבה בצה"ל, אשר גובשה באט"ל, ולהמליץ על אישורה בפני הרמטכ"ל.
- להוביל את פרויקטי שיווק מחנות צה"ל, ובכלל זה פרויקט מעבר צה"ל לנגב ושוה"ם.
- לגבש את עבודת המטה בצה"ל בנושא תכנון ובנייה ושימוש במקרקעין צבאי וביטחוני אחר, ולייצג את שר הביטחון בתיאום עם משהב"ט במוסדות המחוזיים לתכנון ולבנייה ובמוסדות ממלכתיים אחרים המופקדים על הנושא.

ב. תפקידים בחירום :

- לרכז את תהליכי בניין הכוח, כחלק ממכלול בניין הכוח במוצב הפיקוד העליון (המצפ"ה).

- לסייע בניתוחי מערכת לצורכי תכנון הפעלת הכוח וניהול מלאי התחמושת המטכ"לי.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

האגף לתכנון ובניין כוח רב זרועי הוביל מספר מהלכים משמעותיים עבור צה"ל בשנת 2021. בראשם, עיסוק באנשים והמשך תר"ש 'תנופה' תוך מתן מענה למציאות מאתגרת שאפיינה את שנת 2021, המשך קידום מהלכי השתנות, קידום יכולות ומוכנות צה"ל.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 לאחרונה אושרה ע"י הרמטכ"ל תוכנית העבודה של צה"ל לשנת 2022 על רקע אישור התקציב לשנים 2021-2022 בנובמבר האחרון.

4.2 תוכנית העבודה היא למעשה תרגום מעשי של חזון צה"ל ומטרותיו, בראי האתגרים וההזדמנויות העומדים בפניו ובפני מדינת ישראל.

4.3 התוכנית כוללת בשורות רבות במגוון תחומים אשר ישפיעו על כלל משרתי צה"ל מהשנה הנוכחית, ויקדמו את בניין כוחו של צה"ל להתמודדות מול האתגרים בזירות השונות. היא נגזרת מהתוכנית הרב שנתית 'תנופה' ומתהליכי תכנון עמוקים ורב-תחומיים שהובלו ע"י חטיבת התכנון שבאגף התכנון ובניין הכוח הרב זרועי.

5. דרכי התקשרות:

אמצעים לתיאום תכנון :

הדף של ענף תו"פ באתר צה"ל

מוקד טלפוני 03-5696362

מוקד פניות : g.i.s.top@idf.il

כתובות מייל לפי חלוקה גיאוגרפית :

מדור צפון toptzafon@gmail.com

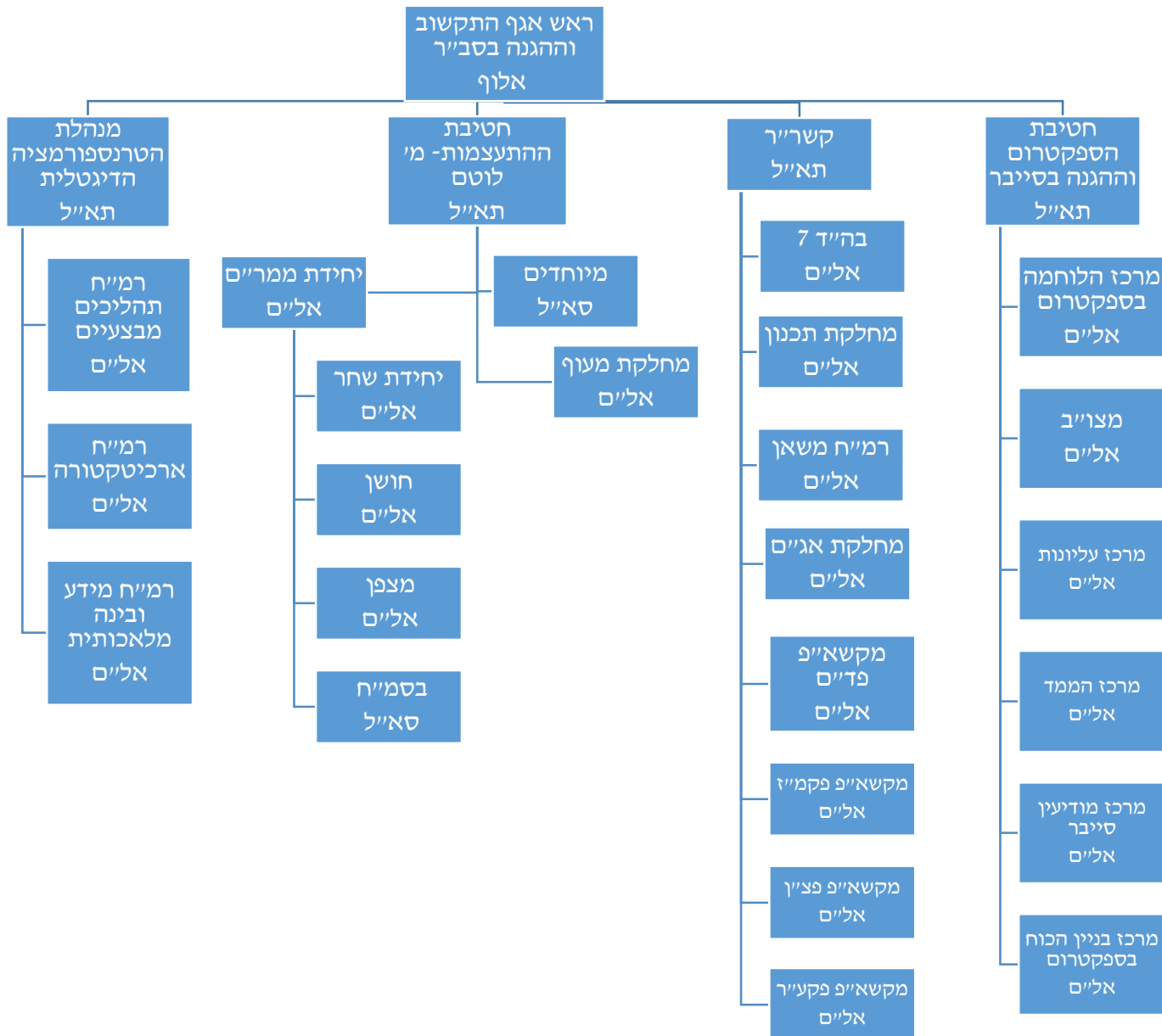
מדור מרכז - topmerkaz@gmail.com

מדור דרום - topdarom@gmail.com

מדור ישי"י - topjerusalem@gmail.com

אגף התקשוב והגנה בסב"ר

1. מבנה:



ממר"ם - מרכז המחשבים ומערכות המידע
מצו"ב - מרכז צופן וביטחון
קשר"ר - קצין קשר ראשי
בסמ"ח - בית ספר למקצועות המחשב

2. כללי:

2.1 המצפן האגפי: אגף התקשוב וההגנה בסייבר יוביל לעליונות * במרחב הקיברנטי ולעיצוב דיגיטלי על-זרועי עד הקצה, להשגת עליונות מבצעית בממד המידע לצורך הכרעה וניצחון מובהקים.

* המרחב הקיברנטי: מרחב הכולל מערכות תקשורת, מחשוב ובקרה, רשתות, נתונים ותכנים במערכות מידע ותעבורתם, וכן את המשתמשים בכל אלה.

2.2 האגף כמאפשר מרכזי בתר"ש 'תנופה': האגף אמון על חלק משמעותי ממאפשי תפיסת ההפעלה לניצחון ותר"ש תנופה. המאפשרים עליהם אמון אגף התקשוב וההגנה בסייבר הם: עליונות במרחב הדיגיטלי, עליונות בספקטרום, עליונות במידע ועליונות בסייבר.

2.3 תפקידי אגף התקשוב וההגנה בסייבר:

א. להשיג עליונות במידע ובידע למיצוי היכולות בכל ממדי הלחימה בצה"ל.
ב. לעצב ולפתח את הממד הדיגיטלי ולהגן על מרחבי הפעולה של צה"ל.
ג. להבטיח את רציפות התפקוד התקשובי בצה"ל.
ד. להשתלב בהשגת מטרות המערכה בזירות היבשה, האוויר והים, בכל סוגי העימותים.
ה. לשאת באחריות המטה לתחומי התקשוב וההגנה בסייבר בצה"ל.
ו. להפעיל כוחות ויחידות ביצוע בתחומי התקשוב וההגנה בסייבר לרבות מבצעי לוחמת סייבר.

ז. להוות סמכות מקצועית עליונה בצה"ל בתחומי התקשוב וההגנה בסייבר.
ח. להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ובחו"ל.
ט. לגבש את המדיניות בתחום הצופן בצה"ל ולהוות מרכז צופן לאומי.
י. לייצג את מערכת הביטחון בוועדת התדרים הלאומית שבמשרד התקשורת.
יא. לבנות את הכוח הצבאי בתחומי התקשוב, הספקטרום וההגנה בסייבר, למימוש ייעוד האגף, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לאגף.

2.4 הערכים המובילים:

א. אנשים במרכז.
ב. מצוינות מבצעית דיגיטלית.
ג. מנהיגות רותמת.
ד. יוזמה וחדשנות.

3. סיכום פעילות שנת 2021:

3.1 כללי :

א. בשנת העבודה 2021, אגף התקשוב וההגנה בסב"ר המשיך לממש בהצלחה את ייעודו כמוביל לעליונות במרחב הקיברנטי וכמעצב דיגיטלי על-זרועי, וזאת באמצעות פיתוחים דיגיטליים לקצה הטקטי, חיזוק ממד ההגנה בסייבר וסיכול ניסיונות תקיפה קיברנטיים, עיצוב והובלת התפיסה והארכיטקטורה התקשובית של צה"ל, מיצוי מידע מתקדם, ועוד.

ב. במהלך השנה, המשיך האגף את תפקידיו בתחום המוכנות- ופעל להבטחת רציפות השליטה בכוחות המתמרנים, הבטחת זמינות ואמינות תהליכים מבצעיים מבוססים רשת ושליטת יכולות אויב המאיימות על נכסי צה"ל במרחב הקיברנטי.

3.2 מוקדי עיסוק מרכזיים: כבכל שנה, אגף התקשוב וההגנה בסב"ר פעל בכלל הזירות הפיזיות ובמרחב הקיברנטי לחיזוק ההגנה, ואפשר את חופש פעולת צה"ל בכל מתאר. האגף חקר, תכנן ופיתח מערכות מבצעיות המסייעות בהעלאת הכשירות המבצעית של צה"ל ומביאות להכרעה במערכות מורכבות.

א. הגנה בסייבר: בשנת העבודה 2021 פעלה חטיבת הספקטרום וההגנה בסייבר, שייעודה הגנה על יכולות צה"ל בממד הקיברנטי וסיוע למרחב הקיברנטי המדינתי, פיתוח והובלת מערכות הגנה בסייבר אל מול אויבים ויריבים. במהלך השנה חיזקה את בניין הכוח בתחום הספקטרום. במקביל, במהלך השנה התקיימו תרגילים רבים לגופי ההגנה באגף התקשוב, בזרועות ובפיקודים לשיפור כשירותם.

ב. ארגון דיגיטלי: כחלק מפרויקט 'ארגון דיגיטלי', שמטרתו שילוב יכולות דיגיטליות בעולם התומכ"לי למען ייעול הצבא ושיפור חווית השירות, מובצע במהלך השנה החולפת מערכות ואפליקציות רבות הנוגעות לתחומים רבים- לוגיסטיקה, משא"ן, איתור ומיון- אלפי לוחמים נקלטו בשורות צה"ל באמצעות קליטה דיגיטלית). עולמות המילואים, מוקדי שירות שונים -מתבצעות כ- 2.5 פניות בחודש למוקד מיטב רב ערוצי. רפואה- הושקה אפליקציית זימון תורים- 40,000 תורים בחודש נקבעים באמצעות מערכות הדיגיטל וניכר ש 90% מהתורים (ממוצים), הוטמעה אפליקציית 'בסיס חכם' וקמפוס דיגיטלי בבסיסים השונים, הושק אתר המילואים החדש (כאלפי כניסות בחודש לאתר המילואים החדש) ופותחה בדיקת זכאות לקבלת אות המערכה ועוד.

ג. דיגיטל מבצעי: פותחו בשנה החולפת פרויקטים רבים מבוססי מידע למען הקצה המבצעי ולניהול מערכה מבוססת מידע.

ד. מבצע שומר החומות: במהלך מבצע שומר החומות הותקפו עשרות יעדים של תשתיות וחדרי מבצעים מתוך בנק המטרות שלנו. 4 פעילים חוסלו במערך

הסייבר של חמאס. נוסף על כך היו מעל ל-800,000 הורדות ליישום ההתרעות של פיקוד העורף ו 100% התרעה בכל הארץ. מבצע שומר החומות הוגדר כמלחמה רשתית הראשונה מבוססת אמצעים טכנולוגים.

4. יעדים עיקריים לשנת 2022 :

4.1 מוכנות למערכה בין מלחמות : עיסוק בכשירות בכלל הזירות.

4.2 התעצמות ויכולות :

א. דיגיטל כשיר ומוגן- כשירות ואיכות התהליכים המבצעיים, פרויקט אינטרנט

מבצעי, ענן, אסטרטגיית העננים וקישוריות ארגונית.

ב. עולם המידע- יצירת תוכנית רב שנתית למידע ובינה מלאכותית, הקמת מפעלי

מידע חדשים והאצת הקיימים, האצת שיתוף מידע וידע..

ג. סייבר- קידום מענה שגרת הגנה, ופיתוח יכולות במרחב הקיברנטי והספקטראלי.

ד. ארגון דיגיטלי- יישומי "האדם יקר, הזמן יקר", מיצוי והנגשת מידע לבקרת

התייעלות תקציבית ומשאבית וקידום קישוריות ארגונית.

4.3 כ"א וארגון : הטיפול באנשים הינו בסדר עדיפות גבוה, טיפוח מפקדים, אוכלוסיית

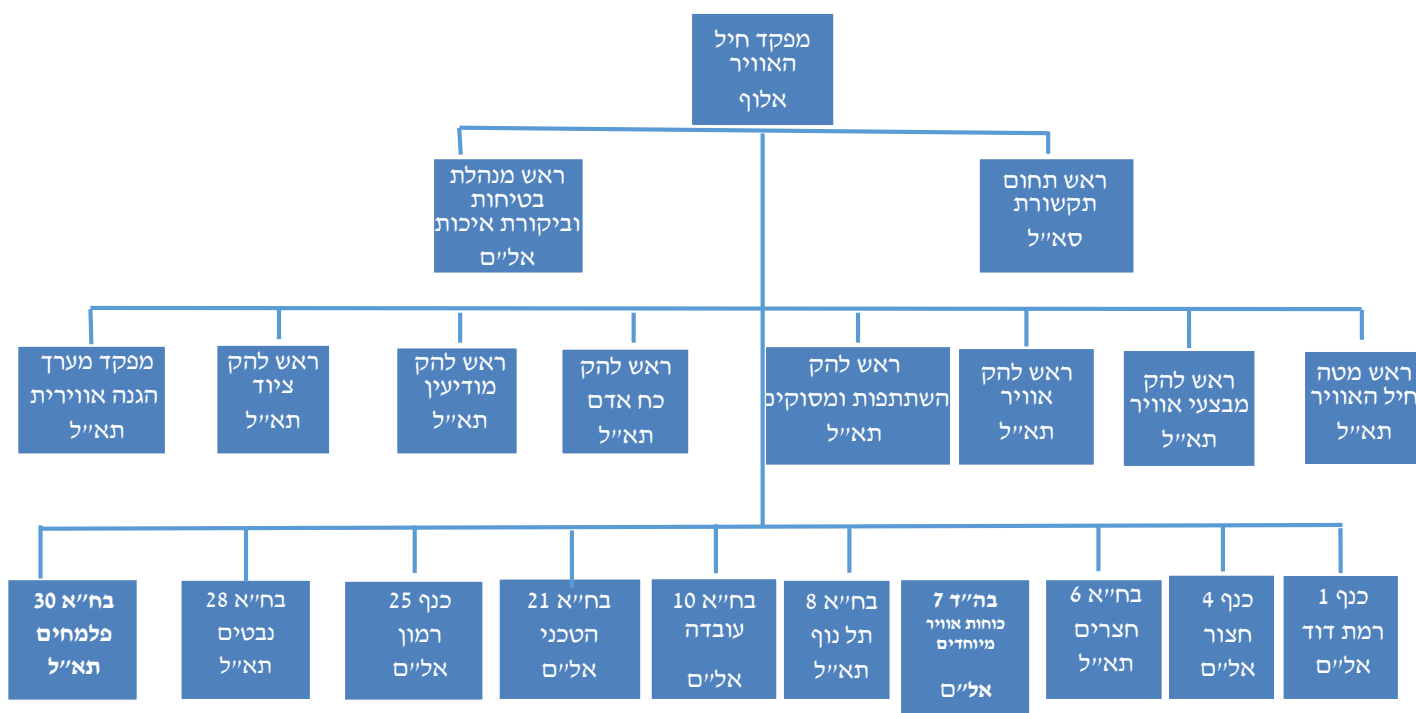
ליבה. יצירת מסלולי שירות אטרקטיביים ועידוד מצוינות.

4.4 מעבר דרומה : בקיץ 2022 עובר בית הספר למקצועות המחשב לקריית התקשוב שבנגב

כחלוץ טכנולוגי בנגב. זהו הצעד הראשון במעבר דרומה והצלחתו הינה מכוונת.

חיל האוויר והחלל

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 חזון חיל האוויר : חיל האוויר והחלל הוא ארגון צבאי לוחם ומנצח והוא מרכיב עוצמה מרכזי בביטחון מדינת ישראל. חיל איכותי, הצועד תמיד לפני כולם ופועל להשגת עליונות אווירית. החיל נסמך על מסורתו ופתוח להתחדשות מתמדת ויהא גמיש וחדשני בתפיסתו המבצעית, הארגונית, הטכנולוגיות ומהיר תגובה. מקור העוצמה של החיל הוא אנשים איכותיים, שאמונתם היא שותפות אמת, יושרה, מקצוענות ומצוינות. אנשים בעלי תחושת שייכות, הרואים בשירות שליחות ודרך חיים.

2.2 תפקידי חיל האוויר :

- א. להגן בתווך האווירי ובחלל על מדינת ישראל ועל מרחב הפעולה של צה"ל.
- ב. להשיג עליונות אווירית להפעלה יעילה של הכוח האווירי.
- ג. לשתף פעולה עם הזרועות האחרות להשגת מטרות המערכה, בכל סוגי העימותים.
- ד. לפעול להשגת תכליות אסטרטגיות אל מול מרכזי הכובד של האויב.
- ה. להיות הכוח העיקרי בתכנון מטרות המערכה, אל מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל ובהשגתן.
- ו. ליצור מודיעין חיוני לחיל ולהשתלב ביצירת תמונת המודיעין הכוללת ובהערכתה.
- ז. להשיג עליונות במידע ובשימוש בו, כנדרש לביצוע תפקידי חיל האוויר ומשימותיו.

ח. לבצע משימות התומכות בתפקידי חיל האוויר ובתפקידי צה"ל ובכלל- חילוץ, הצלה, פינוי אווירי והטסה של כוחות, מפקדים, ציוד ומערכות ייעודיות.

ט. לבנות את הכוח האווירי ולשמרו כדי להגשים את ייעוד החיל, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לחיל.

י. להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ומחוצה לה.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

3.1 פעילויות מבצעיות בכלל זירות הלחימה.

3.2 בניין כוח :

א. קליטת שלושה מטוסי "אדיר" F-35 לבסיס חיל האוויר נבטים.

ב. הנחת "אבן פינה" בבסיס הקריה הטכנולוגית של חיל האוויר, כחלק מתהליך בניין הכוח של מעבר צה"ל דרומה.

ג. מעבר מערך ה"ברק" מטוסי קרב מסוג F-16 מבסיס חיל האוויר חצור לבסיס חיל האוויר רמת דוד, כחלק מתהליך ייעול ארגוני של מערך הקרב וחיזוק המוכנות המבצעית של הזירה הצפונית.

ד. קליטת מטוס המשימה "אורון" לטיסת 122.

ה. אישור ועדת שרים להצטיידות על רכש פלטפורמות חדשות לחיל האוויר.

ו. הצבת מערכת "טל שמיים" בגבול הצפון בשיתוף משרד הביטחון.

ז. שליחת כוחות סיוע והטלת מעכבי תבערה ממטוס "שמשון" כחלק מהסיוע הלאומי לשריפות במרחב ירושלים.

3.3 אנשים : מימוש תוכניות רבות לפיתוח אנשי החיל בכלל המערכים והדרגות.

3.4 שת"פ :

א. מספר שיתופי פעולה בינלאומיים ותרגילים בינ"ל עם צבאות זרים, ביניהם: "אניוחוס", "בלו גארדיאן", "דזרט איגל" ו"בלו פלאג".

ב. ביקור מפקדי חיילות אוויר זרים בבית נשיא המדינה ובבית ראש הממשלה כחלק מהגעתם לתרגיל ה"בלו פלאג".

ג. ביצוע מטס משותף של מפקד חיל האוויר, אלוף עמיקם נורקין, עם מפקד חיל האוויר הגרמני.

ד. מספר גיחות טיסה לליווי מפציצים אמריקאיים על ידי מטוסי קרב של חיל האוויר מעל שמי מדינת ישראל.

3.5 אירועים עיקריים בשנת 2021 :

א. ינואר :

- 07/01/22 - נמנעה חדירת אזרח לוקה בנפשו לגבולות בסיס עין שמר על ידי

כוחות הגנ"ק.

- 18/01/22 - זוהו 2 שיגורים שנורו מצפון רצועת עזה לעבר מרחב החוף באזור אשדוד אשר נפלו ביס. בתגובה לכך מטוסי קרב תקפו שתי מטרות של ארגון הטרור חמאס.

- 19/01/22 - עקב זיהוי שיגור לעבר שטח ישראל מרצועת עזה, טנקים של צה"ל תקפו עמדות של ארגון הטרור חמאס. הרקטה ששוגרה נפלה בשטח פתוח.

- 22/01 - חציית רחפן בגבול לבנון, הרחפן הופל ע"י כוחותינו.

ב. פברואר:

- 03/02/22 - בוצע ירי טק"א מלבנון לעבר כטמ"ם.

- 08/02/22 - חדירת רכב אזרחי גנוב לבסיס חיל האוויר נבטים במהלך מרדף משטרתי.

- 14-17/02/22 - החל תרגיל הפתע חיילי "ורד הגליל", שמטרתו לשפר את מוכנות חיל האוויר בלחימה בצפון.

- 22/02/22 - זוהה כלי שיט תת ימי שהיווה איום פוטנציאלי על כלי שיט של חיל הים באזור רצועת עזה. כלי השיט, זוהה על ידי כטמ"ם של חיל האוויר, יורט ע"י כוח ימי.

ג. מרץ:

- 07/03/22 - ליווי שני מפציצים אמריקאים ע"י מטוסי קרב מסוג "בז" F-15 של חיל האוויר.

- 17/03/22 - הפצת ממצאי הדו"ח הסופי של תאונת ה"סנונית" והצגת הממצאים למשפחות בן בסה וזיידן בראשות מח"א.

- 23/03/22 - בוצע שיגור מרצועת עזה לשטח פתוח באזור באר שבע.

- 04/03/22 - כתגובה לשיגור שבוצע יום קודם לכן, ביצע חיל האוויר תקיפת מטרות של ארגון הטרור חמאס ברצועת עזה.

ד. אפריל:

- 04/04/22 - טקס לרגל קליטת מטוס משימה "אורון" לטייסת 122.

- 12/04 - ביקור מזכיר ההגנה האמריקאי לוי אוסטין ושר הביטחון בני גנץ בבסיס חיל האוויר נבטים.

- 14/04/22 - אירועי יום הזיכרון ומטס חיל אוויר מעל הר הטייסים והר הרצל.

- 15/04/22 - מטס ההצדעה של חיל האוויר לרגל יום העצמאות ה-73.

- 16/04/22 - בתגובה לשיגור מרצועת עזה, תקף חיל האוויר יעדי טרור של ארגון הטרור חמאס.

- 17/04/22 - בתגובה לשיגור מרצועת עזה, בוצעה תקיפה נוספת של יעדי טרור ששייכים לארגון הטרור חמאס ברצועת עזה, על ידי חיל האוויר.

- 18/04/22 - תחילת תרגיל "אניוחוס" 2021 ביוון, שמטרתו חיזוק שיתוף הפעולה עם חילות אוויר בינלאומיים וצבאות זרים והתנסות בשטחים שונים כדי לחזק את היכולות המבצעיות של חיל האוויר בכלל סוגי הזירות.
- 22/04/22 - טיל נ"מ סורי מסוג שוגר לעבר מטוסי חיל האוויר משטח סוריה לשטח ישראל. בוצע ניסיון יירוט. הנ"מ נפל בשטח ישראל ללא נפגעים.
- 23/04/22 - בוצעו 36 שיגורים מרצועת עזה לעבר עוטף עזה, מתוכם 6 יורטו ע"י לוחמי ההגנה האווירית ושאר השיגורים נפלו בשטח פתוח ולא יורטו על פי המדיניות.
- 24/04/22 - חיל האוויר תקף בתגובה לשיגורים יום קודם לכן, מטרות של ארגון הטרור חמאס ברצועת עזה.
- 24/04/22 - בוצעו שלושה שיגורים נוספים משטח רצועת עזה לשטח ישראל. בוצע יירוט אחד ע"י לוחמי ההגנה האווירית והשאר נפלו בשטח פתוח. לא בוצע יירוט על פי המדיניות.
- 25/04/22 - זוהו 5 שיגורים מרצועת עזה לשטח ישראל. שניים מהם יורטו ע"י לוחמי כיפת ברזל והשאר נפלו בשטח פתוח. לא בוצע יירוט על פי המדיניות.
- 25/04/22 - הגעת שלושה מטוסי "אדיר" F-35 לבסיס חיל האוויר נבטים.
- 28/04/22 - זוהו שני שיגורים כושלים שנפלו ברצועת עזה.
- 30/04/22 - נשלח סיוע חיל האוויר באירוע רב הנפגעים במירון- הוזנקו מסוקי חיל האוויר ועליהם לוחמי 669 וצוותי רפואה חיליים לפינוי וטיפול בפצועים.

ה. מאי:

- 10/05/22 - תחילת מבצע "שומר החומות", שהחל עקב ירי שבע רקטות של ארגון הטרור חמאס לעבר ירושלים. חיל האוויר תקף ברצועת עזה בתגובה, מה שהוביל לתחילת הלחימה. זאת לאור ההתחממות בירושלים בין פלסטינאים ליהודים בהר הבית ושייח' ג'ראח.
- 21/05/22 - סיום מבצע "שומר החומות".

ו. יוני:

- 06/06/22 - תחילת תרגיל "הכתר החמישי" 2021 באיטליה, פריסה של מערך האדיר הישראלי בה השתתפו גם שישה מטוסי F-35 של חיל האוויר. בנוסף לפריסה התקיים תרגיל דו-שבועי בהשתתפות חיל האוויר האיטלקי, האמריקאי והבריטי.
- 07/06/22 - ציון 40 שנה ל"מבצע אופרה"- תקיפת הכור הגרעיני העיראקי שהתחרש ב-7 ביוני 1981 על ידי מטוסי "ברק" F-16 ומטוסי "בוז" F-15 של חיל האוויר הישראלי.

- 16/06/22 - תקיפת חיל האוויר לעבר מטרות של ארגון הטרור חמאס בעקבות הפרחת בלוני התבערה לשטח ישראל.
- 16/06/22 - טקס הסיום של קורס מפעיל 37.
- 18/06/22 - תקיפה של חיל האוויר לעבר מטרות של ארגון הטרור חמאס בעקבות הפרחת בלוני התבערה מרצועת עזה.
- 18/06/22 - התרעת צבע אדום לעבר שטח ישראל.
- 21/06/22 - מעבר טייסת 101 מחזור לרמת דוד - "טייסת הקרב הראשונה", שבה מפעילים מטוסי "ברק" F-16 כחלק מתהליך ייעול ארגוני של מעבר מערך ה"ברק" לרמת דוד.
- 21/06/22 - ביצוע סדרת ניסויי יירוט כטב"מים ע"י לייזר בהובלת משרד הביטחון ובשיתוף חה"א.
- 22/06/22 - הנחת אבן פינה בח"א 21 בביסל"ח - קריית התקשוב הטכנולוגית.
- 24/06/22 - קורס טיס מספר 182 הסתיים. במהלך הקורס הוכשרו הצוערים כקצינים לוחמים, כצוותי אוויר וכבוגרי תואר אקדמי. לאחר טקס סיום הקורס, שמתפרש על שלוש שנים, הוצבו הקצינים והקצינות השונים בחיל האוויר ויחלו את הכשרתם המבצעית.
- 30/06 - סיום קורס קציני הגנ"א, שבסימו הצטרפו 28 צוערים וצוערות למערך ההגנה האווירית.

ז. יולי:

- 02/07/22 - תקיפת חיל האוויר ברצועת עזה בתגובה להפרחת בלוני תבערה.
- 03/07/22 - תקיפת של חיל האוויר ברצועת עזה בתגובה להפרחת בלוני תבערה לשטח ישראל.
- 04/07/22 - יציאת משלחת משותפת של חיל האוויר וכוחות כיבוי והצלה ישראלים לקפריסין לסיוע במאמצי כיבוי שריפות במדינה.
- 06/07/22 - החלטת מח"א על עצירת טיסות אימונים חיליות בעקבות הצטברות אירועי בטיחות קרקעיים.
- 11/07/22 - מטוסי קרב רוסיים התקרבו למטוס נוסעים ישראלי אזרחי, חיל האוויר העביר להם מסר דרך מנגנון התיאום והם התרחקו.
- 12/07/22 - תחילת תרגיל "בלו גארדיאן" (BLUE GUARDIAN) 2021 בבסיס חיל האוויר פלמחים, תרגיל כטמ"ם בינלאומי שנמשך כשבועיים, שבו השתתפו מדינות נוספות; ארצות הברית, צרפת, איטליה, גרמניה ובריטניה. זהו תרגיל ראשון מסוגו, שבמהלכו הטיסו צוותי הצבאות הזרים את ה"זיק".

- 20/07/22 - לוחמי ההגנה האווירית יירטו שיגור אחד משני השיגורים שנורו משטח לבנון לשטח ישראל.
- 26/07/22 - תקיפת מתחם צבאי ברצועת עזה בתגובה להפרחת בלוני התבערה לשטח ישראל.

ח. אוגוסט:

- 04/08/22 - שוגרו שלושה שיגורים מלבנון (ע"י ארגונים סוררים), מתוכם שניים נפלו ליד משגב עם וקריית שמונה ואחד בשטח השיגור בלבנון.
- 04/08/22 - בעקבות השיגורים משטח לבנון, תקף חיל האוויר מטרות בלבנון בעזרת מטוסי קרב (לראשונה משנת 2013).
- 06/08/22 - צבע אדום במרחב הר דב והיישובים באזור כתוצאה ממטח רקטות מלבנון ע"י חיזבאללה.
- 07/08/22 - תקיפת חיל האוויר ברצועת עזה בתגובה להפרחת בלוני תבערה.
- 10/08/22 - סיום תרגיל "דזרט איגל" (DESERT EAGLE) 2021 - תרגיל שהתקיים בבסיס חיל האוויר עובדה תחת פיקודו של חיל האוויר האמריקאי. מטרת התרגיל היא חיזוק שיתוף הפעולה בין החיילות במשימות המבצעיות במזרח התיכון בעזרת אימון המקדם את שני החיילות.
- 11/08/22 - רחפן של ארגון הטרור חיזבאללה אשר הופל ע"י יחידת הבקרה האווירית וכוחות צה"ל בגבול לבנון.
- 11/08/22 - רחפן של ארגון הטרור חמאס הופל ע"י יחידת הבקרה האווירית בגבול רצועת עזה.
- 14/08/22 - מפקד חיל האוויר הנחה על מינוי ועדת מומחים לתחקור אירוע תדלוק באופן שגוי במטוס ה"חופית".
- 15/08/22 - שליחת כוחות סיוע מטעם חיל האוויר (כבאיות, חוזי ומסוקים עם לוחמי 669) לסיוע בשריפות במרחב ירושלים.
- 16/08/22 - צבע אדום באזור עוטף עזה עקב שיגור אחד מרצועת עזה. בוצע יירוט מוצלח של לוחמי ההגנה האווירית.
- 17/08/22 - כחלק מסיוע חיל האוויר במאמץ לכיבוי השריפות, הוטלו מטענים המכילים חומר מעכב בעירה ממטוס "שמשוך".
- 22/08/22 - תקיפת חיל האוויר ברצועת עזה בתגובה להפרות הסדר שהתקיימו על הגדר.
- 24/08/22 - תקיפת חיל האוויר ברצועת עזה בתגובה להפרחת בלוני התבערה.
- 29/08/22 - תקיפת חיל האוויר ברצועת עזה בתגובה להמשך הפרחת בלוני תבערה מרצועת עזה לשטח ישראל.

ט. ספטמבר :

- 06/09/22 - סיוע כוחות חיל האוויר בחיפושים אחר המחבלים באמצעות כלי חוזי.
- 07/09/22 - תקיפות חיל האוויר בעזה בתגובה להפרחת בלוני התבערה.
- 11/09/22 - תקיפות חיל האוויר בעזה בתגובה לירי רקטה לעבר מועצה אזורית אשכול.
- 12/09/22 - תקיפות חיל האוויר בעזה בתגובה לירי רקטה לעבר מועצה אזורית שער הנגב.
- 13/09/22 - תקיפות חיל האוויר בעזה בתגובה לירי רקטה לעבר שדרות ומרחב עוטף עזה.

י. אוקטובר :

- 17/10/22 - ביצוע מטס משותף של מפקד חיל האוויר, אלוף עמיקם נורקין, עם מפקד חיל האוויר הגרמני.
- 17/10/22 - תחילת תרגיל "בלו פלאג" (BLUE FLAG) 2021.
- 17/10/22 - הענקת מדליית כבוד למפקד חיל האוויר, אלוף עמיקם נורקין, משגרירת גרמניה בישראל.
- 18/10/22 - התרעת שווא בעוטף עזה.
- 19/10/22 - ביקור נשיא המדינה בבסיס חיל האוויר תל נוף.
- 26/10/22 - ביקור מפקדי חיילות אוויר זרים בבית נשיא המדינה ובבית ראש הממשלה כחלק מתרגיל ה"בלו פלאג".
- 27/10/22 - כנס מח"אים F-35 בבסיס חיל האוויר נבטים.
- 27/10/22 - הבאת עצמותיו של מרטין דוידוביץ ז"ל, חלל צה"ל שנפל על אדמת צ'כיה, באמצעות מטוס חיל האוויר.
- 28/10/22 - סיום תרגיל "בלו פלאג".
- 30/10/22 - ליווי מפציץ אמריקאי B-1 על ידי שני מטוסי "בז" של חיל האוויר מעל שמי מדינת ישראל.
- 31/10/22 - תחילת תרגיל צה"לי "אבן גזית".

יא. נובמבר :

- 03/11/22 - ניפוח בלון "טל שמיים" - אשר הוקם באזור הצפון ומטרתו, בקרה וגילוי איומים אוויריים שונים.
- 08/11/22 - יירוט מל"ט של ארגון הטרור חמאס על ידי לוחמי ההגנה האווירית.
- 11/11/22 - ליווי שני מפציצי B-1 ע"י מטוסי קרב של חיל האוויר "בז" F-15.

- 14/11/22 - ביקור מפקד חיל האוויר, אלוף עמיקם נורקין, באיחוד האמירויות, שם התארח בכנס מפקדי חילות אוויר וכן ביקר בתערוכה האווירית בדובאי.

יב. דצמבר :

- 03/12/22 - נחיתת חירום של מטוס "רעם" מט. 69 בעקבות תקלה טכנית בגלגל ימין.

- 06/12/22 - החלטת מח"א להחזיר את מערך ה"בז" לפעילות מלאה והמשך קרקוע מערך "רעם".

- 13/12/22 - החלטת מח"א להחזיר את מערך ה"רעם" לפעילות מלאה.

- 15/12/22 - התקיים טקס הסיום של קורס מפעיל 38.

- 22/12/22 - קורס טיס מספר 183 הגיע לסיומו. את הקורס סיימו 39 לוחמים ולוחמות צוות אוויר. במהלך הקורס המורכב, שמתפרש לאורך שלוש שנים, הוכשרו הלוחמים במגוון כלי טיס שונים וסיימו תואר אקדמי. בוגרי הקורס יהוו את חוד החנית המבצעית של צה"ל ויובילו את משימות חיל האוויר בשנים הבאות.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 מבצעי: המשך פעילות מבצעית שוטפת לצורך הבטחת יכולות החיל לפעול בכל תנאי.

4.2 אנשים: שימור, טיפוח ופיתוח ההון האנושי בחיל האוויר. מיצוי ההון האנושי בכל מערך ומגזר בדגש למימוש ההתפתחות של נשים כמפקדות בחיל, שימור כשירות לאנשי המילואים והמשך חיזוק הקשר עם המשפחות השכולות של החיל.

4.3 הדרכה ואימונים: מיצוי כלל משאבי האימונים, חיזוק והתאמת מרכיב מאמנים סימולטיביים ורב זרועיים.

4.4 בניין כוח: חיבור הדוק לשדה ומעגל למידה מהיר - עקרון מוביל לבניין כוח אפקטיבי ומיצוי הדיגיטל להגברת האפקטיביות הכוללת בחיל.

4.5 תרבות ארגונית: שימור חיל האוויר כחיל ישר מקצועי ומדויק, אשר משמר את תרבות התחקיר והלמידה. בנוסף לכך חיל חותר ליצירתיות וחדשנות תוך מינוף האנשים ויכולותיהם.

5. דרכי התקשרות :

5.1 מכללות טכנולוגיות: בית ספר תיכון טכנולוגי-מקצועי, רב מסלולי המוכר על-ידי משרד החינוך ומקנה תעודת בגרות, תעודה טכנולוגית, תעודת טכנאי ותעודת הנדסאי לבוגריו. המכללה מציעה שלוש מגמות לימוד עיקריות: הנדסת מכונות תעופה, הנדסת מערכות בקרה ואנרגיה, הנדסת אלקטרוניקה ומחשבים. דרכי ההתקשרות עם המכללה הטכנולוגית הן באמצעות הדואר, הטלפון.

דואר : ד.צ 02229

טלפון : 04-8697961

דואר אלקטרוני : Techni21@hotmail.com

5.2 מוזיאון חיל האוויר והחלל : מרכז לאומי שתפקידו לשמר את מורשת חיל האוויר, לחקור אותה, להציג ולהנחיל אותה, לציבור ישראל ככלל ולדורות הבאים של לוחמי וחיילי חיל-האוויר בפרט, על מנת לקרב אותם לחיל ולמורשתו תוך יצירת זיקה ויחסי גומלין ביניהם. המוזיאון פתוח לכלל ציבור ישראל ומוצגים בו דגמי כלי הטיס השונים שהיו ושנמצאים בשימוש בחיל האוויר. דרכי ההתקשרות עם המוזיאון הן באמצעות הטלפון והאינטרנט.

טלפון : 08-9906888

אתר אינטרנט : www.iaf.org.il/5915-he/IAF.aspx

5.3 בטאון חיל האוויר :- מגזין תעופה וחלל העוסק בנושאים הקשורים לחיל האוויר, תעופה אזרחית וצבאית, היסטוריה אווירית, טכנולוגיה וחלל ומורשת חיל האוויר. ניתן לפנות בשאלות לגבי שירות בחיל, נושאי מורשת ונושאי מחקר. דרכי ההתקשרות עם הביטאון הן באמצעות הדואר, הטלפון, אתר האינטרנט או הפייסבוק.

דואר : בטאון חיל האוויר, ד.צ. 01560. צה"ל

טלפון : 03-6067729

דואר אלקטרוני : iabsite@gmail.com

אתר אינטרנט : iaf.org.il

5.4 דיגיטל חיל האוויר :

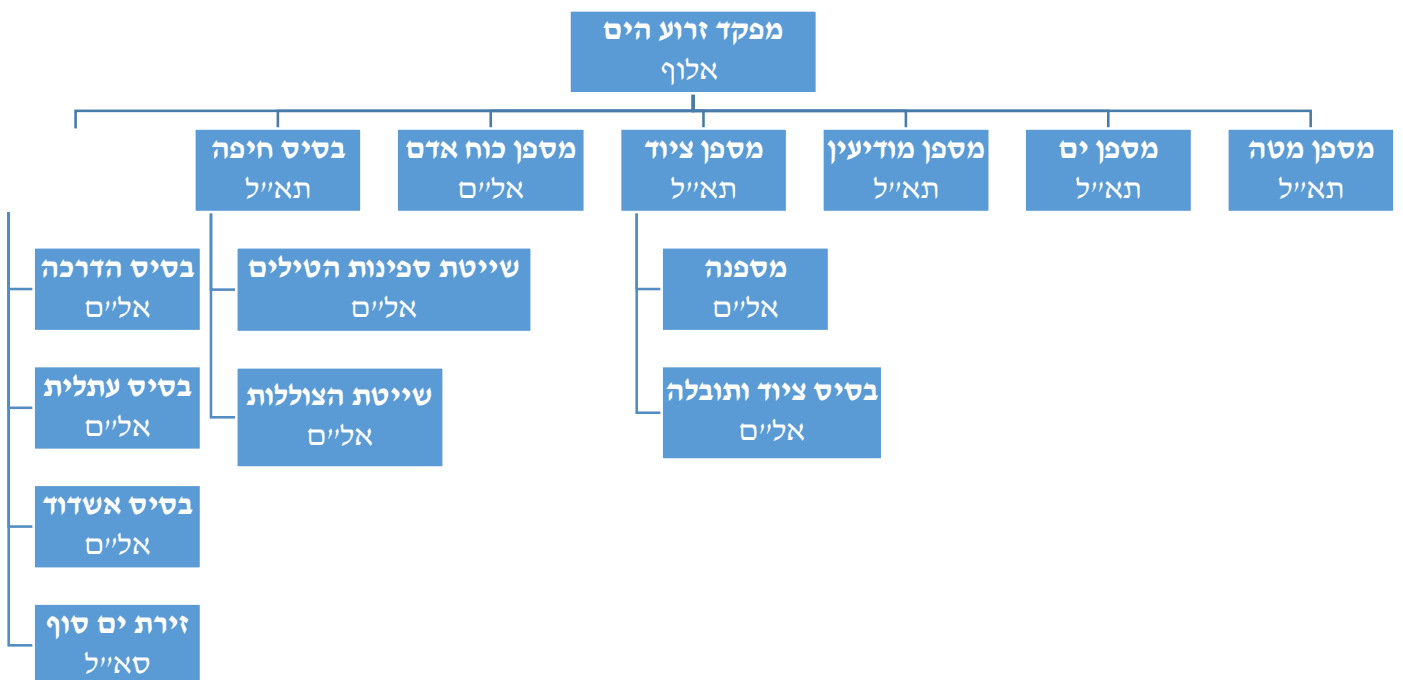
פייסבוק : "חיל האוויר" בעברית, Israeli Air Force באנגלית

אינסטגרם : israeliairforce

טוויטר : @IAFsite

זרוע הים

1. מבנה:



2. כללי :

2.1 ייעוד זרוע הים : לפעול בים ומהים להגנה על מדינת ישראל, ריבונותה ובטחון תושביה ולשמירת האינטרסים הלאומיים ולהשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרותיה

2.2 חזון זרוע הים :

- א. להוות זרוע ימית בעלת חשיבות אסטרטגית לביטחון ולהרתעה הלאומית.
- ב. לנצח בזירה הימית ולהשתלב בהכרעה הצה"לית.
- ג. להיות זרוע משפחתית שאוהבת ומעריכה את אנשיה, מפתחת ומעצימה אותם.
- ד. להוות זרוע שחייליה רואים בה את מקום שרותם ומקום גאווה, ייחודית ונחשקת לשרת בה.
- ה. להוות זרוע שחייליה ומפקדיה יוצרים בה יחד תרבות ארגונית ומנהיגות פיקודית-ערכית.

2.3 עקרונות תרבות זרוע הים :

- א. אנחנו יכולים- הצלחת המשימה תלויה בדרך בה נחשוב ונפעל, ביחד. נגלה נחישות ודבקות בביצוע משימה, נעמוד בכל אתגר באמצעות שיתוף פעולה.
- ב. כל אחד משפיע- לכל אחד ואחת הזכות והחובה להשפיע על קבלת ההחלטות ותוצאותיה. על המפקדים לוודא באמצעות ביזור הסמכויות, כי אנו ממשיים זאת.
- ג. אני נראה, אני חשוב- זרוע המכבדת את משרתיה, רואה את ההון האנושי שלה כדבר היקר לה ביותר. תדאג להישיר מבט בגובה העיניים, ולראות את הייחודיות והפוטנציאל בכל אחד ואחת במהלך שירותם.
- ד. יחד באחריות- זרוע המקדשת את תחושת האחריות המרחיבה, בה כל בעל תפקיד חש כי הוא נושא באחריות למשימה, לצוותו, לסביבה ולהצלחת הארגון. זרוע המאמינה שלקיחת אחריות כוללת, מובילה ליצירת ארגון עוצמתי, בריא ומנצח.
- ה. התוצאה קובעת- מה שקובע בסוף הוא ההישג ולא המאמצים שהושקעו בהשגתו. כולנו נדרשים לעמוד במשימותינו.
- ו. דייקנות בביצוע- נקפיד להיות מקצוענים ומדויקים בביצוע משימה. נעמוד בזמנים ונראה בחדות את הפרטים הקטנים כמו הגדולים. נעצים את התחקיר כתפיסה לומדת ומשותפת.

- ז. תעוזה בחשיבה אחרת- להוביל לתוצאה דרך גמישות מחשבתית. לנהל שיח אמיץ הפתוח לשינויים, שיח שמביא פתרונות יצירתיים וחדשניים המתכתבים עם החיפוש המתמיד אחרי פריצת הדרך הבאה.
- ח. דוגמה אישית- לא נוכל לצפות מאחרים לנהוג בדרכנו, אם לא ניישם בעצמינו את מה שחשוב לנו. ננהג בדרך ארץ, ביושרה ונשאף להוות דוגמה ומופת לפקודינו.
- ט. בטיחות כדרך חיים- בטיחות כתפיסת חיים, כל אחד נושא באחריות של שמירה על חיי אדם. אימוץ התנהגות פרואקטיבית ומניעתית, בכל שעות היממה, בים וביבשה.
- י. צניעות- נהיה צנועים באורחות חיינו, בהתנהגות ובהתבטאויות. לא נתנשא על האחר, נודה בטעויות ונדע לקבלם מתוך אחריות וביקורת עצמית.
- 2.4 תפקידי זרוע הים :

הגנת חופי המדינה.

השתלבות במאמץ הצה"לי להכרעת המלחמה.

לחימה בטרור ומב"מ וחלק מהזרוע הארוכה של מדינת ישראל.

הגנה על **נתיבי השיט** החיוני למדינת ישראל.

הגנה על **התשתיות הלאומיות** בים.

להוות נדבך **בכוח ההרתעה** של מדינת ישראל.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

בשנת 2021, ביצעה זרוע הים פעילויות מבצעיות רבות ומשמעותיות. פעילויות אלו הובילו וקידמו את הזרוע להשגת עליונות ימית ולבניין כוח משמעותי בעתיד, התואם את משימות הזרוע ואת צרכיה. זרוע הים מילאה את תפקידה בהגנה על חופי המדינה, נתיבי השיט והנכסים האסטרטגיים הלאומיים של מדינת ישראל בים ואפשרה חופש פעולה וחופש שיט, אשר מהווים צורך קיומי ממעלה ראשונה.

אירועים מרכזיים בשנת 2021 :

- א. מאמץ ההגנה על אסדות הגז: זרוע הים המשיכה במשימתה להגן על הנכסים האסטרטגיים של מדינת ישראל בים וסיפקה מעטפת ביטחונית למתקני הגז באופן קבוע, תוך חיזוק האחיזה במרחב המים הכלכליים.
- ב. מאמץ הגנה בגזרה הדרומית: אירועי מלחמה מרכזיים בגזרה הדרומית ("שומר חומות", משימות בט"ש וסיכולי פח"ע).
- ג. המשך פיתוח בניין הכוח של זרוע הים: זרוע הים קלטה לשורותיה את 4 ספינות המגן 'סערי 6' והחלה בתהליך מבצוען, וקיום ניסוי "כיפה ימית" התקדימי,

להשמש מערכות ההגנה האוויריות. כמו כן, ממשיכה במאמץ להתעצמות כלי השיט, ומשקיעה משאבים וכוח אדם רב בפרויקט הצוללת השישית אח"י דרקון. ד. התפתחות טכנולוגית: קיום ניסויים ומבצוע מערכות טכנולוגיות שונות בפלטפורמות השונות בזרוע, הן בתת-מימי, בעל מימי, בבקרת שליטה ועוד.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022:

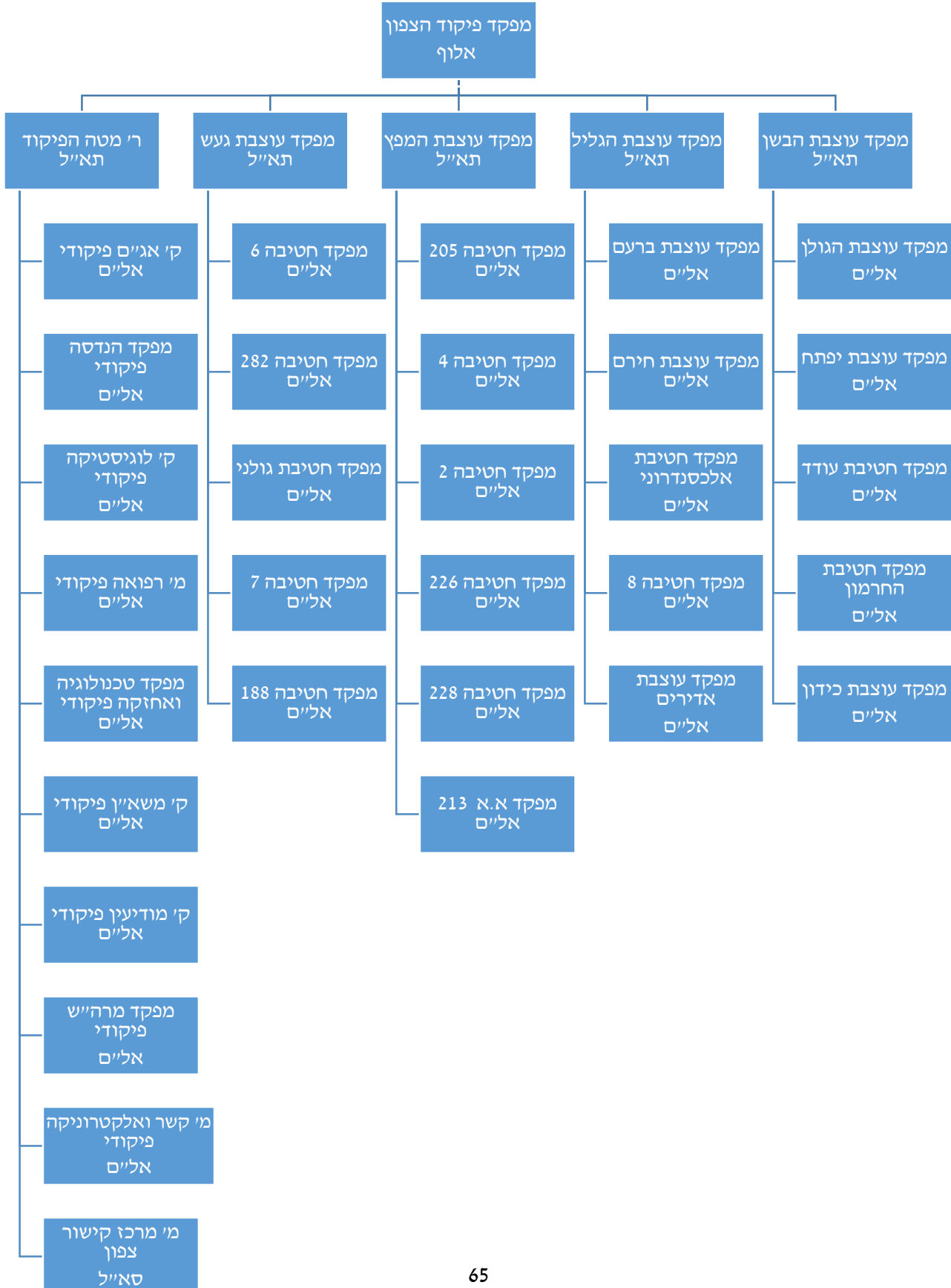
- א. זרוע הים תמשיך בפעילותה המבצעית ובמאמץ ההגנה בכלל הזירות, בהלימה לצרכי הזרוע והמטכ"ל.
- ב. זרוע הים תמשיך בתנופת העשייה חסרת התקדים בה היא נמצאת במקביל לתהליכי ההתעצמות.
- ג. זרוע הים תמשיך את מאמץ המוכנות שלה לחירום ותשתלב בתרגילים ואימונים עפ"י גרף התרגילים השנתי.
- ד. זרוע הים תשמר ותעמיק את שיתוף הפעולה עם ציים זרים ותמשיך לקיים ולקחת חלק בתרגילים בין לאומיים באגן הים התיכון.
- ה. זרוע הים תמשיך בתהליכים לעמידה ביעדי המטה הכללי להתייעלות בכח אדם ולטיפוח המשאב האנושי. במסגרת זו מבצעת הזרוע את "תוכנית אנשים" לחיזוק וטיפוח משרתיה.
- ו. זרוע הים תמשיך במאמץ ההגנה על הנכסים האסטרטגים של מדינת ישראל ואסדות הגז.

5. פרטי קשר:

- א. ענף תקשורת והסברה, פניות כלליות: newnavyweb@gmail.com
- ב. ענף איתור וגיוס, פניות בנושא ארגון, מיון וגיוס: bitannavy@mail.idf.il

פיקוד הצפון

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 משימת פיקוד הצפון : פיקוד הצפון יגן על מרחבה הצפונית של מדינת ישראל, יחזק את ההרתעה ויסכל כל איום מתהווה או מתמש, יערך להסלמה עד כדי מלחמה, כל זאת על מנת לאפשר שגרת חיים ובטחון

2.2 ייעוד פיקוד הצפון :

- א. מפקדה ראשית רב זרועית העוסקת בהגנת גבולות במרחב הפקמ"ר וקיום הביטחון השוטף במרחבו.
- ב. השגה ומימוש המטרות האסטרטגיות והמערכתיות במרחבו, בתצורה אופרטיבית.
- ג. מוכנות וכוונות למלחמה במרחבו.

2.3 תפקידי פיקוד הצפון :

- א. להכין למלחמה ולבט"ש את הכוחות שבכפיפות מלאה למפקדת הפיקוד ולפקח על כשירותם המבצעית ועל רמת הכוונות שלהם. לעקוב, בתחומים אלה, אחר היחידות שבכפיפות מוגבלת לפיקוד ולבקר אחר מימושו.
- ב. להגן על גבולות המדינה ועל שטחה במרחב הגיאוגרפי שבאחריותו.
- ג. לפעול במרחבו עד כדי להשיג את המטרות האסטרטגיות.
- ד. לסנכרן את כלל מאמצי הפיקוד לכדי מאמץ מרכזי פיקודי אחד המיועד לממש את אחריות הפיקוד בכלל המצבים.
- ה. לקיים את הביטחון השוטף במסגרת הגנה על מרחב הגבולות.
- ו. לתכנן את מבצעי הלחימה הפיקודיים ולנהלם, לרבות ניהול ישיר של מבצעים, מבצעי אש ומבצעים מיוחדים במרחב גזרת הפיקוד.
- ז. לקבוע את המשימות, את היעדים, את דרכי הפעולה ואת חלוקת המשאבים והאמצעים, המוקצים לפיקוד, ולכוחות המוקצים לפיקוד.
- ח. זיהוי תפניות אסטרטגיות ואופרטיביות ומולם התאמת התכניות ומוכנות הכוחות.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

3.1 בשנת 2021 בפיקוד הצפון ראו עלייה בסיכול ההברחות ואמל"ח. גורמים משפיעים לעלייה זאת ולמספר האירועים הינם השפעת הקורונה והמצב הכלכלי החמור בלבנון. הייתה גם עלייה במספר הפלות הרחפנים בגזרה לעומת שנת 2020 וככלל הייתה עלייה משמעותית בשימוש הרחפנים והרוכ"ש בגזרות פצ"ן.

3.2 להלן אירועים מרכזיים בשנת 2021 :

א. ירי רקטי מלבנון אחרי "שומר החומות": ישנה נוכחות פלסטינית בלבנון וב-04.08.2021 נורו שלוש רקטות ששוגרו מלבנון ע"י התבססות פלסטינית במדינה. בשעות הצהריים הופעלה אזעקה בקריית שמונה, בכפר גלעדי ובתל חי, ולאחר מכן זוהו שלושה שיגורים- שניים שנחתו בשטח ישראל, ואחד בשטח לבנון.

ב. הטרדה (פגיעה במכשול) תופעה בצמיחה בחזית לבנון וסוריה : נעשו מספר פגיעות בגדר הגבול בה אנשים מגיעים להתעסק בגדר בניסיון לגנוב מתכות.
ג. מבצע 'שומר החומות' והמצב הכלכלי בלבנון מגבירים את החיכוך בקו המגע: בעקבות המצב הכלכלי החמור במדינה, ישנה עליה בחיכוך באזור הגבול. נראתה עלייה במספר ההתעסקויות בגדר, ניסיונות חדירה של מבקשי עבודה וניסיונות הברחות סמים. נראתה גם עלייה במספר הברחות הנשק עקב המצב הכלכלי.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

- 4.1 יישום תכנית "פסיפס הצפון"- האסטרטגיה של פיקוד הצפון, "מחכמה למעשה".
- 4.2 מימוש תכנית "מגן הצפון" בגבול לבנון.
- 4.3 הגברת ערנות ועיסוק מפקדים סביב אירועי פריצה למחנות.
- 4.4 עלייה במספר הפעילויות במרחב האבטחה במרחב רמת הגולן.
- 4.5 מיקוד באיכות הפעילויות (ארגון המרחב במובלעות וריבוי פעולות הנדסיות)

5. דרכי התקשרות :

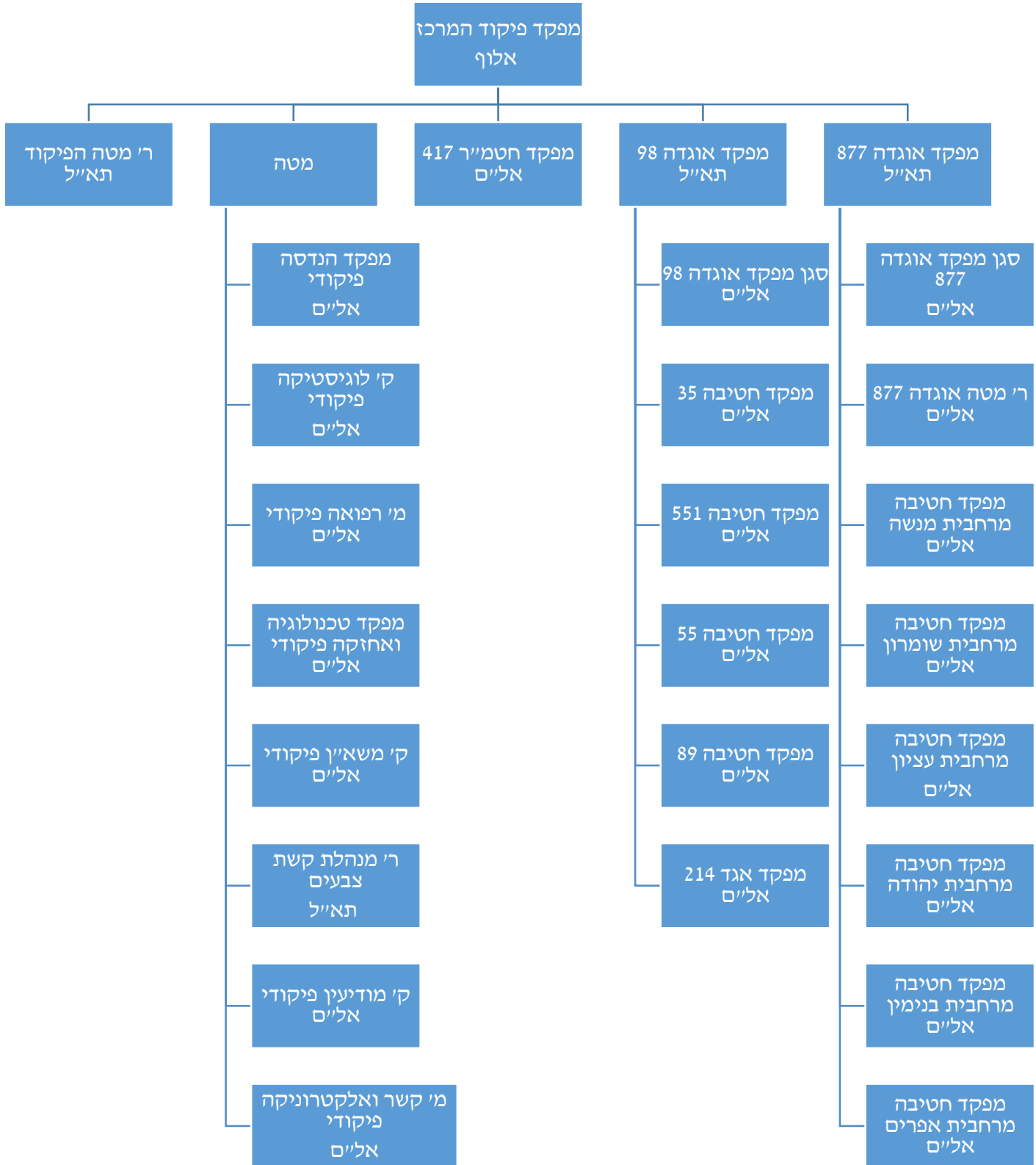
מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד הצפון :

טלפון: 073-3483337

טלפון חמ"ל מפקדת תיאום אימונים : 073-3483007

פיקוד המרכז

1. מבנה:



2. כללי :

2.1 פיקוד המרכז של מדינת ישראל, יחזק את ההרתעה ויסכל כל איום מתהווה או מתמש, יערך להסלמה עד כדי מלחמה, כל זאת על מנת לאפשר שגרת חיים ובטחון.

2.2 חזון הפיקוד : פיקוד לוחם הפועל כריבון לאור ערכי צה"ל. פיקוד ממלכתי, מוביל, מעצב, עצמאי, יוזם, חדשני ומחויב לניצחון ולביטחון הלאומי של אזרחי ישראל. פיקוד החותר לשיפור מתמיד באיכות החיים של האוכלוסייה בגזרתו.

2.3 ייעוד הפיקוד : פיקוד המרכז יגן בגזרתו ועל גבולה המזרחי של מדינת ישראל, ימנע טרור, יממש אחריותו וסמכותו כריבון במרחבו, ויכין את יחידותיו לביצוע איכותי של משימותיהן במצבי שגרה, חירום ומלחמה

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

3.1 עיקרי העשייה :

א. מאמץ לסיכול תשתית הטרור של ארגון החמאס ביהודה ושומרון.

ב. מבצע 'שומר החומות'.

ג. המפגע הבודד.

3.2 אירועים מרכזיים :

א. 16.12.2021 - פיגוע ירי סמוך למאחז חומש בו נרצח יהודה דימנטמן ז"ל.

ב. מבצע 'שומר החומות' - מבצע צבאי שכלל בעיקרו ירי תמ"ס מרצועת עזה ופיגועים בגזרת יהודה ושומרון.

ג. מבצע 'תנין הפוך' - מבצע לסיכול תשתיות חמאס ביהודה ושומרון.

ד. בריחת אסירים מכלא 'גלבע' - בערב ראש השנה ברחו מכלא גלבע חמישה אסירים, לאחר מספר ימים של מרדף רחב היקף, כוח של יחידת אוגדת איו"ש מצא את האסירים.

ה. חילוף שמונה בעלי תפקידים ביניהם מח"טים, מאו"ג ואלוף.

4. יעדי מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 שמירה על ביטחון תושבי מדינת ישראל ביהודה ושומרון.

4.2 סיכול ומניעת פעילות טרור בגזרת יהודה ושומרון.

4.3 אנשים שימור ופיתוח כוח אדם איכותי.

4.4 שותפויות, רתימת גופים חיצוניים ואינטגרציה.

4.5 שיפור לקחי 2021 בהיבט הביטחון והטמעת 'סדרי בראשית' בכלל היחידות.

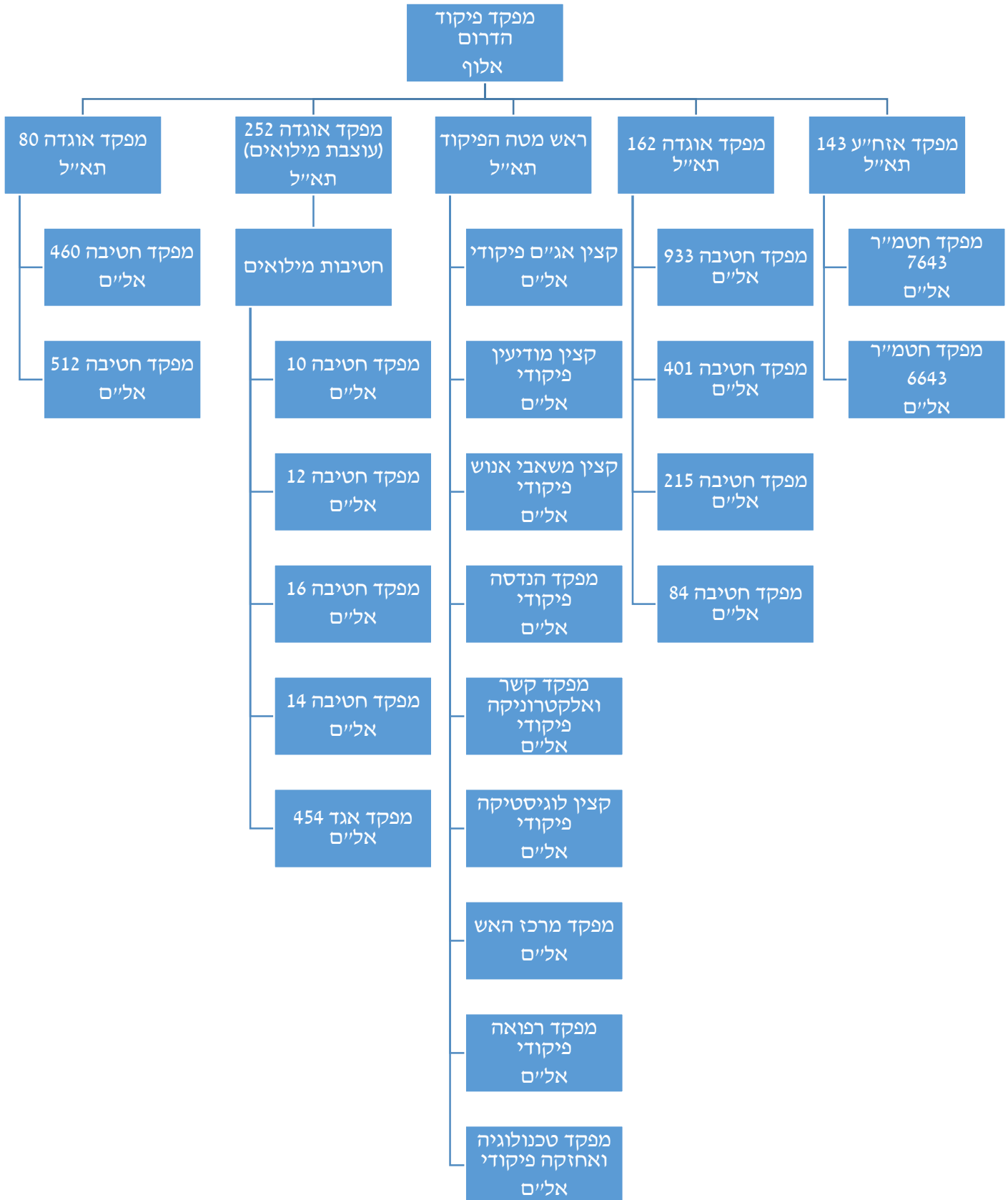
4.6 התייעלות תקציבית.

5. דרכי התקשרות:

- א. קצינת פניות הציבור בפקוד המרכז : טלפון : 02-5305104.
- ב. מרכז תיאום אימונים וטיולים בפקוד המרכז : טלפון : 02-5305041.

פיקוד הדרום

1. מבנה :



2. כללי- ייעוד, תפקידים וסמכויות:

מטרת פיקוד הדרום - הגנה על יישובי הדרום, סיכול טרור וניצחון בקרב. משימת פיקוד הדרום - פיקוד הדרום יגן על גבולותיה הדרומיים של מדינת ישראל, יקנה ביטחון ליישובים ולאזרחים שבגזרתו, יגן על מדינת ישראל מאיומי הדרום, יסכל פח"ע, יבסס הרתעה, יוביל את צה"ל לכדי מוכנות למערכה בגזרה הדרומית וכריע את האויב בקרב.

3. סיכום פעילות שנת 2021:

3.1 מגמות מרכזיות בשנת 2021 ועיקרי עשייה:

- א. מבצע "שומר החומות"- בין ה-21-10 למאי 2021 יצא צה"ל למבצע "שומר החומות" במסגרתו צה"ל תקף את ארגוני הטרור ברצועת עזה עקב ירי רקטי נרחב לישראל. במהלך המבצע נתקפו מטרות צבאיות רבות ברצועה ביניהן סדנאות לייצור רקטות ואמצעי לחימה, בכירים בזרוע הצבאית של חמאס ובגא"פ (גיאהד איסלמי פלסטיני), משגרי רקטות ועוד. כמו כן, כלל ניסיונות הפשיטה שבוצעו סוכלו על בסיס מדיניות הגנה אפקטיבית של פיקוד הדרום ואוגדת עזה.
- ב. חניכת המכשול בגבול רצועת עזה- בשנת 2021 הושלם פרויקט המכשול סביב רצועת עזה- לאחר שלוש וחצי שנות עבודה. המכשול מתפרס לאור 65 ק"מ וכולל חומה תת- קרקעית עם אמצעי גילוי טכנולוגיים, גדר פיזית, מכשול ימי, מערך גילוי וחדרי לחימה, שמטרתם למנוע כל חדירה מרצועת עזה לשטח ישראל.
- ג. "מגן הנגב"- בשנת 2021 יצאה לפועל תכנית "מגן הנגב", תכנית רב ארגונית של צה"ל, משטרת ישראל, שירות הביטחון הכללי, הסיירת הירוקה וגופים נוספים הפועלים בשיתוף פעולה במרחב הדרום. התוכנית מתמקדת במס' מישורים: צמצום הברחות בגבולות, השמדת חממות סמים בשטחי אש, חיזוק אבטחת המחנות במרחב הדרום ומאמץ מלווה בתחום החינוך וההסברה.
- ד. שמירת הכשירות בצל מגפת הקורונה- פיקוד הדרום המשיך לתרגל ולאמן את כוחותיו לכל תרחיש ולשמירת מוכנות גבוהה, גם לנוכח התפשטות נגיף הקורונה. פיקוד הדרום קיים אימונים מותאמים במהלך שנת 2021 על מנת להמשיך ולשמר את כשירות כוחותיו. בנוסף, הפעילות המבצעית נעשתה כסדרה תוך שמירת נהלי הקורונה לפי הפקודות העדכניות. המאמץ המבצעי והמודיעיני לקידום המוכנות למערכה הבאה בפיקוד הדרום נמשך כסדרו, תוך התאמת העבודה להנחיות צה"ל ומשרד הבריאות.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

- א. אנשים- רתימת המצוינים להמשך שירות בצבא, מתן מענה פרט למפקד ולמשפחתו וחיזוק המוטיבציה לשירות קרבי.
- ב. אופרטיבי- חיזוק מוכנות פיקוד הדרום למערכה ברצ"ע (רצועת עזה) בראי תפיסת התוכניות האופרטיביות. חיזוק שיטת ניהול קרב דינאמית ומתפתחת והעצמת יכולות רב ממדיות ורב מדרגיות.
- ג. הגנה בשגרה- סיכול פח"ע וחיזוק תחושת הביטחון בקרת התושבים ; מימוש תפיסת ההגנה הרב ממדית בהתאם לאיומים המתפתחים וביסוס יכולות גבול חכם וקטלני.
- ד. אימונים- קיום אימונים מדמי מציאות בראי התוכניות האופרטיביות, בדגש על צורות הקרב, פשיטה והגנה בשטחים סגורים וכן העצמת כשירות המסגרות הנמוכות, לוחמת הלילה והקרב המשולב.
- ה. תרבות ארגונית- הטמעת ערכי צה"ל כחלק מהתרבות הצבאית בפיקוד וביחידותיו, העצמת הפיקוד הזוטר תוך שמירה על מדרג פיקודי הולם וטיפול ה"ביחד הישראלי" על כל גווניו ביחידות הפיקוד.
- ו. בפיקוד, תוך מיצוי יעיל של המשאבים בראיה אינטגרטיבית.

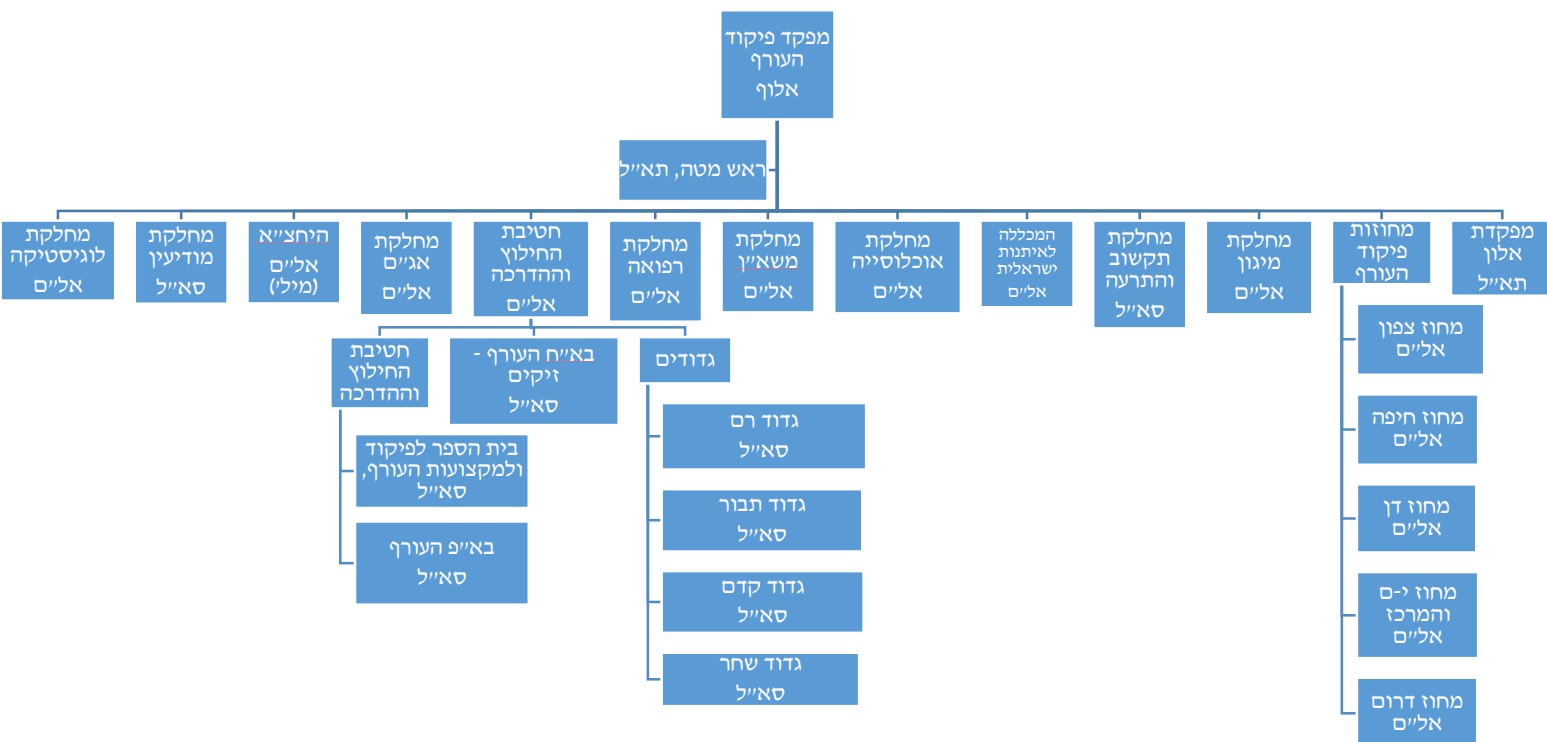
5. דרכי התקשרות :

מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד הדרום :

טלפון : 08-9902926 פקס : 08-9902511

פיקוד העורף

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 יעוד הפיקוד: יעוד פיקוד העורף כהגדרתו בחוק הג"א: להוות סמכות חילית מקצועית ראשית לנושאי התגוננות אזרחית בתחומים הבאים: חילוץ, הצלה, מיגון, חומרים מסוכנים ואב"ך בעורף הצבאי ואזרחי. לשמש פיקוד מרחבי ולהוות גוף מל"ח אופרטיבי. להוות מפקדה מבצעית ראשית להפעלת כוחות ייעודיים לעורף ולהוות מטה לבניין הכוח ליחידות פיקוד העורף.

2.2 חזון הפיקוד: פיקוד העורף יהווה ארגון מופת, יוביל את המענה המבצעי והמוכנות הלאומית לכלל מצבי החירום ובפרט למערכה רב זירתית. יקדם את בנייתה של רשת תפקוד אזרחי וייעצב תרבות חירום אזרחית התומכת את החוסן הלאומי. יפעל בשותפות רב ארגונית ויאפשר ביסוס גשר לכלל רבדי החברה הישראלית.

2.3 יעדי הפיקוד:

א. מוכנות וכשירות כוחות פיקוד העורף ללחימה בכל עת:

- 1) המשך התאמת האימונים למתאר האופרטיבי ולאתגרים המבצעיים.
 - 2) פיתוח הכשרות למפקד וללוחם כמרכיב מרכזי בבניין הכוח הפיקודי.
 - 3) פיתוח והטמעת הכשרות עורף לרשויות, משרדי הממשלה ולמפקדות הצבאיות.
 - 4) אחריות לידע והשפעה מערכתית למיסודו בפיקוד בתחום החילוץ, ההצלה והאב"כ.
 - 5) קיום תהליכים מבצעיים ממוכנים מנוהל הקרב ועד לניהולו.
- ב. האנשים במרכז - פיתוח והעצמת אנשי העורף בחובה, בקבע ובמילואים:
- 1) איוש וחיזוק מערך המילואים, בדגש על אוכלוסיית המפקדים.
 - 2) חיזוק מעטפת פרט התומכת את משרתי החובה, הקבע והמילואים בפיקוד.
 - 3) התאמת מסלולי פיתוח והכשרה חיילים אטרקטיביים, רלוונטיים וגמישים למציאות המשתנה להשארת כ"א איכותי.
 - 4) איתור מקורות כ"א חובה מגוונים ואיכותיים ויצירת פלטפורמות שירות מותאמות.
 - 5) טרנספורמציה דיגיטלית לייעול תהליכי כ"א בפיקוד.
- ג. התגוננות אזרחית (התרעה, מיגון, חומרים מסוכנים, הסברה והנחייה) - מימוש האחריות בכלל מישורי הפעולה:
- 1) יצירת התרעה איכותית, ממוקדת, ורלוונטית על מגוון איומים.
 - 2) התרעה רב שכבתית ורב מימדית.
 - 3) מימוש תכנית לאומית רב שנתית לצמצום פערי המיגון במדינת ישראל.
 - 4) הגברת רלוונטיות המענה ההנדסי- רגולטורי לאזרח.
 - 5) שיפור המוכנות לחירום בתחומי המיגון וההנדסה בכלל רמות הפיקוד מרמת הפיקוד ועד הרשות.
 - 6) העלאת הכשירות והמוכנות של מערך החומרים המסוכנים ושל המרחב האזרחי למצבי חירום מלחמתיים במציאות משתנה
 - 7) הכשרת כלל בעלי תפקידים במרחב האזרחי בתחום ההגנה האזרחית.
 - 8) יצירת מערך הסברה והנחייה פרואקטיבי הפועל לשם הגברת מוכנות הציבור והתמודדותו במצבי חירום משתנים, ומוכוון לתהליך הסברתי "שלם" למול קהלים וצרכים משתנים בחברה הישראלית
- ד. חיזוק והעצמת הרשות המקומית כלבנת היסוד במענה המשולב בעורף:
- 1) שיפור מוכנות המכלולים ברשות לביצוע תפקידם לחירום.

- (2) מיצוי המשאבים במרחב הרשותי למתן מענה לאירועים שבשגרה ובחירום.
- (3) מפקד יחידת קישור לרשויות מקצועי ובעל השפעה המחובר לרשות המקומית בשגרה ובחירום.
- (4) חיזוק וטיוב השת"פ עם כוחות החירום המקומיים.
- ה. יצירת מודל קהילה יעיל שיהווה מכפיל כוח במתן המענה בחירום:
- (1) גיבוש תשתית מאפשרת ליכולת התארגנות קהילתית על בסיס מודל 360.
- (2) פיתוח תפיסת אחריות אישית וקהילתית לחירום.
- (3) יצירת מנגנונים לשמירת כשירות המוכנות לחירום של הקהילה באמצעות מערך המתנדבים בה.
- ו. הרחבת והעמקת השותפות עם ארגוני החירום ליצירת מענה מבצעי מיטבי בעורף:
- (1) בניית גרף שנתי רב ארגוני להכשרות, לאימונים להשתלמויות.
- (2) מיסוד מנגנון רב ארגוני ברמת הפיקוד וברמת המחוז לביצוע הערכות מצב ותהליכים מבצעיים.
- (3) יצירת תשתית תקשורת לאומית משותפת בקשר ובשליטה ובקרה.
- (4) סנכרון תפיסתי ושיטתי של מוקדי הארגונים מבנה, ארגון, מסרים.
- ז. הובלת רשת תפקוד רב מגזרית (ציבורי, עסקי, התנדבותי) משולבת לטיוב המענה לאזרח:
- (1) הסדרת רשת תפקוד רב מגזרית בהובלת פקע"ר למצבי השח"ס.
- (2) גיבוש והטמעת מנגנונים להפעלת הרשת בשגרה ובחירום.
- (3) התארגנות משותפת בשגרה כפלטפורמה למענה מתואם בחירום (מרכז סיוע לאזרח כדוגמא).
- (4) הטמעת תרבות של שותפות, אמון, הדדיות, שיתוף ידע וכבוד בקרב חברי הרשת.
- ח. הבטחת רציפות התפקוד של אספקת השירותים לאזרח בחירום על ידי מיצוי היתרון היחסי ושיתוף הפעולה בין משרדי הממשלה, רשות חירום לאומית (רח"ל) ופקע"ר:
- (1) גיבוש תכולות תפקיד ותהליכי עבודה של פקע"ר ורח"ל באופן שיוביל להגברת המוכנות לחירום.
- (2) איזון בין הצלת החיים לרציפות התפקוד על מנת לצמצם את הפגיעה בהם בעת חירום.
- (3) הסדרת התהליכים והממשקים בין משרדי הממשלה למפקדות הפיקוד.

ט. טרנספורמציה דיגיטלית למינוף ההזדמנויות הטכנולוגיות לשיפור האפקטיביות בפעולה במרחב האזרחי :

(1 מערכת השליטה ובקרה כתשתית למענה מבצעי בשגרה ובחירום.

(2 מינוף טכנולוגיות אזרחיות לשיפור האפקטיביות המבצעית.

(3 הקניית כלים למפקדים והטמעת תרבות דיגיטאלית.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

א. מוכנות וכשירות-

35 אימוני גדודים.

אימוני מפח"ז.

14 אימוני מפקדות.

2 תרגילים פיקודיים.

הכשרות מילואים : מפקדי נפות, קורס מ"פ קורס מג"ד, מטה מבצעי, מפקדי יקל"ר.

אימוני הקמה גדס"ל.

ב. הרשות המקומית-

סיווג וקידום מוכנות הרשויות המקומיות.

הטמעת מערכות שליטה ובקרה.

קידום מענה מבצעי במרכיבי הביטחון לרשויות המקומיות.

ג. האנשים במרכז-

מימוש תכניות העצמה 'עוז כתום' למיל', 'עוצמה כתומה' לסדיר.

הקמת מרכז הפרט הפיקודי.

איוש ופיתוח מערך המילואים בדגש על אוכלוסיית המפקדים וההכשרות.

פיתוח מנגנוני בקרה, איוש וטיוב מערך הלחימה.

חידוש פעילות עמותת העורף וחיבור שוטף לעשייה.

בחינה וקידום פלטפורמות לאיוש כ"א איכותי.

עצרת 30 שנים לפקע"ר.

מימוש פרויקט 'שער לעתיד' ועיסוק בשער היציאה.

הטמעת עולם המילואים במרכז הפרט הפיקודי.

מימוש תכנית 'יהלום' לטיפול בפרט, לכידות מסגרתית למילואים.

המשך תכנית 'עצמה כתומה' לאוכלוסיית הסדיר.
הרחבת תכנית 'מגן כתום' ואישור אוכלוסיית הנגדים לתכנית.
חיזוק תחושת השייכות, המחויבות והכרת מורשת הפיקוד למשרתים בסדיר
ובמילואים במסגרת 30 שנה לפקע"ר.
ביצוע תהליכי דיגיטציה בעולם כ"א לטיוב הטיפול בפרט.
הרחבת מקורות כ"א ומסלולי שירות מותאמים לעורף.
ד. מודל קהילה יעיל-

ביצוע אימוני 360 שבוע מוכנות.
שילוב אימוני צח"י באימוני רשויות.
פיתוח הכשרה למאמני צוותי הצח"י.
אבחון תמ"צ צח"י ברשויות.
יצירת שיח עם מנהיגים קהילתיים.
התנעת הקמת פלוגות מרחביות.
יצירת רשת מתנדבים וקידום רכזי מתנדבים.
הרחבת העיסוק בנגישות ואוכלוסייה בעלת מוגבלות.
ה. רציפות תפקוד ומל"ח-

הטמעת יעדי השירות.
הקמת מרכז רציפות תפקוד.
יום עיון מל"ח פיקודי.
ו. התגוננות אזרחית-
תודעה- ביסוס "המרחב המשותף".
מעבר להתרעה סלקטיבית.
תכנית רב שנתית (תר"ש) רשויות.
קידום תחום הדרכת האוכלוסייה באוכלוסייה החרדית והערבית.
פיתוח כשירות ומוכנות מרחב אזרחי.
תיקוף מודל רשות מוכנה.
ז. שותפות רב ארגונית-
מימוש גרף משולב רב ארגוני.

קידום שיתוף פעולה עם משטרת ישראל לאור מבצע 'שומר החומות'.
גרף לאומי אחד.

חיזוק התיאום המבצעי מול ארגוני החירום.

ימים אופרטיביים משותפים.

הרחבת נכסים משותפים לאימונים.

שילוב קורס קציני כבאות והצלה בתרגיל מסכם למ"פים ומג"דים.

תרגיל רב ארגוני במסגרת קורס מ"פים - מג"דים.

ח. טרנספורמציה דיגיטלית-

מבצוע מערכת שוע"ל תנופה.

פיתוח יכולות איסוף וניתוח מידע להסברה.

מבצוע מערכת סלולאר לעורף.

חיזוק המענה ומערך ההגנה בסב"ר.

ט. מבצע "שומר החומות"

קביעת ההנחיות לניהול שגרת החיים לאזרחים.

הפצת מידע והנחיות מצילות חיים ותיאום ציפיות אל מול האזרח.

הפצת התרעה במערכות ההתרעה של פיקוד העורף על בסיס איום ממוקד לראשונה.

סיוע ותמיכה לתושבים ברשויות המקומיות.

מתן מענה לאירועים בשיתוף עם הרשות החירום הלאומית (רח"ל) ומשרדי הממשלה.

סיוע של חטיבת החילוץ וההדרכה במרחב האזרחי- מזון, מוצרי בסיס והיו הראשונים שסייעו בחילוץ בזירות הרס ברחבי הארץ.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

4.1 כללי :

א. שנת 2022 הינה שנת המימוש השלישית של התוכנית הרב שנתית המטכ"לית "תנופה" ושנת העיצוב הראשונה לתוכנית הרב שנתית המשותפת עם רשות החירום הלאומית- "מנוף".

ב. תהליך התכנון גילם את כלל מרכיבי תוכנית העבודה הפיקודית : אזרחית וצבאית.

ג. בשנת העבודה 2022 פקע"ר ימשיך לסייע למשרד הבריאות בהתמודדות עם נגיף הקורונה ובתוך כך מפקדת 'אלון'.

4.2 הגורמים המעצבים לשנת העבודה 2022 :

- א. שנה שלישית למימוש תכנית הרב שנתית "תנופה".
- ב. שנה ראשונה לתכנון **ועיצוב** תכנית הרב שנתית "מנוף".
- ג. המשך התמודדות מדינת ישראל בנגיף הקורונה.
- ד. בשנת 2022 יתרגל הפיקוד בחודש המלחמה ועורף לאומי מוכוון רעידות אדמה.
- ה. האנשים במרכז.
- ו. התפתחות הבניה ואתגרי החילוץ.
- ז. 'מגן העורף'
- ח. טרנספורמציה דיגיטלית שוע"ל תנופה וסלולאר לעורף.
- ט. תכנית רב שנתית- התרעה 2030.
- י. שיווק מחנות ותכנון תשתיות.

5. דרכי התקשורת :

מרכז המידע של פקע"ר : 104

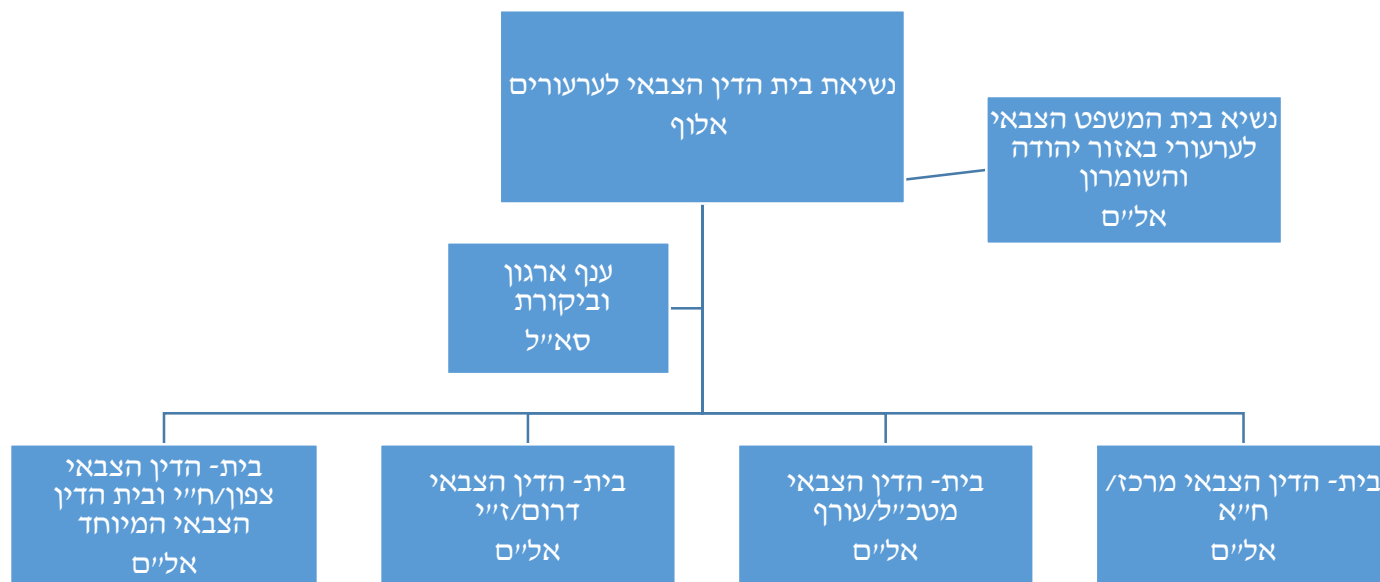
פורטל החירום הלאומי של פיקוד העורף : www.oref.org.il

ניתן לפנות באמצעות הודעת טקסט לטלפון : 052-9104104

ניתן לקבל מידע באפליקציית פיקוד העורף וברשתות החברתיות : בפייסבוק, בטוויטר ובאינסטגרם.

יחידת בתי הדין הצבאיים

1. מבנה :



2. כללי :

יחידת בתי הדין הצבאיים היא הרשות השופטת בצה"ל. היא ממלאת במשך השנים תפקיד מרכזי בהטמעת שלטון החוק בצבא, ומהווה גורם מרכזי בהבטחת פעילותם החוקית והמוסרית של חיילי צה"ל.

בתי הדין הצבאיים פועלים מכוח חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955, ודנים חיילים שעוברים עבירות במסגרת שירותם הצבאי. ביחידה בתי דין של ערכאה ראשונה, אשר שוכנים בקריה המשפטית שבמחנה גור, לפי המחוזות השיפוטיים השונים פיקוד הצפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום, פיקוד העורף, זרוע היבשה, זרוע האוויר והחלל, זרוע הים והמטה הכללי. בית-הדין הצבאי המיוחד שוכן אף הוא בקריה המשפטית, ועומדים בו לדין קצינים מדרגת סגן אלוף ומעלה. בצד בתי הדין המחוזיים פועל גם בית-הדין לתעבורה, המטפל בתיקי התעבורה מכל המחוזות, וכן פועל בית הדין המשלב, שבו ניתנת לחיילים המואשמים בעבירת היעדר מן השירות הזדמנות לשוב לשירות תקין, בפיקוח בית הדין וכן, בליווי ותמיכה של מפקדים ובמידת הצורך, בסיוע של גורמי הרווחה. ככל שיעמדו בכך, בתוך תקופה של שנה, יורשעו החיילים בעבירה שאינה נושאת רישום פלילי ולא יוטל עליהם עונש של מאסר בפועל.

בקריה המשפטית מתקיימים גם דיוניהן של הוועדות המנהליות הוועדה לעיון בעונש, הבוחנת, כאשר נידון האסיר לעונש מאסר בפועל העולה על שנה, אפשרות להמתקת עונש חלוט או החלפתו במאסר על תנאי; והוועדה להעברת כלואים, שבסמכותה להורות על העברת אסיר מן הכלא הצבאי, לריצוי עונשו בבית כלא של שירות בתי הסוהר.

בית-הדין הצבאי לערעורים הוא ערכאת הערעור על החלטות ופסקי דין של בתי הדין של הערכאה הראשונה. במקרים חריגים ניתן לבקש רשות ערעור לבית המשפט העליון על פסקי דין של בית-הדין הצבאי לערעורים, בשאלות משפטיות שיש בהן חשיבות, קשיות או חידוש.

בבתי הדין הצבאיים נשפטים חיילים בגין עבירות צבאיות ייחודיות, כגון העדר מן השירות שלא ברשות ועבירות שעניינן הוצאת נשק מרשות הצבא; בגין עבירות שנודעת להן חומרה מיוחדת בצבא, כגון עבירות סמים; ובגין עבירות פליליות אחרות שבוצעו במסגרת השירות בצבא, כגון גרימת תאונות דרכים קטלניות ועבירות מין.

השופטים ביחידת בתי הדין הצבאיים נבחרים על ידי הוועדה לבחירת שופטים צבאיים משפטאים שבראשה שר הביטחון, וחברים בה שרת המשפטים, נשיאת בית המשפט העליון, שופט בית המשפט העליון, הרמטכ"ל, ראש אגף כוח האדם, נשיא בית-הדין הצבאי לערעורים, שופט של בית-הדין הצבאי לערעורים ונציג לשכת עורכי הדין. מינויים של השופטים נעשה על ידי נשיא המדינה.

לצדם, משרתים במילואים שופטי מערכת השיפוט הכללית בית המשפט העליון, בתי המשפט המחוזיים, בתי משפט השלום ובתי הדין לעבודה. בחלק מההליכים המשפטיים מרכיב נשיא בית-הדין בהרכב בית-הדין, לצד השופט הצבאי המשפטאי, קציני צבא המשרתים באותו מחוז שיפוט שבו מתנהל המשפט. בענייני שפיטה אין על שופט צבאי מרות, זולת מרותו של הדין, ואין הוא נתון למרות כל שהיא של מפקדיו.

מאז שנת 2004 הוכפפה לנשיא בית-הדין הצבאי לערעורים יחידת בתי המשפט הצבאיים שפועלת באזור יהודה ושומרון. בבתי המשפט הצבאיים נשפטים תושבי האזור שביצעו עבירות על תחיקת הביטחון באזור.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

א. בשנת 2021 הוגשו לבתי הדין הצבאיים 2,162 כתבי אישום : 357 למחוז הצפון, 69 למחוז זרוע הים, 359 למחוז המרכז, 277 למחוז זרוע האוויר והחלל, 402 למחוז המטכ"ל, 35 למחוז העורף, 444 למחוז הדרום, 218 למחוז זרוע היבשה, 1 לבית הדין המיוחד.

ב. במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים 1,833 פסקי דין : 289 במחוז הצפון, 60 במחוז זרוע הים, 272 במחוז המרכז, 219 במחוז זרוע האוויר והחלל, 362 במחוז המטכ"ל, 26 במחוז עורף, 388 במחוז הדרום, 216 במחוז זרוע היבשה ו-1 בבית הדין המיוחד.

ג. מבין סעיפי האישום לרבות מספר סעיפי אישום בכתב אישום אחד : היו 1,433 בגין עבירות העדר מן השירות (59.1%), 699 בגין עבירות סמים (29%), 24 בגין עבירות שימוש בלתי חוקי בנשק (1%), 25 בגין עבירות רכוש (1%), 37 בגין עבירות אלימות (1.5%), 54 בגין עבירות מין (2.2%), 25 בגין עבירות נשק (1%), 18 בגין עבירות טוהר המידות (0.7%) ו-110 בגין עבירות אחרות (4.5%).

ד. בשנת 2021 הוגשו לבתי הדין לתעבורה 789 כתבי אישום.

ה. במהלך השנה ניתנו בבית הדין הצבאי לתעבורה 918 פסקי דין.

4. זרכי תקשורת :

בית הדין הצבאי לערעורים : 03-569106/7, / co_88@mail.idf.il

mazkirut_yvd@mail.idf.il

בית הדין הצבאי מטכ"ל/עורף : 073-3103801, mtkl_oref@idf.il

בית הדין הצבאי מרכז/ח"א : 073-3103801, mrkz_ha@idf.il

בית הדין הצבאי דרום וז"י : 073-3103801, darom_yvdz@mail.idf.il

בית הדין הצבאי צפון/ח"י והמיוחד : 073-3103801, tzafon_yvdz@mail.idf.il

מזכירות בית הדין המשלב : 073-3103810, meshalev@idf.il

מזכירות הוועדות המנהליות : 073-3103955, mazkirut_vaadot@idf.il

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)

1. מבנה :



2. כללי :

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון היא חלק ממערכת השיפוט בצה"ל, וייעודה הוא ליישם ולהטמיע את שלטון החוק, על ידי שפיטת נאשמים בביצוע עבירות ביטחוניות או עבירות פליליות אחרות, שנעברו באזור יהודה ושומרון או שנועדו לפגוע בו, ועל ידי קיום ביקורת שיפוטית על החלטות מנהליות, בהתאם לסמכויות המוקנות לה. זאת, תוך עצמאות שיפוטית, הבטחת הליך הוגן וקיום משפט צדק.

בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון הוקמו על פי עקרונות המשפט הבינלאומי. פעילותם מוסדרת בתחיקת הביטחון שחלה בשטחי יהודה ושומרון. דבר החקיקה המרכזי הוא הצו בדבר הוראות ביטחון [נוסח משולב] (יהודה והשומרון) (מס' 1651), התשי"ע 2009. סעיף 8 לצו האמור קובע כי "בענייני שפיטה אין מרות על מי שבידו סמכות שפיטה, זולת מרות הדין ותחיקת הביטחון".

ואכן, מדובר במערכת שיפוט עצמאית ומקצועית, אשר כל השופטים בה הם משפטנים מקצועיים, הכשירים להתמנות כשופטים בישראל. השופטים נבחרים על ידי ועדה

סטטוטורית לבחירת שופטים, בראשות נשיא בית הדין הצבאי לערעורים, שהוא ראש הרשות השופטת בצה"ל.

בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון פועלים בשני אתרים עיקריים: במחנה סאלם, הסמוך לצומת מגידו, פועל בית המשפט הצבאי שומרון. בקריית המשפט במחנה עופר, הסמוך לגבעת זאב, פועל בית המשפט הצבאי יהודה. שלוחות של שני בתי המשפט אלה, פועלות גם בסמוך לארבעה מתקני חקירה בישראל, שבהם נחקרים חשודים בעבירות שנעברו בשטחי יהודה ושומרון, תוך פיקוח שיפוטי הדוק של בתי המשפט הצבאיים. בקריית המשפט בעופר ובבית המשפט שומרון פועל אף בית המשפט הצבאי לנוער הדן בנאשמים קטינים. כמו כן, בקריית המשפט בעופר מקיים בית המשפט הצבאי ביקורת שיפוטית על מעצרים מנהליים. שם פועלת גם ועדת עררים המקיימת ביקורת שיפוטית על שורה של החלטות מנהליות של המפקד הצבאי או של מי שהוסמך על ידיו. בקריית המשפט בעופר נמצאת גם מפקדת היחידה, וכן בית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון, המשמש כערכאת ערעור על בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה. על אף העיסוק המגוון של מערכת בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון, יש לציין במיוחד את הטיפול בעבירות ביטחוניות. ואכן, חלק ניכר מהשיפוט בתיקים הביטחוניים החמורים ביותר במדינה, ובכלל זה משפטיהם של ראשי ארגוני הטרור ואלה המואשמים באחריות לפיגועי הטרור הקשים שידעה המדינה בשנים האחרונות, מתנהל בבתי משפט אלה. שופטי היחידה עוסקים דבר יום ביומו, במלאכה הרגישה והמורכבת של האיזון בין צרכי הביטחון מצד אחד ובין זכויות האדם מן הצד השני. ככלל, הדיונים בבתי המשפט הצבאיים הם פומביים (מלבד בבית המשפט הצבאי לנוער ובהליכי הביקורת השיפוטית על מעצרים מנהליים). פעילות מערכת בתי המשפט הצבאיים כפופה לביקורת בג"ץ.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

3.1 ערכאה ראשונה :

בשנת 2021 הוגשו לבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, 7,474 כתבי אישום, כאשר 4,980 מתוכם הוגשו לבית המשפט הצבאי יהודה, ו-2,494 כתבי אישום נוספים הוגשו לבית המשפט הצבאי שומרון.

כתבי האישום הוגשו בחלוקה לפי עבירות: 1,728 תיקים בסיווג פעילות חבלנית עוינת (פח"ע); 331 תיקים של הפרות סדר, בעיקר ייחודיים אבנים; 465 תיקים של עבירות פליליות, בעיקר עבירות רכוש; 4,216 תיקי תעבורה; וכן 734 תיקים של יציאה מן האזור בלא היתר.

כמו כן הוצאו בשנה שעברה 1,487 צווי מעצר מנהליים, שבכל אחד מהם נערכה ביקורת שיפוטית כמתחייב על פי דין. לוועדת העררים הוגשו בשנה זו 97 עררים.

המספר הכולל של התיקים שנפתחו בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה (בבימ"ש יהודה, בבימ"ש שומרון וכן בבית המשפט המנהלי) בשנת 2021 הוא אפוא 9,058.

במהלך השנה הסתיימו משפטיהם של 7,451 נאשמים: 4,776 מתוכם בבית המשפט הצבאי יהודה ו-2,675 הנותרים - בבית המשפט הצבאי שומרון. מספר התיקים שהסתיימו בחלוקה לפי עבירות:

1,826 תיקי פח"ע; 347 תיקי הפרות סדר; 522 תיקים של עבירות פליליות; 3,954 תיקי תעבורה; 802 תיקים של יציאה מן האזור בלא היתר.

כמו כן, ניתנו החלטות ב-1,480 תיקים של ביקורת שיפוטית על צווי מנהליים, וב-76 עררים בוועדת העררים.

בנוסף, התקיימו בשנה זו בערכאה ראשונה 14,720 דיוני מעצר (10,367 ביהודה, ו-4,353 בשומרון). בסך הכול ניתנו בשנת 2021 בבתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון בערכאה ראשונה 23,727 פסקי דין והחלטות מעצר.

נכון לסוף שנת 2021 היו תלויים ועומדים בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה עניינם של 2,670 נאשמים, מהם 1,019 עצורים עד תום ההליכים.

3.2 ערכאת הערעורים :

בשנת 2021 הוגשו לבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 82 ערעורים, 802 עררי מעצר, 699 בקשות שונות, וכן 1,321 ערעורים על מעצרים מנהליים.

בסך הכול נפתחו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 2,904 תיקים חדשים.

בשנה זו ניתנו פסקי דין ב-81 ערעורים, וכן ב-1,315 ערעורים על מעצרים מנהליים.

4. דרכי תקשורת :

בית משפט הצבאי לערעורים : 02-5884255

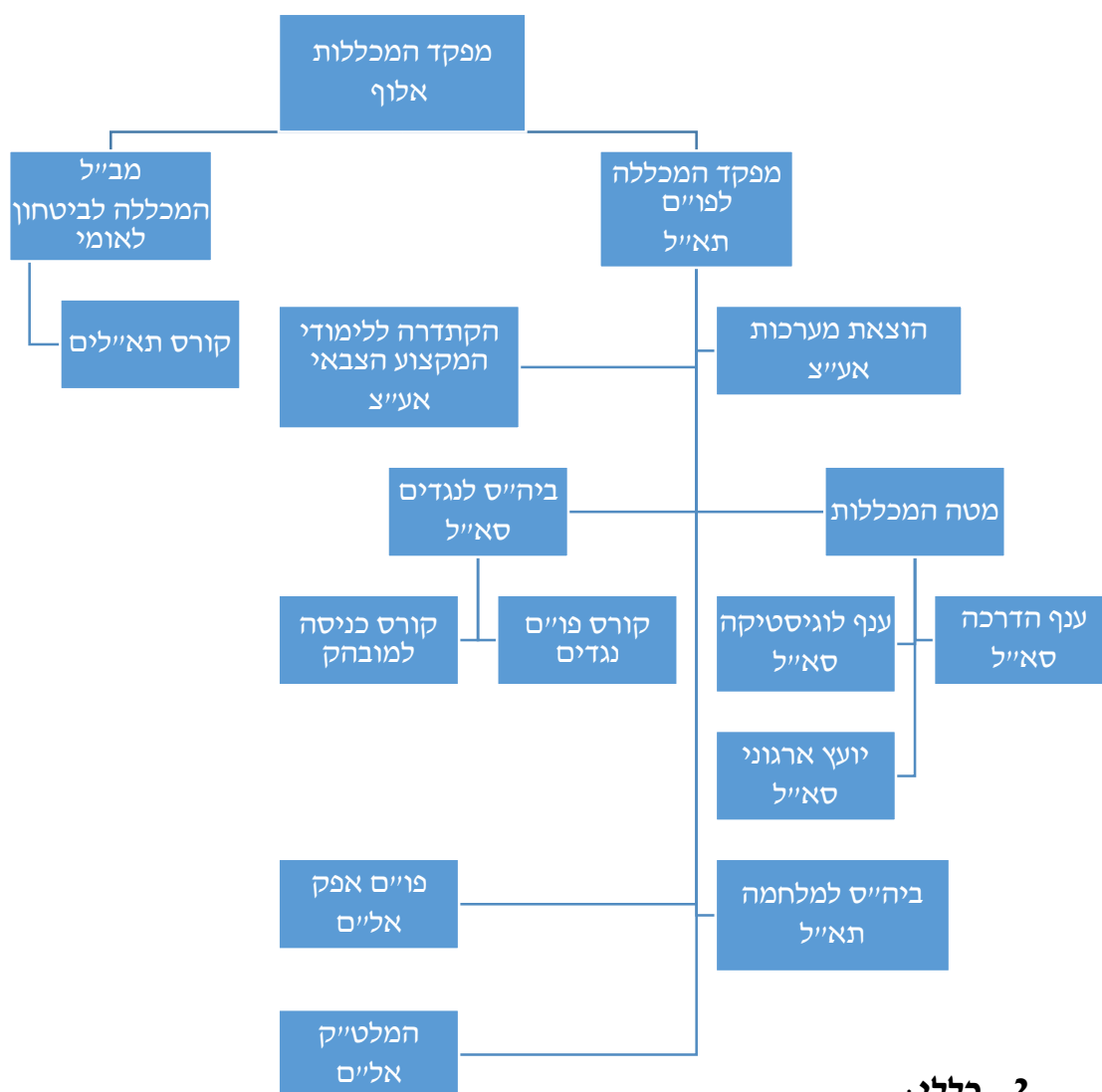
בית משפט הצבאי יהודה : 02-5884268

בית משפט הצבאי שומרון : 04-06512755

ועדת עררים : 02-5887670

המכללות הצבאיות

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 ייעוד : להוות מוסד הכשרה בכיר שאמון על ההכשרה הכלל-זרועית והבין-שירותית.

2.2 תפקידים :

המכללות הצבאיות נושאות באחריות לביצוע ההכשרות האחודות (הכשרות לדרג, עבור קצינים ונגדים שאושרו לכך) האלו :

הכשרת הדרג הבכיר בצה"ל (תא"ל), בגופי הביטחון והממשל, להובלת תהליכי חשיבה אסטרטגיים.

הכשרת הדרג הבכיר בצה"ל (סא"ל-אל"ם), בגופי הביטחון והממשל ובצבאות זרים, לתפקידי פיקוד וניהול בכירים, באמצעות המכללה לביטחון לאומי, מתוקף החלטת הממשלה על הקמת המכללה לביטחון לאומי מיום 22.7.1962.

הכשרת דרג הסא"ל לביצוע תפקידי פיקוד ומטה, באמצעות קורסי הפיקוד.

- 5.3 הכשרת הנגדים בצה"ל לפיקוד, בשלב הכניסה לשירות הקבע המובהק ובשלב המעבר לשירות הקבע הבכיר.
- 5.4 המכללות הצבאיות מכשירה את דרג הקצונה הזוטר ודרג הביניים בזרוע היבשה (סגן-רס"ן) לביצוע תפקידי פיקוד ברמה הטקטית באמצעות המכללה לפיקוד טקטי (מלט"ק), בתיאום עם זרוע היבשה.
- 5.5 המכללות הצבאיות מייעצת לפנימיות הצבאיות בתחומי המקצוע הצבאי ומסייעת בסנכרון סדרות האימונים של הפנימיות הצבאיות.
- 2.3 רוח המכללות :

א. החניך :

בעל אופק קידום, מוטיבציה ללמוד, פנוי ללמידה, 'לומד ומלמד'.
איתן וביקורת, וכן, צנוע וערכי- המגלם בהתנהגותו אתיקה של בכירות.

ב. הסגל :

מצטיין בתחומו, בערוץ הקידום, מחויב להתפתחות הלומד 360 מעלות.
פועל מתוך שליחות ובגישה המקדמת שילוביות, שומר כשירות מבצעית.

ג. תכנית ההכשרה :

רלוונטית, איכותית ומחייבת (תחנת חובה), אטרקטיבית ללומד.
אקדמית ומעמיקה, מפתחת יכולות חשיבה ותרבות צבאית מקצועית.

ד. סביבת ההדרכה :

קמפוס מזמין המהווה 'שער הכניסה' לבכירות, מופת לתרבות צבאית.
סמן ימני לשיטות ואמצעי הדרכה מתקדמים, נמל הבית לקצונה הבכירה.

3. סיכום פעילות שנת 2021 :

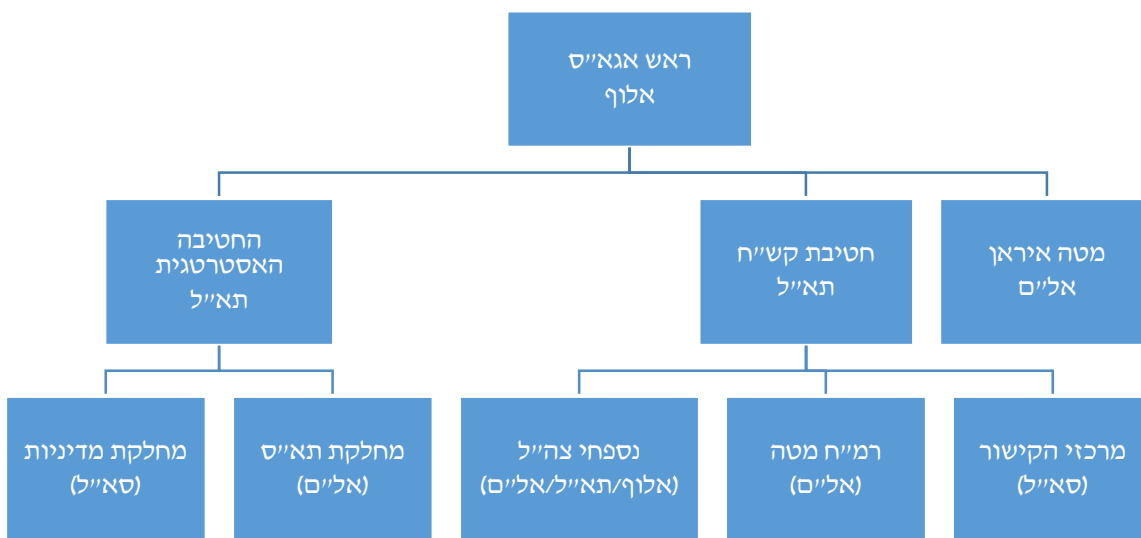
- 3.1 המשך הקמת הקתדרה ללימודי המקצוע הצבאי כחלק מהמכללות הצבאיות.
- 3.2 מיסוד בית הספר למלחמה ובתוכו הכשרה לכלל השותפים למעשה המלחמה במסגרת קורס המשולבים.
- 3.3 שינוי במבנה הקורס לפיקוד ומטה 'אפק', דיוקו והתאמתו לאוכלוסייה העוסקת בבניין כוח.
- 3.4 שכלול שיטות הלמידה והתשתיות ללמידה בקבוצות קטנות.
- 3.5 התאמת תשתיות הלמידה בקבוצות קטנות למציאות של חיים בנוכחות נגיף הקורונה.
- 3.6 הנעת תהליך הפיכת המכללה למעניקה תארים.

4. יעדים מרכזיים לשנת 2022 :

- 4.1 מיסוד בית הספר למלחמה ובתוכו הכשרה לכלל השותפים למעשה המלחמה במסגרת קורס המשולבים.
- 4.2 שכלול שיטות הלמידה והתשתיות ללמידה בקבוצות קטנות.
- 4.3 המשך הנעת תהליך המעבר לירושלים והמכללה כמעניקה תארים.
- 4.4 להוות דוגמא ומופת בתחום ניהול השגרה, המשמעת וההתנהגות, ע"י שיפור המענה לפרט ומוסדות המכללות : שק"ם, חד"א, ש"ג, רכב, ניקיון וגינון.

אגף אסטרטגיה ומעגל שלישי

1. מבנה :



2. כללי :

2.1 ייעוד :

א. ייעוד אג"ס: גוף מטה מטכ"לי לעיצוב ותכנון מדיניות צה"ל ברובד האסטרטגי, לתיאום מאמצי צה"ל והשתלבותו במערכה הלאומית מול המערכת האיראנית, ולקידום שת"פ צבאי אזורי ובינ"לי- בשגרה, בחירום ובמלחמה.

ב. ייעוד החטיבה האסטרטגית: החטיבה האסטרטגית היא גוף העיצוב המטכ"לי ברובד האסטרטגי, בשגרה ובחירום, לתחומי בניין הכוח, הפעלת כוח, מדיניות בטחון לאומי, ושת"פ ותקשורת אסטרטגית.

ג. ייעוד חטיבת קש"ח: חטיבת קשרי החוץ היא גוף האמון על גיבוש מדיניות השת"פ והקישור והוצאתה לפועל, ושמהווה את הסמכות הצה"לית המקצועית לכל פעילות שת"פ וקישור בין צה"ל לצבאות זרים.

ד. מטה איראן: מטה איראן הוא מתאם המהווה מוביל צה"לי למערכת האיראנית האמון על עיצוב, תכנון וניהוג המערכה הצה"לית והשתלבות במערכה הלאומית על כלל מרכביה (מדיני, צה"לי, כלכלי).

2.2 תפקידים :

א. תפקידים בשגרה :

- התוויית מדיניות כוללת בתחום קש"ח ומימושה.
- בקרה על גורמי קש"ח בכלל צה"ל.

- גיבוש תמונת מצב בתחום קש"ח עבור המטכ"ל.
- פיתוח מקצוע קש"ח ושימור הידע.
- הכשרת כוח אדם במערך קש"ח.
- הובלה וארגון של משלחות צבאיות לכוחות זרים, וקבלת משלחות צבאיות של מדינות אחרות בצה"ל.
- הפעלה של נספחי צה"ל במדינות העולם.
- הכוונה בהירה וחדה של הפעילות האסטרטגית בצה"ל.
- הגדרת איומי הייחוס האסטרטגיים העומדים בפני צה"ל.
- העמ"ץ אסטרטגית וייעוץ למטכ"ל בתחום.
- הובלה, סינכרון, תיאום ובקרה של כלל פעילות צה"ל מול איראן.
- השתלבות בעיצוב תפיסת ההתמודדות הלאומית מול איראן.
- שילוב המאמץ הצה"לי במארג המאמצים הלאומיים והבינלאומיים בהתמודדות מול המערכת האיראנית.

ב. תפקידים בחירום :

- תיאום מבצעי מול כוחות אחרים באזור.
- המרת תכניות והכנות אסטרטגיות לפעילות מבצעית.

3. סיכום שנת 2021 :

אגף אסטרטגיה ומעגל שלישי קידם מספר מטרות צה"ליות בשנת 2021. בראשן המשך העמקת הקשר הצבאי עם בעלי הברית של ישראל, המשך מחקר ופיתוח תוכניות אסטרטגיות, וקידום יכולת ומוכנות צה"ל כנגד האיום האיראני.