



מענה חינוכי לאירועים ערכיים

זיהוי, דיווח ומענה שיטתי לאירועים חריגים הינו מרכיב ליבה בתפקיד סגלי החינוך. מאפייני התקופה הייחודיים מאתגרים את הצורך לבצע זאת באופן מיטבי.

אתגרים

- ישנו קושי למפקדים ולסגלי החינוך למפות ולזהות אירועים ערכיים ביחידה הן בשלב מקדים לאירוע והן לאחר האירוע.
- לעיתים רבות מפקדים לא יזהו אירוע כ"אירוע ערכי", אלא כאירוע בטיחותי, מבצעי, משמעת, נורמטיבי או פיקודי. אי לכך, נוטים המפקדים שלא לקשר בין תפקיד סגל החינוך ביחידה לבין התמודדות פיקודית עם אירועים מסוג זה המתקיימים ביחידה.
- אירועים ערכיים לרוב אינם מדווחים לסגלי החינוך, או שמדווחים לאחר זמן מה.
- במקרים רבים, מתקשה דרג החינוך הזוטור להבין את אחריותו בנוגע לאיתור ודיווח אירועים ערכיים ולעיתים נמנע מלעסוק בכך מחשש להיבדל מאוכלוסיית החיילים.
- סגלי החינוך מתקשים לייצר תהליך סדור ביחידה להתמודדות עם אירועים ערכיים.

מאפייני התקופה המאתגרים את ההתנהגות הערכית

- משך ועוצמת המערכה, השינויים וחוסר הוודאות הביאו לעלייה בשחיקה כתופעה כוללת והשפיעו על חוסן הפרט והמסגרת.
- היווצרות דור משרתים במערכת שאינו מכיר מציאות אחרת זולת מלחמה ודורש קשב מפקדים.
- קושי בשימור תרבות צבאית ביחידות רבות שהוביל לצמיחתן של תרבויות צד ונורמות התנהגות שאינן עולות בקנה אחד עם ערכי צה"ל.
- היעדר קונצנזוס על רוח צה"ל כמצפן ערכי מחייב, בתוך צה"ל ומחוצה לו - חדירה של ערכים חיצוניים וחדשים המעצבים מחדש את גבולות השיח הערכי ואת התרבות הארגונית.
- "היום שאחרי" - שחיקה עמוקה בקיום שגרות יחידתיות לאור התמשכות הלחימה.
- עלייה בשימוש בסמים ואלכוהול מחוץ לצבא ובצבא, כולל בשטחי לחימה.
- עלייה באירועי בטיחות בשגרה ובטיחות מבצעית.



סדר פעולות לעיסוק באירועים ערכיים

היוודעות על אירוע ערכי ביחידה

דיווח למפקד הישיר, מפקד היחידה ורומה ממונה חינוכית
(דיווח ישיר + טופס דיווח אירוע דיגיטלי)

מתן מענה ערכי לאירוע

המענה יינתן בהתאם לאופי האירוע ולהלכי הרוח ביחידה בעקבות האירוע, ויבוצע לאוכלוסייה הרלוונטית
(ברמה יחידתית/מסגרת)



מענה ארוך טווח



מענה קצר טווח

ניהול מעקב וזיהוי מגמות

מה ניתן לעשות בשגרה?

- הכרות עם נוהל מענה לאירועים ערכיים
- שיח ערכי שוטף מול משרתי ומפקדי היחידה
- הפצת הנחיה למפקדים לעיסוק באירועים ערכיים ביחידה – אופן העיסוק באירועים ערכיים ביחידה, תפקידו של סגל החינוך וחובת דיווח אירועים ערכיים.
- קיום הערכת מצב חינוכית-ערכית, הפצת שאלונים ושיחות חתך ביחידה.
- קיום שיח על אירועים חיוביים והצלחות ביחידה.



טופס דיווח דיגיטלי - אירועים ערכיים

שאלון אירועים ערכיים

מדור ערכים ורוח לחימה

התחל עכשיו

**דיווח בטופס
הדיווח הדיגיטלי**

1

28

פרט, מהם הלכי הרוח ביחידה לאור
האירוע *

הזן את התשובה

שלח לי אישור בדואר אלקטרוני עבור
התגובות שלי ☐

שלח **הקודם**

בסיום הדיווח סימון בחלונת
**Send me an email receipt
of my responses**
שלח לי אישור בדואר אלקטרוני עבור התגובות שלי

2

MF Microsoft Forms

Mon 29/12/2025 15:39

You don't often get email from
maccount@microsoft.com. [Learn why this is
important](#)

Microsoft

"אנו מודים לך על מילוי 'שאלון אירועים ערכיים'
הצג את התגובות שלי

Microsoft Forms צור בקלות בחנים, סקרים ומשאלים באמצעות
יצירת טופס משלי

אם לא לחשבת לזהות דואר אלקטרוני זה ישירות
העברת פרטים. Copyright 2019 Microsoft Corporation

**קבלת טופס הדיווח המלא למייל ה- outlook
ב- idf.il (באזורי)
והעברתו לרמה ממונה חינוכית**

3