



צבא ההגנה לישראל

דו"ח מסכם שנה קלנדארית 2016

לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

דו"ח חוק חופש המידע לשנת 2016

תוכן עניינים

3.....	כללי
9.....	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)
19.....	אגף כוח האדם (אכ"א)
24	אגף המבצעים (אמ"ץ)
31.....	אגף התכנון (אג"ת)
34.....	אגף התקשוב
36.....	חיל האוויר והחלל (חה"א)
40.....	מפקדת זרוע היבשה (מו"י)
44.....	זרוע הים (חה"י)
48.....	פיקודים מרחביים (פקמ"ר)
51.....	פיקוד הצפון (פצ"ן)
53.....	פיקוד ההמרכז (פקמ"ז)
55.....	פיקוד הדרום (פד"ם)
58.....	פיקוד העורף (פקע"ר)
61.....	יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)
68.....	המכללות הצבאיות
70.....	הרבנות הצבאית (רב"ץ)

1. דין וחשבון שנתי של צה"ל מובא לציבור בהתאם להוראות החוק, אשר קובע:
 - א. "רשות ציבורית תפרסם דין וחשבון שנתי שיכלול מידע אודות פעילותה ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה; הדין וחשבון יכלול גם דיווח של הממונה על הפעלת חוק זה ברשות הציבורית, ואולם רשאי הוא לפרסם דיווח זה בנפרד".
 - ב. מובהר בזאת ולמען הסר כל ספק, כי בהתאם להוראות חוק חופש המידע נקבעו סייגים ביחס להחלת החוק על מערכת הביטחון, מטעמים של שמירה על בטחון המדינה, וזאת בהתאם לצו חופש המידע (נושאים שרשות ציבורית לא תמסור מידע לגביהם), התשנ"ט – 1999.

דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2016

חוק חופש המידע קובע כי לכל אזרח ישראלי או תושב הזכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות החוק.

הדו"ח השנתי נערך במתכונת כפי שהנחה משרד המשפטים.

סעיף 3 לחוק חופש המידע קובע כי: "ראש רשות ציבורית ימנה, מקרב עובדי הרשות, ממונה על העמדת מידע לרשות הציבור, על טיפול בבקשות לקבלת מידע ועל יישום הוראות חוק זה".

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע בצה"ל הינו דובר צה"ל לפי פקודת מטכ"ל 80104. האמונה על יישום החוק בצה"ל היא ראש ענף קשרי ציבור בדובר צה"ל, סא"ל לימור גרוס-ויסבוך.

גביית אגרה: סכום האגרות נכלל בסכום האגרות המופיע בדוח חוק חופש המידע של משרד הביטחון (צה"ל כפוף בנושא התשלומים לפי חוק זה, לחשבון התשלומים של משרד הביטחון).

ניתן לשלם אגרות חוק חופש המידע באמצעות האינטרנט (אתר משרד הביטחון) או באמצעות קבלת שוברי תשלום לבנק הדואר, אולם, **אנו ממליצים לא לשלם אגרת בקשה בטרם התקבל אישור לכך מדובר צה"ל**, הואיל ובמקרים רבים המידע נמצא ברשות רשות ציבורית אחרת. בנוסף, ישנו מידע צבאי הניתן בחינם או אל ידי גורמים אחרים מלבד דובר צה"ל. זאת, על מנת לתת שירות מיטבי ולמנוע תשלום שאינו נדרש עבור דובר צה"ל.

יובהר כי למרות חזות צבאית של המידע, במקרים רבים הוא ניתן באמצעות גורמים ייעודיים בצה"ל **וללא צורך בתשלום אגרת חופש המידע**, כגון: אם המידע בסמכות ארכיון צה"ל, משרד הביטחון, מתאם הפעולות בשטחים, קצינת פניות הציבור באגף כוח האדם או בידי גורמים המוסמכים לתת מידע אישי או רפואי לכל חייל. כמו כן, המצאת חומר חקירה נמצא באחריות יחידת מצ"ח.

אנו מזמינים את הציבור להיוועץ עימנו במדור פניות הציבור לפני משלוח פניה לפי חוק חופש המידע וזאת משיקולי שירות וסיוע בהכרת ההסתייעות במערכת הצבאית על גורמיה השונים (מדור פניות הציבור 03-5695757).

להלן גורמים נוספים העוסקים בהעברת מידע לאזרחים:

מנהל התשלומים "מופ"ת" בטלפון 03-7349999.

לקבלת תיק איש צבאי ואישורים על מהלך השירות הצבאי ניתן לפנות לקצין העיר בהתאם לרשימה המצורפת לדו"ח זה.

לקבלת מידע רפואי אישי ותיק רפואי אישי מצה"ל ניתן לפנות למדור מידע לאזרחים בטלפון 03-679-2602.

קצינת פניות הציבור באגף כוח האדם: 1111 מכל טלפון.

עתירות: בשנת 2016 הוגשו ארבע עתירות כנגד צה"ל על פי חוק חופש המידע. שלוש מן העתירות נמחקו על הסף ואחת עודנה מתנהלת.

דיווח ממונה 2016, נכון לתאריך 31.12.2016:

מספר	מידע אודות בקשות
44	מספר הבקשות עבורן הרשות מסרה את כל המידע המבוקש
65	מספר הבקשות עבורן הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
30	מספר הבקשות עבורן הרשות דחתה את הבקשה למסירת המידע
1	מספר הבקשות עבורן הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
3	מספר הבקשות עבורן הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הקשורים לפונה
9	מספר הבקשות עבורן הטיפול בבקשה טרם הסתיים
152	סך הכל

65	מספר הבקשות עבורן הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
30	מספר הבקשות עבורן הרשות דחתה את הבקשה למסירת המידע
95	סך כל הבקשות שסורבו/ נענו חלקית בשנת 2015

מספר	סיבות הדחייה
5	דיונים פנימיים - סעיף 9 (ב) (4)
18	הקצאת משאבים - סעיף 8 (1)
29	סעיף 8 (3)
4	מדיניות בעיצוב - סעיף 9 (ב) (2)
19	נוצר בידי רשות אחרת - סעיף 8 (5)
7	נוצר לפני 7 שנים - סעיף 8 (2)
17	פגיעה בבטחון המדינה - סעיף 9 (א) (1)
5	פגיעה בפרטיות - סעיף 9 (א) (3)
6	פורסם ברבים - סעיף 8 (4)
2	שיבוש תפקוד הרשות - סעיף 9 (ב) (1)
2	ניהול פנימי של הרשות - סעיף 9 (ב) (5)
1	החוק אינו חל - סעיף 14

מספר	זמני הטיפול בפנייה
19	כמות הפניות בהן זמן הטיפול לא עלה על 15 יום
23	כמות הפניות בהן זמן הטיפול היה בין 16-30 יום
43	כמות הפניות בהן זמן הטיפול בפנייה היה בין 31-60 יום
52	כמות הפניות בהן זמן הטיפול בפנייה היה בין 61-120 יום

5	כמות הפניות בהן זמן הטיפול היה מעל 120 יום
142	סך הכל

סכום (שח)	סך כל הבקשות בגינן נגבתה אגרה *
680	34

תמיכה במוסדות: צה"ל אינו תומך במישרין במוסדות. פעילות של תמיכה של צה"ל נעשית בכפיפות למשרד הביטחון כמפורט בדו"ח המונה על חוק חופש המידע של משרד הביטחון לשנת 2015.

דרכי התקשרות עם הממונה על יישום חוק חופש המידע בצה"ל, מדור פניות הציבור:

א. טלפון: 03-5695757, 03-5695068, 03-5695067.

ב. פקס: 03-5693971.

ג. כתובת: ד. ז. 01025, חטיבת דובר צה"ל, ענף קשרי ציבור, מדור קידום דוברות מגוונת.

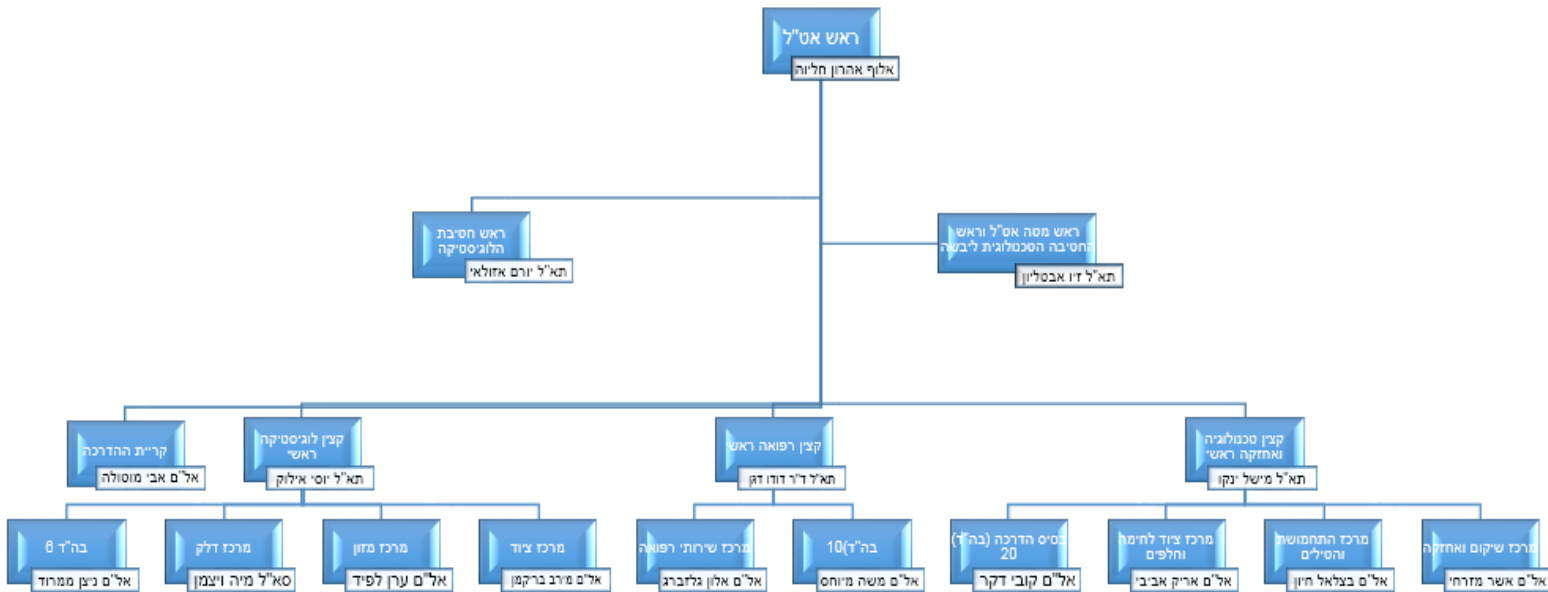
ד. דואר אלקטרוני: israelipr@mail.idf.il

יחידות צה"ל

מבנה ארגוני • ייעוד • תפקידים • סיכום
שנתי

אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)

1. עץ מבנה:



2. כללי: *

- אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (להלן: "אט"ל") הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית, כמפורט בהוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0101.
- אט"ל הינו אגף המקיים מאמץ לוגיסטי רב-זרועי, המאפשר את רציפות הלחימה ביבשה, באוויר ובים, בחירום וברגיעה.
- אט"ל משמש גוף המטה בתחום הלוגיסטי במפקדה הכללית, בתפקידה כמפקדה המבצעת העליונה ביבשה.

2.1. יעוד:

- א. לשאת באחריות למילוי תפקידי המפקדה הכללית בתחום הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לפקד על המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית.
- ג. לבנות את המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית ובדרג הפיקודים המרחביים ולהבטיח מוכנותם.
- ד. לתאם את כלל החילות הלוגיסטיים בתחום בניין הכוח בכל הדרגים.

2.2. תפקידים בתחום הפעלת הכוח:

- א. לתכנן ולתאם את הפעלת הלוגיסטיקה הרב זרועית בצה"ל ולאשר את התוכניות הלוגיסטיות, למעט התחום הייעודי בזרוע האוויר, בזרוע הים ובאגף המודיעין.
- ב. לפקד ולהפעיל את מרכזי אט"ל ולתאם את הפעלת המערך הלוגיסטי באמצעות מפקדות הפעלת הכוח בצה"ל.

- ג. לגבש את התוכנית הלוגיסטית המטכ"לית בכל ששת המערכים הלוגיסטיים (הספקה, רפואה, אחזקה, הובלה והיסעים, בינוי ותשתיות ושליטה) לאור התוכניות האופרטיביות.
- ד. לבצע בקרה על המוכנות (הכשירות והכוננות) הלוגיסטית בצה"ל, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ה. לגבש את תמונת המצב הלוגיסטית ולבצע הערכת מצב לוגיסטית, כחלק מהערכת המצב המטכ"לית, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ו. לנהל את משקי אט"ל, להקצות ולספק לזרועות, לפיקודים ולסמכויות את האמצעים הלוגיסטיים שבסמכותו.
- ז. לאחסן, לתחזק ולספק ברגיעה את האמצעים שבסמכות זרוע היבשה, בהתאם לתכנון ולהקצאה שנקבעו בזרוע.
- ח. לתכנן, לנהל ולבקר את תוכנית האחזקה הצה"לית ואת המשאבים למימושה, בהתאם ליעדי הכשירויות שאושרו במטה הכללי ולתוכניות שאושרו על ידי זרוע היבשה.

2.3. תפקידים בתחום בנין הכוח:

- א. לגבש את התפיסה המבצעית להפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לכתוב את תורת היסוד התחומית לתום הלוגיסטיקה.
- ג. לבנות את הכוח הלוגיסטי למרכזי אט"ל ולמערכים לוגיסטיים בדרג הפיקוד המרחבי (אגד אחזקה מרחבי, אגד לוגיסטי מרחבי ויחידת הבינוי).
- ד. לייעץ באשר לשינויים ארגוניים ביחידות צה"ל המשפיעים על המענה הלוגיסטי (על פי הוראת קבע אגף התכנון שמספרה 06/09).
- ה. ליזום ולהוביל פרויקטים לפיתוח אמצעים לוגיסטיים ייעודיים.
- ו. ליזום ולשמש גוף אמצעי לחימה למערכות מידע תפעוליות ולמערכות שליטה ובקרה לוגיסטיות לכלל צה"ל, למעט התחומים הלוגיסטיים הייעודיים בזרועות (בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמספרה 10/1).
- ז. להשתתף בתהליך אישור פרויקטים בעלי משמעות לוגיסטית בצה"ל (בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמספרה 10/1).
- ח. לייצג את צה"ל בתחומי הלוגיסטיקה במערכת הביטחון וברשויות המדינה, בתיאום עם אגף התכנון. בתחומי הרפואה, הסמכות נתונה לקצין רפואה ראשי.
- ט. להוות את גוף המטה לתחום הבינוי בצה"ל ובכלל זה :
- א) לקבוע את תקן (סטנדרט) הבינוי בצה"ל ולערוך בקרה אחר מימושו.
- ב) לרכז את תמונת מצב התשתיות והמבנים בצה"ל.
- י. לגבש את מדיניות צה"ל בתחומי הגנת הסביבה ולהנחות את הגופים בהתאם להוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0706.

יא. לשאת באחריות לתחום הבטיחות, בהתאם להוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0712.

2.4. תפקידים נוספים בחירום :

- א. לספק מענה לוגיסטי רב זרועי לצה"ל, בהתאם לתעדוף שייקבע במוצב הפיקוד העליון (למעט אפסניה ייעודית של זרוע האוויר, זרוע הים ואגף המודיעין).
- ב. לשלב את המשק האזרחי בפעילות הלוגיסטית של צה"ל בשעת חירום, לרבות הפעלת מפעלים חיוניים באמצעות משרד הביטחון וגיוס אמצעים.
- ג. לנהל את כלל משקי היבשה בשעת חירום.
- ד. לממש את תוכניות ההצטיידות בשעת חירום באמצעות משרד הביטחון.
- ה. לתכנן ולממש את משימות ריכוז סדר נכוחות וניוד אמצעים בזירת המלחמה, בהתאם לסדר העדיפויות של מוצב הפיקוד העליון, לרבות הפעלת גופי שליטה מהמשטרה הצבאית וממשטרת ישראל באמצעות מכלול התנועות הלאומי.

* בשנת העבודה 2016 מומש תהליך מיזוג זרוע היבשה ואט"ל כחלק מיישום תוכנית רב-שנתית (להלן: "תר"ש") גדעון. בעקבות המיזוג עודכנו ייעוד ותפקידי אט"ל. הייעוד והתפקידים המעודכנים טרם אושרו על ידי אגף התכנון.

3. סיכום פעילות אט"ל לשנת 2016 :

בשנת 2016 התמקד אט"ל בעיסוק בתחומים הבאים :

3.1. הגברת המוכנות הלוגיסטית של המערך הלוחם והמערך הלוגיסטי של צה"ל לחירום :

- א. הועלתה מוכנות המערך הלוגיסטי והגיעה לסגירות אופרטיבית בתוכניות המגננה והמתקפה.
- ב. בוצעה מוכנות מלאה בכלל המערכים והרמות השונות.
- ג. בוצעו נהלי קרב לתוכנית בזירות השונות.
- ד. הועלתה הכשירות של כלל המערך הלוגיסטי על ידי מימוש גרף התכנון האופרטיבי הלוגיסטי והתרגילים.
- ה. שופרה הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי.
- ו. בוצעו פעולות לשיפור תשתיות אופרטיביות.
- ז. נמשכו הטמעתה ויישומה תוכנית לרציפות תפקודית לוגיסטית.
- ח. נרשמה עמידה ביעדי ההצטיידות השנתיים ברמות המלאי במשקי אט"ל.
- ט. הושרדו יכולות מטכ"ליות בעורף הצבאי והאזרחי.
- י. הותנע מימוש התכנית הרב-שנתית הלוגיסטית כחלק ממתווה תר"ש גדעון העוסק ברענון משקים ושיפור יכולות לוגיסטיות של צה"ל.

3.2. מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל ברגיעה:

- א. מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בתעסוקה המבצעית, באימונים ובקיום השוטף.
- ב. הודקה השליטה על אמצעי לחימה ועל מלאים והוגברה מודעות המפקדים לאחריותם לשליטה במשאבים ולצמצום האבדנים.
- ג. מבצע "החזרת ציוד צבאי" מהאזרחים ללא שאלות וללא עמידה לדין.
- ד. גובשה תוכנית למתווה המיזוג בין אט"ל לזרוע היבשה וסוכמו תהליכי העבודה והמבנים הארגוניים.
- ה. סוכמו והוקצו משאבים לשיפור המענה הלוגיסטי לצה"ל בתחומי התשתיות לחייל, אחזקה והציוד האישי.

3.3. פיתוח, טיפוח ומיצוי כוח האדם במערך הלוגיסטי:

- א. גובשו מסלולי שירות במסגרת מודל הקבע הצעיר.
- ב. גובשו תוכניות שירות חיליות לקשירת קצינים ונגדים לשירות ארוך טווח.
- ג. חיזוק הזהות והמקצועיות החילית.
- ד. מימוש תוכנית התכנסות לטיפול פרטני ואישי בכל קצין ונגד שתפקידו סוכם לצמצום.

3.4. מימוש פרויקטי רכש והתעצמות לחיזוק המערך הלוגיסטי:

- א. פיתוח ורכש ראשי גורר חדשים מסוג וולוו ונביסטאר.
- ב. רכש מלגזות מונעות בדיזל, חשמל וייעודי.
- ג. פיתוח ורכש כבאיות למרכזים לוגיסטיים.
- ד. רכש רכבים חשמליים.
- ה. ניהול והתקשרות במכרזי ליסינג שונים בתחום הרכב הלבן.
- ו. פיתוח ורכש רכבי נוסעים יעודיים למשימות שונות.
- ז. רכש מערכות טיהור מים ומערכות התפלת מים.
- ח. פיתוח ורכש ליין נייד לאריזת מנות קרב.
- ט. רכש קרקר עמיד לחירום.
- י. פיתוח מעיל משופר לאוכלוסיית החובה והקבע.
- יא. פיתוח דגם משופר של נעלים לחיילות.

3.5. הכשרות:

עיקרי ההכשרות במערך הסדיר והמילואים, על פי מודל הכשרות הקצונה למפקדים ולבעלי תפקידים לוגיסטיים בכירים, אשר בוצעו בשנת העבודה 2016 :

א. חיל הלוגיסטיקה:

- 1) הכשרות מילואים- הועברו הכשרות למפקדי פלוגות במערך ההובלה ולמפקדי יחידות לוגיסטיות.
- 2) הכשרות סדיר- הועברו הכשרות לוגיסטיות מתקדמות משולבות, השכרות לוגיסטיות לחטיבות המילואים, וכן הכשרות לקציני לוגיסטיקה חטיבתיים סדירים, למפקדי פלוגת מפקדה, סגני מפקדי פלוגות מפקדה, והכשרות בתחום הלוגיסטיקה ברמה הבינלאומית.

ב. חיל הרפואה:

- 1) הכשרות מילואים – התקיימו הכשרות לקציני רפואה ופרמדיקים במילואים, לקציני רפואה ופרמדיקים בעורף וכן רענון הכשרה לחובשים במילואים והכשרת התרמות דם.
- 2) הכשרות סדיר – התקיימו הכשרות לקציני רפואה בסדיר, לקציני רפואה רפ"ש (רפואת שיניים), לקציני ארגון רפואה, לקציני חיל הרפואה והכשרות לקציני רפואה חטיבתיים.

ג. חיל הטכנולוגיה והאחזקה:

- 1) הכשרות מילואים- התקיימו הכשרות למפקדי פלוגות אחזקה, לקציני טנ"א (טכנולוגיה ואחזקה) גדודיים, למפקדי מחלקות אחזקה, לקציני חלפים ולמפקדי כיתות בגדודים ובפלוגות האחזקה.
- 2) הכשרות סדיר- הועברו הכשרות לקציני טנ"א בחטיבות הסדירות, הכשרות מתקדמות לקציני טנ"א, הכשרות לקציני טנ"א גדודיים והכשרות למפקדי סדנאות ולמפקדי ביטחון מידע.

4. נושאים נוספים:

4.1. "מקול הלב"- המוקד הטלפוני של חיל הרפואה :

- א. מוקד "מקול הלב" פועל למענה לכל שאלה ולמתן ייעוץ רפואי. המוקד מעניק יעוץ מטעם אחיות מוסמכות ומאפשר זימון תורים, קבלת מידע ובירור פניות ותלונות.
- ב. המוקד משמש כמרכז מידע ושירות רפואי של חיל הרפואה, המהווה נקודת ממשק לחיילי צה"ל לכל שירות ומידע רפואי לו הם נזקקים. מטרתו של המוקד להרחיב את תחומי המענה מעבר לקיים, להוסיף שירותי ייעוץ רפואי מקצועי, לרכז את כל המידע הרפואי הנדרש לחייל בחיגו אחד ובכתובת אחת, לשפר את השירות ולקצר את זמני ההמתנה על ידי שיפור טכנולוגי באמצעים.

ג. עקרונות היסוד לפעולת המוקד:

- שיפור זמינות המענה וקיצור זמני המתנה.
- זמינות מקסימאלית, ומענה אנושי 24/7.
- הנגשת המידע והשירותים.
- צמצום בירוקרטיות.
- ייעוץ אחות בעת מצב חירום רפואי.

ד. ניתן לזמן תורים באמצעות אתר אינטרנט, ובאמצעות אתר הצה"ל לנט למרפאות המומחים במרכזי הרפואה השונים. הגישה נעשית דרך אתר הצה"ל לנט בלשונית "שירותים בקליק" והלינק לזימון תורים נמצא תחת הכותרת "אתרי שירות".

ה. אנשי קבע יקבלו מענה לקביעת תורים באמצעות מייל בלבד, תיבת מייל:

(1) מייל צבאי שכתובתו - מקול הלב *

(2) מייל אזרחי שכתובתו: moked6690@idf.gov.il

ו. טלפונים ושעות פעילות:

המוקד זמין לשירות החיילים 7 ימים בשבוע, 24 שעות ביממה, במספר האזרחי -

03-9489999

בטלפון המטכ"לי 0333-9999

ובמספר *6690

ביום שישי החל מהשעה 13:00 יופעל שירות ייעוץ אחיות בלבד לפניות בעלות אופי רפואי

דחוף, המוקד יחזור לפעילות רגילה ביום א' בשעה 08:00

שעות מוקד יעוץ אחיות:

ימים א'-ה': בין השעות 08:00-23:00

ימי ו' וערבי חג: עד חצי שעה לפני כניסת שבת/חג.

מוצאי שבת: חצי שעה מצאת השבת ועד 23:00.

ז. תחומי העיסוק של המוקד:

(1) זימון תורים למתקן רפואי אזורי (מרפ"א) מרכז, צפון, בירה ודרום בתחום

רפואת המומחים ודימות.

(2) זימון תורים למרכז רב תחומי (מר"ת) צוקי עובדה, עוצבת אדום, בית ספר

להנדסה צבאית ומר"ג (מרכז רפואי גולן).

(3) זימון תורים לבתי חולים נבחרים לרפואת מומחים (בתחומים מסוימים).

בהעדר תור במרפאות המומחים במתקני הרפואה הצבאיים, ניתן לקבל תור לאחת

ממרפאות החוף בבתי החולים בהסדר. למידע נוסף ניתן לפנות למוקד.

(4) זימון תורים למרפאות השיניים.

(5) זימון תורים לשירותי פיזיותרפיה.

- 6) מענה וייעוץ אחות במקרים רפואיים דחופים.
- 7) מידע רפואי- הכנה לבדיקות דימות (מידע בנושא מספר שעות הצום וכו') ומעבדה.
- 8) מסירת מידע מנהלתי בתחומים שונים הקשורים לחיל הרפואה- דרכי הגעה למתקני הרפואה השונים, מספרי טלפון, מידע בנושא פטורים, הכוונה לקציני רפואה פעילה, ביקור רופא, מרפאות שיניים, החזרי הוצאות וכו'.
- 9) שירות טיפול בהפניות לספקים אזרחיים רלוונטיים בזמן אמת.
- 10) מסירת מידע בנוגע לפקודות, נהלים, הוראות קצין רפואה ראשי בתחומים שונים.
- 11) פניות ותלונות לחיל הרפואה (מוקד פר"ח).

ח. בהמשך, צפויה הרחבת השירות לתחומים נוספים בהם:

- ה. זימון תורים באמצעות אינטרנט אזרחי.
- ו. קבלת מענה על ידי מערכת מבינה דיבור.

ט. למי מיועד המוקד?

- 1) חיילים.
- 2) מפקדים.
- 3) הורים, משפחות חיילים ונציגי חיילים.
- 4) אנשי סגל חיל הרפואה- רופאים, חובשים, אחיות ועוד.

י. פר"ח- מוקד התלונות והפניות החילי:

מוקד הפניות של חיל הרפואה מהווה גוף נותן שירות, ייעוץ ומענה לתלונות הציבור, בכל התחומים הקשורים לעשייה בחיל הרפואה. המוקד נותן מענה לאוכלוסיות המשרתות בצה"ל (חובה, קבע ומילואים) ומי מטעמם- פניות סגל, משפחות ובעלי עניין שונים, כגון עורכי דין ואנשי ציבור.

יא. המוקד נותן מענה לסוגי פניות רבים ונרחבים, כגון:

- 1) פקודות והוראות הנוגעות לזכויות החייל בתחום הרפואה.
- 2) מידע אודות שעות פעילות וסל שירותים הניתן בגופי רפואה שונים.
- 3) תלונות אודות יחס או טיפול רפואי לקוי.
- 4) סוגיות מקצועיות בתחומים שונים (פרא-רפואי, ניהול מרפאה ואחרים).

שעות הפעילות של מרפאות "ביקורופא" לחיילים

מומלץ להתעדכן בשינויים בטלפון או באתר ביקורופא באינטרנט –

www.bikurofe.co.il/soldiers

נשמח לקבל פניות והתייחסויות הנוגעות לביקורופא באמצעות פנייה למוקד "מקול הלב":

טלפון: 03-9489999 / 0333-9999

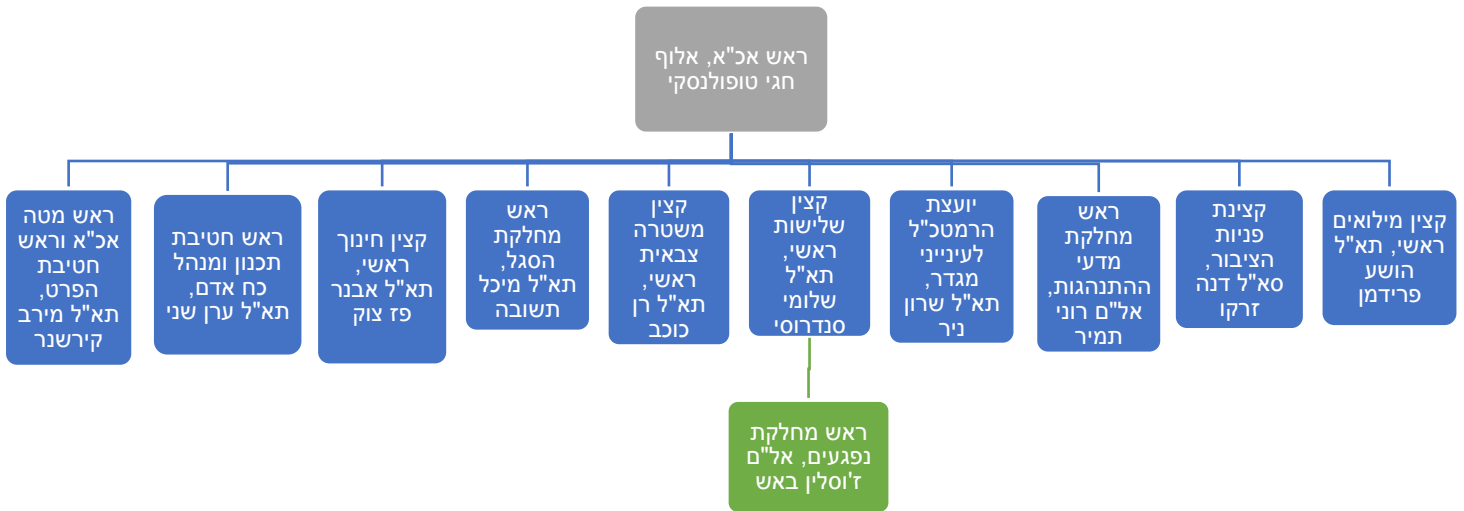
מספר טלפון	שעות פעילות	כתובת	מרפאה	מרחב
*6101	<ul style="list-style-type: none"> • א'ד' – 19:00 עד 00:00. • ה' – 19:00 עד 23:00. • ו'ערב חג – סגור. • שבת/חג – 17:30 עד 00:00. 	מרכז מסחרי קצרין בתוך מבנה קופת חולים כללית	מרפאת "ביקורופא" קצרין	צפון
04-6641014	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:30 עד 01:00. • ב'ה' – 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	רח' הרצל 77, קומה 1 נהריה	מרפאת "ביקורופא" נהריה	
04-8507350	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 01:00. • ב'ה' – 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30 עד 03:00. 	שדרות בן גוריון 17, פינת רחוב המגינים, חיפה	מרפאת "ביקורופא" חיפה	
*6101	<ul style="list-style-type: none"> • א'ה' – 18:30 עד 23:00. • ו'ערב חג – 10:00 עד 13:00. • שבת/חג – 17:30 עד 00:00. 	רחוב המסגר 10, (בתוך אזור התעשייה), חצור הגלילית	מרפאת "ביקורופא" חצור הגלילית	
04-6403348	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 00:00. • ב'ה' – 18:30 עד 00:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30 עד 00:00. 	רח' יהושע חנקין 15, עפולה	מרפאת "ביקורופא" עפולה	
04-6225030	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:30 עד 00:00. • ב'ה' – 18:30 עד 00:00. • ו'ערב חג – סגור. • שבת/חג – 17:30 עד 00:00. 	רח' צה"ל 1, חדרה	מרפאת "ביקורופא" חדרה	
04-9581253	<ul style="list-style-type: none"> • א'ה' – 19:00 עד 23:00. • ו'ערב חג – סגור. • שבת/חג – 17:30 עד 23:00. 	רח' קק"ל 99 (מעל הסופר-פארם), כרמיאל	מרפאת "ביקורופא" כרמיאל	
04-8376590	<ul style="list-style-type: none"> • א'ה' – 20:00 עד 00:00. • ו'ערב חג – סגור. 	עמק השלום 8, יוקנעם	מרפאת "ביקורופא" יוקנעם	

	<ul style="list-style-type: none"> • שבת/חג – 18:00 עד 23:00. 			
03-7576252	<ul style="list-style-type: none"> • אי-ה' – 19:00 עד 22:30. • ו'ערב חג – סגור. • שבת/חג – 17:30 עד 22:00 	דרך הנחשונים 69', אריאל (מול מכבי האש	מרפאת "ביקורופא" אריאל	
077-5542904/5 077-5540943	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 01:00. • ב'ג' – 18:30 עד 01:00. • ד'ה' – 18:30 עד 00:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00 • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	רח' בית הדפוס 22, גבעת שאול, ירושלים	מרפאת "ביקורופא" ירושלים	
03-6272350	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 01:00. • ב'ה' – 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00 • שבת/חג – 17:30 עד 03:00. 	שד' יגאל אלון 90 (מרכז אשדוד), כניסה ד', קומה 1, ת"א	מרפאת "ביקורופא" תל אביב	
03-9524607 03-9523904	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 01:00. • ב'ה' – 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00 • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	רח' לזרוב 33, קומה ב', ראשון לציון, (צמוד לקניון הזהב)	מרפאת "ביקורופא" ראשון לציון	מרכז
09-8857022	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 00:00. • ב'ה' – 18:30 עד 00:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00 • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	רח' היצירה 6, איזור תעשייה פולג, נתניה (ליד IKEA)	מרפאת "ביקורופא" נתניה	
09-7455554	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 01:00. • ב'ה' – 18:30 עד 01:00. • ו'ערב חג – סגור. • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	רח' ויצמן 139, כפר סבא	מרפאת "ביקורופא" כפר סבא	
08-9714626 08-9750700	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 00:00. • ב'ה' – 18:30 עד 23:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00 • שבת/חג – 17:30 עד 24:00. 	רח' יגאל ידן 41, מודיעין	מרפאת "ביקורופא" מודיעין	
08-8665828	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 01:00. • ב'ד' – 18:30 עד 01:00. • ה' – 18:30 עד 00:00. • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00. 	רח' יהודה הלוי פינת בלפור 14, קומה 3, קניון לב אשדוד	מרפאת "ביקורופא" אשדוד	דרום

	<ul style="list-style-type: none"> • שבת/חג – 17:30 עד 01.00 			
08-6655559	<ul style="list-style-type: none"> • א' – 17:00 עד 03:00 • א'ה' – 18:30 עד 03:00 • ו'ערב חג – 09:00 עד 14:00 • שבת/חג – 17:30 עד 03:00 	רח' יצחק בן צבי 9, בניין לב הסיטי, באר-שבע	מרפאת "ביקורופא" ב"ש	
08-6361092	<ul style="list-style-type: none"> • א'ה' – 19:00 עד 00:00 • ו'ערב חג – 13:00 עד 17:00 • שבת/חג – 19:00 עד 00:00 	דרך הערבה 6, אילת	מרפאת "ביקורופא" אילת	

אגף כח האדם (אכ"א)

1. מבנה האגף:



2. כללי:

2.1 חזון אגף כוח האדם:

מערך משאבי האנוש יעצים את היתרון האנושי, יבטיח את עליונותו המבצעית של צה"ל ויהיה מקצועי, רלוונטי ומשפיע.

המערך יוביל תהליכים בחברה הישראלית למימוש תפיסת צבא העם והשירות המשמעותי, תוך קידום נורמות של שותפות שקיפות ואתיקה, בהתאם ל"רוח צה"ל".

2.2 ייעוד האגף:

לשאת באחריות המטה הכללי לעיצוב אסטרטגיית משאבי אנוש כוללת לצה"ל ולתכנון המשאב האנושי, להתוות, להטמיע ולבקר מדיניות משאבי אנוש, בהתאם לצרכי צה"ל ולשם השגת ייעודו.

3 סיכום שנת 2016:

3.1 נוח אדם בקבע

במהלך השנה, נמשך יישום "מודל הקבע הצעיר" בתחום הקצינים (אשר נקבע בשנת 2015), במסגרתו נוסף שער יציאה מהקבע – כאשר מי קצינים אשר לא קודם לדרגת רב-סרן לאחר שבע שנים בקבע, ישוחרר מהצבא בעילת אי מעבר לקבע מובהק, וקצינים שלא קודמו לאחר 14 שנים נוספות לדרגת סגן-אלוף, ישוחררו מהצבא בעילת אי קידום לקצין בכיר. בתכנית זו נקבע כי גיל הפרישה הממוצע יהיה 42. בתחום הנגדים, המודל נשאר דומה כאשר גיל הפרישה הינו 57. כמו כן, נוספו תוכניות פיתוח וכלי מדידה לנגדים, וכן פותחה תכנית מיוחדת המיועדת לקצינים ונגדים צעירים, אשר תאפשר שיפור בתנאי השירות, מתן הטבות וכן הרחבת העיסוק בערכים ובמנהיגות. כמו כן, הוחלט על הסדרת המינויים לכלל אוכלוסיית הקבע הראשוני בצה"ל, אשר הביאה לעלייה בשכרם של קצינים ונגדים הנמצאים כיום בתפקידם בתקן סרן/רס"ל, בכך שיוזכו בשכר סרן/רס"ל בהתאמה.

3.2 הרחבת גיוס אוכלוסיות ושילובן

בשנה האחרונה הורחב העיסוק בנושא גיוס האוכלוסייה הבדואית. **מודל הגיוס החדש לבדואים** כולל שלושה חודשי הכנה, במהלכם נלמדת השפה העברית והמתגייסים עוברים הכנה לשירות. לאחר מכן, המשרתים המתגייסים לתקופה בת שנתיים, ובסופה עוברים חודש הכנה לאזרחות. האוכלוסייה משולבת כעת ביעדי גיוס מגוונים.

3.3 גיוס חרדים

מספר החרדים המתגייס לצה"ל ומשתלב במגוון תפקידים הולך ועולה. כיום, משרתים בצה"ל 6,600 חיילים חרדים בשירות סדיר, מתוכם כ-400 בקבע. הגיוס משמש מנוף לחיים האזרחיים גם בעבור האוכלוסייה החרדית. נוסף על כך, לאורך הזמן הולכת ומתחדדת ההבנה כי ניתן להיכנס לצבא חרדי ולצאת ממנו כזה. צה"ל פועל על מנת לעמוד ביעדי גיוס החרדים ובכלל זה פתח מסלולים חדשים ייעודיים בלחימה, **פלוגה חדשה בחטיבת הצנחנים** ויעדים טכנולוגיים משולבים בכלל יחידות הצבא.

3.4 העצמת שירות נשים בצה"ל

צה"ל פועל על מנת לגייס לשורותיו את כלל חייבי הגיוס ובתוך כך, גם ייעודיות ותומכות. מדובר בבנות בעלות איכות גבוהה, שניתן לשלבן במערכי הליבה בצה"ל כולל מודיעין, מחשוב, הדרכה ועוד. השנה התגייסו כ-2,150 בנות דתיות לעומת כ-1,850 לפני שנה. בחמש השנים האחרונות, שילוב הנשים במערך הלחימה הורחב כתוצאה מפתיחה של גדוד ברדלס וגדוד אריות הירדן ומהרחבת שירותן ביחידות הקיימות. בשנה הקרובה, יוקם גדוד מעורב רביעי בחטיבת הבקעה, אשר יהווה המשכיות רציפה לתהליך זה.

3.5. תחום פניות הציבור

במסגרת פעילותו של צה"ל לצמצום הבירוקרטיה, לשיפור המענה המהיר והזמין ואת ההנגשה לכלל המשרתים והאזרחים, נכנס בסוף השנה לפעילות מוקד חדש ואחוד לצה"ל. מדובר במוקד אשר תפקידו לתת מענה לכל מי שרוצה לפנות לצה"ל – חיילים, הורים, אזרחים, משרתי מילואים, משרתי קבע ועוד. מספרו של המוקד הוא 1111. המוקד כולל מרכזיה ובתוכה כלל המוקדים הרלוונטיים בצה"ל: קצינת פניות הציבור, מוקד הרפואה, מוקד מיטב למלש"בים, מוקד המילואים וכו', כאשר מוקד קצינת פניות הציבור פעיל 24/7 ונותן מענה בכל נושא.

3.6. אסטרטגיית כוח אדם בתר"ש גדעון

בשנה האחרונה, צה"ל המשיך להשתפר בניהול ובתפעול כוח האדם, במסגרת תר"ש גדעון. כחלק מהמהלך, צה"ל מצמצם ומייעל את כוח האדם בקבע, עורך מחדש את מערכות המיון, משפר את הקשר של הצבא עם המלש"בים, מבסס תוכניות של פנסיות ושכר המותאמות למשרתים ומשלב ביתר שאת אוכלוסיות מיעוט ואוכלוסיות המתקשות במהלך השירות.

3.7. שינויים ארגוניים ומבניים-

בשנה האחרונה, הוקם ענף תודעה יהודית אשר כפוף לראש אכ"א ומשלב בתוכו קצינים מהרבנות הצבאית ומחיל החינוך. הענף הוקם במטרה לחזק את העיסוק בתודעה היהודית בצה"ל, תוך עיסוק במשותף ובמאחד. בנוסף, מחלקת הנפגעים הוכפפה לקצין השלישות הראשי, מתוך תפיסה של טיפול מלא ומקיף בכוח אדם בשגרה ובחירום. אוחדו מחלקת הפרט ומחלקת מופת למחלקה אחת אשר כפופה למפקד מופת. המחלקה עוסקת במדיניות ובטיפול בתנאי השירות של משרתי החובה והקבע, בגיבוש מדיניות התרומות ואכיפתה, בנושאי שכר, בליווי פורשים מצה"ל ובמתן שירות למשרתי צה"ל בנושאים הנוגעים לתנאי שכר ולתנאי שירות.

3.8. העצמת משרתים

במהלך השנה, הוכרזה תכנית חדשה למען החיילים המשוחררים, במסגרתה כל חייל שהתגייס החל מה-1.7.2013, יהיה זכאי למימון ללימודי תואר או מקצוע מלאים. כל זאת, מבלי לפגוע במענק אותו מקבל כל חייל שמשחרר לאחר שביצע שירות תקין. התכנית תתחיל בלוחמים ובאוכלוסיות ייחודיות ותמשיך בעתיד לכלל החיילים המשחררים, כאשר לוחמים ואוכלוסיות ייחודיות יהיו זכאים ל-100% תמיכה בשכר הלימוד, תומכי לחימה יהיו זכאים ל-75% תמיכה בשכר הלימוד, וחיילים עורפיים ל-50% תמיכה בשכר הלימוד. כמו כן, בשנה האחרונה, במסגרת התוכנית להעצמת המשרתים, נעשות **תוכניות רבות וחשובות** ובניהן: מימוש הסכם שכר הנגדים, שיפור שכר והעצמת הקבע הראשוני, קיום סדרות שליחות, סדרות דו יומיות וסדרות למידה בהרכב יחידתי, קורסי פיתוח והעצמה, סיוע נוסף בשכר הדירה, מופעי לכידות, סדרות חינוך וכו'.

3.9 . הנגשת המידע למלש"ב (מיועד לשירות ביטחון)

ביחידת מיטב גובשה ההבנה כי שקיפות בהליכי הגיוס וידע מוקדם של המלש"בים יביאו אותם למיצוי יכולותיהם בשירות הצבאי. כיום, מלש"ב המגיע להליכים לקראת שירותו הצבאי מודע יותר לאפשרויות הפתוחות בפניו, שואף לשיבוץ מיטבי ומעוניין להיות שותף לתהליך זה. ישנה חשיבות רבה למימוש רצונות המלש"בים זאת לצד נתונייהם האישיים וצורכי הצבא. מיטב פועלת כל העת לשיפור הקשר עם המועמדים לשירות ביטחון- דרך אתר היחידה, עמוד פייסבוק בזמינות גבוהה, מוקד טלפוני, ערוץ יוטיוב ועוד. האתר החדש מנגיש את המידע למועמדים לשירות ביטחון, מקל על תהליכי הגיוס ומשפר את הקשר עם המלש"בים. באתר, מלש"בים האפשרות לצפות בנתונייהם האישיים בניהם נתוני יום המא"ה לבנות – נתון אשר בעבר לא היה חשוף למלש"ביות. כמו כן, המלש"בים יכולים להעלות קבצים ולוונטים (כדוגמת טפסים רפואיים) לאתר ישירות ועוד. בהמשך, עתידה להפתח מערכת לניתוב זימונים מלש"בים בהם יוכלו להזיז באופן עצמאי את מועדי הזימונים השונים.

4 מספרי אגף כוח האדם (אכ"א) - דרכי התקשרות

4.1 קצינת פניות הציבור

מוקד פניות הציבור האחד באכ"א (קפ"ץ) מאגד בתוכו החל משנת 2016 ניתוב למוקדים בנושאים שונים אשר ביניהם: הליך הגיוס (*גיוס), שכר (מופת), שירות המילואים (מוקד המילואים), טיפול רפואי (פר"ח), הטבות שחרור (חימ"ש), פניות בנושא הטרדות מיניות (מהו"ת), חיילים בודדים (מוקד בודדים) ומוקד המשטרה הצבאית. חשוב לציין כי כלל המוקדים נותנים מענה במספרים המופיעים בהמשך לצד ניתוב למספרם במוקד פניות הציבור האחד באכ"א.

טלפון : 1111.

אתר קצינת פניות הציבור באינטרנט : www.aka.idf.il/main/kapatz

1) מיטב :

מועמדים לשירות ביטחון (מלש"בים) יכולים לפנות במישרין למרכז המידע למתגייסים בשאלות הנוגעות להליכי המיון והגיוס לצה"ל. ניתן גם לקבל מידע באתר "מתגייסים ברשת" או דרך לשכות הגיוס הפזורות ברחבי הארץ.

טלפון : 03-7388888 או *3529 (גיוס*)

כמו כן, באתר החדש- אתר המתגייסים, בכתובת :

<https://www.mitgaisim.idf.il>

5 לשכות הגיוס לצה"ל :

טלפון	כתובת	לשכת הגיוס
03-7343202	מחנה תל השומר - שער קיראון ד.צ 01215,	תל השומר
04-8602211	רח' עומר אל כיאם 12, חיפה ד.צ 01222	חיפה
04-8619800	רח' יד ושם 22, שכונה ג', באר שבע ד.צ 01228	באר שבע
03-7386666	רח' רש"י 103, ירושלים-מיקוד 94391 ד.צ 01224	ירושלים
04-6729800	רח' נצרת, טבריה, מיקוד 14200, ד.צ 01231	טבריה
03-7346079	--	מדור סיירות פקס מדור סיירות
03-787095	-	מרכז שירות קד"צ (קדם-צבאי)

6 מדור מידע לאזרחים : מידע לאזרחים בנושא טפסים רפואיים

טלפון: 03-6792604/5

*בין השעות 09:00 - 14:00 המענה הינו מענה אנושי.

7 מוקד פניות שי"א (שילוב יוצאי אתיופיה) :

טלפון: 03-5690822

8 עתודה, למלש"בים מכיתה י"א עד החיול :

טלפון : 03-5690334/186

9 עתודה, (מוקד מיטב) לעתודאים במהלך הלימודים :

טלפון: 03-7388888 שלוחה 1

10 מדור שילוב חרדים בצה"ל :

טלפון : 03-5698899

11 מופת

א) מוקד שכר*-5432

ב) מוקד בודדים-037375200

ג) מוקד הלוואות-037375351/52

ד) מוקד קבע-037349966

ה) מוקד נופש*-2976

12 יוה"ל"ם (יועצת הרמטכ"ל לענייני מגדר)

ו) מהו"ת (מרכז התמודדות ותמיכה) – 03-9482600

אגף המבצעים (אמ"ץ)

חטיבת התורה וההדרכה:

1. מבנה:



2. כללי:

2.1 חזון החטיבה:

להוות כלי בידי המטה הכללי לשיפור הלמידה של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ולהשפיע על מועילות הלמידה בכלל צה"ל.

2.2 ייעוד החטיבה:

לשאת באחריות המטה הכללי ללמידה ולפיתוח ידע מערכת-אסטרטגי, לתפיסות, לתורות הבסיסיות, הכלליות והתחומיות של צה"ל, להכוונת בניין הכוח, להדרכה, לתרגול המפקדות הראשיות (לרבות תרגול עם צבאות זרים), להפקת לקחים וליישומם, לתחום ההיסטוריה הצבאית ולשתף פעולה הבינלאומי באגף המבצעים. זאת, על מנת לשפר את אפקטיביות המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות, ולבסס את השילוביות בכלל נדבכי בניין הכוח והפעלתו.

2.3 תפקידי החטיבה :

א. מחקר ותפיסות

להוות מומחה תוכן צה"לי לתהליכי החשיבה המערכתית, לפתח את התחום, להטמיעו בצה"ל ולסייע לגופי צה"ל ביישומו ובכלל זה :

- (1) להוביל, להכווין ולתאם את תהליכי פיתוח הידע והלמידה הצבאית, בדגש על הרמה האסטרטגית והמערכתית. להפיק לקחים בדרגי המטה הכללי, הפיקוד המרחבי ובתחום שיתוף הפעולה הבין-זרועי ולהביא את תוצאותיהם לידי ביטוי בתורות היסוד של צה"ל.
- (2) להכין ולהטמיע את אסטרטגיית צה"ל, תפיסת ההפעלה לזירת המלחמה ולזירות המבצעים.
- (3) לשמש גוף צה"לי קבוע לתחקור מלחמות, מבצעים ואימוני המפקדה הכללית והמפקדה הראשית ברמה המערכתית, בראייה חוצת ארגונים וסמכויות בצה"ל, לניתוח הממצאים וגיבוש מסקנות והמלצות מתבקשות.

ב. תורות לחימה

לשאת באחריות מטה לפיתוח ולהטמעה של תורות הלחימה הבסיסיות והתפיסות התחומיות להפעלת הכוח של המפקדה הכללית, לכתובת מדיניות ההדרכה והבטיחות ולאימונים ותרגילים. להוביל תהליכי התחקור, הפקת הלקחים ויישומם במפקדות הראשיות.

ג. אימונים ותרגילים למפקדות הראשיות

- (1) להכשיר, לאמן, לתרגל, לחנוך ולפתח ידע למפקדה הכללית ולמפקדות הראשיות.
- (2) לקיים מרכז ידע להשגת כשירות מבצעית מסגרתית למפקדות, לפיקודים ולמפקדה הכללית, באמצעות הכשרות, אימונים, תרגילים וביצוע ליווי וחניכה לפיקוד ושליטה של המתאמנים.
- (3) להוות מקור ידע ל"שפת המפקדה", המאפשרת למפקד לממש את אחריותו ולקיים את מעגל הפיקוד והשליטה על כלל מרכיביו על התורה שבתוקף ובהתאם להגדרת הכשירות המחייבת.

ד. היסטוריה צבאית

לשמש מוקד ידע בהיסטוריה צבאית ישראלית לכלל צה"ל ולמערכת הביטחון.

- (1) לתעד, לחקור ולפרסם בצה"ל את תולדותיו, לרבות מלחמותיו, מבצעיו, פעולותיו השונות, התפתחות ארגונו והתפתחות האסטרטגיה שלו, כחלק מההיסטוריה של מדינת ישראל. כל זאת, במסגרת התחום של ההיסטוריה הצבאית המקצועית.

- (2) להנחיל את ההיסטוריה של צה"ל למפקדיו ולחייליו כחלק מאימוניהם, באמצעות מערכת האימונים הקבועה והייעודית של צה"ל, וכן באמצעות פעולה יזומה של המחלקה, המבוצעת על-ידה או בהנחייתה.
- (3) להוות מוקד ידע בתחום ההיסטוריה הצבאית המקצועית לכלל צה"ל ולגורמים המורשים מחוצה לו.
- (4) לאשר פרויקטים ופרסומים העוסקים במלחמות, קרבות ותולדות צה"ל, ולהגיש סיוע וייעוץ למבצעהם.
- (5) להנחות את ארכיון צה"ל בביצוע תפקידיו, בכל הקשור לתחומי האחריות של המחלקה.
- (6) לקיים קשרים עם אנשי מדע ועם מוסדות חינוך אזרחיים, לשם טיפוח הידע אודות ההיסטוריה של צה"ל.

ה. גוף להכוונת בניין הכוח והצורך המבצעי-מטכ"לי של אגף המבצעים :

- (1) אישור צורך מבצעי מטכ"לי במפקדה הכללית ובמפקדות הראשיות, בהלימה לאסטרטגיית צה"ל – תפיסת ההפעלה, למענה המבצעי לתר"ש ולמענה המבצעי השנתי, ובהלימה לתפיסות המבצעיות במדרג מסמכי היסוד ולתכנון האופרטיבי להפעלת הכוח.
- (2) הכוונת תהליכים ברמה העל-זרועית, הרב-זרועית והבין-זרועית, ובהקשר הבין ארגוני. כל זאת, בהקשר לתפיסות המבצעיות הקיימות, המתפתחות והעתידיות, על ידי למידה, פיתוח, בחינה, המלצה ותיקוף של צרכים מבצעיים ודרישות מבצעיות, בהקשר לבניין הכוח ברמת המטה הכללי והמפקדות הראשיות.
- (3) ייצוג עמדת אגף המבצעים בתהליכי בניין הכוח.

ו. תחום בינלאומי :

- ו. הנחיית עבודת המטה באגף המבצעים והובלתה בתחומי קשרי החוץ ושיתוף הפעולה הבינלאומי.

חטיבת דובר צה"ל - "בכל מקום ובכל זמן":

1. מבנה¹:



2. כללי:

2.1. ייעוד החטיבה:

חטיבת דובר צה"ל הינה סמכות מקצועית הנושאת באחריות להובלת מאמץ הדוברות, התקשורת, ההסברה וקשרי הציבור של צה"ל בארץ ובעולם, תוך חיזוק אמון הציבור הישראלי בצה"ל וסיוע למאמץ הלאומי בחיזוק הלגיטימציה הבינלאומית לפעילות צה"ל.

2.2. תפקידי חטיבת דובר צה"ל:

1. לייעץ לרמטכ"ל ולמפקדי צה"ל בנושאי הדוברות, ההסברה והתקשורת.

¹ בהתאם להוראות החוק, פרק זה מתוקף לסוף שנת 2016. מסיום שנת 2016 ועד ליום פרסום דו"ח זה, תא"ל מוטי אלמוז קודם לדרגת אלוף ומונה לראש אגף כוח האדם. הוא הוחלף כדובר צה"ל על ידי תא"ל רונן מנליס. כמו כן, אל"ם עודד הרשקוביץ מונה לראש מחלקת התקשורת וסגן דובר צה"ל.

2. לגבש, לקבוע וליישם את מדיניות צה"ל בתחומי הדוברות, ההסברה והתקשורת.
3. להוביל את מאמץ הדוברות, ההסברה והתקשורת במסגרת אירועים ותהליכים מרכזיים בצה"ל, בתיאום עם מטה ההסברה הלאומי במשרד ראש הממשלה, משרד החוץ, משרד הביטחון, משרדי ממשלה וגופים רלוונטיים נוספים, על פי הצורך.
4. לשאת באחריות לכתיבת המסרים המהווים קו מנחה לפעילות הדוברותית ולהפיצם לכלל גורמי ההסברה הרלוונטיים בצה"ל ומחוצה לו.
5. לשאת באחריות להצגת עמדות צה"ל בתקשורת ולהעביר מידע לציבור ולגופים שמחוץ לצה"ל בארץ ובעולם, זאת באמצעות פרסום הודעות, תגובות, יוזמות, חומרי רקע ותוצרים ויזואליים אודות צה"ל, בכלל הכלים הדוברותיים העומדים לרשות בעלי התפקידים בחטיבה.
6. לפעול לחיזוק ושימור אמון הציבור בצה"ל, במפקדיו ובחייליו בסדיר ובמילואים.
7. להשתתף במאמץ ההסברה הלאומי בסביבה הבינלאומית והאזורית ובהשגת לגיטימציה בינלאומית לפעילות צה"ל בשגרה ובחירום.
8. להשפיע על התוכניות האופרטיביות המתגבשות במטכ"ל, בזרועות ובפיקודים בהיבט הדוברותי.
9. לעקוב אחר פרסומים אודות צה"ל באמצעי התקשורת בארץ ובעולם, להגיב עליהם במידת הצורך ולגבש תמונת מצב והערכת מצב תקשורתית לאורם.
10. לקבוע מדיניות ולבצע בקרה לכלל הגופים בצה"ל העוסקים בתקשורת ודוברות בתחומי: עיתונות, ביטאונים, אתרי אינטרנט, גופי שידור ורשתות חברתיות.
11. לשאת באחריות לכתיבת התורה, הנהלים והפקודות שבתחומי אחריותו, לפרסמם להטמיעם ולבקר את אכיפתם.
12. לשאת באחריות להכשרת מערך הדוברות, התקשורת והתייעוד המבצעי בצה"ל, לשמירת כשירותו ולפיתוחו המקצועי, בסדיר ובמילואים.
13. להכווין, להדריך ולהכשיר את מפקדי צה"ל ולתדרך את קציני וחיילי צה"ל בסדיר ובמילואים לתפקוד בסביבה תקשורתית (ראיונות, הרצאות וכיוצא בזה).
14. לשאת באחריות להיבטי התקשורת, ההסברה והדוברות בביקורי גורמי ממשל ואזרחים מהארץ ומהעולם ביחידות צה"ל, בתיאום עם אגף התכנון וחטיבת קשרי חוץ, במידת הצורך.
15. ליזום את השתתפותם של עיתונאים וצוותי תקשורת באירועים שהצבא מעורב בהם, ללוותם ולתדרכם.
16. לשאת באחריות לקביעת מדיניות, מגבלות ואישור השתתפות אנשי צבא באירועים אזרחיים רשמיים ואירועים צבאים בהם משתתפים אזרחים.
17. לשמש ממונה על יישום הוראת חוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998, בצה"ל.
18. לטפל ולתת מענה לפניית ציבור בנושאים שבתחום אחריותו.
19. לסייע להפקות אזרחיות (כנסים, ספרים, סרטים, אירועים ציבוריים אחרים) המשרתות את האינטרס הדוברותי של צה"ל.

20. לפעול מול אמצעי התקשורת בארץ ובעולם ולהפיץ מידע בנוגע לאירועי צבא וביטחון.
21. לטפח את הקשר בין צה"ל לקהילות היהודיות ומעצבי דעת קהל מובילים בארץ ובעולם, בהתאם לשיקול הדוברות. זאת, באמצעות מפגשים, שליחויות הסברה לחו"ל, תיאום ביקורי אישים, אזרחים, ארגונים וגופים שונים מהארץ ומחו"ל בבסיסי צה"ל השונים.
22. לשאת באחריות לאיתור, מיון וטיפוח כוח אדם מקצועי במערך הדוברות.
23. לשאת באחריות לתחום האינטרנט בצה"ל ולאתרי צה"ל באינטרנט וברשתות החברתיות, בהתאם לשיקול הדוברות.
24. לשאת באחריות מקצועית להפקת סרטים, חומרי הסברה, חומרים ויזואליים, קמפיינים ויוזמות פרסומיות, על צה"ל ועל נושאים צבאיים וביטחוניים.
25. להפעיל את מערך הדוברות, התקשורת והתיעוד מבצעי בדרג הנפרס (נציגויות בפיקודים השונים, זרועות, אגפי המטה הכללי).

3. עיקרי העשייה בשנת 2016:

- 3.1. **דוברות מבצעית:** איחוד חמ"ל דובר צה"ל כמדור בתוך גוף ריכוז חטיבתי, המשך שיפור מוכנות וכשירות החטיבה לחירום ומתן מענה מהיר ורלוונטי לאירועים מבצעיים.
- 3.2. **תהליכים מקצועיים:** הקמת אתר צה"ל חדש המאגד את כלל האתרים הצה"ליים, קיום ימי עיון והשתלמויות לכתבים, קיצור זמן המענה לשאלות וייזום תקשורת של אירועים מרכזיים המתרחשים בצה"ל.
- 3.3. **כללי:**
 - א. תכנון מבנה דובר צה"ל במחנה אביב.
 - ב. מעבר לשלושה מחזורים של קורס מש"קי דוברות.
 - ג. אישורי תוכניות עבודה עד רמת החיל במערך דובר צה"ל.

3.4. נגיעה בהיקפי עבודה:

- א. טופלו 2,411 שאלות אשר התקבלו מכלי התקשורת הישראליים והבינלאומיים.
- ב. בוצעו 77 ימי עיון ותדרוכים לתקשורת הישראלית.
- ג. הופצו 250 הודעות דובר צה"ל לכלי התקשורת הישראליים והבינלאומיים.

4. יעדים לשנת 2017:

- 4.1. שקיפות וחופש מידע.
- 4.2. רשתות חברתיות – מ"שחקנים" ברשת ליצרני תוכן.
- 4.3. מיקוד וטיוב הפעילות אל מול מדיה הפונה לקהל צעיר.
- 4.4. שיפור המוכנות בחירום.

4.5. תכנון ומדידה.

4.6. מערכת ניהול ידע.

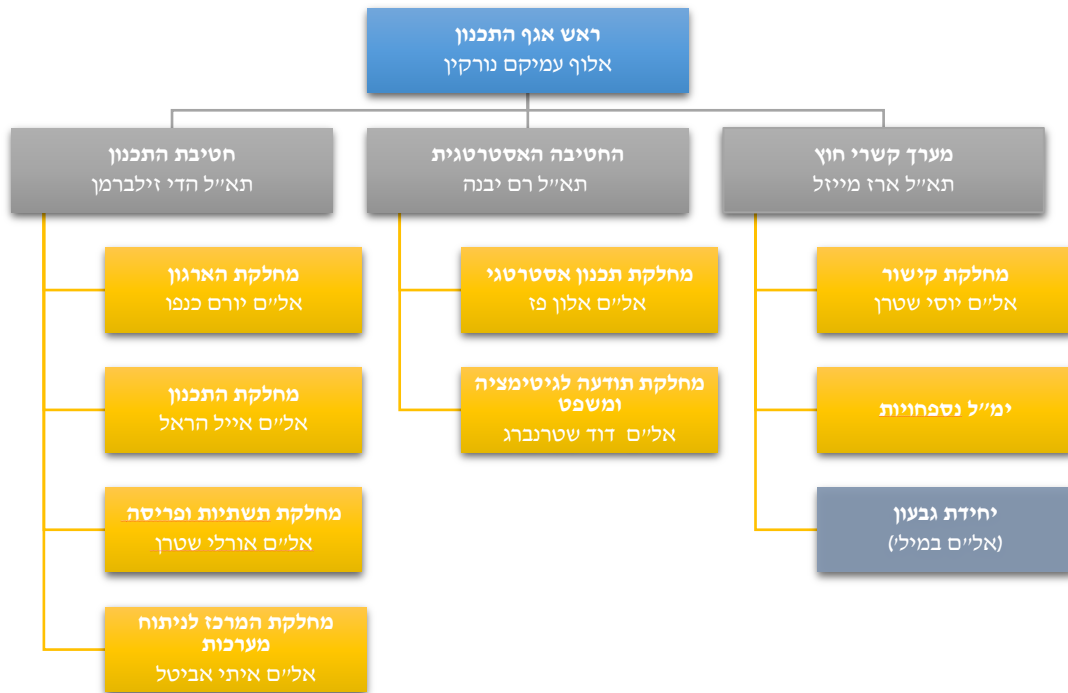
4.7. הגברת התפוקות בתקשורת בין-לאומית.

5. דרכי התקשרות:

אתר צה"ל - www.idf.il

אגף התכנון

1. מבנה האגף



2. פללי

2.1 ייעוד:

אגף התכנון (להלן: "אגף") הוא גוף מטה במפקדה הכללית לתחומים: תכנון בניין הכוח, תכנון אסטרטגי, שיתוף פעולה בינלאומי וקישור.

2.2 תפקידים:

א) להמליץ לרמטכ"ל על סדרי הכוחות של צה"ל, אמצעי הלחימה, הארגון, התשתיות והפריסה, ועל חלוקת המשאבים בתחומי התקציב, כוח-האדם והקרקעות.

ב) לגבש את תוכניות העבודה השנתיות והרב-שנתיות, ולבקר את מימושן.

ג) לגבש המלצות על אישור פרויקטים בצה"ל ולבקר את מימוש הפרויקטים שאושרו.

ד) לרכז את עבודת המטה לקביעת האחריות והסמכות של גופי צה"ל בתחומים שונים.

ה) לגבש את עקרונות ארגון צה"ל.

ו) לקבוע ייעוד, תפקידים, עיקרי הפעלה ומבנה ארגוני לכל יחידה שבבניין הכוח של צה"ל ולממשם בפקודות.

ז) לגבש, לבקר ולאכוף את התפיסה הכוללת והמדיניות בתחום הפקודות בצה"ל.

ח) לגבש את מדיניות התקינה בצה"ל ולבקר את מימושה.

- (ט) לגבש את עמדת צה"ל באשר לדברי חקיקה הנוגעים לצבא.
- (י) לקבוע את עמדת צה"ל בדיוני הוועדות המייעצות בתהליך הפיקוח על הייצוא הביטחוני.
- (יא) לבצע ניתוחי מערכות וסד"כ, כסיוע לתהליכי קבלת החלטות בתחומי בניין הכוח, ארגונו והפעלתו.
- (יב) לגבש את מדיניות הגנת הסביבה בצה"ל ולהמליץ על אישורה בפני הרמטכ"ל.
- (יג) להוביל את פרויקטי שיווק מחנות צה"ל, ובכלל זה פרויקט מעבר צה"ל לנגב ושוה"ם (שיווק והעתקת מחנות).
- (יד) לגבש את עבודת המטה בצה"ל בנושא תכנון ובנייה ושימוש במקרקעין צבאי וביטחוני אחר, ולייצג את שר הביטחון בתיאום עם משרד הביטחון במוסדות המחוזיים לתכנון ולבנייה ובמוסדות ממלכתיים אחרים המופקדים על הנושא.
- (טו) לגבש מדיניות בקרה לתחום הקמת תשתיות ואחזקתן, לפקח על יישומה ולתאם אותה בצה"ל (הסדרת תחום הבינוי בצה"ל).
- (טז) לגבש את עמדות צה"ל בסוגיות מדיניות-ביטחוניות.
- (יז) לגבש את עמדת צה"ל בנוגע לאמנות הבינלאומיות.
- (יח) לגבש את מדיניות צה"ל בתחום בקרת נשק.
- (יט) לגבש את הערכת המצב האסטרטגית והמתאר האסטרטגי ולנתח את השפעות הסביבה, המערכת הבינלאומית והמגמות האסטרטגיות על האתגרים הביטחוניים.
- (כ) לגבש את התובנות האסטרטגיות הנדרשות לתהליך התכנון בצה"ל לרבות לממשק מול הדרג המדיני ולתאום בין המאמץ המדיני למאמץ הצבאי.
- (כא) להמליץ לרמטכ"ל על התכלית האסטרטגית, ההישגים הנדרשים, מצבי ומנגנוני הסיום ומגמות המשך הרצויות, ולאפיין את המשמעויות הנגזרות מכך במסגרת תהליך התכנון המטכ"לי, בתאום מטה של אמ"ץ.
- (כב) לגבש את נדבך השיקולים האסטרטגיים הנוגעים למדיניות הפעלת הכוח של צה"ל ולמימושה בפועל, לרבות בתחום השימוש באמל"ח, בשגרה ובחירום.
- (כג) לרכז את עבודת המטה בצה"ל, בכל הקשור להיבטים ולאינטרסים הצבאיים-ביטחוניים של ההסדרים המדיניים, לרבות ליווי תהליכי מו"מ באישור הרמטכ"ל ועל-פי קביעת שר הביטחון.
- (כד) להמליץ על איומי הייחוס, תרחישי הייחוס וההישגים הנדרשים, כבסיס לתוכניות בניין הכוח של צה"ל.

כה) לגבש ולהמליץ על מדיניות צה"ל בתחום קשרי החוץ ושיתוף הפעולה הצבאי- הבינלאומי, להוציא את שיתוף הפעולה המודיעיני, ולממש אותה מול השותפים הזרים.

כו) להוות מפקדה ממונה לנספחי צה"ל בחו"ל ולתאם את פעילות הנספחים הצבאיים הזרים בארץ בתחומים הנוגעים לצה"ל.

להלן תפקידי האגף הנוספים בשעת חרום:

א) לבצע את התכנון האסטרטגי.

ב) לרכז את תהליכי בניין הכוח, כחלק ממכלול בניין הכוח במוצב הפיקוד העליון (המצפ"ה).

ג) לבצע את התיאום מול הצבאות בזירה הבינלאומית, בדגש על כוחות ארה"ב וכוחות שמירת שלום.

ד) לסייע בניתוחי מערכת לצורכי תכנון הפעלת הכוח וניהול מלאי התחמושת המטכ"לי.

3. סיכום שנת 2016:

לא ניתן לפרט אודות פעילות האגף בשנת 2016, היות שמדובר במידע מסווג שבחשיפתו ישנו חשש לפגיעה בביטחון המדינה.

אגף התקשוב

1. מבנה האגף:



2. ייעוד אגף התקשוב וההגנה בסייבר:

- א. אגף התקשוב כמפקדה ראשית להפעלת כוח
 - מבצע אגף התקשוב כמפקדה ראשית להפעלת כוח בתחומי התקשוב לתמרון, לוחמה מבוססת רשת, הגנה בסייבר וספקטרום.
 - מימוש רה ארגון האגף והתאמתו אל מול אתגרי ההגנה בסייבר.
- ב. הקמת מרחבי מידע משותפים
 - יצירת סביבת עבודה רב זרועית ישירה ומשותפת במפקדות הניידות והניחות, המאפשרת נגישות למידע רלוונטי, היתוך ומיצוי המידע לכדי תמונת מצב אינטגרטיבית, דינאמית ועדכנית-המאפשרת פעולה משותפת בביצוע התהליכים המבצעיים.
- ג. תהליכים מבצעיים מונחי מידע

- הטמעה ומימוש של תהליכים רשתיים רב זרועיים מבצעיים ותומכי לחימה על בסיס יכולות בינה מבצעית מתקדמות, המאפשרות פעולה יעילה ומועילה תוך קבלת החלטות מושכלות והפעלת כוח רב זרועי בכלל מתארי הפעולה.

ד. הגנה בסייבר

פעולה במימד הקיברנטי להגנה על יכולות צה"ל וסיוע להגנת המרחב הקיברנטי המדינתי, תוך שמירה על פשטות תפעולית ואפשרו רציפות התפקוד המבצעי. מימוש יכולת רב זרועית לניטור, ניהול, שליטה, הקצאה, ויסות ובקרה של כלל המרכיבים התקשוביים לתמיכה בתהליכים המבצעיים והתקשוביים הנדרשים למאמצי הלחימה הצה"ליים, תוך איתור תקלות מבעוד מועד, טיפול והפניית משאבים בהתאם לצורך המבצעי.

ה. רישות תקשובי בכלל מרחבי הפעולה

רישות כלל מרחבי ומתארי הפעולה של צה"ל, על מנת לממש תהליכים מבצעיים ותומכי לחימה ומיצוי אפקטיבי של יכולות התמרון, האיסוף והאש.

ו. רציפות התפקוד המבצעי

שמירה על רציפות התהליכים המבצעיים ובכלל זה תהליכי הפיקוד, השליטה והאש במפקדות הנייחות והניידות- במעבר בין שגרה לחירום, במעבר כוחות בין זירות המבצעים ובעת משבר תקשובי, תוך קיום תהליכי התאוששות ויכולת הקצאת משאבים דינאמית.

ז. עורף לאומי רשתי

מתן מענה מבצעי רשתי לזירת העורף האזרחי והצבאי ובכלל זה מימוש יכולות התראה אמינות, מדויקות וממוקדות, בזמן אמת.

3. סיכום שנת 2016:

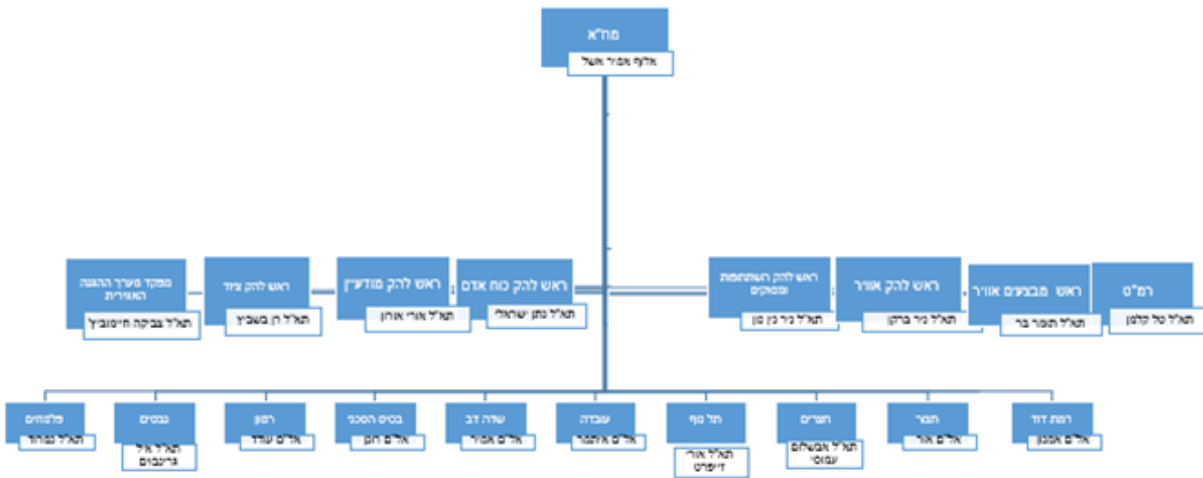
שנת 2016 הוגדרה כשנה ראשונה במימוש תוכנית "צה"ל רשתי" וכשנה שהתאפיינה במגוון פעילויות לצורך העלאת רמת הכשירות והמוכנות של מערך התקשוב בצה"ל, לצד מימוש יכולות ייחודיות ומותאמות לשדה הקרב המשתנה. בנוסף, גובשה תוכנית ההתעצמות הרב-שנתית של האגף, כחלק מתר"ש "גדעון", בד ובד עם הערכות יחידות האגף למימוש רה ארגון האגף והתאמתו אל מול אתגרי הסייבר.

4. זרכי התקשרות:

מוקד פניות חיל התקשוב : *3808

חיל האוויר והחלל

1. עץ מבנה:



2. כללי:

2.1. ייעוד חיל האוויר והחלל:

לפעול בתווך האווירי ובחלל להגנת מדינת ישראל, להשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרות המלחמה.

2.2. תפקידי חיל האוויר והחלל

- א. להגן בתווך האווירי ובחלל על מדינת ישראל ועל מרחב הפעולה של צה"ל.
- ב. להשיג עליונות אווירית להפעלה יעילה של הכוח האווירי.
- ג. לשתף פעולה עם הזרועות האחרות להשגת מטרות המערכה, בכל סוגי העימותים.
- ד. לפעול להשגת תכליות אסטרטגיות אל מול מרכזי הכובד של האויב.
- ה. להיות הכוח העיקרי בתכנון מטרות המערכה מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל ובהשגתן.
- ו. ליצור מודיעין חיוני לחיל האוויר והחלל לביצוע תפקידיו ומשימותיו, ולהשתלב ביצירת תמונת המודיעין הכוללת ובהערכתה.
- ז. להשיג עליונות במידע ובשימוש בו, כנדרש לביצוע תפקידי חיל האוויר והחלל ומשימותיו.
- ח. לבצע משימות התומכות בתפקידי חיל האוויר והחלל ובתפקידי צה"ל ובכלל זה חיפוש, הצלה, פינוי אווירי והטסה של כוחות, מפקדים, ציוד ומערכות ייעודיות.
- ט. לבנות את הכוח האווירי ולשמרו כדי להגשים את ייעוד החיל, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לחיל.
- י. להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ומחוצה לה.

3. סקירת הפעילות העיקרית בחיל האוויר בשנת 2016

חיל האוויר פעל השנה במספר מישורים: פעילות מבצעית, אימונים חייליים ושיתופי פעולה בינלאומיים, התעצמות, בניין הכוח וטיפול במשרתי החיל. הבולטת שבפעילויות היא קליטת מטוס האדיר (F-35) אשר החלה בסוף השנה עם הגעת זוג המטוסים הראשון. פעילות החיל בשנה החולפת השתקפה במגוון משימות רחב - ממשימות מיוחדות, דרך ניסויים בפלטפורמות השונות, הגנה אקטיבית ומשימות הומניטאריות, ועד לשיתוף פעולה צה"לי ושיתוף פעולה בינלאומי עם עמיתים בעולם.

3.1. תרגילים ואימונים

- א. במהלך השנה, קיים חיל האוויר מספר תרגילים לבדיקת מוכנות והערכות, בהם שולבו גם לקחי תחקירים מתרגילים קודמים.
- ב. חיל האוויר קיים במהלך השנה מספר תרגילים ואימונים בשיתוף פעולה עם צבאות זרים, ביניהם צבאות ארה"ב, קפריסין, יוון וצרפת.

3.2. אירועים עיקריים בשנת 2016

- 25/02 קיום תרגיל Junifer Cobra בשיתוף פעולה ישראלי-אמריקאי בתחום ההגנה האווירית.
- 20/03 פינוי נפגעים מאיסטנבול לאחר פיגוע התאבדות.
- 04/09 תרגיל Red Flag בארה"ב בהשתתפות מטוסי "סופה" ו"ראם".
- 20/09 כלי טיס מאויש מרחוק של חמאס חודר לשטח ישראל ומופל ע"י מטוס F16.
- 22/11 סיוע לרשויות הרלוונטיות במדינה בכיבוי השריפות הרבות שהתחוללו בארץ.
- 12/12 קליטת זוג מטוסי ה"אדיר" הראשונים.

3.3. אירועים מיוחדים

א. שינוי תפיסתי במערך המאוישים מרחוק

בשנה החולפת שונה שמו של המערך מכטב"ם (כלי טיס בלתי מאויש) לכטמ"ם (כלי טיס מאויש מרחוק). שינוי השם מצביע על שינוי תפיסתי נרחב אשר לפיו כלי הטיס אמנם נשלטים מרחוק, אך עדיין עומד אדם מאחורי המכונה ושולט בה. למפעילי הכטמ"ם תפקיד קריטי הדורש רגישות ואנושיות במאמץ היומיומי למניעת פגיעה בבלתי מעורבים ולאיסוף מודיעין עבור חיל האוויר וצה"ל.

ב. העברת טייסת הכיבוי האווירי למשרד לביטחון הפנים

לאחר חמש שנות עבודה בחיל האוויר, בחודש נובמבר הועברה טייסת הכיבוי האווירי מחזקת חיל האוויר לחזקת המשרד לביטחון פנים כיחידה אווירית של משטרת ישראל. הטייסת הוקמה במאי 2011 בבסיס שדה דב, כחלק מהפקת הלקחים לאחר השריפה בכרמל.

ג. קליטת מטוס ה"אדיר"

לאחר עבודת מטה ושטח ממושכת שנערכה בחיל בשנים האחרונות, נחתו בחודש דצמבר שני מטוסי "אדיר", הראשונים מתוך 50 שנרכשו בעסקה בין ישראל לארה"ב. המטוסים נחתו בבסיס נבטים שבנגב, והם הראשונים לחנוך את פעילותה של טייסת "נשר הזהב", טייסת מטוסי ה-F-35 הראשונה.

4. יעדים לשנת 2017 :

- שיפור המוכנות המבצעית והכשירות.
- שימור כוח אדם איכותי.

נושאים מרכזיים לשנת 2017 :

- בניין הכח - התעצמות וביצוע רכש רלוונטי.
- הפעלת הכח במסגרת פעילות מבצעית למתן מענה למגוון האיומים.
- הפיכת טייסת ה"אדיר" למבצעית.
- ביצוע תוכנית אימונים ותרגילים בכלל המעגלים- בינלאומי, צה"לי וחילי
- עולמות המודיעין – ביצוע פעילות מודיעין מואצת, הרחבת מאגר המטרות וקליטת יכולות
- הרחבת עולם המאמנים - הגדלת שעות טיסה במאמנים על פני שעות טיסה באוויר.
- מאמץ אש משותף – קיום אימונים ומבצעים משולבים והערכות לתמרון קרקעי החל מיכולות ועד לשפה משותפת.
- Blue Flag- תרגיל בינלאומי רחב יערך עם שמונה מדינות בבסיס עובדה
- קיצור משך השרות ויישום מודל הקבע החדש - תוכניות לטיפול באנשים החל משלב המלש"ב ועד לפרישה.
- המערך הטכני - בדגש על שימור טכנולוגיה ואנשים.

5. דרכי התקשרות

5.1 **מכללות טכנולוגיות**- בית ספר תיכון טכנולוגי-מקצועי, רב מסלולי המוכר על ידי משרד החינוך ומקנה תעודת בגרות, תעודה טכנולוגית, תעודת טכנאי ותעודת הנדסאי. המכללה מציעה שלוש מגמות לימוד עיקריות: הנדסת מכונות תעופה, הנדסת מערכות בקרה ואנרגיה, הנדסת אלקטרוניקה ומחשבים.

דרכי ההתקשרות עם המכללה הטכנולוגית הן באמצעות הדואר, הטלפון והפקס.

- **דואר:** ד.צ. 02229
- **טלפון:** 04-8697961
- **פקס:** 04-8697389
- **דואר אלקטרוני:** Techni21@hotmail.com

5.2. **מוזיאון חיל האוויר והחלל** - מהווה מרכז לאומי, שתפקידו לשמר את מורשת חיל האוויר והחלל ולחקור אותה. המוזיאון פתוח לכלל ציבור ישראל ומוצגים בו דגמי כלי הטיס השונים שהיו ושנמצאים בשימוש בחיל האוויר והחלל. דרכי ההתקשרות עם המוזיאון הן באמצעות הטלפון והאינטרנט.

- **טלפון:** 08-9906888
- **אתר אינטרנט:** www.iaf-museum.org.il

5.3. **ביטאון חיל האוויר והחלל** – מגזין תעופה וחלל העוסק בנושאים הקשורים לחיל האוויר והחלל, תעופה אזרחית וצבאית, היסטוריה אווירית, טכנולוגיה וחלל ומורשת חיל האוויר והחלל. ניתן לפנות בשאלות לגבי שירות בחיל, נושאי מורשת ונושאי מחקר. דרכי ההתקשרות עם הביטאון הן באמצעות הדואר, הטלפון, הפקס, אתר האינטרנט או הפייסבוק.

- **דואר:** ביטאון זרוע האוויר והחלל, ד.צ. 01560. צה"ל
- **טלפון:** 03-6067729
- **פקס:** 03-6067735
- **דואר אלקטרוני:** iafsite@gmail.com
- **אתר אינטרנט:** iaf.org.il
- **פייסבוק:** "חיל האוויר" בעברית, "Israeli air force" באנגלית

מפקדת זרוע היבשה (מז"י):

1. מבנה:



2. כללי:

2.1 ייעוד הזרוע:

- א. שמירה על כשירות ומוכנות גבוהה של כוחות היבשה בצה"ל לכלל המצבים – שגרה, חירום ומלחמה.
- ב. שמירה על רציפות בניין הכוח במעבר מסדר למילואים.
- ג. גיבוש ומיסוד תפיסות, תורות לחימה, טכניקות ותרגולות, בהתאם לאתגר המתפתח והעתידי, תוך הדגשת הפעולה הרב-חילית והרב-זרועית.
- ד. פיתוח מפקדים ולוחמים המהווים מכפיל כוח בשדה הקרב.
- ה. קיום הכשרות מפקדים ולוחמים איכותיות ומקצועיות.
- ו. פיתוח והטמעת טכנולוגיות ויכולות המעניקות יתרון מבצעי מובהק לכוחות היבשה.
- ז. מתן מענה לצרכי הביטחון השוטף והגנת הגבולות לאור האיום הנוכחי והמתפתח.
- ח. ארגון סדרי כוחות מותאמים לכלל מצבי שטח החתך המכ"מי.
- ט. התייעלות ארגונית ומיצוי משאבים.

2.2. חזון הזרוע:

- התמרון כיכולת אב אסטרטגית למדינת ישראל, בהרתעת האויב ובהכרעתו. התמרון יהיה מהיר, מדויק ומוגן, יפעל באופן רשתי, משותף ומשולב, וינצח בכל מפגש עם האויב.
- כוחות היבשה יהיו מקצועיים, כשירים, מוכנים וחדורי רוח לחימה.

2.3. תפקידי זרוע היבשה:

א. תורה:

- 1) להיות סמכות מקצועית ביבשה ובכלל זה: לקבוע, לכתוב, לפרסם ולהטמיע את תורות היסוד התחומיות הזרועיות להפעלה ולבניין של כוחות היבשה.
- 2) להשתתף בגיבוש התפיסות המבצעיות לכלל צה"ל בעבור היבשה, לרבות אלה הדורשות שילוב בין-זרועי.

ב. ארגון:

- 1) לארגן ולתקן את כוחות השדה בהתאם לסמכויות שנקבעו בעבורה על ידי המפקדה הכללית, בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמספרה 06/09 – "סמכויות ארגון ותקינת כוח אדם בצה"ל".
- 2) להשתתף בתהליכי בניין הכוח המתבצעים במפקדה הכללית ולהמליץ על צורכי בניין הכוח ליבשה.
- 3) לארגן ולתקן את כוחות ממשמר הגבול הנמצאים תחת פיקוד צה"ל בתיאום עם משמר הגבול, בהתאם לסמכויות שנקבעו בעבורה.

ג. אימונים:

- 1) לקבוע את רמת הכשירות הנדרשת לכוחות השדה.
- 2) להכשיר את כוחות השדה ולאמנם.

ד. אמצעים:

- 1) לפתח, להצטייד ולהטמיע את האמצעים (אמצעי הלחימה) ואת האמצעים (אמצעי הסיוע ללחימה) שבסמכותה.
- 2) לנהל את המלאים ואת המשקים שבסמכותה.
- 3) להמליץ למפקדה הכללית על קביעת יעדי ההיערכות בעבור המלאים ביבשה, בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמספרה 03/02.

ה. כוח אדם:

- 1) לתכנן, לפתח, להכשיר ולשבץ כוח אדם בשיוכי חילות השדה, בסדיר ובמילואים, בכלל צה"ל.
- 2) לתכנן ולשבץ כוח אדם יבשה המשויך לחילות השדה.

3. סיכום פעילות שנת 2016:

תשתיות:

- תחילת מימוש תכנית "עוז לחייל", לשיפור התשתיות ההכרחיות לפרט בפקוד זרוע יבשה.
- המשך תכנון ומימוש תכנית "אופק רחב", להקמת מחנה רב-זרועי בעבור היחידות הנדרשות לפריסה במרכז הארץ. ביצוע התכנית כולל תהליכי התייעלות במסגרת ההקמה.
- מימוש תכנית רב שנתית "תשתיות מחנה שבטה", במסגרתו נערכת עבודה לשיפור תשתיות המחנה לרווחת המשרתים בו.
- המשך מימוש תכנית "משב דרומי", למיסוד מחנה רב-יחידתי המורכב מיחידות שונות המתפנות ממרכז הארץ, לתוך מחנה ע"ש עמנואל ג'וליס.

כוח אדם:

- קיום תכנית לטיפול בפערי תומכי לחימה.
- ביצוע תכנית לשילוב חרדים ונשים.
- ביצוע תכנית לעידוד הגיוס.
- הרחבת תהליכי האיתור והמיון בזרוע, לצרכי טיוב איכות המשרתים בדרג המתמך.

אמצעים:

- הצטיידות וקליטת אמצעים חדשים.
- חיזוק מרכיבים בביטחון שוטף והגנת גבולות והטמעתם בשטח.

אימונים:

- קיום תרגילי אגד מילואים טקטיים על פי המודל החדש ותרגילי אגד סדיר באש.
- שילוב תרגילי חטיבות בתרגילי אוגדות.
- מימוש המלצות ועדת המילואים וצוות האימונים בזרוע היבשה.
- ביצוע עשרות אימוני מפקדות.
- ביצוע כעשרה תרגילים חטיבתיים.
- ביצוע ארבעה תרגילים אוגדתיים.
- ביצוע עשרות אימונים גודדיים, בסדיר ובמילואים.
- הקמת תשתיות ואמצעים לאימוני לוחמה בשטח בנוי ובשטח סגור ותשתיות לאימוני לחימה בשטחים סגורים.
- פיתוח והצטיידות במאמנים בכל הזרוע.

תורה והדרכה:

- התנעת פרויקט חדשנות בלמידה.

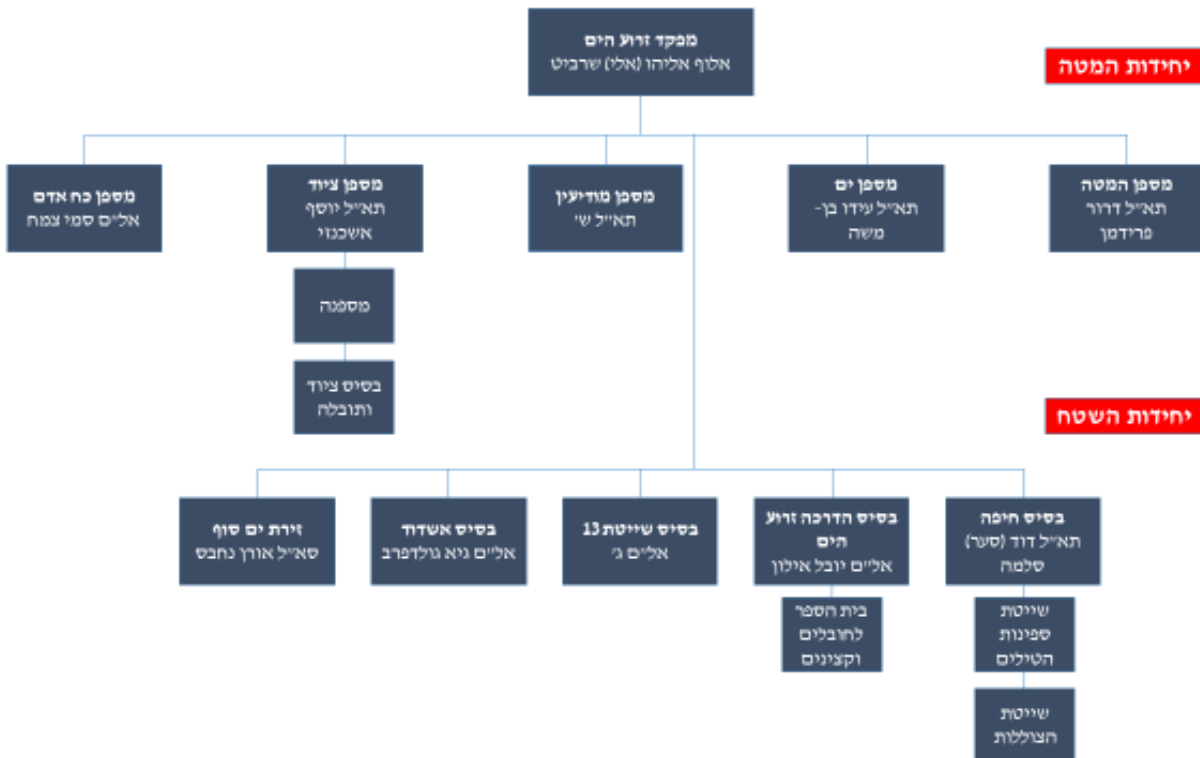
- המשך תהליך פרויקט יישום לקחי "צוק איתן".

ארגון:

- הטמעת תכניות ההתכנסות וקיצור השירות.
- קיום תכנית לפיתוח כוח אדם בסדיר ובמילואים.

זרוע הים

1. מבנה:



2. כללי:

א. ייעוד זרוע הים:

הגנה על מדינת ישראל, ריבונותה ויעדיה הלאומיים בים ומהים. השתתפות מלאה במאמץ המלחמה להשגת ניצחון אופרטיבי, עליונות ימית והכרעה במלחמה ובמערכה שבין המלחמות.

3. חזון זרוע הים:

1. להוות זרוע ימית בעלת חשיבות אסטרטגית לביטחון ולהרתעה הלאומית.
2. לנצח בזירה הימית ולהשתלב בהכרעה הצה"לית.
3. להיות זרוע משפחתית שאוהבת ומעריכה את אנשיה, מפתחת ומעצימה אותם.
4. להוות זרוע שחייליה רואים בה את מקום שרותם ומקום גאווה, ייחודית ונחשקת לשרת בה.
5. להוות זרוע שחייליה ומפקדיה יוצרים בה יחד תרבות ארגונית ומנהיגות פיקודית-ערכית.

4. ערכי זרוע הים:

א. יוזמה:

הנעת מהלכים ביחידה ובזרוע לתפקוד מיטבי, להשגת הייעוד ולהגשמת החזון בנחישות, באחריות, בדבקות, באכפתיות, ביצירתיות ובחדוות עשייה.

ב. אמון:

יצירת אקלים ארגוני של "מילה זו מילה", תרבות של יושרה, פתיחות, שמירה על כבוד האדם ותהליכי קבלת החלטות הוגנים.

ג. שותפות:

יצירת אוירה משפחתית בה מודגשים ערכי הנדיבות והנתינה, ההקשבה ותרבות הדיבור, הרעות, הערבות ההדדית, המחויבות לארגון ואיש לרעהו, כי רק ביחד ננצח.

ד. מצוינות:

הנעה ללמידה מתמדת, להכשרה ולהעצמה למקצועיות ומקצוענות. שאיפה מתמדת למצוינות, חדשנות, חשיבה יוצרת והתייעלות.

5. תפקידי זרוע הים:

1. הגנה על חופי המדינה.
2. השתלבות במאמץ הצה"לי להכרעת המלחמה.
3. לחימה בטרור ומערכה שבין המערכות בים ומהים.
4. הגנה על נתיבי השיט החיוניים למדינת ישראל.
5. הגנה על הנכסים האסטרטגיים הלאומיים בים.
6. להוות נדבך בכוח ההרתעה של מדינת ישראל.

6. סיכום שנת 2016:

בשנת 2016, ביצעה זרוע הים פעילויות מבצעיות רבות ומשמעותיות. פעילויות אלו הובילו וקידמו את הזרוע להשגת עליונות ימית ולבניין כוח משמעותי בעתיד, התואם את משימות הזרוע ואת צרכיה.

זרוע הים מילאה את תפקידה בהגנה על חופי המדינה, נתיבי השיט והנכסים האסטרטגיים הלאומיים של מדינת ישראל בים ואפשרה חופש פעולה וחופש שיט, אשר מהווים צורך קיומי ממעלה ראשונה.

השנה הקרובה מציבה בפנינו אתגרים רבים ומורכבים, הן בבניין הכוח והן בהפעלתו. יימשכו מאמצי ההתעצמות, הגברת המוכנות ללחימה, וההגנה על הנכסים האסטרטגיים בים, במקביל להמשך מגמת העלייה בהיקף הפעילות המבצעית של הזרוע והרחבת שיתוף הפעולה הבין-זרועי.

א. אירועים מרכזיים בשנת 2016:

(1) עזירת משט הספינה "זיתונה" - בחודש אוקטובר, עצרו לוחמות זרוע הים את הספינה "זיתונה" בדרכה לפרוץ את הסגר הימי על רצועת עזה. בדרג המדיני ובצה"ל הוחלט לבצע השתלטות על המשט, כאשר עוד בטרם יציאתו ננקטו צעדים במישור המדיני והדיפלומטי למניעת הגעתו לחופי עזה. נמסר לפעילות כי מדינת ישראל מוכנה לאפשר את עגינת הספינה בנמל אשדוד. כאשר הובהר על ידי קפטנית האנייה כי הפעילות מתכוונת להמשיך במסען לרצועת עזה, עצרו אותן לוחמות זרוע הים על ידי השתלטות על הספינה ללא כל התנגדות.

(2) ניסוי "טמיר אדיר" - זרוע הים ביצעה בשיתוף מפא"ת ורפאל ניסוי מוצלח ליירוט ירי תלול מסלול. הירי אוכן באמצעות מכ"ם ה"אדיר" ויורט ע"י טיל "טמיר" ממסגר "כיפת ברזל" המותקן על גבי ספינת הטילים אח"י להב מדגם סער 5. הניסוי הסתיים בהצלחה והרקטות אשר דימו איום על הנכסים האסטרטגיים בים יורטו בהצלחה. כניסת היכולת לשורות שייטת ספינות הטילים תביא להגדלה משמעותית של מעטפת ההגנה של זרוע הים, ותאפשר מתן הגנה מרחבית על הנכסים אסטרטגיים של מדינת ישראל בים וכוחות זרוע הים הפועלים במרחב.

(3) ציון עשור למלחמת לבנון השנייה - במלוא עשור לציון מלחמת לבנון השנייה, עסקה זרוע הים באופן רחב בנושא זה. במסגרת העיסוק התקיימו כנס זרועי, שיח פרטני ביחידות השונות במטה ובשטח וכן מפגש שיח לוחמי אח"י חנית אשר שירתו כצוות הספינה בעת המלחמה עם הצוות הנוכחי, על גבי הספינה.

(4) ניסוי "חרב סמוראי" - זרוע הים, בהובלת שייטת ספינות הטילים, קיימה ניסוי במסגרתו התבצע ירי חי של טילי ים-ים אל עבר אח"י עצמאות- ספינת טילים מדגם סער 4 אשר יצאה משירות מבצעי במרץ 2014. במהלך הניסוי התקיים ירי של שני טילים, האחד מאח"י חץ והשני מאח"י חרב. יכולת זו מהווה מענה מידי ומשמעותי לשיטת ספינות הטילים בקרב הימי. כיום, כחלק מקשת האיומים הרחבה באזור שקט אך נפיץ ועמוס בנוכחות ציים זרים, יש צורך ביכולת מבצעית מוכחת מסוג זה.

(5) שיתוף פעולה בין לאומי - זרוע הים ממשיכה לקיים שיתופי פעולה משמעותיים עם ציים זרים, בדגש על קיום תרגילים בין לאומיים המתנהלים כחלק מתכנית עבודה קבועה בארץ ובעולם. השנה, מונתה לראשונה קצינה מזרוע הים כקצינת קישור בנאט"ו- האישה הראשונה המשרתת בתפקיד זה.

(6) קבלת "דבורה חדשה" לזירת חיפה - התקיים טקס קבלת דבורה 824 ונס השירות הפעיל בזירת חיפה. הטקס התקיים בראשות מפקד בסיס חיפה, תא"ל דוד (סער) סלמה ומפקד פלגה 914, סא"ל רונן מרקס. הדבורה הגיעה כחלק מתהליך חידוש פלטפורמות אשר כולל 3 דבורות סימן 3 מנה ג'.

7. צפי לשנת 2017:

- זרוע הים תמשיך להוות ציר מרכזי וזרוע אסטרטגית במערכה שבין המלחמות, ותמשיך את שיתוף הפעולה עם הזרועות האחרות בצה"ל בכלל הזירות.
- זרוע הים תמשיך בשיפור ובהרחבת פעילותה לתחומים מבצעיים נוספים, על מנת להוות חלק משמעותי ביכולות ההרתעה של צה"ל.
- ימשכו מהלכי ההתעצמות וביצוע כלל משימות הזרוע. תמשך מגמת ההשקעה במשאב האנושי לצד הגברת המוכנות לתרחיש הייחוס.
- זרוע הים תמשיך בהעמקת שיתוף הפעולה עם ציים זרים ותמשיך להשתתף בתרגילים בין לאומיים באגן הים התיכון.
- במהלך השנה ימשכו העצמת שירות נשים, שילוב המגזר החרדי ואוכלוסיות נוספות במערך הלחימה, במערך הטכנולוגי ובמערך ההדרכה.

8. דרכים ליצירת קשר לרווחת הציבור:

פייסבוק זרוע הים : ISRAELI NAVY

אתר זרוע הים: www.navy.idf.il

פיקודים מרחביים (פקמ"ר)

מטרה

1. מטרת פקודת הארגון להורות את אגפי המטה הכללי, הזרועות, הפיקודים מרחביים והיחידות הנוגעות בדבר פקודת הארגון.

ייעוד ותפקידים

2. ייעוד הפיקוד - ברגיעה ובחירום:

ייעוד הפיקוד המרחבי בעתות רגיעה, בעתות חירום ובעתות מלחמה לכל צורתיה הוא כמפורט להלן:

א. הגנת גבולות מרחב הפיקוד המרחבי וקיום הביטחון השוטף במרחבו.

ב. השגת המטרות האסטרטגיות והמערכתיות במרחבו.

ג. מוכנות וכוונות למלחמה במרחבו.

ד. הפעלת סמכויות המפקד הצבאי בתוך מדינת ישראל ובשטחים הנתונים לממשל צבאי.

3. תפקידי הפיקוד המרחבי ברגיעה ובחירום:

- להגן על גבולות המדינה ועל שטחה במרחב הגיאוגרפי שבאחריותו.
- **לסנכרן את כלל מאמצי הפיקוד לכדי מאמץ מרכזי פיקודי אחד המיועד לממש את אחריות הפיקוד בכלל המצבים.**
- להשתתף בהרתעת האויב ובהתראה על פריצת מלחמה במרחבו, כחלק מהמאמץ הכולל. בתפקידו זה אין כדי לגרוע מאחריות חיל מודיעין.
- לקיים את הביטחון השוטף במסגרת הגנה על מרחב הגבולות.
- לתכנן את מבצעי הלחימה הפיקודיים ולנהלם, לרבות ניהול ישיר של מבצעים, מבצעי אש ומבצעים מיוחדים במרחב העומק של הפיקוד.
- לקבוע את המשימות, את היעדים, את דרכי הפעולה ואת חלוקת המשאבים והאמצעים, המוקצים לפיקוד, לכוחות המוקצים לפיקוד.
- לסייע לכוחות הלוחמים הכפופים בתחום המנהלתי ובמרחב העורפי.
- להכין למלחמה ולביטחון שותף את הכוחות שבכפיפות מלאה למפקדת הפיקוד ולפקח על כשירותם המבצעית ועל רמת הכוונות שלהם. לעקוב, בתחומים אלה, אחר היחידות שבכפיפות מוגבלת לפיקוד ולבקר אחר מימושו.
- לתכנן ולנהל את אבטחת מרחב הפיקוד, בהתאם לחלוקת האחריות על ביטחון הפנים, למעט סידורי אבטחה, שהועברו בפקודות הצבא לגורם אחר.
- לתכנן ולהפעיל את מערך ההגנה המרחבית הקדמית.
- להמליץ לפיקוד העורף על מדיניות ההתגוננות האזרחית במרחב הפיקוד המרחבי. פיקוד העורף יגבש המלצה לרמטכ"ל ולשר הביטחון בנושא מדיניות ההתגוננות האזרחית בכלל המרחבים, בתיאום עם הפיקודים המרחביים.

- אחריות על ההתגוננות האזרחית בתחומים ובאזורים במרחבו, שלא הועברו למפקדת פיקוד העורף, ועבודה בתיאום עם מערך המשק לשעת חירום (מל"ח) וזאת בהתאם למדיניות ההתגוננות האזרחית.
- להכין את התשתית המבצעית לפעילות הפיקוד בעת רגיעה (בטחון שותף) ובעת מלחמה, לנהל את שטחי האש ולשאת באחריות למקרקעין הצבאיים שבמרחבו, למעט מקרקעין שהוקצו לגורמים אחרים.
- להשתתף בתכנון של מכלול צירי התנועה בפיקוד המרחבי, בהקמתם ובאחזקתם, ולשלוט על התנועה בצירים שבעת חירום.
- לנהל את שירותי המנהלה המרחבית (מנמ"ר) לכוחות במרחב, כמפורט בפקודות הצבא.
- לקיים, על פי צורך, ממשל צבאי, ולתאם את יתר גורמי הביטחון והגורמים האזרחיים במרחב הפיקודי.

עקרונות הפעלה בשגרה ובחירום

4. עקרונות הפעלה בשגרה:

- הפיקוד המרחבי יהיה ערוך בהתאם לאתגרים ולאילוצים המצויים במרחבו, ויתרגם את ההיערכות וההתמודדות הנדרשת ממנו לתפיסת הפעלה מבצעית אשר תסנכרן את כלל המאמצים הפיקודיים והנוספים ותאושר על ידי המטה הכללי. התפיסה המבצעית תיתן מענה לזירת המבצעים היבשתית השלמה של הפיקוד המרחבי, כלומר, היא מביאה בחשבון את מרחב האחריות שלו ואת מרחב ההתעניינות שלו.
- מפקד הפיקוד יגדיר את מרחב ההתעניינות שלו במסגרת גבול האחריות הקדמי, כפי שיסוכם מעת לעת עם המטה הכללי.
- מפקד הפיקוד יפעיל מאמץ איסופי עצמאי בזירת המבצעים שלו ובמרחב ההתעניינות, על פי החלוקה עם אגף מודיעין, במטרה לחקור, ללמוד ולהיערך ללחימה במרחב זה, בתחום הצבאי ובתחום האוכלוסייה האזרחית.
- בשגרה יפעיל הפיקוד המרחבי במרחבו כוחות לביטחון שוטף, מכלל גופים מטכ"ליים המוקצים לו והמסייעים לו, יגן על התושבים בגזרתו, ימנע, יסכל וישבש פעילות חבלנית עוינת במרחבו במטרה לאפשר אורח חיים תקין לתושבים ולשמור על ריבונות המדינה.
- אגפי מפקדת הפיקוד המרחבי יאורגנו בשגרה מתוך ראיית ההתכוננות למלחמה, על כן אין הבדל מהותי במבנה הארגוני בין השגרה לבין החירום, למעט עיבוי גופים קיימים באנשי מילואים, הפעלת חדרי מלחמה והפעלת המצפים פיקודיים.
- מפקדת הפיקוד המרחבי תפעל מול גורמים שונים, כגון כוחות בינלאומי, שירותי ביטחון כללי, משטרת ישראל, רשויות מקומיות ועוד, בהתאם לצורך.
- הפיקוד המרחבי יהיה שותף להכנת התוכניות במרחב ההתעניינות הפיקודי, בשגרה ובחירום.
- הפיקוד המרחבי - יקיים שיתוף פעולה בין זרועי תוך תיאום וסנכרון לקביעת יחסי הגומלין וסמכויות הפעלה.

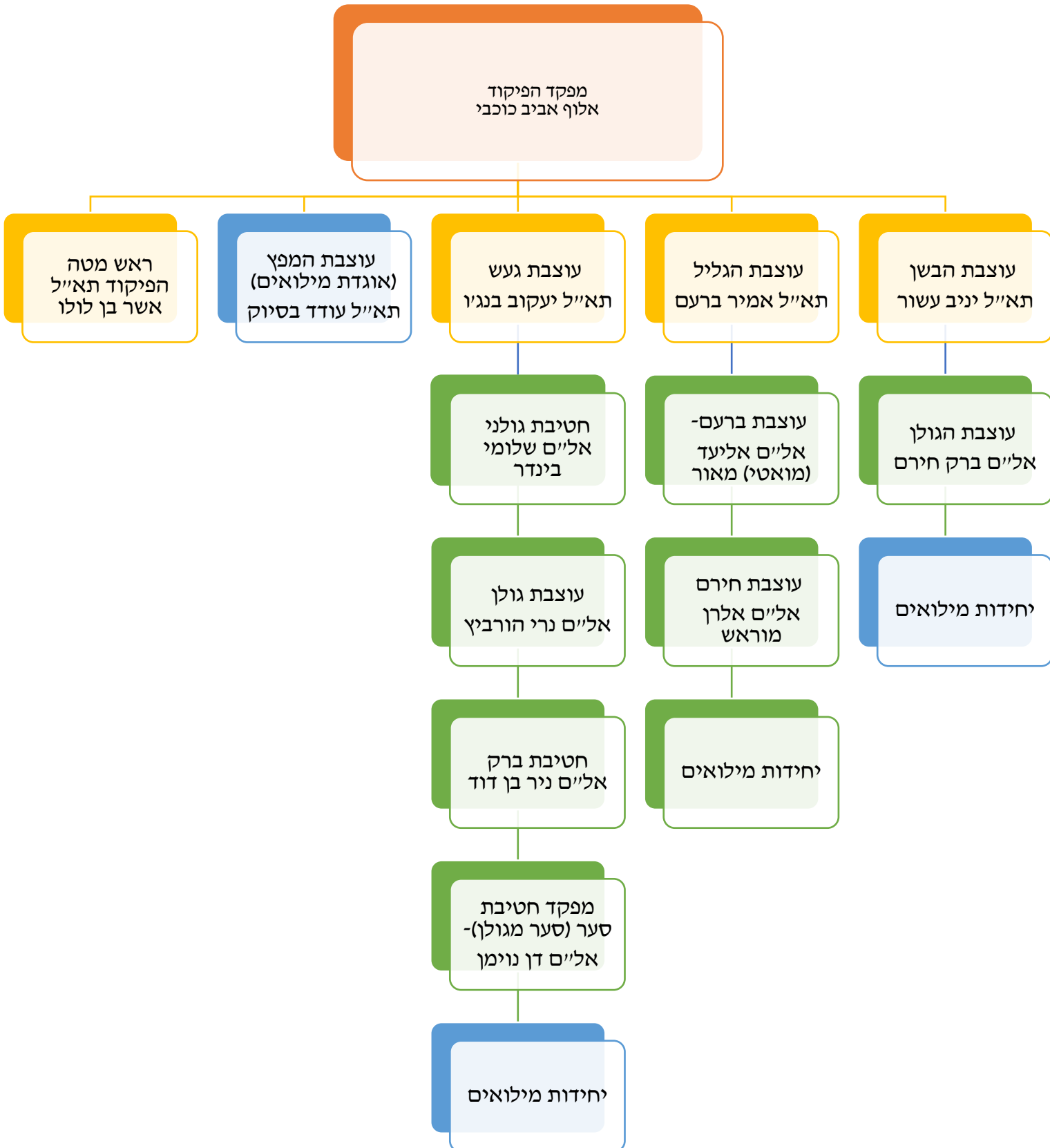
- הפיקוד המרחבי יקבע את מדיניות הפצת ההתרעה במרחבו בתיאום עם פיקוד העורף.
- הפיקוד המרחבי יישא באחריות לבצע מיפוי פערי הצפירה, מיפוי האתרים להתקנת מערכות צפירה ומיפוי פערי המיגון והחומר המסווג במרחבו.
- הפיקוד המרחבי יממש את אחריותו במסגרת המערכה שבין המלחמות (מב"ם).

5. עקרונות ההפעלה בחירום:

- מפקדת הפיקוד המרחבי מהווה את הדרג העליון בזירת המבצעים הפיקודית והיא פועלת כמנגנון פיקוד ושליטה בדרג המערכת - אסטרטגי.
- מפקדת הפיקוד המרחבי תבצע את משימותיה כפי שהוכתבו לה על ידי המטה הכללי, באמצעות הפעלת המפקדות הכפופות לה במאמץ יבשתי-אווירי-ימי-עורף משולב, שמרכיבו היבשתי הוא הדומיננטי. בנוסף, מוקצים למפקד הפיקוד המרחבי גופים מכלל צה"ל בהתאם למתארים אופרטיביים רלוונטיים.
- לכל פיקוד מרחבי תהיה כשירות לפעול מול גיס או ישירות מול אוגדות, תוך התייחסות לעקרונות הפיקוד ושליטה, בהתאם למתארים האופרטיביים הרלוונטיים.
- מבנה מפקדת הפיקוד המרחבי מאורגן על בסיס מרכזים/מכלולים/תאים ויתווספו לו יחידות וגופים במילואים תחת פיקוד מפקד הפיקוד המרחבי.
- למפקדת הפיקוד המרחבי יכולות אורגניות ובחלק מהמקרים מקבלת יכולות ומענה מזרועות נוספות (אוויר וים) ואגפי המטה הכללי.
- המענה הלוגיסטי שיינתן לכוחות הפיקוד המרחבי הוא משולב - אוגדתי (על בסיס האגד הלוגיסטי) ומרחבי (על בסיס האגד לוגיסטי מרחבי). האגד לוגיסטי מרחבי מהווה מפקדה המרכזת מענה בכל תחומי הסיוע הלוגיסטי, הספקה, אחזקה, רפואה, לוגיסטיקת התקשוב, שלישות ומשטרה צבאית.
- הפיקוד המרחבי יקבע את מדיניות הפצת ההתרעה במרחבו בתיאום עם פיקוד העורף.
- הפיקוד המרחבי יבצע מיפוי פערי הצפירה בחירום ומיפוי אתרים להתקנתם.
- הפיקוד המרחבי יבצע מיפוי פערי המיגון והחומר המסווג בחירום מרחבו.
- בעת פריסת מערכות גילוי והגנה קרקעית במרחב הפיקוד המרחבי, הפיקוד המרחבי אחראי על צו תפיסת שטח ואבטחה פיזית של המערכות.
- עם התפתחות והמשך הלחימה תועבר אחריות פונקציונאלית מגבול האחריות האחורי של הפיקוד המרחבי לאחריות פיקוד העורף, בהתאם להחלטת מפקד הפיקוד המרחבי ובתיאום עם המטה הכללי.
- המענה ההומניטארי הבסיסי לאוכלוסייה האזרחית בשטחים שייכבשו יינתן באמצעות יחידת הממשל הפיקודית.

פיקוד הצפון (פצ"ן)

1. מבנה הפיקוד



2. אירועים מרכזיים בשנת 2016.

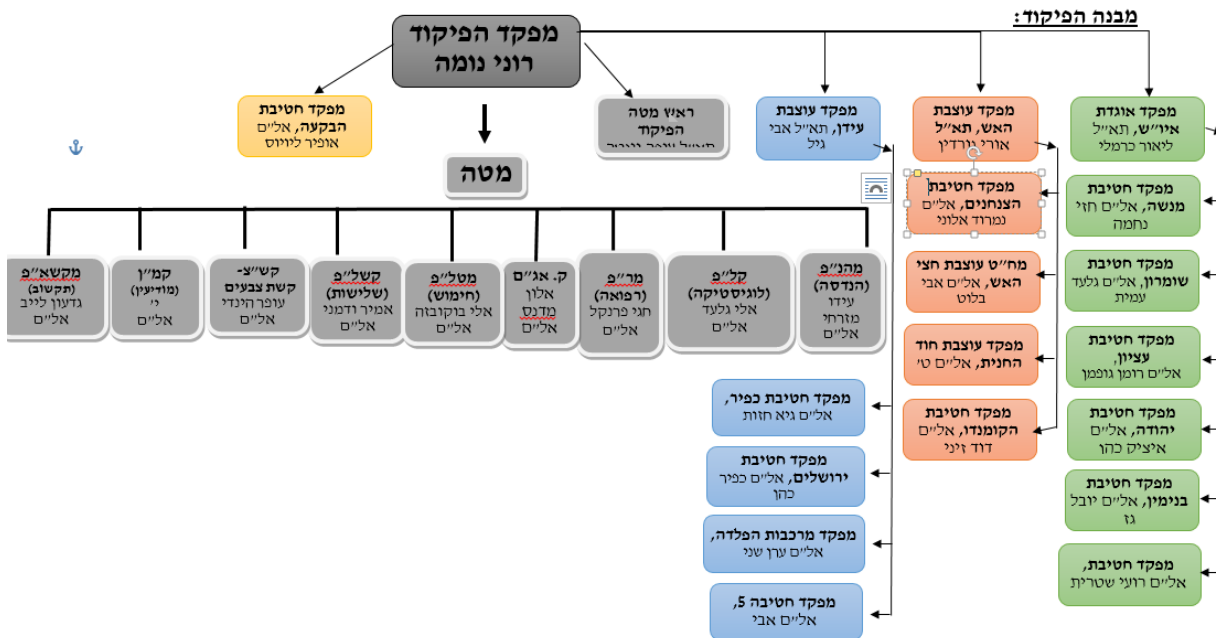
- 17.7- באירוע פיצוץ רימון רסס בתוך רכב צבאי בסמוך חרמון, נהרגו שני חיילים ונפצעו שלושה.
- 25.7- זוהו שתי נפילות ירי תלול-מסלול בסמוך לגדר הגבול רמת הגולן, אשר מקורן בירי חורג מהלחימה הפנימית בסוריה. בתגובה, צה"ל ביצע תקיפה אווירית לעבר מקור הירי.
- 4.9- זוהתה נפילה של ירי תלול-מסלול חורג בסמוך לצומת אל-פואן. צה"ל תקף תגובה משגרי תותחים של המשטר הסורי.
- 7.9- אירועה נפילה שמקורה ירי תלול-מסלול חורג מהלחימה הפנימית בסוריה. בתגובה, בוצעה תקיפה לעבר משגרי מרגמות של המשטר הסורי.
- 10.9- אירעה נפילה בסמוך למגידל שמאס, שמקורה בירי חורג מהלחימה הפנימית בסוריה. כתגובה, צה"ל תקף תותחים של המשטר הסורי.
- 13.9- צה"ל תקף תותחים של המשטר הסורי, בתגובה לירי תלול-מסלול חורג אשר גרם למספר נפילות בשטח מדינת ישראל.
- 26.10 – חייל נפצע בידו סמוך לגבול מרסיס כדור בנורה מרכב חולף בצידו הלבנוני של הגבול. הכוח במקום השיב בירי לעבר הרכב, והחייל פונה לבית החולים במצב קל.
- 9.11- אירעה נפילה בשטחי מדינת ישראל, כתוצאה מירי חורג מהלחימה הפנימית בסוריה. בתגובה, צה"ל תקף תותחים השייכים למשטר הסורי.

3. מספרי טלפון הנגישים לציבור האזרחי: הגמ"ר (הגנה מרחבית) עוצבת גולן - 04-

6977293

פיקוד המרכז

1. מבנה הפיקוד:



2. סיכום שנת 2016

2.1 ינואר:

- אירוע דקירה מכולת בית חורון בו נהרגה האזרחית שלומית קריגמן ז"ל ואזרחית נוספת נפצעה קשה.
- אירוע חדירה לשוב עתניאל, בו נהרגה האזרחית דפנה מאיר ז"ל.

2.2 פברואר:

- ניסיון דקירה בצומת הגוש-קצין במילואים נהרג מירי כוחותינו, אליאב גלמן ז"ל.
- פיגוע דקירה בשער בנימין, בו נהרג החייל ינאי טוביה ויסמן ז"ל ואזרח פצוע קשה.

2.3 מרץ:

- אירוע ירי ודריסה בצומת אליאס- ארבעה חיילים פצועים.

2.4 מאי:

- פיגוע מטען בצומת פת על קו 12 - 16 אזרחים פצועים.

2.5 יוני:

- חדירה לישוב גבעת חרסינה-אזרחית הרוגה, הלל יפה אריאל ז"ל . אזרח פצוע קשה.

2.6 יולי :

- ירי מרכב חולף בציר 60 סמוך לעתניאל -אזרח הרוג, מיכאל מרק ז"ל, שלושה פצועים באורח קשה, בינוני וקל.
- אירועי דקירה במעבר שקד ובמדמא- 2 חיילים פצועים.

2.7 אוגוסט :

- אירועי דקירות במעבר שקד ובמדמא- נפצעו 2 חיילים.
- אירועי דקירות בחסם גיילבר, חסם התמר, אפרת ובקלנדיה- נפצעו 4 חיילים.

2.8 אוקטובר

- חדירה לישוב באפרת – אזרח פצוע.
- ירי לעבר כוח בעת מעצר, חייל נפצע.

3. דרכי התקשרות

קצינת פניות הציבור בפקוד המרכז:

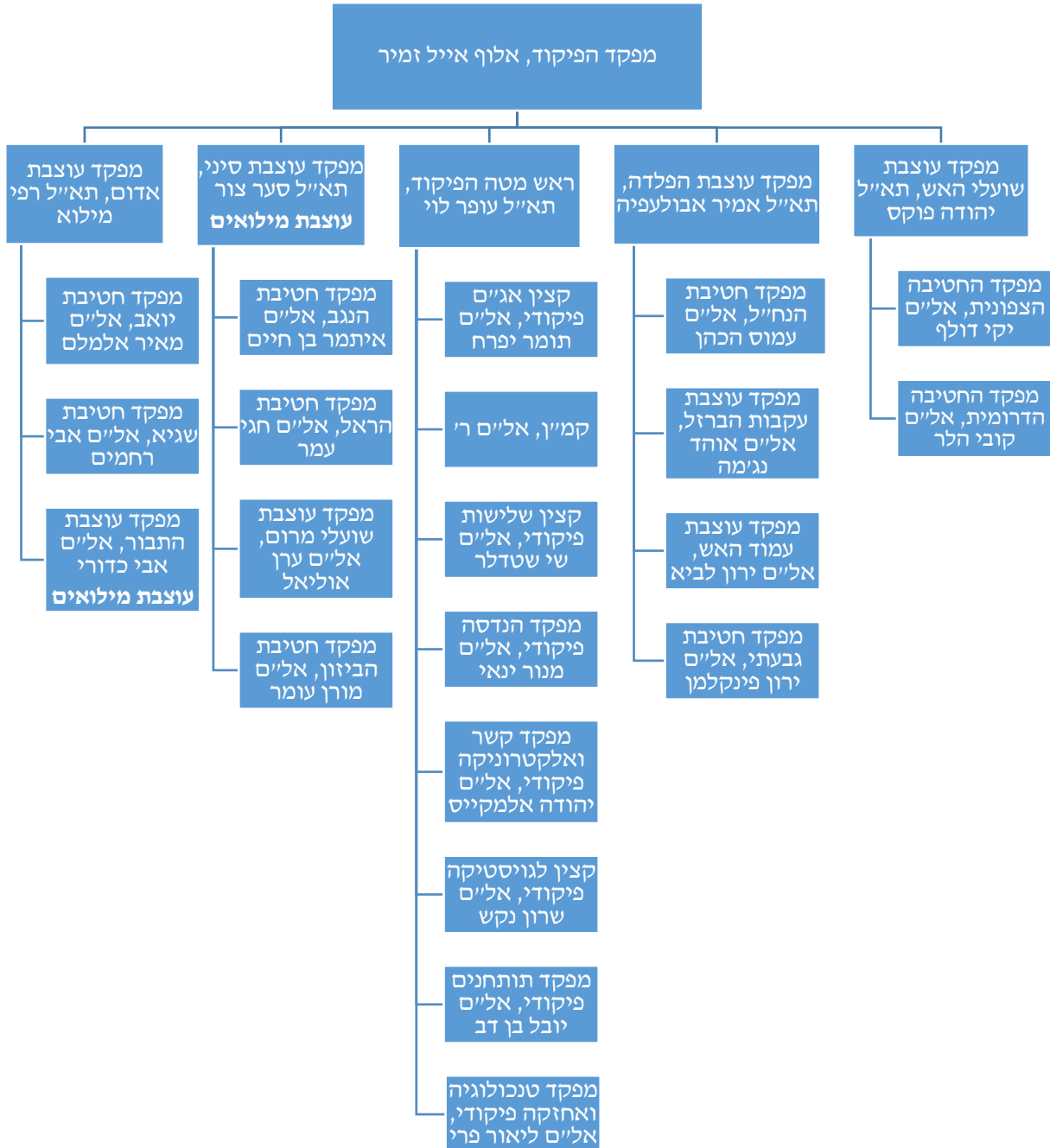
טלפון : 02-5304234 פקס : 02-5305741

מרכז תיאום אימונים וטיולים בפקוד המרכז:

טלפון : 02-5305042 פקס : 02-5305511

פיקוד הדרום (פד"ס)

1. מבנה הפיקוד:



2. סיכום שנת 2016

2.1 מגמות מרכזיות לשנת 2016 ונתונים כלליים:

- שנה זו התאפיינה כשנה ללא אירועי פעילות חבלנית-עוינת משמעותיים.
- שנה זו התאפיינה בירידה משמעותית בכמות הפרות הסדר בגבול רצועת עזה.
- 19 רקטות נורו מרצועת עזה לעבר שטח מדינת ישראל בשנה זו.
- נרשמה מגמת ירידה משמעותית במספר המסתננים ביחס לשנים קודמות,

2.2 אירועים מרכזיים:

- 02.01.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר ארבע תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס במרכז רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 25.01.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שתי תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס במרכז רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 12.03.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר ארבע תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 04.05.16-05.05.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר חמש תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בדרום רצועת עזה בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 06.05.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתית טרור של ארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי שבוצע לעבר כוחות צה"ל שעסקו בפעילות מבצעית בסמוך לגדר המערכת.
- 07.05.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שתי תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 26.05.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שלוש תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בדרום רצועת עזה ובמרכז, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 02.07.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בדרום רצועת עזה ובצפונה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 21.08.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 06.09.16 צה"ל תקף באמצעות טנק שתי תשתיות טרור בצפון רצועת עזה בתגובה לירי מנשק קל על כוחותינו.
- 14.09.16 צה"ל תקף באמצעות טנק שלוש תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 05.10.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בצפון, במרכז ובדרום רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.
- 24.10.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתיות טרור של ארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר מדינת ישראל.

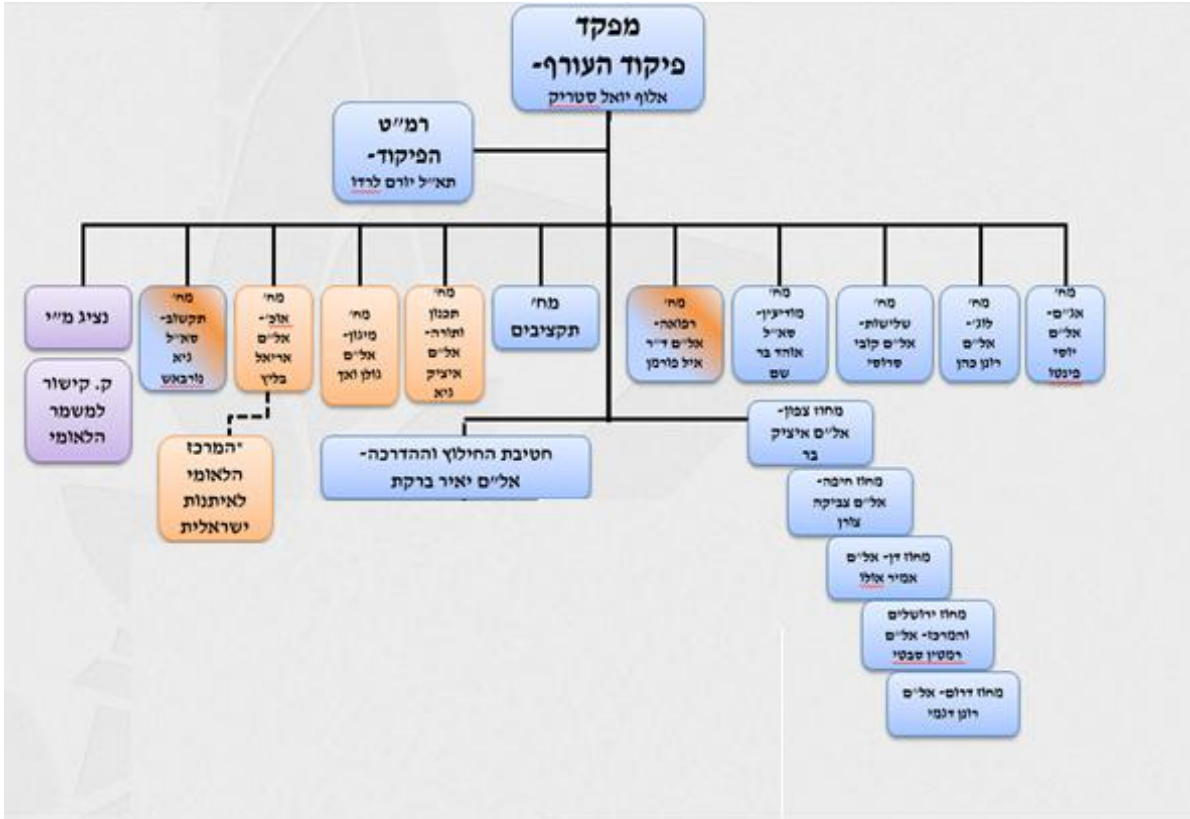
- 19.12.16 צה"ל תקף באמצעות טנק תשתית טרור בדרום רצועת עזה בתגובה לירי מנשק קל על כוחותינו.

3. דרכי התקשרות:

- מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד הדרום :
טלפון : 08-9902926 פקס : 08-9902511

פיקוד העורף (פקע"ר)

1. עץ מבנה:



2. כללי

2.1 ערכי הליבה של פיקוד העורף:



2.2 ייעוד הפיקוד:

חיזוק החוסן הלאומי בשגרה ובחירום, לקראת התמודדות עם מצבי חירום שונים ובראשם מלחמה כוללת.

2.3 תפקידי הפיקוד

- א. להוות סמכות מקצועית ראשית לנושאי התגוננות אזרחית, כאמור בהוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0201 ("המטה המקצועי במטה הכללי"), בתחומים הבאים: חילוץ, הצלה והתגוננות אזרחית.
- ב. להוות שירות ההתגוננות האזרחית, כהגדרתו בחוק ההתגוננות האזרחית, התשי"א-1951.
- ג. להוות מפקדה מבצעית ראשית להפעלת כוחות ייעודיים לעורף.
- ד. להוות מטה לבניין הכוח ליחידות פיקוד עורף (למעט גדודי חיל רגלים קל והגנה מרחבית קדמית).
- ה. להוות פיקוד מרחבי.

3. עיקרי העשייה בפיקוד בשנת 2016:

3.1 אימונים מרכזיים

- ו. אימונים והכשרות: בשנה החולפת הגביר פיקוד העורף את אימוני כוחות העורף בסדיר ובמילואים, תוך הגברת השיתוף עם ארגוני החירום המקבילים בתרגילים.
- ז. הושם דגש על שילוב מערכות התרעה מתקדמות בפלטפורמות מגוונות בתרגילי פיקוד העורף.
- ח. בוצעו אימונים של מחוזות פיקוד העורף ונפותיו.
- ט. בוצעו אימונים של גדודי החילוץ וההצלה של פיקוד העורף, בסדיר ובמילואים.
- י. בוצע מסע הסברה שנתי לאזרחים.
- יא. בוצעו עשרות תרגילים לבתי החולים על ידי מחלקת הרפואה בפיקוד.
- יב. נערך קורס למפקדי פלוגות וגדודים בעורף.
- יג. נערך קורס מפקדי יחידות קישור לרשויות.
- יד. בוצע תרגיל מעבר משגרה לחירום בארבעת גדודי חטיבת החילוץ וההדרכה.
- טו. נערכו 95 קורסי סיוע עצמי ראשוני בכל רחבי הארץ, בהם לקחו חלק כ-2,048 מתנדבים.

3.2 שינויים בארגון הכוח 2016-2017:

- טז. אוחדו מחוזות מרכז וירושלים למחוז אחד – מחוז ירושלים והמרכז.
- יז. מרכזי הגיוס המחוזיים אוחדו למרכז גיוס פיקודי אחד.
- יח. מומשה תכנית קיצוצי מערך הקבע.

3.3 התעצמות באמצעי לחימה וכלים:

- ט. נמשך הליך השיפור במערכות ההתרעה לנפילות טילים ורקטות.
- כ. נמשך פיתוח מערכת שליטה ובקרה אחידה לכלל כוחות העורף ולרשויות המקומיות.
- כא. החל פרויקט לגיבוש תמונת מצב עורף מבוססת מידע גלוי אזרחי.
- כב. נמשך פיתוח מערכת אלומ"ה (איתור לכודים במרחב המוני) לאיתור לכודים תחת ההריסות באמצעות מכשירים סלולאריים.
- כג. בוצעה הצטיידות ברחפנים קלי-משקל לשימוש במתארי הרס.
- כד. הושקה אפליקציית פיקוד העורף להתרעה מפני איומים.

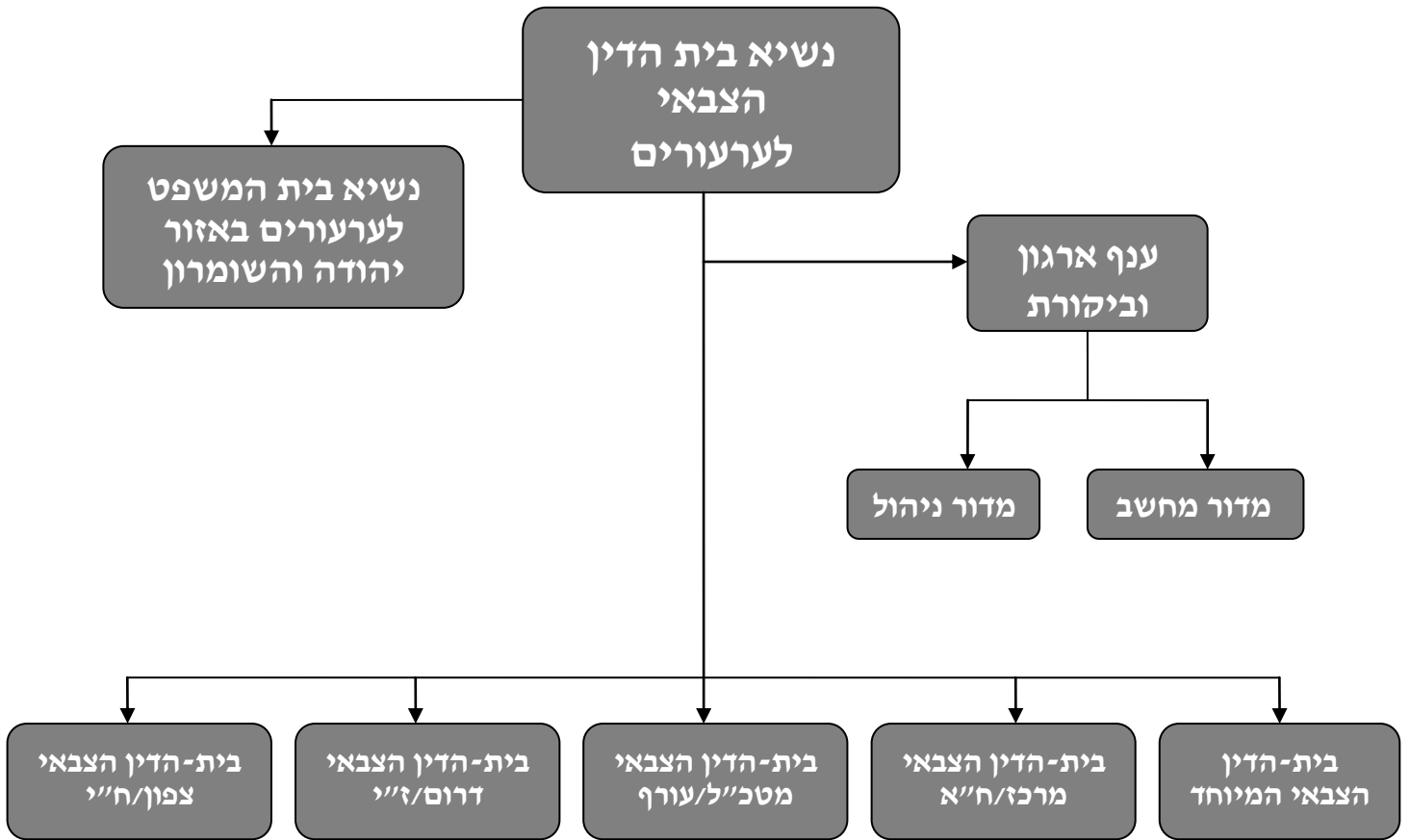
3.4 עשייה כללית:

- כה. נמשך הליך כתיבת תוכניות מיגון רשותיות לרשויות מקומיות.
- כו. התקיים סמינר בינלאומי להכנה לחירום.

4. דרכי התקשורת:

- מרכז המידע של פקע"ר- 104 או דרך אתר האינטרנט של פיקוד העורף
www.oref.org.il

יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)



נשיא בית הדין הצבאי לערעורים : אלוף דורון פיילס

נשיאת בית הדין הצבאי מרכז/ח"א וביה"ד הצבאי המיוחד : אלי"ם נועה זומר

נשיא בית הדין הצבאי מטכ"ל/עורף : אלי"ם כרמל ווהבי

נשיאת בית הדין הצבאי דרום/ז"י : אלי"ם טלי פריד

נשיאת בית הדין הצבאי צפון/ח"י : אלי"ם אורלי ירון

רקע כללי

יחידת בתי הדין הצבאיים היא הרשות השופטת בצה"ל. היא ממלאת במשך השנים תפקיד מרכזי בהטמעת שלטון החוק בצבא, ומהווה גורם מרכזי בהבטחת פעילותם החוקית והמוסרית של חיילי צה"ל.

בתי הדין הצבאיים פועלים מכוח חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955, ודנים חיילים שעוברים עברות במסגרת שירותם הצבאי. ביחידה בתי דין של ערכאה ראשונה, אשר שוכנים ביו, בחיפה ובקסטינה, לפי המחוזות השיפוטיים השונים – פיקוד הצפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום, פיקוד העורף, זרוע היבשה, זרוע האוויר והחלל, זרוע הים והמטה הכללי. בית-הדין הצבאי המיוחד שוכן בבסיס רבין בתל אביב, ועומדים בו לדין קצינים מדרגת סגן אלוף ומעלה. בצד כל אחד מבתי הדין המחוזיים פועל גם בית-הדין לתעבורה. בית-הדין הצבאי לערעורים הוא ערכאת הערעור על החלטות ופסקי דין של בתי הדין של הערכאה הראשונה. במקרים חריגים ניתן לבקש רשות ערעור לבית המשפט העליון על פסקי דין של בית-הדין הצבאי לערעורים, בשאלות משפטיות שיש בהן חשיבות, קשיות או חידוש.

בבתי הדין הצבאיים נשפטים חיילים בגין עברות צבאיות ייחודיות, כגון העדר מן השירות שלא ברשות ועברות שעניינן הוצאת נשק מרשות הצבא; בגין עברות שנודעת להן חומרה מיוחדת בצבא, כגון עברות סמים; ובגין עברות פליליות אחרות שבוצעו במסגרת השירות בצבא, כגון גרימת תאונות דרכים קטלניות ועברות מין.

השופטים ביחידת בתי הדין הצבאיים נבחרים על ידי הוועדה לבחירת שופטים צבאיים משפטאים שבראשה שר הביטחון, וחברים בה שרת המשפטים, נשיאת בית המשפט העליון, שופט בית המשפט העליון, הרמטכ"ל, ראש אגף כוח האדם, נשיא בית-הדין הצבאי לערעורים, שופט של בית-הדין הצבאי לערעורים ונציג לשכת עורכי הדין. מינוים של השופטים נעשה על ידי נשיא המדינה.

לצד השופטים בשירות סדיר משרתים במילואים שופטי מערכת השיפוט האזרחית – בית המשפט העליון, בתי המשפט המחוזיים, בתי משפט השלום ובתי הדין לעבודה. בחלק מההליכים המשפטיים מרכיב נשיא בית-הדין בהרכב בית-הדין, לצד השופט הצבאי המשפטאי, קציני צבא המשרתים באותו מחוז שיפוט שבו מתנהל המשפט.

בענייני שפיטה אין על שופט צבאי מרות, זולת מרותו של הדין, ואין הוא נתון למרות כל שהיא של מפקדיו.

מאז שנת 2004 הוכפפה לנשיא בית-הדין הצבאי לערעורים יחידת בתי המשפט הצבאיים שפועלת באזור יהודה והשומרון. בבתי המשפט הצבאיים נשפטים תושבי האזור שביצעו עברות על תחיקת הביטחון באזור.

עיקרי הפעילות בשנת 2016

בשנת 2016 הוגשו לבתי הדין הצבאיים 3,623 כתבי אישום: 574 למחוז הצפון, 69 למחוז זרוע הים, 490 למחוז המרכז, 555 למחוז זרוע האוויר והחלל, 951 למחוז המטכ"ל, 89 למחוז העורף, 489 למחוז הדרום, 402 למחוז זרוע היבשה וארבעה לבית הדין המיוחד.

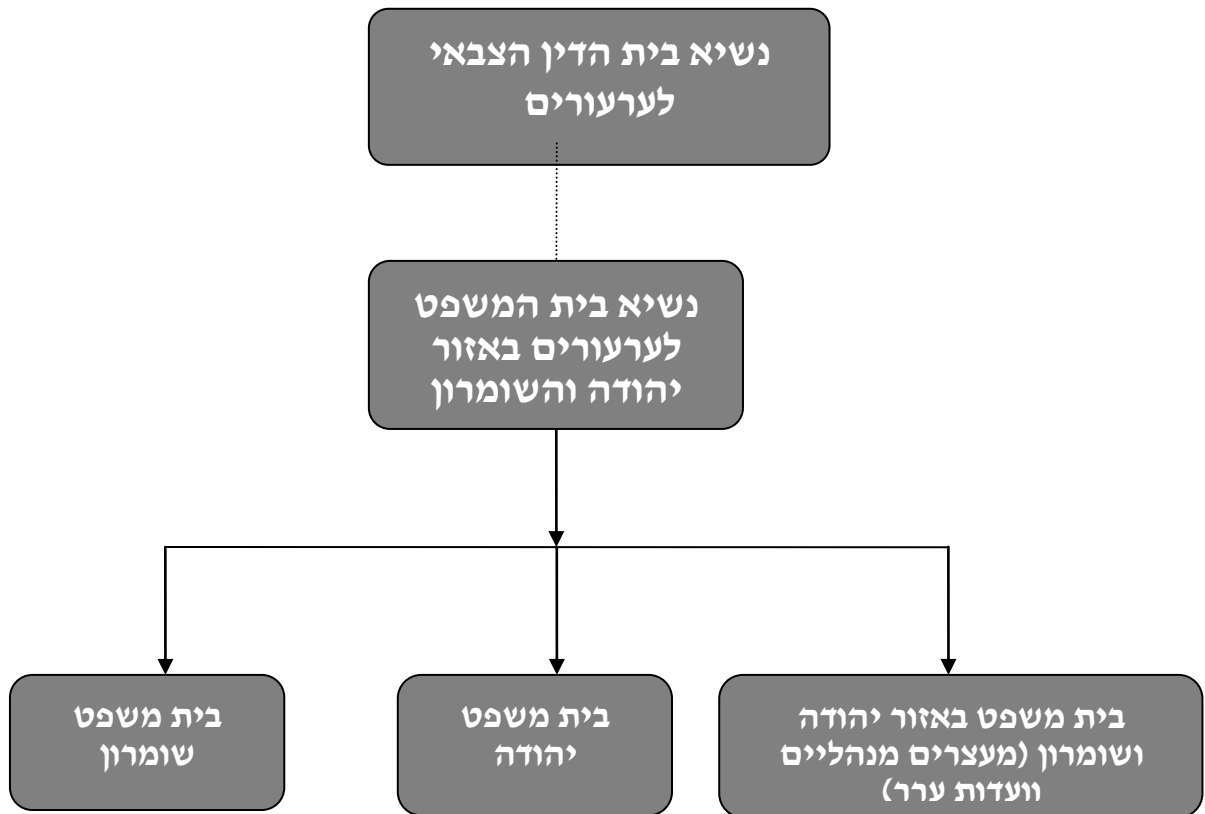
במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים 3,238 פסקי דין: 543 במחוז הצפון, 63 במחוז זרוע הים, 440 במחוז המרכז, 470 במחוז זרוע האוויר והחלל, 810 במחוז המטכ"ל, 81 במחוז עורף, 452 במחוז הדרום, 376 במחוז זרוע היבשה ושלושה בבית הדין המיוחד.

מבין סעיפי האישום (לרבות מספר סעיפי אישום בכתב אישום אחד) היו 2,122 בגין עברות העדר מן השירות, 848 בגין עבירות סמים, 37 בגין עבירות שימוש בלתי חוקי בנשק, 76 בגין עברות גנבה והוצאת רכוש מרשות הצבא, 52 בגין עברות על טוהר המידות, 37 בגין עברות אלימות, 30 בגין עברות מין והטרדה מינית, 14 בגין עברות הוצאת נשק ותחמושת, ו-86 בגין עברות אחרות.

בשנת 2016 הוגשו לבתי הדין לתעבורה 1,060 כתבי אישום (885 בגין עברות תנועה ו-175 בגין תאונות דרכים): 123 (87 ו-36) למחוז הצפון, 36 (35 ו-1) למחוז זרוע הים, 105 (78 ו-27) למחוז המרכז, 209 (193 ו-16) למחוז זרוע האוויר והחלל, 288 (241 ו-47) למחוז המטכ"ל, 15 (12 ו-3) למחוז העורף, 132 (111 ו-21) למחוז הדרום ו-152 (128 ו-24) למחוז זרוע היבשה.

במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים לתעבורה 1,020 פסקי דין (807 בתיקי עברות תנועה ו-213 בתיקי תאונות דרכים): 139 (104 ו-35) במחוז הצפון, 31 (24 ו-7) במחוז זרוע הים, 112 (72 ו-40) במחוז המרכז, 200 (182 ו-18) במחוז זרוע האוויר והחלל, 273 (206 ו-67) במחוז המטכ"ל, 17 (12 ו-5) במחוז העורף, 110 (90 ו-20) במחוז הדרום ו-138 (117 ו-21) במחוז זרוע היבשה.

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)



נשיא בית המשפט לערעורים באזור יהודה ושומרון : אל"ם נתנאל בנישו

נשיא בית משפט יהודה : סא"ל מנחם ליברמן

נשיאת בית משפט שומרון : סא"ל שרון ריבלין-אחאי

רקע כללי

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון היא חלק מהרשות השופטת בצה"ל, וייעודה הוא ליישם ולהטמיע את שלטון החוק, על ידי שפיטת נאשמים בביצוע עבירות ביטחוניות או עבירות פליליות אחרות, שנעברו באזור או שנועדו לפגוע בו, ועל ידי קיום ביקורת שיפוטית על החלטות מנהליות, בהתאם לסמכויות המוקנות לה. זאת, תוך עצמאות שיפוטית, הבטחת הליך הגון וקיום משפט צדק.

בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון הוקמו על פי עקרונות המשפט הבינלאומי, ופועלים במציאות משפטית מורכבת. פעילותם מוסדרת בתחיקת הביטחון שחלה בשטחי יהודה ושומרון. דבר החקיקה המרכזי הינו הצו בדבר הוראות ביטחון [נוסח משולב] (יהודה והשומרון) (מס' 1651), התש"ע – 2009. סעיף 8 לצו האמור קובע כי **"בענייני שפיטה אין מרות על מי שבידו סמכות שפיטה, זולת מרות הדין ותחיקת הביטחון"**.

ואכן, מדובר במערכת שיפוט עצמאית ומקצועית, אשר כל השופטים בה הם משפטנים מקצועיים, הכשירים להתמנות כשופטים בישראל. השופטים נבחרים על ידי וועדה סטטוטורית לבחירת שופטים, בראשות נשיא בית הדין הצבאי לערעורים, שהוא ראש הרשות השופטת בצה"ל.

בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון פועלים בשני אתרים עיקריים: במחנה סאלם, הסמוך לצומת מגידו, פועל בית המשפט הצבאי שומרון. בקריית המשפט במחנה עופר, הסמוך לגבעת זאב, פועל בית המשפט הצבאי יהודה. שלוחות של בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, פועלות גם בסמוך לארבעה מתקני חקירה בישראל, שבהם נחקרים חשודים בעבירות שנעברו בשטחי יהודה ושומרון, תוך פיקוח שיפוטי הדוק של בתי המשפט הצבאיים. כמו כן, בקריית המשפט בעופר פועל בית משפט צבאי המקיים ביקורת שיפוטית בנושא הרגיש של מעצרים מנהליים, וכן ועדת עררים המקיימת ביקורת שיפוטית על שורה של החלטות מנהליות של המפקד הצבאי או של מי שהוסמך על ידו. בקריית המשפט בעופר נמצאת גם מפקדת היחידה, בית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון, המשמש כערכאת ערעור על בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה.

על אף העיסוק המגוון של מערכת בתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון, יש לציין במיוחד את הטיפול בעבירות ביטחוניות. ואכן, חלק ניכר מהשיפוט בתיקים הביטחוניים החמורים ביותר במדינה, ובכלל זה משפטיהם של ראשי ארגוני הטרור ואלה המואשמים באחריות לפיגועי הטרור הקשים שידעה המדינה בשנים האחרונות, מתנהל בבתי משפט אלה. שופטי היחידה עוסקים דבר יום ביומו, במלאכה הרגישה והמורכבת של האיזון בין צרכי הביטחון מצד אחד ובין זכויות האדם מן הצד השני.

בעניין זה, יש להדגיש את פועלה של מערכת בתי המשפט בגל הטרור שהחל ברבעון האחרון של שנת 2015 ושנמשך לאורך שנת 2016, שהוביל לגידול ניכר במספר כתבי האישום בעבירות ביטחוניות ובמעצרים המנהליים.

ככלל, הדיונים בבתי המשפט הצבאיים הם פומביים (מלבד בבית המשפט הצבאי לנוער ובהליכי הביקורת השיפוטית על מעצרים מנהליים). פעילות מערכת בתי המשפט הצבאיים כפופה לביקורת בג"ץ.

עיקרי הפעילות בשנת 2016

ערכאה ראשונה

בשנת 2016 הוגשו לבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, 10,237 כתבי אישום, אשר 7,188 מתוכם הוגשו לבית המשפט הצבאי יהודה, ו-3,049 כתבי אישום נוספים הוגשו לבית המשפט הצבאי שומרון.

כתבי האישום הוגשו בחלוקה לפי עבירות: 1,892 תיקים בסיווג **פעילות חבלנית עוינת (פח"ע)**; 721 תיקים של **הפרות סדר**, בעיקר יידווי אבנים; 331 תיקים של **עבירות פליליות**, בעיקר עבירות רכוש; 6,201 תיקי **תעבורה**; וכן 1,092 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר**.

כמו כן הוצאו בשנה שעברה 1,848 צווי מעצר מנהליים, שבכל אחד מהם בוצעה ביקורת שיפוטית כמתחייב על פי דין, לוועדת העררים הוגשו בשנה זו 53 עררים.

המספר הכולל של התיקים שנפתחו בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה (בבימ"ש יהודה, בבימ"ש שומרון וכן בבית המשפט המנהלי) בשנת 2016 הוא אפוא 12,138.

במהלך השנה הסתיימו משפטיהם של 9,437 נאשמים: 6,335 מתוכם בבית המשפט הצבאי יהודה, ו-3,102 הנותרים - בבית המשפט הצבאי שומרון. מספר התיקים שהסתיימו בחלוקה לפי עבירות: 1,723 תיקי **פח"ע**; 852 תיקי **הפרות סדר**; 318 תיקים של **עבירות פליליות**; 5,472 תיקי **תעבורה**; 1,072 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר**. כמו כן, ניתנו החלטות ב-1,866 תיקים של ביקורת שיפוטית על צווים מנהליים, וב-92 עררים בוועדת העררים.

כמו כן, התקיימו בשנה זו בערכאה ראשונה 18,996 דיוני מעצר (11,747 ביהודה, ו-7,249 בשומרון).

בסך הכול ניתנו בשנת 2016 בבתי המשפט הצבאיים באזור יהודה ושומרון בערכאה ראשונה 30,391 פסקי דין והחלטות מעצר.

נכון לסוף שנת 2016 היו תלויים ועומדים בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה עניינם של 5,548 נאשמים, מהם 1,708 עצורים עד תום ההליכים.

ערכאת הערורים

בשנת 2016 הוגשו לבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 123 ערעורים, 702 עררי מעצר, 508 בקשות שונות, וכן 1,701 ערעורים על מעצרים מנהליים.

בסך הכל נפתחו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 3,034 תיקים חדשים.

בשנה זו ניתנו פסקי דין ב-125 ערעורים, וכן ב-1,725 ערעורים על מעצרים מנהליים. כמו כן, ניתנו החלטות ב-693 עררי מעצר, וב-514 בקשות שונות. בסך הכל, ניתנו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 3,057 פסקי דין והחלטות.

4. תחומי עשייה מרכזיים של המכללות בשנת העבודה 2017

4.1 הכשרת הקצונה הבכירה

- הטמעת רוח המכללות ויסודות מקצוע הפיקוד הצבאי בהכשרות ובקורסים.
- הקמת מכללה אחודה בצה"ל במסגרת מכרז לימודים מכללתי .
- התאמת ההכשרות והקורסים במכללות לאתגרי הביטחון המתחדשים תוך מימוש רצף הכשרה מקצועי בין כלל הקורסים והאוכלוסיות.
- הקמת בית ספר לפיקוד ולמטה מוסדי ובית ספר לנגדים בצה"ל.
- מהפיכת תקשוב : שדרוג מערכות הלמידה המתקשבת לצורך שיפור אפקטיביות ההדרכה במכללות.
- חיזוק השילוביות , שיתוף הפעולה והידע בין הקורסים במכללה לפו"ם.

4.2 תר"ש גדעון

- מימוש התאמות במבנה הארגוני של יחידת המכללות.
- השלמת תהליך העברת פנימיה צבאית חיפה לאחריות משרד הביטחון והמשך מימוש סגירת פנימיה צבאית אור עציון.

4.3 ארגון וכ"א

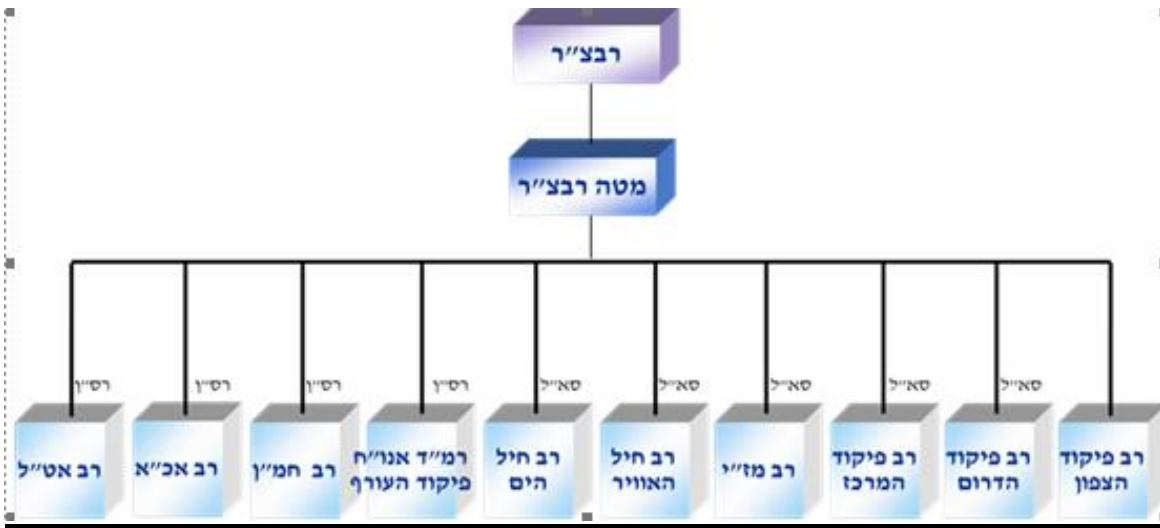
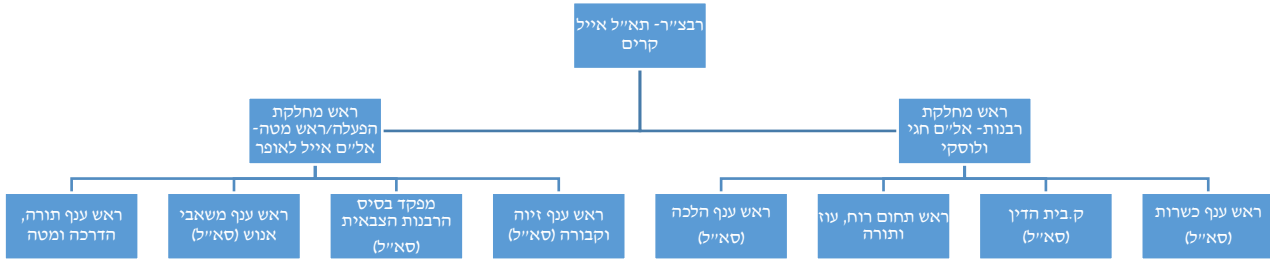
- בחירת והתאמת הטובים ביותר לסגל המכללות.
- מימוש, מיצוי וטיפול בכוח אדם שבמכללות הצבאיות.
- רה-ארגון מערך המילואים במכללות.
- פיתוח וטיפול הנגדים במכללות.
- טיפול סגלי במערך הקבע של הפנימיות הצבאיות.
- עמידה בביקורת אכ"א 2017 במכללות.

4.4 שגרה ומחנה

- להוות דוגמא ומופת בתחום ניהול השגרה, המשמעת וההתנהגות, ע"י שיפור המענה לפרט ומוסדות המכללות : שק"ם, חדר אוכל, ש"ג, רכב, ניקיון וגינון.
- שיקום וטיפול בתשתיות מחנה דיין בדגש על אחזקת בינוי.
- סיום הטמעת כלל האמצעים לחיזוק הגנת מחנה דיין.
- תיקוף מדיניות בתחום מסורת ומורשת המכללות, בדגש על טקסים וסמלים.

הרבנות הצבאית (רב"ץ)

1. מבנה הרבנות הצבאית:



1. ייעוד

- א. להוות סמכות מקצועית ראשית בנושאים תורניים ובנושאים הקשורים לענייני הדתות בצבא.
- ב. להוות סמכות בלעדית לפסיקה הלכתית בנושאים הקשורים בשירות צבאי ובמשימות צבאיות.

2. תפקידים

- א. כל התפקידים המפורטים בהמלצה לעדכון הוראת פיקוד עליון 2.0201 – קציני החיל הראשיים, המגדירה תפקידים משותפים לקציני החילות והמטה המקצועי ואת אחריותו של הרב הראשי לצה"ל.
- ב. לייעץ לרמטכ"ל ולגורמי המטכ"ל לגבי כל ענייני הדת בצבא, לרבות דתות המיעוטים.
- ג. להוציא הנחיות והוראות מקצועיות בענייני דת בצבא בשגרה ולשעת חירום.
- ד. לשאת באחריות הכוללת לתהליך זיהוי גופות חללי צה"ל, במקרים בהם נדרש זיהוי רפואי או זיהוי שלא על-פי הכרות אישית.
- ה. להוציא הנחיות בדבר קבורת חללי צה"ל בני כל הדתות בתיאום עם גופי אגף כוח אדם.
- ו. העצמת החיילות והמפקד/ת הדתי/ה תוך הרתמות כלל סגלי הרבנות הצבאית להנגשת לימוד התורה באמצעות ביצוע ימי ישיבה וימי עיון, העברת שיעורים וחלוקת ספרות תורנית הלכתית ואמונית.
- ז. לרכז את התכנון וההפעלה של שירותי דת ביחידות הצבא, ובכללם: כשרות, בתי כנסת, טיפול בענייני אישות, שמירת השבת, קיום מסורות חגי ישראל ומועדי דתות המיעוטים וימי עיון לחייל הדתי.
- ח. לרכוש ולספק ציוד דת יחידתי ואישי ליחידות.
- ט. **להשגיח על כשרות המזון בהתאם לחוק איסור ההונאה בכשרות, תשמ"ג-1983.**
- י. **לייצג את הצבא בפני מוסדות דת אזוריים בכל העניינים הנוגעים לדת.**
- יא. להפעיל את בית הדין הרבני הצבאי לגיור חיילים המעוניינים בכך, ולעגינות נשות חיילי צה"ל המוגדרים כנעדרים.
- יב. להוות סמכות תגבורת ולשאת באחריות לאיזוש כוח אדם בסמכות הרבנות הצבאית, בסדיר ובמילואים, בהתאם לסמכויות שהוענקו לה.
- יג. לבצע הכשרות והשתלמויות לכלל בעלי התפקידים שבסמכות הרבנות הצבאית, בסדיר ובמילואים.

3. תפקידים נוספים בחרום

- א. להוציא הנחיות מתאימות בתחומי אחריות הרבנות בעת לחימה.
- ב. לאשר תכניות פיקודיות לפינוי חללים ולגבש הערכת מצב בנושא הטיפול בחללי צה"ל.
- ג. להפעיל את יחידות המטכ"ל לטיפול בחללים.
- ד. לבצע הכשרות בחירום של כוח אדם של הרבנות צבאית על פי הנחיות אגף כוח האדם.

עיקרי פעילות לשנת 2016:

• זיהוי וקבורה:

- א. ביצוע כ-6,000 אזכרות.
- ב. קליטת מערכת ה-AFIS החדשה- מערכת של מאגר טביעות האצבע שבאמצעותה מתבצעות השוואות של טביעות אצבע למטרת זיהוי חללים.
- ג. עיבוי מערך מילואים למעבדת ה-D.N.A.
- ד. הרחבת יכולות הקירור של המערך.
- ה. אפיון מתקן חללים חדש לקראת מעבר בסיס הרבנות הצבאית למחנה שורה.
- ו. כתיבת תו"ל לכלל יחידות היחידה המטכ"לית לטיפול בחללים.

• הלכה:

1. כתיבת ספרות הלכתית מותאמת לצרכי הצבא ופעילותו המבצעית ופרסומה.
2. קיום פעולות הכשרה והדרכה בנושאי הלכה לסגלי הרבנות הצבאית.
3. קביעת מדיניות הלכתית, הדרכתה והטמעתה בקרב חיילים ומפקדים.
4. ליווי הלכתי לפרויקטים בתחום הבינוי, התקשוב ואמצעי הלחימה.
5. ייעוץ, ליווי ובקרה בתחום העירוב לכלל צה"ל.
6. פיתוח פתרונות טכנולוגיים להתנהלות בשבת בעת שיגרה.
7. מתן מענה מותאם לכלל הדתות, העדות והאוכלוסיות המשרתות בצה"ל.

• כשרות:

1. רענון הוראות ונהלים לשמירה על הכשרות במטבחי צה"ל ומוסדות הביטחון.
2. פיקוח ובקרה על נהלי כשרות ביחידות.
3. מתן מענה בתחום הכשרות לכלל גופי הביטחון.
4. מתן מענה בתחום הכשרות למשלחות צה"ל בחו"ל.
5. היערכות וביצוע מבצע כשרות לפסח.

6. מתן מענה כשרותי לדרישות מזון ייחודיות בכלל יחידות הצבא בתיאום ושיתוף מרכז המזון.
7. פיקוח על הכשרות של השק"ליות (כוורות), זכיינים ומתקני אל"ח.
8. פיקוח על הכשרות של חברות ההסעדה המספקות מזון לצה"ל.
9. אישור תוכניות מטבחים חדשים מבחינת כשרות וכתבת מפרטי כשרות לפרויקטים.
10. הדרכת סגל הרבנות הצבאית בתחום הכשרות ופרסום נהלים מקצועיים.
11. אישור ספקי/יצרני מזון לצה"ל, על פי דרישות ענף מזון/משרד הביטחון.
12. טיפוח כ"א סדיר וקבע העוסק בכשרות.
13. יציאה למכרז אזורי משימת הכשרות בבסיסים עורפיים לאור תר"ש גדעון.
14. עדכון פקודות המטה הכללי והוראות רבצ"ר בתחום הכשרות.

• תחום רוח, עוז ותורה:

1. חיזוק ותמיכה בעולמו הרוחני של החייל והמפקד הדתי.
2. ייזום, הפקה, בקרה ומעקב אחר קיום ימי ישיבה ופעילויות לחיילים/ות דתיים/ות.
3. פרסום חומר תורני למפקדים/ות וחיילים/ות דתיים וחרדים.
4. פרסום כלים בעבור סגלי הרבנות.
5. העשרת וטיפוח רכזי מורשת ורוח בצה"ל.
6. בקרת תוכן ומישוב שיחות ושיעורים תורניים ביחידות הצבא.

• הדרכה ומטה:

- א. המשך ארגון מערך המילואים של הרבנות הצבאית, בדגש על יחידות הסריקה וקבורה.
- ב. פרסום ועדכון הוראות הרב הראשי לצה"ל.
- ג. ביצוע הכשרות, השתלמויות ואימונים איכותיים ואפקטיביים להעלאת רמת הכשרות ביחידות הרבנות ובסגלי הרבנות הצבאית.
- ד. הכנת מערכי הדרכה בתחום הרבנות בכלל והטיפול בחללים בפרט.
- ה. השלמת ביצוע התוכנית בתר"ש גדעון במערך הרבנות.
- ו. ארגון תפיסת הרבנות לדרג הנפרס בדגש על רמת הגדוד.
- ז. כתיבת תו"ל מענה הרבנות לעומק.
- ח. רכש אמצעי הדרכה לטיפול בחלל.
- ט. קידום עבודת מטה ארגון מבנה יחידת הסריקה ושיתוף הפעולה עם יחידת איתור הנעדרים.

• **משאבי אנוש:**

1. איוש תקני הרבנות הצבאית בהתאם למבנה הארגוני החדש – בהתאמה לתר"ש גדעון.
2. מיסוד תהליכי איתור, מיון והערכת סגל.
3. הטמעת מודל הקבע החדש בקרב קצינים ונגדים.
4. מתן מענה מקיף ושלם לסוגיית איוש מקצועות הרבנות הצבאית.
5. מימוש פוטנציאל חיילי החובה ברבנות הצבאית לקורס קצינים.
6. השלמת איוש דרג השדה במילואים.

• **לוגיסטיקה:**

1. תכנון וחלוקת משאבים לוגיסטיים בסמכות הרבנות הצבאית לכלל יחידות צה"ל בצורה מיטבית – כולל יציאה לרכש ומוכנות לשנת העבודה 17.
2. שיפור המוכנות לחירום.
3. תר"ש תרומות ציוד דת – באמצעות יח"ד וענף תרומות.
4. היערכות לפסח תשע"ז במהלך כל השנה – על בסיס לקחי מבצע פסח תשע"ו.
5. מבצע בעקבות מכבים – מוכנות וביצוע.
6. מעבר הרבנות לשורה – איפיון פרויקטור והעברת 'מקל' כנדרש.