



דובר צה"ל



צבא ההגנה לישראל

דו"ח מסכם שנה קלנדארית 2010

לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

תוכן עניינים

3.....	כללי
3.....	מבנה צה"ל (נכון לדצמבר 2010)

יחידות צה"ל - מבנה ארגוני, ייעוד, תפקידים וסיכום שנתי

6.....	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)
17.....	אגף כוח האדם (אכ"א)
20.....	אגף המבצעים (אמ"ץ)
26.....	אגף התכנון (אג"ת)
28.....	אגף התקשוב
31.....	זרוע האוויר והחלל (ח"א)
36.....	זרוע היבשה (ז"י)
39.....	זרוע הים (חה"ל)
41.....	פיקוד הדרום (פד"ם)
44.....	פיקוד המרכז (פקמ"ז)
48.....	פיקוד הצפון (פצ"ן)
49.....	פיקוד העורף (פקע"ר)
52.....	יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)
54.....	המכללות הצבאיות
56.....	הפרקליטות הצבאית (מפצ"ר)
60.....	הרבנות הצבאית (רב"ץ)

צה"ל בשירות הציבור - דרכי התקשרות עם יחידות צה"ל המעמידות שירות לציבור

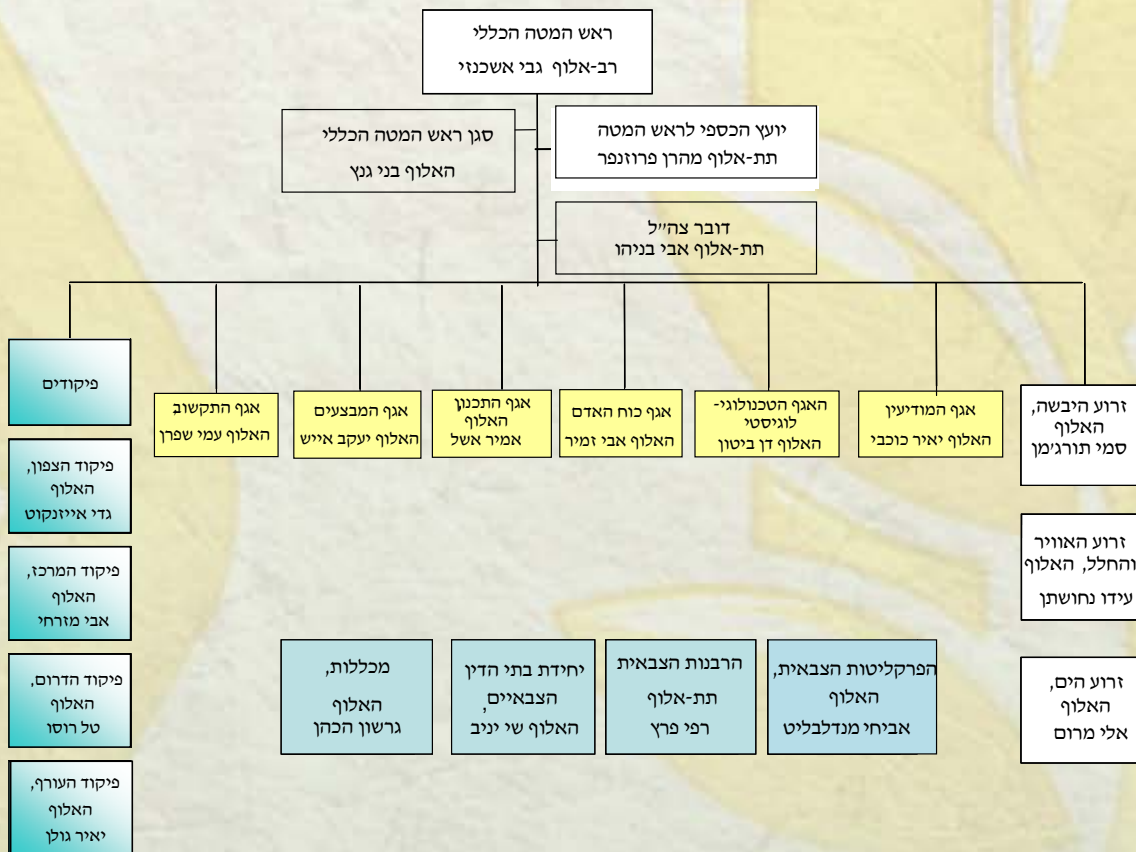
67.....	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)
69.....	אגף כוח האדם (אכ"א)
71.....	אגף המבצעים (אמ"ץ)
72.....	אגף התכנון (אג"ת)
73.....	זרוע האוויר והחלל (ח"א)
74.....	זרוע היבשה (ז"י)
74.....	זרוע הים (חה"ל)
75.....	פיקוד המרכז (פקמ"ז)
77.....	פיקוד הצפון (פצ"ן)
78.....	פיקוד העורף (פקע"ר)
81.....	יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)

81.....	דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2010
---------	--

כללי

1. דין וחשבון שנתי של צה"ל מובא לציבור בהתאם להוראות החוק, אשר קובע:
2. "רשות ציבורית תפרסם דין וחשבון שנתי שיכלול מידע אודות פעילותה ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה; הדין וחשבון יכלול גם דיווח של הממונה על הפעלת חוק זה ברשות הציבורית, ואולם רשאי הוא לפרסם דיווח זה בנפרד".
סעיף 5 (א) לחוק חופש המידע, התשנ"ח – 1899 (להלן: "חוק חופש המידע")
3. מובהר בזאת ולמען הסר כל ספק, כי בהתאם להוראות חוק חופש המידע נקבעו סייגים ביחס להחלת החוק על מערכת הביטחון, מטעמים של שמירה על בטחון המדינה, וזאת בהתאם לצו חופש המידע (נושאים שרשות ציבורית לא תמסור מידע לגביהם), התשנ"ט – 1999.

מבנה צה"ל (נכון לדצמבר 2010)



רוח צה"ל



צבא ההגנה לישראל הוא צבאה של מדינת ישראל. צה"ל פועל בכפיפות לרשויות השלטון האזרחי הדמוקרטי ולחוקי המדינה. מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל ועל עצמאותה, ולסכל מאמצי אויב לשבש את אורח החיים התקין בה. חיילי צה"ל מחויבים להילחם, להקדיש את כל כוחותיהם, ואף לחרף את נפשם להגנת מדינת ישראל, אזרחיה ותושביה. חיילי צה"ל יפעלו על פי ערכי צה"ל ופקודותיו, תוך שמירה על חוקי המדינה וכבוד האדם, וכיבוד ערכיה של מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית.

"רוח צה"ל" - הגדרה ומקורות

"רוח צה"ל" יונק מארבעה מקורות:

- מסורת צה"ל ומורשת הלחימה שלו כצבא ההגנה לישראל.
- מסורת מדינת ישראל על עקרונותיה הדמוקרטיים, חוקיה ומוסדותיה.
- מסורת העם היהודי לדורותיו.
- ערכי מוסר אוניברסליים המבוססים על ערך האדם וכבודו.

"רוח צה"ל" הוא תעודת זהות הערכית של צה"ל, אשר ראוי שתעמוד ביסוד הפעולות של כל חייל וחיילת במסגרת צה"ל, בשירות סדיר ובשירות מילואים.

"רוח צה"ל" וכללי הפעולה הנגזרים ממנו הם הקוד האתי של צה"ל. "רוח צה"ל" שמש את צה"ל, על חייליו, מפקדיו, יחידותיו וחילותיו בעיצוב דפוסי הפעולה שלהם. על פי "רוח צה"ל" ינהגו, יחנכו ויבקרו את עצמם ואת זולתם.

ערכי היסוד



הגנת המדינה, אזרחיה ותושביה
מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל, על עצמאותה ועל ביטחון אזרחיה ותושביה.

אהבת המולדת ונאמנות למדינה
ביסוד השירות בצה"ל עומדות אהבת המולדת והמחויבות והמסירות למדינת ישראל - מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי - לאזרחיה ולתושביה.

כבוד האדם
צה"ל וחייליו מחויבים לשמור על כבוד האדם. כל אדם הוא בעל ערך שאינו מותנה במוצא, בדת, בלאום, במין, במעמד ובתפקיד.

הערכים

טוהר הנשק
החייל ישתמש בנשקו ובכוחו לביצוע המשימה בלבד, אך ורק במידה הנדרשת לכך, וישמור על צלם אנוש אף בלחימה. החייל לא ישתמש בנשקו ובכוחו כדי לפגוע בבני אדם שאינם לוחמים ובשבויים, ויעשה כל שביכולתו למנוע פגיעה בחייהם, בגופם, בכבודם וברכושם.

מקצועיות
החייל ישאף לרכוש את הידע המקצועי ואת המיומנויות הנדרשים לביצוע תפקידו, וישמם תוך חתירה לשיפור מתמיד של ההישגים האישיים והיחידתיים.

משמעת
החייל יפעל כמיטב יכולתו לביצוע מלא ומוצלח של הנדרש ממנו על פי הפקודות ועל פי רוחן. החייל יקפיד על מתן פקודות חוקיות בלבד, ולא יציית לפקודות בלתי חוקיות בעליל.

רעות
החייל יפעל מתוך אחווה ומסירות לחבריו לשירות, ויחלץ תמיד לעזרתם כשהם זקוקים לו או תלויים בו, חרף כל סכנה וקושי, עד כדי חירוף הנפש.

שליחות
החייל יראה בשירותו הצבאי שליחות; יהיה נכון לתרום כל שביכולתו להגנת המדינה, אזרחיה ותושביה. זאת בהיותו נציג של צה"ל הפועל מתוקף ובמסגרת הסמכויות שניתנו לו על פי פקודות הצבא.

דבקות במשימה וחתייה לניצחון
החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו, וידבק במשימתו בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הנפש.

אחריות
החייל יראה עצמו שותף פעיל בהגנה על ביטחון המדינה, אזרחיה ותושביה. החייל יפעל תוך גילוי מתמיד של מעורבות, יוזמה ושיקידה, בשיקול דעת ובמסגרת סמכותו, כשהוא נכון לשאת באחריות לתוצאות פעולותיו.

אמינות
החייל יציג דברים כהווייתם, בשלמות ובדייקנות, בתכנון, בביצוע ובדיווח, ויפעל כך שרעיו ומפקדיו יוכלו לסמוך עליו בביצוע המשימות.

דוגמה אישית
החייל ינהג על פי הנדרש ממנו, ויקיים את שהוא דורש מזולתו, מתוך הכרה ביכולתו ובאחריותו, בצבא ומחוצה לו, להוות דוגמה ראויה.

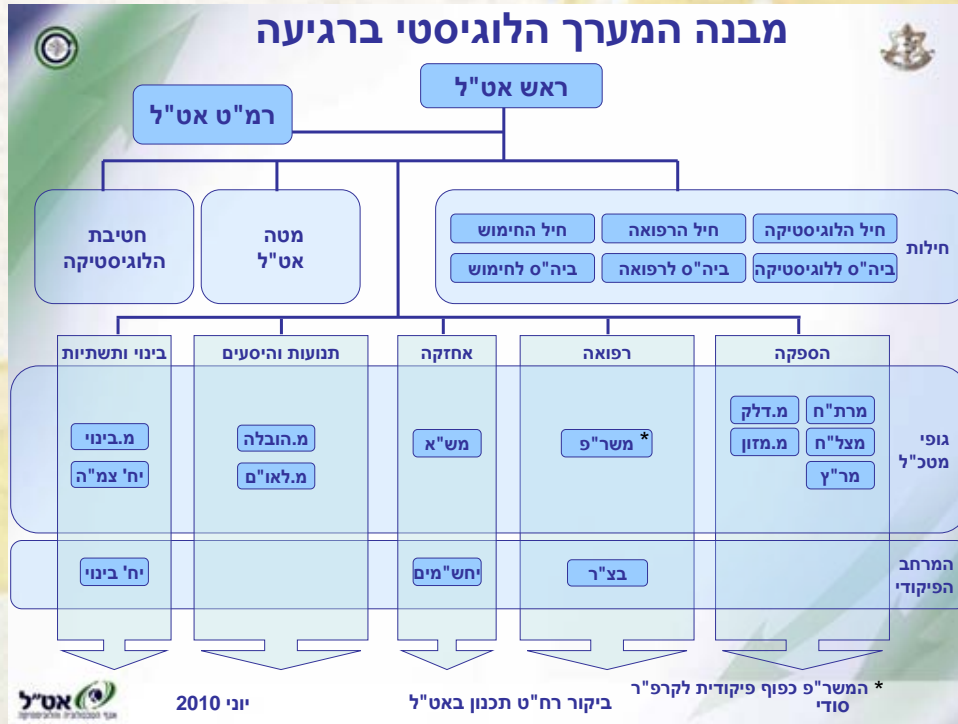
חיי אדם
החייל ינהג באופן מושכל ובטיחותי בכל פעולותיו, מתוך הכרה בחשיבותם העליונה של חיי אדם. בעת לחימה יסכן את עצמו ואת רעיו במידה הנדרשת לביצוע המשימה.

אתר האינטרנט: www.idf.il

יחידות צה"ל

מבנה ארגוני • ייעוד • תפקידים • סיכום שנתי

אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)



1. כללי:

- א. אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (להלן: "אט"ל") הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית, כמפורט בהפ"ע 2.0101.
- ב. אט"ל הינו אגף המקיים מאמץ לוגיסטי רב-זרועי המאפשר את רציפות הלחימה ביבשה, באוויר ובים בחרום וברגיעה.
- ג. אט"ל משמש גוף המטה בתחום הלוגיסטי במפקדה הכללית בתפקידה כמפקדה המבצעת העליונה ביבשה.

2. יעוד:

- א. לשאת באחריות למילוי תפקידי המפקדה הכללית בתחום הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לפקד על המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית.
- ג. לבנות את המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית ובדרג הפיקודים המרחביים ולהבטיח מוכנותם.
- ד. לתאם את כלל החילות הלוגיסטיים בתחום בניין הכוח בכל הדרגים.

3. תפקידים בתחום הפעלת הכוח:

- א. לתכנן ולתאם את הפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל ולאשר את התוכניות הלוגיסטיות למעט התחום הייעודי בזרוע האוויר בזרוע היס ובאמ"ן.

- ב. להפעיל את מרכזי אט"ל ולתאם את הפעלת המערך הלוגיסטי באמצעות מפקדות הפעלת הכוח בצה"ל.
- ג. לגבש את התוכנית הלוגיסטית המטכ"לית בכל חמשת המערכים הלוגיסטיים (אספקה, רפואה, אחזקה, הובלה והיסעים, בינוי ותשתיות) לאור התוכניות האופרטיביות.
- ד. לבצע בקרה על המוכנות (הכשירות והכוננות) הלוגיסטית בצה"ל, למעט בתחומים ייעודים בזרועות.
- ה. לגבש את תמונת המצב הלוגיסטית, ולבצע הערכת מצב לוגיסטית, כחלק מהערכת המצב המטכ"לית, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ו. לנהל את משקי אט"ל, להקצות ולספק לזרועות, לפיקודים ולסמכויות את האמצעים הלוגיסטיים שבסמכותו.
- ז. לאחסן, לתחזק ולספק ברגיעה את האמצעים שבסמכות זרוע היבשה, בהתאם לתכנון והקצאה שנקבעה בזרוע.
- ח. לתכנן, לנהל ולבקר את תוכנית האחזקה הצה"לית ואת המשאבים למימושה בהתאם ליעדי הכשירויות שאושרו במטכ"ל ולתוכניות שאושרו ע"י ז"י.

4. תפקידים בתחום בנין הכוח:

- א. לגבש את התפיסה המבצעית להפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לכתוב את תורת היסוד התחומית לוגיסטיקה.
- ג. לבנות את הכוח הלוגיסטי למרכזי אט"ל ולמערכים לוגיסטיים בדרג הפיקוד המרחבי (יחש"ם, אלמ"ר, ויחידת הבינוי).
- ד. לייעץ באשר לשינויים ארגוניים ביחידות צה"ל המשפיעים על המענה הלוגיסטי (ע"פ הוראת קבע אג"ת 06/09).
- ה. ליזום ולהוביל פרויקטים לפיתוח אמצעים לוגיסטיים ייעודיים.
- ו. ליזום ולשמש גוף אמלי"ח למערכות מידע תפעוליות ומערכות שליטה ובקרה לוגיסטיות לכלל צה"ל למעט התחומים הלוגיסטיים הייעודיים בזרועות (בהתאם להוראת קבע אג"ת 10/1).
- ז. להשתתף בתהליך אישור פרויקטים בעלי משמעות לוגיסטית בצה"ל (על-פי הוראת קבע אג"ת 10/1).
- ח. לייצג את צה"ל בתחומי הלוגיסטיקה במערכת הביטחון וברשויות המדינה, בתאום עם אג"ת. בתחומי הרפואה הסמכות נתונה לקרפ"ר.
- ט. להוות את גוף המטה לתחום הבינוי בצה"ל.
- י. לגבש את מדיניות צה"ל בתחומי הגנת הסביבה ולהנחות את הגופים בהתאם להפ"ע 2.0706.
- יא. לשאת באחריות לתחום הבטיחות בהתאם למפורט בהפ"ע 2.0712.

5. תפקידי אט"ל בחירום:

- א. לספק את המענה הלוגיסטי לצה"ל, בהתאם לתעודף שייקבע במצפ"ה (למעט אפסניה ייעודית של זרוע האוויר, זרוע הים ואמ"ן).
- ב. לשלב את המשק האזרחי בפעילות הלוגיסטית של צה"ל בשעת חירום, לרבות הפעלת מפעלים חיוניים, באמצעות משהב"ט, וגיוס אמצעים.
- ג. לנהל את כלל משקי היבשה בשעת חרום.
- ד. לממש את תוכניות ההצטיידות בשעת חרום, באמצעות משהב"ט, להמליץ על תעודף צורכי "חריש עמוק" ולהציגה לאישור.
- ה. לתכנן ולממש את משימות ריכוז הסד"כ וניוד האמצעים בזירת המלחמה, בהתאם לסדר עדיפות המצפ"ה, לרבות הפעלת גופי שליטה ממ"צ וממ"י באמצעות מכלול התנועות הלאומי.

6. סיכום פעילות אט"ל לשנת 2010:

א. בשנת 2010 התמקד אט"ל בעיסוק בתחומים הבאים:

1) הגברת המוכנות הלוגיסטית של המערך הלוחם והמערך הלוגיסטי של צה"ל לחירום:

- א) הגברת המוכנות הלוגיסטית והיערכות להסלמה בזירת המלחמה, בדגש לזירת המבצעים הצפונית והדרומית.
- ב) המשך יישום תוכנית היערכות המערך הלוגיסטי לרציפות תפקודית לוגיסטית.
- ג) יישום תוכנית להעלאת כשירות האגדים הלוגיסטיים באוגדות.
- ד) הגברת המוכנות של המערך הלוגיסטי ע"י יישום התרגילים האופרטיביים, גרף אימוני המפקדות, האימונים וההשתלמויות המקצועיות.
- ה) המשך יישום לקחי מלחמת לבנון השנייה ומבצע "עופרת יצוקה".
- ו) חיזוק הבקרה על המוכנות הלוגיסטית ע"י ביצוע ביקורות כשירות וכוונות וע"י בקרת מדדי הכשירות בכל הרמות ככלים לשיפור המוכנות.

2) מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בריגעה:

- א) מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בתע"ס, באימונים ובקיום השוטף.
- ב) חיזוק השליטה על אמצעי לחימה ועל מלאים והגברת מודעות המפקדים לאחריותם לשליטה במשאבים

4) גיבוש והטמעה של תפיסות ותורות לוגיסטיות בצה"ל:

- א) פרסום והטמעת "תפיסת ההפעלה הלוגיסטית של צה"ל בחירום" בהכשרות ובאימונים.
- ב) פרסום "תורת יסוד לוגיסטיקה" בהתאם לתפיסת ההפעלה הלוגיסטית של צה"ל בחירום.

- ג) פרסום והטמעה, באמצעות החילות, של התורות התחומיות הלוגיסטיות: הספקה, רפואה, אחזקה, תנועות והיסעים, בינוי ותשתיות.
- ד) ביצוע תחקור לוגיסטי בתרגילים ברמות השונות, הפקת לקחים והטמעתם בתפיסת ההפעלה הלוגיסטית של צה"ל בחירום.
- ה) פרסום והטמעה של תפיסת ההפעלה הלוגיסטית של צה"ל ברגיעה, כנגזרת מתפיסת ההפעלה בחירום.

5) פיתוח, טיפוח ומיצוי כוח האדם במערך הלוגיסטי:

- א) פיתוח שדרת הפיקוד הלוגיסטית תוך מימוש מודל ההכשרות האט"לי.
- ב) חיזוק הזהות והמקצועיות החילית.
- ג) הרחבה של מקורות כוח האדם בשירות חובה ומיצויים המיטבי, תוך ביצוע פעילות צמצום הנשר.
- ד) חיזוק חוסנו של מערך המילואים, תוך יישום חוק המילואים.

6) ייזום ומימוש של פרויקטים חוצי ארגון לחיזוק המענה הלוגיסטי לצה"ל:

- ה) היערכות להקמת מערך הבינוי החדש במערכת הביטחון.
- ו) מיקור חוץ שירותי רפואה בקריה ובתה"ש - מימוש המכרז להפעלה בתחילת 2011.
- ז) רה ארגון של מערך האחזקה - המשך יישום במסגרת תוכנית "עת האסיף".
- ח) רכש - המשך פעילות צוותים משותפים לצה"ל ולמשהב"ט בהתאם לתוכנית שסוכמה במסגרת תוכנית ההתייעלות.
- ט) המענה הלוגיסטי ל"צה"ל בנגב" - המשך ניהול הפרויקט.
- י) קריית ההדרכה – יציאה למכרז.
- יא) מרכז הספקה אחוד - קידום העמ"ט לאישור הפרויקט.

7) קידום תוכנית "צה"ל שומר סביבה":

- א) השלמת תמונת מצב צה"לית בתחום הגנת הסביבה.
- ב) סיכום תוכנית רב-שנתית לטיפול במפגעים סביבתיים מהעבר, בדגש על חיבור מחנות צה"ל לביוב, אשר ימומש בעדיפות.
- ג) הטמעת שיקולים סביבתיים בתהליכי רכש, התעצמות ואחזקה.
- ד) שילוב עקרונות בנייה בת-קיימה והתייעלות אנרגטית בכלל פרויקטי הבינוי והתשתית בצה"ל.
- ה) הגברת המודעות ויישום תוכנית הכשרות והדרכות בתחום.

8) ייזום ומימוש של צעדי התייעלות וחיסכון להקטנת עלות הקיום השוטף:

- א) מימוש תוכנית ההתייעלות להקטנת ההוצאה התקציבית.
- ב) בחינה מתמדת של תהליכים בראייה כלכלית, תוך ייזום והשקעה בפרויקטים כלכליים המניבים חיסכון בראייה עתידית.
- ג) מימוש כלל העשייה הארגונית ברוח הערך: "צבא צנוע".

9) הבטחת איכות העשייה וצמצום אירועי בטיחות:

- (א) מימוש הסמכות המקצועית הצה"לית בתחומי הבטיחות והגהות בעבודה, החומרים המסוכנים והאש.
- (ב) יישום והטמעה של מדיניות בטיחות באט"ל בהתאם לחוק, להנחיות, לנהלים ולצרכים הקיימים בתחומי הבטיחות.
- (ג) המשך יישום מנגנונים לניהול האיכות, והסמכת המערך הלוגיסטי בהתאם לתקני האיכות הרלוונטיים.
- ב. להלן יפורטו עיקרי הפעילויות שבוצעו באט"ל במהלך שנת 2010:**

1) מוכנות המערך הלוגיסטי:

- (א) **במהלך שנת 2010 ביצע אט"ל מספר רב של פעילויות מתוך כוונה להגביר את רמת המוכנות של הגופים השונים במערך הלוגיסטי.**
- (ב) **שיפור הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי:**
- השלמת הפעילות למוכנות בקיץ 2010 והגעה לסגירות אופרטיבית בתוכניות השונות.
 - העלאת הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי ע"י מימוש גרף התכנון האופרטיבי הלוגיסטי.
 - המשך יישום לקחי מלחמת לבנון השנייה, מבצע "עופרת יצוקה" והתרגילים השונים בתוכניות האופרטיביות.
 - המשך הטמעת ויישום תוכנית "הרציפות התפקודית הלוגיסטית".
 - טיפול בפערי ציוד מאמצעים ל"תווך הפיקודי".
- (ג) **מימוש תוכנית האימונים והתרגילים הלוגיסטיים בהתאם לגרף הצה"לי:**
- מימוש תוכנית האימונים והתרגילים במפקדה הלוגיסטית המטכ"לית, במרכזי אט"ל, ביחידות ה"תווך הפיקודי" ויחידות הדרג הנפרס.
 - מימוש תוכנית ההשתלמויות האט"ליות והחיליות.
 - השתלבות לוגיסטית בתרגילים מרמת תרגיל חטיבה.
 - מעקב ובקרה אחר אימוני המערך הלוגיסטי וכשירות היחידות.
 - יישום לקחי "מלחמת לבנון השנייה", מבצע "עופרת יצוקה" והתרגילים בכל אימוני המערך הלוגיסטי.
- (ד) **ביצוע ביקורות כשירות וכוונות לוגיסטיות משולבת בשלוש אוגדות ע"פ המודל .**
- (ה) **ביצוע ביקורת תיקון ליקויי ביקורת משנת 2009 בשלוש אוגדות נוספות.**
- (ו) **גיבוש וניהול מערכת מדדי כשירות לוגיסטיים למרכזי אט"ל והיחידות המטכ"ליות:**
- בקרה ומעקב אחר כשירות מרכזי אט"ל ויח' לוג' מטכ"ליות ע"פ מודל.

- גיבוש והטמעת מדדי כשירות באגדים הלוגיסטיים המרחביים וביחידות החימוש המרחביות.
 - ז) רמות המלאי במשקי אט"ל- עמידה ביעדי ההצטיידות השנתיים.
- (2) פרויקטי רכש והתעצמות עיקריים:**
- (א) פרויקטי רכש:**
- משאיות תובלתיות- רענון צי המשאיות הסדיר של מ. הובלה ע"י רכש וקליטת משאיות מסוג 4x2 ו-6x4 INTERNATIONAL.
 - נתמכי סמי- רענון צי המשק הסדיר ע"י רכש וקליטת נתמכי מסוג TALBERT.
 - טנדרונים- מימוש רכש טנדרונים עבור מתאר רס"ן/רנ"ג אשר ישמשו כרכב אישי ויסייעו גם בעבודה השוטפת של הקצין/רנ"ג.
 - מלגזות- מימוש רכש מלגזות 10 טון תעשייתיות
 - פיתוח והצטיידות בנעלי חי"ר - פיתוח והצטיידות בנעליים משופרות מותאמות למערך החי"ר בצה"ל.
 - מיגון אישי- קבלת הספקות פריטי ציוד מיגון אישי (אפודי מגן, וסטים, קסדות ומנשאים).
 - מיגון אב"כ- קבלת הספקות ציוד מיגון אב"כ (סרבליים, בגדי מגן פחמי, מסכות ועוד).
- (ב) פרויקטים טכנולוגיים:**
- דיגום נתמך T12 בכננת לחילוץ רק"מ- פיתוח ודיגום כננת לחילוץ רק"מ ע"י נתמך T-12 כך שתתאפשר פריקה/העמסה עצמאית של רק"מ/ס/טנק פגוע, ללא תלות משמעותית בראש הגורר.
 - פיתוח חפ"ק לצוות מו"מ- רכש ופיתוח רכב יעודי כחפ"ק ליח' המו"מ המטכ"לית. בחפ"ק ימצאו האמצעים הטכנולוגיים לתיעוד שלבי הפעילות והן מעקב, פיקוד ושליטה.
 - מערכות טקסטיל משולבות נחושת וכסף- בדיקת אפקטיביות השימוש בגרביים אנטי בקטריאליות, העשויות מטקסטיל המשלב סיבים של יוני מתכות נחושת וכסף, והשפעתם על שימור היגינה אישית לאורך זמן בתנאים שלא מאפשרים החלפה סדירה.
 - בחינת חומרי טיהור חדשים.
 - מערכת החסנה יבשה לרק"ם- מעבר למנהרות הח"י קשיחות באופן מדורג לצורך שיפור הנגישות לכלים, ריווח תדירות טיפולים ושיפור העמידות של הכיסויים

- מערכות הצנחה מנוהגות- רכש מערכות הצנחה מנוהגות GPS (מערכות מדף), ביצוע ניסויי אבלואציה, מתן אישור שימוש וגיבוש תו"ל הפעלה לשיפור אפקטיביות ההספקה בהיטס.

3 הכשרות:

עיקרי ההכשרות במערך הסדיר והמילואים עפ"י מודל הכשרות הקצונה למפקדים ולבעלי תפקידים לוגיסטיים בכירים, אשר בוצעו בשנה"ע 2010:

א) חיל הלוגיסטיקה:

- הכשרות מילואים: קה"ס, קמ"פ, קל"ג, מ"פ הובלה, מפקדי יח' לוגי באלמ"ר, מפקדי אלוגים.
- הכשרות סדיר: לוגיסטי מתקדם משולב, לוגיסטי לחטי המיל', מפ"מ, סמפ"מ, השת' לוגיסטית לסמ"פ לוחם, בינלאומי.

ב) חיל הרפואה: קרפ סדיר, קר"פ רפ"ש (רפואת שיניים), חר"פ בינלאומי, קרפ"ח, קרפ"א.

ג) חיל החימוש:

- הכשרות מילואים: מ"מ אחזקה, מ"מ חלפים, מ"פ אחזקה, קח"ש גדוד.
- הכשרות סדיר: קח"ש חטי סדירה, קח"ש מתקדם, קח"ש גדוד, מפקדי סדנאות.

4 ארגון:

א) גיבוש תפיסת ההפעלה הלוגיסטית בחירום ופרסום טיוטת התפיסה.

ב) המשך מימוש תר"ש תורות של החילות.

ג) הטמעת תפיסת ההפעלה הלוגיסטית ביבשה – סיום מבצע האגדים הלוגיסטיים, עדכון תקינה והעברת האחריות על האגדים הלוגיסטיים לזרוע היבשה.

ד) מימוש לקחי מבצע "עופרת יצוקה" והמשך הטמעת לקחי מלחמת לבנון השנייה.

ה) שיפור וחיזוק יכולות מכלולי ההספקה ומכלולי התנועות וההיסעים בפקודים כחלק מלקחי "עופרת יצוקה".

ו) תפיסת הפעלה לוגיסטית של צה"ל ברגיעה- גיבוש וכתבת התפיסה.

ז) גיבוש תוכנית רב שנתית לבניין הכוח של היכולות הלוגיסטיות הנדרשות ביבשה בחירום.

ח) הפעלת ב"ס לרפואה צבאית באוניברסיטה העברית בירושלים כמענה לפערי הרופאים והתאמת ההכשרה לצרכי החיל – פתיחת מחזורי לימוד א' ו-ב'.

ט) היערכות לקראת מיקור חוץ הרפואה בקריה ובתל השומר במסגרת הרפורמה בשירותי הרפואה – פרסום מכרז ובחירת זכיינים.

י) "עליית צה"ל דרומה":

- קידום פרויקט "קריית ההדרכה".

- גיבוש מעטפת לוגיסטית לתמיכה ביחידות העולות דרומה.
- (יא) קידום העמ"ט לבחינת ואישור הקמת מרכז הספקה אחוד.
- (יב) "צה"ל שומר סביבה" – גיבוש והובלת התוכנית בצה"ל.
- (יג) הערכות להקמת מערך הבינוי החדש- הקמת צוותי עבודה בנושאים שונים.

(5) הטיפול במשאב האנושי:

(א) חובה:

- הרחבת מקורות ומיצוי כוח אדם.
- גיוס 100 חרדים במסגרת המסלול.
- בני ישיבות – שילוב במרכז הובלה (36 חיילים).
- נשים – גיוס של 115 חיילות ושיבוץ במקצועות אלקי חימוש, טכ" אופטי, חשמ"ר, מאחזק צ"י, מכ" גנרטורים, הידראוליקה, ע. אח"י, בוחן תחמושת ונק"ל).

(ב) מילואים:

- תכנון ואיוש המערך בהתאם לצרכים ולמקורות הצה"ליים.
- מימוש והטמעת חוק המילואים.
- מיצוי משוחררי אט"ל למערך המילואים.

(ג) קבע:

- עידוד ושמירת מצוינות – ע"פ מודל תגמול ותמרוץ חילות אט"ל.

(ד) אע"צ:

- המשך תהליך הצערה פנימי באט"ל באמצעות עידוד פרישה וקליטת כ"א צעיר.

(6) משאבים:

- (א)** משאבי אט"ל נועדו, בין השאר, לתת מענה לקיום השוטף של צה"ל ולהפעלת הגופים הלוגיסטיים שבאחריות אט"ל.

- (ב)** להלן פירוט הנושאים העיקריים להם נתן אט"ל מענה בשנת 2010.

● **מזון:**

- מענה מלא לאספקת מזון והסעדה לכלל צה"ל.
- הקמת צוות משותף לצה"ל ולמשהב"ט בנושא רכש בתחום המזון במסגרת תוכנית ההתייעלות "עת האסיף".

● **רפואה:**

- מענה לשירותי רפואה, אספקת תרופות וציוד רפואי.
- הקמת צוות משותף לצה"ל ולמשהב"ט בנושא רכש בתחום הרפואה, במסגרת תוכנית ההתייעלות "עת האסיף".

● **ציוד:**

- מענה מלא למעגל ראשון, לרבות:

- מענה לתלת ובלאי.
- מתן נקודות לאנשי הקבע.
- הכנסת נעליים חדשות למערך החי"ר (החל ממחזור נוב' 10').
- מענה מלא לתוכנית האחזקות המרודדת.
- הובלה ותחבורה ציבורית:
 - מענה מלא להובלות התעסוקה המבצעית, האימונים והקיום השוטף.
 - הגברת הפיקוח והבקרה על מתאר ההובלות השכורות בצה"ל, הוספת חוליות צבאיות ותחילת הפעלת חברת בקרה אזרחית.
 - השלמת מו"מ עם חברת "אגד" לקבלת הנחה על נסיעות חיילים בקוי החברה.
 - הקמת צוות משותף לצה"ל ולמשהב"ט בנושא רכש בתחום התח"צ, במסגרת תוכנית ההתייעלות "עת האסיף".
- דלק:
 - עמידה ביעד התייעלות של 10% במשק הדלק באמצעות שינוי תפיסת הניהול של היחידות והפרט, תוך מפתוח צריכות ומעבר ממשק מתנהל למשק מנוהל.
 - פרויקט פטרו"ל (לניהול מלאי תזקיקים וצמצום זליגות) – סוכם ספק זוכה והוכחה יכולת המערכת. 150 תחנות דלק – סוף חציון א' 2012.
- רכב ואחזקתו:
 - מימוש מכרז הליסינג החדש למתאר רס"ן/סא"ל. השגת חיסכון של כ- 10% למול המכרז הקודם (כ-2,700 ₪ לחודש לרכב במכרז הישן למול מחיר משוקלל של כ-2,430 ₪ לחודש במכרז החדש – כ- 15 מש"ח לשנה).
 - רכש 53 כ"ר למ"פים, שיגיעו בתחילת 2011.
- בינוי:
 - מימוש תר"ש התשתיות הצה"לי (פרויקטי תשתיות הכרחיות לחייל, קריית ההדרכה ואיכות הסביבה).
 - המשך מימוש פרויקטי מעבר צה"ל לנגב.
 - רה ארגון מערך הבינוי- כחלק מתוכנית ההתייעלות "עת האסיף", סוכם על איחוד מרכז הבינוי בצה"ל ואגף הבינוי במשהב"ט לגוף מממש פרויקטים אחד, ובניית אט"ל כרגולטור צה"לי לנושא.
- חלפים, שיקום ואחזקה:
 - מענה מלא לתוכנית רכש במשקי החלפים (ח"ח רכב נוסעים, צמיגים, מלגוזות וח"ח רכב תובלת).
 - המשך יצור סדרתי של נמר לצד המשך יצור מרכבה סימן 4.

(7) בחינת מגוון חלופות לצמצומי צריכות אנרגיה.

8) התייעלות:

א) אט"ל לאורך שנים כתרבות עבודה מבצע שורה רחבה של פעילויות להתייעלות בכלל המשקים עליהם הוא אחראי.

ב) להלן נושאי התייעלות מרכזיים, שהחלו בשנת 2010 וימשכו לשנת 2011:

- רפואה:
 - מיקור חוץ בסיס הקריה ובסיס תל השומר (במסגרת רפורמת הבריאות).
 - בית ספר לרפואה צבאית.
 - בקרת אשפוזים.
 - הפרטת תהליך בקרת חשבונות.
 - ניהול תורים.
 - משק האסטרו (מיון ואבחון).
- תשתיות לוגיסטיות:
 - מרכז אספקה אחוד.
- כוח אדם:
 - הצערת מערך האע"צים.
 - צמצום שעות נוספות.
- טיפול בציד:
 - צמצום האובדנים.
 - מבצע החזרת ציד.
- ארנונה ושכירויות:
 - הרחבת פינוי מחנות.
 - צמצום שכירויות.
- צמצום צריכת אנרגיה- התנעת ויישום פרויקטים, כדוגמת:
 - בה"ד 1 כ"בסיס ירוק".
 - שיפור ביעילות העברת חום וקור במערכות מיזוג אויר.
- הנצלת ציד וחלפים.
- רכש מעודפי צבא ארה"ב.

9) תוכנית "עת האסיף":

במסגרת תוכנית "עת האסיף" עוסק אט"ל בשלושה נושאים מרכזיים:

- א) רה ארגון מערך הבינוי (צה"ל ומשהב"ט):
- מטרה: הקמת מערך בינוי חדש, שיעבוד בשיטות עבודה חדשות, בכדי לשפר איכות, להוריד עלויות ולקצר זמני ביצוע.
 - רעיון מרכזי ליישום:

- איחוד מרכז בינוי בצה"ל ואגף הבינוי במשהב"ט לגוף ממש פרויקטים אחד.
- בניית אט"ל כרגולטור צה"לי בתחום הבינוי.
- התכנית הינה תכנית יישום משותפת לצה"ל ומשהב"ט.
- (ב) רה ארגון מערך האחזקה:
 - רעיון מרכזי ליישום:
 - איחוד יכולות ותשתיות אחזקה בדרגי א' ו-ב'.
 - שינוי תהליכי עבודה בדרגי ב' ו-ג' באמצעות יישום מקיף של יישום מתודולוגיית ה-LEAN, כדי להגדיל תפוקות ולשפר מיצוי משאבים.

אגף כוח האדם (אכ"א)



ייעוד וחזון הגוף:

אגף כוח האדם יוביל ויישא באחריות לעיצוב צה"ל כארגון המממש את ערך השירות לאור עקרונות צבא העם, ארגון המעניק שוויון הזדמנויות ושומר על כבוד האדם וזכויות הפרט. יקנה למשרתים (בחובה, בקבע ובמילואים) ולעובדי צה"ל מעמד ראוי וצמיחה אישית, ימצה את יכולותיהם וכישוריהם ויטמיע בהם מחויבות ומסירות לצה"ל. אגף כוח האדם יהיה מומחה תוכן ראשי במטה הכללי למשאבי אנוש צבאיים. יוביל תפיסת ניהול משאבי אנוש מתקדמת, ישקיע מאמצים במתן שירות, במחקר ובפיתוח תשתית ידע וטכנולוגיה. לפעל תוך ייזום ותכלול שותפות חוצת זרועות וקיום שיח מתמיד עם החברה הישראלית.

תפקידי האגף:

לשאת באחריות המטה הכללי לעיצוב אסטרטגיית משאבי אנוש כוללת לצה"ל לתכנון המשאב האנושי, להתוויית מדיניות משאבי אנוש, להטמעתה ולבקרתה, בהתאם לצורכי צה"ל ולשם השגת ייעודו.

סיכום שנת 2010:

מערך החובה

- חיזוק מודל צבא העם והרחבת המקורות באמצעות: הכנה לצה"ל, מאבק בהשתמטות, גיוס חרדים, גיוס אוכלוסיות מיוחדות ועוד.
- הגברת אפקטיביות השירות ושיפור המיצוי לכל חייל בעזרת מענה לפערי תומכי לחימה, המיון התעסוקתי, מאבק בנשר משירות, מיצוי תפקידי נשים, מסלול הסדר לבני ישיבות ועוד.
- חיזוק ומיצוב הקצונה ומסלול העתודה באמצעות הגדרת יעדי מיצוי לקצונה, שירות סדיר נוסף לקצינות, הרחבת המקורות לעתודה ומיצוב מסלול העתודה.

1. הכנה לצה"ל

- גיבוש תכנית כוללת משותפת בשילוב צה"ל, משרד החינוך, משרד הביטחון, רשויות ועוד..
- קביעת מדדים ויעדים ואפיון מערכת מידע משותפת למדידת אפקטיביות הפעילויות במסגרת
- הרחבת הפעילויות בבתי הספר – גדנ"ע, פרויקט "דרך ערך", ערבי הורים
- חיזוק הקשר עם הקהילה – העצמת הפעילויות ומיסוד תהליכי עבודה שוטפים בין כלל הגורמים
- הקמת מרכז רשותי להכנה לצה"ל: פעילות בשעות הרצף החינוכי, עידוד הגיוס לצה"ל במסגרת יחידת הנוער ברשות
- ימים פתוחים בלשכות הגיוס כאמצעי אפקטיבי לטיוב השירות ומתן מידע
- מיסוד וניהול שיטת העברת נתוני התלמידים מול משרד החינוך

2. בתחום הפרט והרווחה

- סיוע לזכאים להטבות ולהקלות תנאי שירות
- טיפול בחיילים הבודדים: איתור בודדים בשלב המועמד לשירות ביטחון (מלש"ב), מענה מזון בבתי החייל, משפחה מלווה/אח בוגר, הקמת מוקד הבודדים (לפניות בנושא פתרונות דיור, סוגיות שכר וכו'), הקמת מנהלת הבודדים, מענה פתרונות הדיור, סקר חיילים בודדים, עדכון פקודת החייל הבודד ועוד.
- העצמת ההוקרה וליווי המשתחררים
- הפעלת בית החייל ברמת גן

3. חינוך וערכים

- השלמת השכלה לחיילים בתחילת שירות ולא רק בסיומו
- "בחירה בחיים" – העצמת פעילות ההסברה למניעת שימוש בסמים, אלכוהול, ומניעת תאונות דרכים ואובדנות
- קורס נתיב – להעצמת הזהות הישראלית-יהודית

מערך הקבע

- מודל הקבע החדש מצוי בתהליכי סיכום
- העצמת מיצובו המקצועי של תחום הסגל במערך

1. ניהול המערך

- "המסלול הירוק" – קיצור ופישוט הליכי הגיוס מהאזרחות לשירות קבע
- פעילות לבחירת קרן לפנסיה צוברת למשרתי הקבע

2. טיפוח ופיתוח המשרתים

- טיפוח בשכר ומעטפת תנאי שירות של המשרתים, בדגש על המפקדים הלוחמים

- גיבוש מודל לימודים אקדמיים – הרחבת היקף הלומדים
- הרחבת פרויקטי מגורים
- המשך מיזם "עדים במדים" – משלחות צה"ל לפולין
- תוכנית מנהיגות חינוכית צהלית בירושלים למפקדים בכירים

מערך אזרחים עובדי צה"ל

- ניתוח חלופות להצעת המערך
- מימוש הסכם דור ההמשך לקליטת עובדים חדשים

מערך המילואים

- מימוש חוק שירות המילואים והעמקת ההסברה למשרתים
- הרחבת ההטבות הממשלתיות למשרת מילואים פעיל
- בניין הכוח ויצירת מקורות – מענה לבעיית תומכי לחימה במילואים
- איכות ורמת השירות למערך המילואים, בדגש על העצמת מערך הקישור

מיזמים

- בחינת חלופות להתייעלות בפעילות לשיפור מוכנות האגף וחילותיו לשעת חירום
- השתתפות פעילה במשמעויות כוח האדם של הקמת קרית ההדרכה הצה"לית בנגב

נפגעים

- הטיפול בנפגעים ומשפחותיהם
- איתור נעדרי צה"ל שמקום קבורתם לא נודע

אגף המבצעים (אמ"ץ)



חטיבת דובר צה"ל

"בכל מקום ובכל זמן"

א. ייעוד החטיבה :

חטיבת דובר צה"ל הינה הסמכות המקצועית למערך הדוברות, התקשורת, ההסברה, האינטרנט וקשרי הציבור של צה"ל.
חטיבת דובר צה"ל נושאת באחריות לגיבוש, ריכוז והובלת מאמץ הדוברות, התקשורת וקשרי הציבור של צה"ל בארץ וברחבי העולם, בשגרה ובעתות חירום.

ב. תפקידי חטיבת דובר צה"ל :

- א) חיזוק ושימור אמון הציבור בצה"ל, במפקדיו ובחייליו, בסדיר ובמילואים, כארגון בעל כשירות מבצעית, מוכנות לכל תרחיש, מקצועי ובעל יכולת להגן על ביטחון המדינה ואזרחיה בהתאם לרוח צה"ל. זאת באמצעות כלל האמצעים הדוברתיים והאחרים העומדים לרשותו.
- ב) סיוע למשרד החוץ בהשגת לגיטימציה בין-לאומית לפעילות צה"ל בשגרה ובחירום, באמצעות התקשורת הבין-לאומית והארגונים הבין-לאומיים ע"פ קהלי יעד ובתיאום עם משרדי ראש הממשלה, משרד הביטחון ואחרים.
- ג) ביצוע פעולות יזומות ושוטפות להידוק הקשר בין צה"ל לחברה הישראלית באמצעות מפגשים בלתי אמצעיים של אישים, גופים וארגונים מעצבי דעה עם יחידות צה"ל, מפקדיו וחייליו.
- ד) הכשרת מפקדי צה"ל לתפקוד בסביבה רווית תקשורת והטמעת חשיבות הלכי הרוח בציבור בעת חירום.

ג. סיכום הפעילות לשנת 2010 :

- (א) רענון תפיסת ההפעלה של מערך הדוברות בשגרה והטמעתו במערך המוקם.
- (ב) הטמעתו של "עולם הניו-מדיה" על ידי העמקת העיסוק המקצועי בתחום, לימוד, הטמעת המושגים והתמקצעות כ"א בחטיבה, העלאת המודעות לתחום, בכלל הצבא, בדגש על הקצונה הבכירה.
- (ג) פיתוח אתר צה"ל באינטרנט: איכותי, מקצועי ורלוונטי – שיתוף כלל אתרי צה"ל תחת אתר מרכזי אחד (בהתאם להנחיית הרמטכ"ל מיום 31.3.09) ופיתוח האתר כאבן שואבת לגורמי התקשורת.
- (ד) סיוע למשרד החוץ בהשגת לגיטימציה בין-לאומית לפעילות צה"ל.
- (ה) הטמעת מערכת ניהול הידע בחטיבה ושימוש מושכל בזיכרון הארגוני ובידע.
- (ו) קידום פיתוח וטיפול המשאב האנושי במערך הדוברות.
- (ז) המשך שיקום בית סוקולוב, כפי שסוכם על-ידי אמ"ץ ואג"ת ע"מ להכשירו כמשכן ראוי למטה דובר צה"ל.

ד. יעדים לשנת 2011 :

- (א) חיזוק ושימור אמון הציבור בצה"ל, במפקדיו ובחייליו, בסדיר ובמילואים, כארגון בעל כשירות מבצעית, מוכנות לכל תרחיש, מקצועי ובעל יכולת להגן על ביטחון המדינה ואזרחיה בהתאם לרוח צה"ל. זאת באמצעות כלל האמצעים הדוברותיים והאחרים העומדים לרשותו.
- (ב) סיוע למשרד החוץ בהשגת לגיטימציה בין-לאומית לפעילות צה"ל בשגרה ובחירום, באמצעות התקשורת הבין-לאומית והארגונים הבין-לאומיים ע"פ קהלי יעד ובתיאום עם משרדי ראש הממשלה, משרד הביטחון ואחרים.
- (ג) ביצוע פעולות יזומות ושוטפות להידוק הקשר בין צה"ל לחברה הישראלית באמצעות מפגשים בלתי אמצעיים של אישים, גופים וארגונים מעצבי דעה עם יחידות צה"ל, מפקדיו וחייליו.
- (ד) הכשרת מפקדי צה"ל לתפקוד בסביבה רווית תקשורת והטמעת חשיבות הלכי הרוח בציבור בעת חירום.
- (ה) התאמת היכולות והכשירויות של יחידת ההסרטה והתיעוד המבצעי לאתגרים בשדה הקרב על מנת לתת מענה לאומי לצרכי ההסברה של מדינת ישראל.
- (ו) הכרת תקנון ותקצוב אתר צה"ל באינטרנט: איכותי, מקצועי ורלוונטי.

חטיבת המבצעים

א. ייעוד:

חטיבת המבצעים משמשת גוף מטה במפקדה הכללית לתכנון מבצעי ולהפעלת המאמץ הצה"לי המשולב בזירת המלחמה, להפעלת כוחות היבשה ולשליטה על מרחב העומק המטכ"לי, כל זאת בכל קשת העימותים.

ב. בשנת העבודה 2010 עסקה החטיבה בתחומים הבאים:

1. כתיבה ועדכון של תכניות אופרטיביות ואישורן.
2. תרגילים מטכ"ליים – תרגול מטכ"ל ומפקדות ראשיות.
3. ניהול גרף התעסוקה המבצעית לאור אילוצים מבצעיים.
4. מימוש מודל מוכנות וכשירות אופרטיבית.
5. חיזוק מרכיבים וסטנדרטים בתרבות הארגונית.

ג. יעדי החטיבה לשנת 2011:

1. שיפור מוכנות צה"ל לחירום.
2. חיזוק מוכנות מוצב הפיקוד העליון.
3. המשך גיבוש תוכניות אופרטיביות, תפיסות מבצעיות וביצוע תאום למימושן ולהטעמתן.
4. העמקת העיסוק בתחום העומק והעורף המטכ"לי.
5. מימוש עקרון "גוף המטה לתכנון מבצעי ולהפעלת המאמץ הצה"לי המשולב".
6. חיזוק מרכיבים וסטנדרטים בביטחון המידע ובתרבות הארגונית.
7. חיזוק ח"מ כיחידה מקצועית ומלוכדת בעלת זהות וגאוות יחידה.

חטיבת תורה והדרכה

א. ייעוד החטיבה

1. לשאת באחריות מטה כללי לתורות היסוד של צה"ל, להפקת לקחים, לאימונים ולהדרכה, ולתחום ההיסטוריה הצבאית, כחלק ממטכ"ל – אג"ס/אמ"ץ (מתוך פק"א, 30 במאי 2000).
2. בחינת רעיונות מבצעיים, על מנת לסייע בהכוונת הפעלת הכוח ובניינו ובפיתוח תפיסות מבצעיות ברמה העל זרועית והבין זרועית (מתוך הפק"א החדשה).

3. לשפר את האפקטיביות המבצעית של צה"ל באמצעות פיתוח ידע, בגישה בינתחומית על מאפייני הסביבה שבה פועל צה"ל ברמה האסטרטגית וברמה המערכתית, הכשרת הקצונה הבכירה לתפקוד בסביבה זו בהתאם לתפיסת ההפעלה המעודכנת וסיוע לבחינה ולפיתוח של תפיסות ורעיונות פעולה חדשים.

ב. תפקידי החטיבה

1. כתיבת ופרסום תורות - בסיסיות, תחומיות, רב-זרועיות.
2. פיקוח תורתי על יישום תורות היסוד של צה"ל והטמעתן.
3. ליווי תורתי של התוכניות המבצעיות של המפקדות הראשיות.
4. פרסום מאמרים, מחקרים וספרות מקצועית.
5. ניהול גרף התרגילים הצה"לי – מעגל האימון השלם.
6. הובלת תהליכי התחקור והפקת הלקחים בתרגילים, מבצעים ומלחמות.
7. תכלול צה"לי של תחום ההדרכה והבטיחות.
8. הכוונה והנחייה תורתית של מערכות המידע בצה"ל.
9. סיקור, תיעוד, מחקר ופרסום ההיסטוריה של צה"ל מאז הקמתו, בחירום (מלחמות, מבצעים) ובשגרה (בניין הכוח, אירועי בט"ש ותרגילי מפקדות בכירות).
10. להוות מוקד ידע בהיסטוריה צבאית לכלל צה"ל, למערכת הביטחון ולציבור הרחב (כולל מוסדות להשכלה גבוהה, מכוני מחקר ועמותות).
11. להנחות מקצועית את ארכיון צה"ל ואת מוזיאון צה"ל.
12. לתכנן ולבצע ניסויים תפיסתיים ברמה המערכתית והאסטרטגית ולתכלול ניסויים ותפיסות רב זרועיות.
13. לסייע לאגף המבצעים להגדיר ולאשר צורך מבצעי ודמ"ץ ברמה הרב זרועית והבין זרועית, במשותף עם חטיבת המבצעים, עפ"י נוהל בניין הכוח.
14. לפתח, לבחון ולהעריך תפיסות ורעיונות מבצעיים חדשים והיכולת ליישם.
15. לאתגר ולהציע זוויות השקפה אחרות לתפיסות מבצעיות קיימות וחדשות בצה"ל.
16. לזהות מגמות מתפתחות, צרכים מבצעיים ופערים מבצעיים ולהמליץ על מענים מבצעיים עתידיים.
17. לסייע בגיבוש תו"ל, טכניקות קרביות ותוכניות מבצעיות.
18. קביעת מתכונת התרגיל, המטרה והנושאים לתרגול, והבאתם לאישור כלל הגופים, עד לרמטכ"ל.
19. יצירת תרחיש ומתווה לתרגיל, המעמידים למתורגל את האתגר בהתאם למטרות לנושאים לתרגול.
20. הובלה וסנכרון של כלל הגופים בהכנת התרגיל ובניהולו.
21. יצירת התשתית הפיזית והתקשובית לניהול התרגיל.
22. יצירת "מעטפת תרגילית" – דימוי המציאות למתורגל, קרוב ככל האפשר למצב המתואר.
23. השתלבות בתהליכי הלמידה מהתרגיל.

ג. סיכום פעילות החטיבה בשנת 2010

1. תורות בסיסיות – עמ"ט לכתובת ארבע התורות החסרות: מידע, מנהל כ"א, מודיעין, ארגון.
2. כתיבת תורות תחומיות (ממשל צבאי, ל"א, למ"מ, ל"פ, עקד מסמכי היסוד, ביטחון מידע, דוברות, סיוע אויר, פקמ"ר, סימנים מוסכמים ועוד).
3. כתיבת הוראות אמ"ץ תוה"ד – פקמ"ב מטכ"לי, "בקרת איכות על מפקדת פיקוד בתרגיל", מרכז האש בפקמ"ר וקו בטיחות.
4. ליווי וסיוע לגיבוש תפיסות יסוד בח"א ובחה"י.
5. מערך האש והמטרות – הסדרת האש בפקמ"ר, שיפור אפקטיביות האש, סיוע אוויר התקפי, גיבוש הא"ת בנושא ועוד.
6. מעקב אחר יישום לקחי מבצע "עופרת יצוקה".
7. תחקור מבצע "רוחות שמיים 7" – ריכוז תחקירים, ליווי צוות התחקור המטכ"לי וריכוז השיח מול ועדת "טירקלי".
8. עמ"ט להסדרת מסמכי היסוד בתחום ניהול המידע והידע.
9. השלמת עמ"ט הכשרות הקצונה: פרסום הא"ת – הכשרות הקצונה ופרסום מנחה.
10. טיפול במחקרים הנכתבים במחלקה: מתוך 15 מחקרים הוגשו 12 והם בתהליך של בדיקה, עריכה ופרסום. (כולל מחקרי הבטי"ש והמחקרים בתחום הרמה האסטרטגית).
11. מענה לשאילתות בכתב ובע"פ.
12. הדרכות בניתוח קרבות לצוערי בה"ד 1, חניכי ביסל"א ולגופים במטה.
13. הרחבת שטח הארכיון המחלקתי – התקנת 2 קומפקטוסים.
14. התנעת פרויקט סריקת מחקרים היסטוריים שנכתבו במחלקה בכל השנים והעלאתם לאתר חטיבת תוה"ד.
15. סיורים חטיבתיים ללימוד קרבות במלחמות ישראל.
16. סיקור ותיעוד בתרגילי מפקדות בכירות.
17. רה – ארגון מערך המילואים במחלקה.
18. כתיבת דוחות בט"ש חודשיים (נכתבו 14 דוחות בט"ש ע"מ לצמצם את הפער הקיים ל- 6 חודשים).
19. כתיבה ממוקדת רלוונטית לעשייה בבטי"ש: מבזקוני ידע, זרקורים (לחימה עירוני-הקרב על ג'רוזני, חטיפות בגבול הצפון הפסקות אש בעימות הפלסטיני-ישראלי).
20. הגשת שני מחקרי בט"ש: 'ההתנתקות' ו'אינתיפאדת אל אקצה'.
21. כתיבת מחקר בט"ש עיתי-מ"ענני סתיו" (נוב 06) ועד "חורף חם" פב' 08.
22. מענה לשאילתות.
23. הוגשו 3 מחקרים לבדיקה לקראת הפצה בנושא קבלת החלטות בפיקוד העליון: במלחמת יום כיפור, של"ג ומלחמת לבנון השנייה. (הראשון הופץ בעבר בצה"ל כמחקר מסווג).

24. הפצת זרקור 'מ"קלשון" ל"נחשונים" – התוכנית האופרטיבית ההתקפית של המטכ"ל לחזית המצרית והשינויים שחלו בה בתקופת הכוננות ערב מלחמת ששת הימים'.

אגף התכנון (אג"ת)



המחלקה לשיתוף פעולה צבאי-בינלאומי (שצ"ב)

1. ייעוד מחלקת שצ"ב:

המחלקה נושאת באחריות המטכ"לית לגיבוש מדיניות השת"פ הצבאי הבינ"ל, לממשו עבור המטכ"ל ולהוות הסמכות והמנחה המקצועי בצה"ל לתחום הפרוטוקול.

2. תמצית הפעילות לשנת 2010:

- א. ביקורי זרים באירוח הרמטכ"ל: יו"ר המטות המשולבים של ארה"ב, מפקד הפיקוד האירופי של ארה"ב, רמטכ"ל גרמניה, רמטכ"ל איטליה, רמטכ"ל בולגריה, רמטכ"ל הונגריה.
- ב. סגן הרמטכ"ל נסע לביקור במדינות הבאות: גרמניה, מפקדת הפיקוד האירופי של ארה"ב.
- ג. ביקורי זרים באירוח ס' הרמטכ"ל: בריטניה, ס' יו"ר המטות המשולבים של ארה"ב, ספרד, סגן מפקד הפיקוד האירופי של ארה"ב.
- ד. ר' אג"ת נסע לביקור רשמי במדינות הבאות: ארה"ב, ספרד, איטליה.
- ה. ר' אג"ת אירח את מקבילו מהמדינות הבאות: ארה"ב, ס' הרמטכ"ל ליחב"ל מצרפת.

3. יעד השצ"ב לשנת 2011: קידום מעמדה האסטרטגי של מדינת ישראל וחיזוק יכולותיו של צה"ל (בשגרה ובחירום) על ידי קיום קשרים ושיתופי פעולה צבאיים בינ"ל.

4. יעדי משנה לשנת 2011:

- א. קידום היעדים הזרועיים.

- ב. חיזוק הלגיטימציה הביני"ל לפעילות צה"ל בזירות השונות תוך קידום מעמדה האסטרטגי של מדינת ישראל.
- ג. קשירת קשרים בין אישיים לבכירי צה"ל החדשים.

מחלקת קישור

1. ייעוד מחלקת קישור:

- לרכז את עבודת המטה בצה"ל, בכל הקשור להיבטים הביטחוניים והצבאיים של ההסדרים המדיניים ולהשתתף במו"מ, עפ"י קביעת הרמטכ"ל והדרג המדיני.
- לגבש את מדיניות השת"פ הצבאי מול מצרים, ירדן וכוחות שמירת השלום הפרוסים באזור, לרבות מימוש החלקים הצבאיים של ההסדרים הביטחוניים בערוצי הקישור הצבאי.

2. תמצית הפעילות לשנת 2010:

- יוניפי"ל – אירועי חציית קו כחול. אירועי בט"ש בגבול הצפון (אירוע ה-3/8), פיצוץ מחסן אמל"ח בשהאבייה (3/9).
- אונדו"ף – תיאום הפעילות ברמה"ג בפיקוח אנדו"ף.
- ירדן – בניית מארג יחסים בין הדרג הצבאי הצה"לי למערכת הביטחון הירדנית. חילוצים מירדן.
- מצרים – בניית מארג יחסים בין הדרג הצבאי הצה"לי למערכת הביטחון המצרית.
- פעילות להידוק השת"פ עם הצלב האדום בתחומים השונים.

3. עיקרי תוכנית העבודה לשנת 2011:

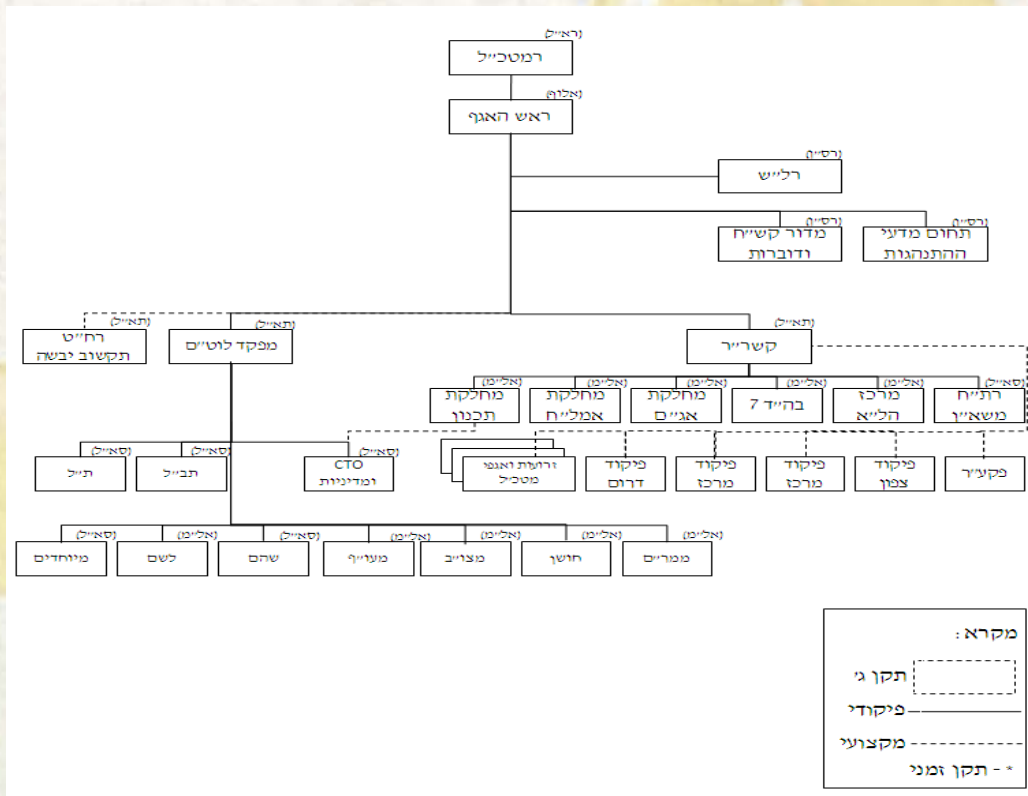
מול מצרים:

- המשך פיתוח ערוצי השת"פ הצבאיים.
- שימור הסכם השלום והנספח הצבאי להסכם השלום.
- תיאום הקמת הגדר בגבול עם מצרים.
- קישור שוטף בנושא תופעת המסתננים.

אל מול ירדן:

- העמקת השת"פ מול צבא ירדן בערוצים השונים בדגש על סוגיית אבטחת הגבולות.

אגף התקשוב



ייעוד אגף התקשוב:

- להוות גוף המטה במפקדה הכללית להפעלה, לבניין ולמדיניות של התקשוב בצה"ל.
- להוות גוף המטה במפקדה הכללית להפעלת התקשוב ביבשה.
- לשאת באחריות לבניין, לתפעול ולאחזקה של תשתיות התקשוב בצה"ל ומערכות התקשוב במפקדה הכללית ובמפקדות הפיקודים המרחביים, וכן - לקישוריות בין המטכ"ל לזרועות.

תפקידי אגף התקשוב הם:

- לתכנן תוכניות תקשוב אופרטיביות למפקדה הכללית וליחידות התקשוב במפקדה הכללית, לאשר תוכניות תקשוב מקצועיות למפקדות הפיקודים המרחביים ולפיקוד העורף ולתאם תוכניות תקשוב מקצועיות לזרועות.
- להפעיל את יחידות התקשוב ואת מערכתיו במפקדה הכללית.
- לתאם את הפעלת יחידות התקשוב ואת מערכתיו בפיקודים המרחביים, באמצעות מפקדות הפיקודים.
- לתאם את הפעלת יחידות התקשוב ואת מערכתיו בכוחות האוויר, הים, המודיעין, והעורף, באמצעות מפקדותיהן.
- לתת מענה תקשובי כולל למפקדה הכללית, למפקדות הפיקודים המרחביים וליחידות הפיקודיות, לרבות למתקני התקשוב ולמוצבי השליטה בהם, באמצעות יחידות הביצוע הכפופות לאגף.

- לגבש את תורת היסוד התחומית לתקשוב, לפרסמה, לבקרה ולאכוף אותה.
- לגבש את מדיניות התקשוב בצה"ל, לפרסמה, לבקרה ולאכוף אותה.
- לגבש את ארכיטקטורת התקשוב הצה"לית.
- לקבוע תקנים טכנולוגיים למערכות התקשוב בצה"ל ולאכוף אותם.
- לאשר פרויקטי תקשוב בצה"ל, בהתאם להוראת קבע אג"ת 10/1 ('תהליך ייזום, פיתוח, הצטיידות וקליטה של אמצעים ומערכות בצה"ל'), וכמפורט בהוראת קבע אגף התקשוב 9.001 ('אישור ובקרת פרויקטי תקשוב בצה"ל').
- לקבוע את התפיסה המבצעית התקשובית למערכות התקשוב שמפתח האגף.
- לגבש תוכניות-אב צה"ליות בתחום התקשוב.
- לבנות והפעיל את תשתיות התקשוב בצה"ל, לרבות את תשתית התקשורת הלוויינית.
- לבנות ולהפעיל את התשתיות הקישוריות בדרג המטכ"לי והבין-זרועי.
- לבנות את מערכות התקשוב עבור המפקדה הכללית ועבור מפקדות הפיקודים המרחביים והיחידות הפיקודיות.
- לבנות את יחידות התקשוב במפקדה הכללית ובמפקדות הפיקודים המרחביים.
- לקבוע את מדיניות ואופן הגנת הסודיות, הזמינות ומהימנות המידע במערכות ולממש זאת במערכות שבאחריות האגף – הכול לפי התעודף המבצעי שיקבע אמ"ץ ולפי מדיניות אבטחת המידע שיגדיר מחפ"ם (מחלקת ביטחון המידע).
- להבטיח את פעילותן התקינה של מערכות התקשוב שבאחריות האגף ולהגן עליהן מפני פגעי טבע, תקלות וחבלה מידי אויב או מגורם אחר.
- לתכנן, לנהל ולהקצות את ספקטרום התדרים שבשימוש צה"ל ולשאת באחריות לתאימות האלקטרומגנטית (בהיבטי התדר) של המערכות האלקטרוניות בצה"ל.
- לייצג את מערכת הביטחון בוועדות המועצה הלאומית לקשר ולאלקטרוניקה שבמשרד התקשורת.
- לגבש מדיניות הפצת הדואר בצה"ל ופרסומה, ולהפעיל את מערכת הדואר.
- לבצע בקרה אחר הכשירות של יחידות ומערכות התקשוב במפקדה הכללית, במפקדות הפיקודים המרחביים וביחידות השדה.
- לשאת באחריות לכשירות אמצעי התקשוב בצה"ל, לרבות לתת הנחיות להשאלת צל"ם (ציוד לוחמה מבוקר) תקשובי בחירום, למעט אמצעי תקשוב ייעודיים בזרועות.

סקירת עיקרי הפעילות בשנה החולפת (2010):

- התאמת כלל המערך התקשובי לכניסת מערכות חדשות ומתקדמות, בהיבטי התקינה, תפיסה ותורה, מסלולי ההכשרה, האימונים, והלוגיסטיקה לתמיכה בקליטת המערכות.
- תכנון תוכנית עבודה תקשובית לשנת העבודה 2010, כחלק ממימוש התוכנית הרב שנתית לאגף התקשוב.

- מימוש השינוי הארגוני באגף התקשוב, בדגש על קליטת חיל התקשוב ומיסוד תהליכי עבודה מול חטיבת התקשוב בזרוע היבשה.

סקירת עיקרי הפעילות לשנה הנוכחית (2011):

- המשך שיפור הכשירות והמוכנות וריכוז מאמץ בהתאם לסדר העדיפויות המטכ"לי.
- שנה שלישית תוכנית רב שנתית "תפן" - המשך פיתוח פרויקטים חדשים ע"מ לממש יכולות בתוכנית רב שנתית.
- מדיניות – חיזוק תחום המדיניות, התורה ותפיסות ההפעלה.
- חיזוק הפעילות בתחום הגנת רשתות המידע ומערכות התקשורת.

זרוע האוויר והחלל (ח"א)

ייעוד חיל האוויר והחלל

"לפעול בתוך האווירי ובחלל להגנת מדינת ישראל, להשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרות המלחמה".

תפקידי זרוע האוויר והחלל

- להגן בתוך האווירי ובחלל על מדינת ישראל ועל מרחב הפעולה של צה"ל.
- להשיג עליונות אווירית להפעלה יעילה של הכוח האווירי.
- להשתלב בהשגת מטרות המערכה בזירות היבשה והים, בכל סוגי העימותים.
- לפעול להשגת תכלית אסטרטגית אל מול מרכזי הכובד של האויב.
- להשתלב בתכנון המערכה ולהיות הכוח העיקרי בהשגת מטרות המערכה מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל.
- ליצור מודיעין חיוני לחיל האוויר והחלל לביצוע תפקידיו ומשימותיו, ולהשתלב ביצירת תמונת המודיעין הכוללת ובהערכתה.
- להשיג עליונות במידע ובשימוש בו, כנדרש לביצוע תפקידי חיל האוויר והחלל ומשימותיו.
- לבצע משימות התומכות בתפקידי חיל האוויר והחלל ובתפקידי צה"ל ובכלל זה חיפוש, הצלה, פינוי אווירי והטסה של כוחות, מפקדים, ציוד ומערכות ייעודיות.
- לבנות את הכוח האווירי ולשמרו בכדי להגשים את ייעוד החיל, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לחיל.
- להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ובחו"ל.

סקירת הפעילות העיקרית בזרוע האוויר והחלל בשנת 2010

פעילות מבצעית בחלוקה לגזרות :

1. **גבול מצרים** - במהלך השנה נמשכה פעילות צה"ל כנגד מסתננים מגבול מצרים. החיל השתתף בפעילות באמצעות מסוקי סער להטסת כוחות קרקעיים והפעלת אמצעי תצפית מוטסים.
2. **יהודה ושומרון** - חיל האוויר השתתף בפעילות צה"ל במהלך השנה באמצעות כלי טיס בלתי מאוישים ואיסוף מודיעין. כמו כן, יחידות של מערך ההגנה האווירית (לשעבר נ"מ) ויחידות חיל האוויר נוספות ביצעו פעילות מבצעית במרחב יהודה ושומרון במהלכה סוכלו פיגועי טרור ובוצעו מעצרים של פעילי טרור. מסוקי סע"ר של חיל האוויר פעלו בהטסת כוחות לוחמים לפעילות מבצעית בגזרה.
3. **רצועת עזה** - במהלך השנה ביצע חיל האוויר תקיפות משגרים וחוליות שיגור של רקטות וטילים; יעדי תשתית טרור ומנהרות; השתתף בפעילות כוחות הקרקע במסגרת מבצעים שונים; כלי טיס של חיל האוויר מאוישים ובלתי מאוישים ביצעו גיחות רבות של תצפית ואיסוף מודיעין.

4. **גזרת הצפון וזירות רחוקות** - חיל האוויר, בהיותו הזרוע הארוכה של צה"ל עוקב בערנות אחר התפתחות איומים אפשריים ע"י גורמים עוינים ואחר פעילות המאיימת על ביטחון מדינת ישראל, באשר היא.

אירועים בולטים לפי סדר כרונולוגי:

1. ב-12/10/10 פקדה **רעידת אדמה חזקה את האיטי**. למעלה ממאה אלף בני אדם נספו ברעש, מאות אלפים נפצעו ואחרים נותרו ללא קורת גג. מדינות העולם, ובהם ישראל, נחלצו לסייע לנפגעי האסון. יומיים וחצי לאחר הרעש שלחה ישראל משלחת סיוע. המשלחת הורכבה מאנשי פיקוד העורף ואנשי חיל-הרפואה ובהם כעשרה רופאים של חיל-האוויר, וכ-20 לוחמים לאבטחה. לאחר טיסה שארכה כ-14 שעות טיסה נחתה המשלחת בבירת האיטי כיומיים וחצי לאחר הרעש ופתחה במקום בית-חולים נייד גדול ובו חדר הניתוח היחיד שפעל בהאיטי. בבית-החולים הנייד שהקימה המשלחת טופלו כ-1,000 פצועים, בוצעו 220 ניתוחים ויולדו 13 תינוקות. המשלחת שהתה בהאיטי כשבועיים ושבה לארץ ב-28 בינואר 2010.

2. במהלך השנה פעלו מסוקי חיל האוויר ויחידת החילוץ 669 בסיוע לאזרחים אשר נזקקו לחילוץ מאזורי סכנה ולפינוי רפואי מהיר וכן בפינוי וחילוץ חיילים שנפגעו במהלך פעילות מבצעית.

ב-18-19/01/10 - בעקבות מזג אוויר סוער ששרר ברחבי הארץ במחצית ינואר, פקדו שטפונות את אזורי הנחלים בדרום הארץ וגרמו להצפות, כלי הרכב נתקעו בדרכים וצירי גישה ליישובים נותקו. מסע"ר ולוחמים מיחידת החילוץ 669 הוזנקו לפינוי וחילוץ אזרחים שנקלעו למצוקה לנוכח השטפונות. היקף הפעילות והמורכבות של החילוץ היה חריג בהיקפו.

סה"כ ב-2010 בוצעו 240 הזנקות מסוקים לחיפוי"ה, ופנו 260 נפגעים ע"י מסע"ר ויח' החילוץ 669.

3. בתאריך 31/05/10 לוחמי חיל הים בהשתתפות חיל האוויר השתלטו על שש ספינות שביקשו להפר את המצור הימי על רצועת עזה לאחר שדחו את קריאות האזהרה של ישראל ושל חיל הים. מסוקי סער ועליהם כוחות של חה"י הורידו באמצעות גלישה בחבל את לוחמי השייטת על סיפון ספינת "המרמרה" ו"הדפני". לאור ההתנגדות האלימה, בספינת "המרמרה", נאלצו הלוחמים להפעיל אמצעים לפיזור הפגנות ואף נשק חי. כתוצאה מהאירועים נהרגו מספר אנשים ממשותפי המשט ואחרים נפצעו, כמו כן נפצעו מספר לוחמים של חיל הים. מסוקי סע"ר של חיל האוויר הוזנקו לחילוץ ופינוי הפצועים הזרים ולוחמי חה"י לבתי החולים בארץ. במבצע חילוץ גדול ומורכב.

4. בתאריך 22/06/10 - שוגר בהצלחה הלווין "אופק 9". מבסיס פלמחים של חיל האוויר.

5. במסגרת פריסת חיל האוויר לרומניה, פרסו ב-18 ביולי מסוקי יסעור לבסיס חיל-האוויר הרומני בבווק שבמרכז רומניה. בצהרי ה-26/07/10 המריא זוג מסוקי יסעור לאזור רכס הבוצ'י שבדרום הרי הקרפטים להמשך אימון. התרגול בוצע במזג אוויר הפכפך ובתנאי ראות קשים. במהלך הטיסה אבד הקשר עם המסוק שבו היו ששה אנשי צוות ישראלים ומלווה רומני אחד. משלחת ישראלית הגיעה מהארץ לרומניה והחלה את עבודתה במקום בתנאי שטח ומזג אוויר קשים. כוחות לאיתור ולזיהוי השרידים בהובלת יחידת החילוץ 669, אנשי מפקדת בקרת איכות של חיל האוויר ואנשי רבנות ניסו לאתר את השברים והגופות

ולחלצן במהירות המרבית. המשלחת הישראלית החלה בפינוי מסודר ומהיר ככל האפשר של הפריסה, זיהוי גופות החללים והשבתן לארץ. חזרת המשלחת לישראל נמשכה במהלך הלילה שבין 29-30 ביולי ועימם ששת הארונות.

6. בתאריך 3/8/10 במסגרת מבצע קרקעי לגזום עצים בקרבת גדר הגבול עם לבנון, ירו חיילים מצבא לבנון לעבר כוח צה"ל. כתוצאה מהירי נהרג, סא"ל דב הררי, מג"ד במיל ונפצע קצין נוסף. בעקבות הירי החלו חילופי אש בין צבא לבנון לבין כוח צה"ל. מסוקי קרב של חיל האוויר הוזנקו לסיוע ותקפו רכבים משוריינים במוצב צל"ב. זוהי תקיפה ראשונה בלבנון מאז סיום מלחמת לבנון השנייה.

7. בתאריך 10/11/10 התרסק מטוס סופה, במהלך הגיחה פגע המוביל בקרקע והתרסק בתוך מכתש רמון. הצוות נספה, רס"ן עמיחי איטקיס ז"ל ורס"ן עמנואל (מנו) לוי ז"ל.

8. בתאריך 3/12/10 פרצה **שריפת ענק ביערות הכרמל**, ח"א סייע בעזרת היחידה לשיתוף פעולה בניהול הזירה האווירית ובתגבור כבאיות ועשרות וצוותי כיבוי מכל בסיסי חיל האוויר במאמץ לבלום את האש. במטרה לכבות את האש בוצע שיתוף פעולה רחב היקף עם כוחות כיבוי אויריים זרים. ביחידת הבקרה האווירית בהר מירון עסקו כל העת בהכוונה ובקרה של התנועה האווירית הצפופה. בבסיסי החיל פעלו למתן מעטפת מנהלתית ולוגיסטית לצוותים ולמטוסים הזרים. סה"כ הגיעו למדינת ישראל 42 כלי טיס ו- 406 אנשי צוות מ- 14 מדינות שונות בעולם.

9. במהלך השנה הוזנקו מטוסים ומסוקים ל- 375 אירועים הדורשים את הגנת שמי המדינה בגזרות השונות.

בתאריך 16/12/10 – ירטו מטוסי קרב של חיל האוויר בהצלחה עצם בלתי מזוהה אשר חדר לשטח ישראל באזור דרום ים המלח.

תהליכים מרכזיים בבנין הכוח

1. נקלט כטב"ם ה'איתן' הראשון בחיל האוויר. הכטב"ם, שפיתוחו נעשה בתעשייה האווירית, הוא הגדול ביותר בחיל האוויר, והוא יכול לשאת מטען רב למרחק רב.

2. תם עידן מטוס ההדרכה הותיק מסוג צוקית בחיל-האוויר. את מטוס הצוקית החליף מטוס העפרוני.

3. נערך ניסוי לבחינת מערכת "כיפת ברזל" "מקצה לקצה. במהלך הניסוי הצליחו הלוחמים לבצע יירוט מוצלח ראשון (אלפא). הניסוי הוכתר בהצלחה, לאחר ש-11 מתוך 13 מיירטים פגעו במטרה.

4. לאור השינוי המשמעותי שחל בסביבת הפעולה המבצעית של מערך הני"מ, הוביל המערך לאורך כל שנת 2010 תהליך בחינה עמוק, אשר כונה "**מעצבים את העתיד**". במסגרת התהליך הגדיר לעצמו מערך הני"מ ייעוד ותפקידים מעודכנים, נכתבה תפיסת יסוד, נבחנה תרבותו הארגונית, הוגדר מודל פיתוח לאנשיו והוגדרה תוכנית ארגון והערכות. התהליך סוכם במערך בחודש מאי, תוקף ע"י ראש המטה של חיל האוויר בספטמבר ואושר על ידי מפקד חיל האוויר **בנובמבר**. במסגרת התהליך, הוחלט כי שמו של המערך "**מערך ההגנה האווירית**" (הגנ"א). תג המערך שונה גם כן, והוחלט כי אגד הני"מ יקרא "**כנף הגנה אווירית**" וגדודי הני"מ ייקראו "**יחידות הגנה אווירית**".

5. במהלך חודש יולי 2010 הושלם פיתוח מערכת השולטת באוויוניקה של מטוס ה"בז" כחלק מפרויקט השבחת מטוסי ה"בז", והחלה התקנתה.
6. במהלך חודש יולי 2010 יצאו שלושה מסוקי קרב מסוג "פתן" להסבה ל"שרף" בארה"ב. הסבת שלושת המסוקים תימשך גם בשנת 2011, וחזרתם לארץ צפויה להתרחש בשנת 2012.
7. החליטה ועדת השרים לעניין אישור תכניות פיתוח והצטיידות של מערכת הבטחון בראשות ראש הממשלה לאשר הצטיידות של צה"ל במטוס קרב מתקדם מדור חמישי - F - 35 I (Joint Strike Fighter). החתימה על העסקה התקיימה ב **7/10/2010** במשלחת משרד הביטחון בניו יורק במעמד מנכ"ל משהב"ט.
8. הוקמה - טייסת מאמני המסוקים והכטב"ם, השוכנת בסיס חיל האוויר פלמחים. בטייסת רוכזו כלל מאמני המסוקים והכטב"ם בחיל האוויר, שקודם לכן פוזרו במספר בסיסים שונים: מאמן למסוק ה"ינשוף", מאמן למסוק ה"יסעור", מאמן מערכות נשק ומשימה של מסוק ה"צפע", וכן מאמנים מעולם הכטב"ם.
9. הוקמה טייסת מאמני הקרב, השוכנת בסיס חיל האוויר חצור. הטייסת מרכזת את כלל מאמני הקרב של חיל האוויר, שקודם לכן היו מפוזרים במספר בסיסים שונים.
10. הוקמה באופן רשמי טייסת כטב"ם ה"איתן" בבח"א 8.
11. במרץ 2010 נחתם תיק העסקה של החוזה הצבאי לרכישת מטוס ההרקולס-J ("שמשוף"). בינואר 2011 הוחלט לכנות את מטוס ההרקולס-J בשם "שמשוף".

נוספים:

12. במהלך שנת 2010 המשיך פרויקט ההשבחה "יסעור 2025", במסגרתו משופץ ביחידת האחזקה האווירית של חיל האוויר בתל נוף סד"כ מסוקי היסעור. הפרויקט מבוצע בשלוש עמדות במקביל,
13. במהלך שנת 2010 רכש צה"ל מטוס מסוג "ראם" נוסף, אשר עבר תהליכי ביקורת והתאמה לתצורה ישראלית. המטוס נחת בארץ בתצורת תובלה בחודש נובמבר 2010
14. **אנשים בחיל האוויר** - במסגרת במעבר צה"ל דרומה 30% מהמשרתים בחיל האוויר נמצאים בבסיסים מדרום לבי"ש.
15. **פלדה כחולה**

- פלדה כחולה הינה מגוון מסלולים לשירות במערך הטכנולוגי. הפלדה פרוסה מצפון בחצור הגלילית ועד אילת בדרום. הפלדה מאפשרת הצטרפות הן לבוגרי עיוני והן לבוגרי מקצועי וקיימים פרויקטים יחודיים לילדי פריפריות.
- 60 מוסדות חינוך, 6800 תלמידים.
- הפלדה הכחולה מוכחת כפרויקט הטוב ביותר לאיתור חיילים למערך הטכני. נתונים אלו נבדקים בתחקירי המחלקה של נשר בהכשרה ושירות צבאי וכן מסקרי סוציולוג.
- הפלדה הכחולה מהווה 22% נשים. 35% עולים. המהווים קרוב לרבע מהחינוך הטכנולוגי
- במדינת ישראל.

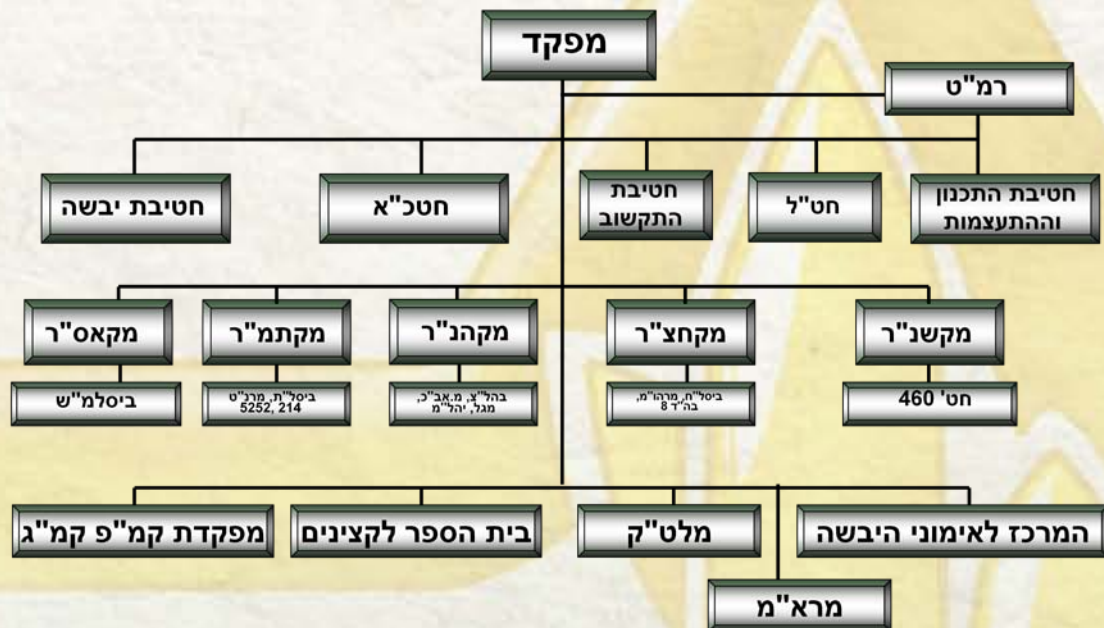
16. שח"ר כחול

- מנובמבר 2007 עד נובמבר 2010 התגייסו במסגרת "שח"ר כחול" 483 מתגייסים, ב-12 מחזורים. המצבה הנוכחית עומדת על 381 חיילים וקצינים.
- גיל ממוצע – 24.
- 65% מתוכם נשואים, 50% מתוכם הורים לילדים.
- משרתים במגוון מקצועות (20) במערך הטכני, ובפריסה נרחבת בבסיסי החיל (14 יחידות שונות).
- משך שירות – החל משנה וחצי ועד שלוש שנים.
- 7 קצינים ו-24 אנשי קבע (בודקי תוכנה).
- נתוני הנשר – טובים מהממוצע החיילי.
- מוטיבציה לשירות – הגבוהה ביותר בחה"א.
- כ – 85% מהמשתחררים מועסקים, גבוה משמעותית משיעור התעסוקה במגזר החרדי.

תרגילים ואימונים

1. במהלך השנה קיים חיל האוויר והחלל מספר תרגילים לבדיקת מוכנות והערכות, בהם שולבו גם לקחי תחקירים ממלחמת לבנון השנייה.
 2. במהלך השנה החולפת ביצע חיל האוויר והחלל מספר ניסויים בטיל ה"חץ" ובמערכת "כיפת ברזל".
 3. במהלך השנה החולפת קיים חיל האוויר והחלל מספר תרגילים ואימונים בשיתוף פעולה עם הצבא האמריקאי.
- במהלך השנה החולפת קיים חיל האוויר והחלל מספר תרגילים ואימונים בשיתוף פעולה עם חיל האוויר האיטלקי, הרומני והיווני שכללו פריסות של מטוסים ומסוקים של חיל האוויר במדינות אלו וקיום תרגילים משותפים. כמו כן, אירח חיל האוויר כוחות אוויריים זרים בבסיסו.

זרוע היבשה (ז"י)



שנת אֶלְפִיִּים וְעֶשֶׂר היא השנה השלישית בתר"ש "תפ"י. סדר העדיפות הזרועי בתר"ש, ובשנה זו, הוא: אנשים; אימונים והכשרות; משקים מלאים ואחזקה; יכולות. שנה זו, התאפיינה בְּעֵשִׂייה מרובה ובכלל זה: הטמעת תפיסת היסוד ליבשה ביחידות הַזְרוּע; פיתוח, חיזוק וביסוס של הסד"כ הקיים; שיפור היכולות וקליטת אמל"ח חדש. הכל, כדי לחזק את מאמצי התמרון, האש, השוי"ב והפוי"ש בַּיבשה.

כוח אדם

בשנת אֶלְפִיִּים וְעֶשֶׂר, המשיכה הזרוע לפתח ולטפח את אנשיה:

- 400 (ארבע מאות) תוכניות תמריצים.
- 60 (שישים) תוכניות שירות: "סופה" ו-"רעם".
- 120 (מאה ועשרים) יצאו ללימודים אקדמיים ו-100 (מאה) המשיכו בלימודים.
- 100 (מאה עשרים וחמישה) חניכים משתלמים במלט"ק.
- לימודים תוך כדי שירות – ללומדים חולקו מְלִגוֹת בהיקף מצטבר של כ-850 אש"ח.
- "עדים במדים" - 450 (ארבע מאות חמישים) משתתפים מפיקוד הזרוע ובכללם משלחות מהקורסים.
- נמשך חיזוק הקשר עם אנשי המילואים - חוט השדרה האיכותי והמנוסה של צה"ל. בכלל זה, נערך יום משפחות למפקדים במערך המילואים בַּזְרוּע.

אימונים והכשרות

אחד המרכיבים העיקריים בְּעֵשִׂייה הזרועית בַּשְּׁנָה זו הוא תחום האימונים וההכשרות.

שנה זו היא השנה הרביעית שבה התבצעו אימונים בהיקף נרחב, ובה ממומשת מחזוריות האימונים ביבשה. בכלל זה:

- נמשכו אימוני בוצעו כלל האימונים, בסדיר ובמילואים, לאור המשימות האופרטיביות.
- מוסד מודל האימונים ב "מרחב הכפרי".
- הועמק השת"פ עם חיל האוויר בדגש על הסד"כ הסדיר ועל השתתפות בתרגילים חטיבתיים ואוגדתיים.

כחלק בלתי נפרד מתוכנית האימונים וההכשרות, בוצעה השנה השתלמות פו"ש ומפקדות.

- נערכו קורס מח"טים וקורס מפקדי אוגדות כחלק מרצף ההכשרה למפקדים ביבשה. נוסף על כך, התבצעו הכשרות במערך המילואים.

ארגון

בשנת אֶלְפִיִּים וְעֶשֶׂר, המשיכה הזרוע לארגון ולחזק את סד"כ היבשה לחירום:

- **ארגון הסד"כ** – ארגון מבנה גד' החי"ר החדש בדגש על תחומי הצליפה, פנת"ר וחבלה, הסבת שתי חטיבות לחטיבות חיר"ם מנוגמ"שות, הסבת מפקדת יח' 900 למפקדת חטיבת חיר"ם, ארגון מערך הכושר הקרבי, הקמת יחידת רוכב שמיים לכטב"ם הטקטי, ארגון גדוד אב"כ סדיר, הקמת פל' צמ"ה נוספת בפד"ם, מענה למערך ההתגוננות בצה"ל, ארגון חיל האיסוף הקרבי, הסדרת מערך התצפיתניות ביבשה, הסדרת המענה לאימון המפקדות ביבשה במסגרת המרא"ם. מידול גדודי היחמ"מ ובתוכו ארגון גדוד, קליטת האלו"גים באוגדות.
- **קליטת אמל"ח** – הסבת גדוד שני בחטיבה בפצ"ן למרכבה סימן 4, הסבת גדוד ל"נמר", הקמת יחידת האיכון בפצ"ן.
- הקמת ענף הטמעת צי"ד וארגון מסגרות התקשוב לצי"ד.

התעצמות - פרויקטי התעצמות מרכזיים

גם בשנת אֶלְפִיִּים וְעֶשֶׂר, היו לקחי מלחמת לבנון השנייה ולקחי מבצע "עופרת יצוקה", מרכיבים מרכזיים בתוכנית העבודה הזרועית, בדגש על שיפור **יכולת התמרון** של כוחות היבשה. יכולת התמרון כוללת רמה גבוהה של ניידות, אש ומיגון, תוך יצירת שילוביות וסינרגיה בין המערכים השונים.

בשנת אֶלְפִיִּים וְעֶשֶׂר יוצרו עשרות טנקים.

הצטיידות **ב"נמר"** – פותחו דגמי הנמר לפינוי פצועים, לטיפול חימושי ולפיקוד "נמרים" חדשים בזרוע היבשה.

כדי להתמודד עם איום הנ"ט, שהוא האיום המרכזי לרק"ם ולתמרון הצה"לי, נמשך תהליך פיתוח מואץ של "מעיל רוח", המערכת נקלטה בחטיבה 401 והוכרזה כמבצעית. כמו כן, אושרה תוכנית רב שנתית במסגרת וקטור שדרוג הרק"ם לפיתוח ולהצטיידות באמצעי הגנה נוספים, המעניקים הגנה מפני נ"ט.

להתמודדות עם מטענים בזירות הלחימה, בבט"ש ובמלחמה כוללת, הותנעו כמה תוכניות פיתוח והצטיידות רב שנתיות: התנעת פרויקט "משעול הכסף" לגילוי ולהשמדה של מטענים. בתחום ההתגברות על מכשולים, יצאנו לרכש דחפורים, התעצמות בגשרי סער "גשרי היעד" ושדרוג מערך ה"פומות".

בוצע רכש אמצעים בשווי 100 מליון ₪ לטיפול במערך החבלה.

בתחום האיסוף, הועצם השימוש באמצעים חיוניים הנותנים תמונה מיידית לגבי הנעשה בשטח. תוכנית צי"ד – פרויקט הדגל ביבשה, לשיפור האפקטיביות המבצעית. בשנת אֶלְפִיִּים ועשר מובצעו בצי"ד 400 שלוש אוגדות. בנוסף החל תהליך הסבה של אוגדה נוספת והושלם חיבור התשתיות המשותפות המאפשר לפרויקטי מענ"ק, שדר חם ושח"ר להתחבר לצי"ד באופן מלא.

מערכות הנשק משולבות שו"ב: מערכת "שדר חם 400" מובצעה במהלך השנה כאשר עד סוף שנת 2010 ימוצע אגד מלא, המערכת כבר הוכיחה עצמה בטבילת אש מבצעית.

הסתיימה הסבת 2 (שתי) חטיבות שריון סדירות למענ"ק בתשתיות משותפות. נמשכת מגמת שיפור הדיוק, הגדלת הטווח, ספיקת המטרות והאפקטיביות בהתמודדות עם מטרות רק"ם ואדם בשדה הקרב העתידי. מכ"ם רז ראשון כבר נמסר לזרוע היבשה ונמצא בשלבי מבצע מתקדמים.

תוכנית "אשד הנחלים" – בשנת אֶלְפִיִּים ועשר החל שדרוג אמסל"ח לגדודי חי"ר קל באיו"ש ובפד"ם, וייסתיים במהלך 2011. הושלמו מערכות תצפית "עמית" ו"עמית איכון" למערך הסדיר ולגופי התצפית במערך המילואים. הושלמו פק"לי חי"ר (קלעי סער וערכות "נגב") לחטיבות החי"ר במילואים באופן מלא. המשך ניפוק אמר"לים ליחידות המילואים – בדגש על הקצאת אמר"ל לנהיגה ליחידות הרלוונטיות.

בנוסף, הותנעה תוכנית "סדר שני" למיצוי אמצעים מהיחידות ששודרגו ליחידות שלא נכללו בתוכנית.

סיכום

בשנת אֶלְפִיִּים ועשר, נמשך השיפור המובהק בכשירות היבשה מחזוריות האימונים, קליטת מאמנים, טיוב ההדרכה והצטיידות במלאי התחמושת והחלפים. שנה זאת, כללה פעילות זרועית ענפה בכלל מרכיבי בניין הכוח, על אף האתגרים המשאביים שעמדו לפתחה של הזרוע.

זרוע היבשה המשיכה את תנופת העשייה ליישום לקחי מלחמת לבנון השנייה ומבצע "עופרת יצוקה", ולשיפור האפקטיביות המבצעית, ובראש סדר העדיפויות עמדו האנשים והמוכנות.

כשירות היבשה הייתה, הנה ולעולם תמשיך להיות, הליבה ומהות העיסוק של הזרוע, וכך תימשך גם בשנת 2011.

זרוע הים (חה"י)



שנת 2011 הינה השנה הרביעית בתוכנית הרב שנתית 'תפן', שבבסיסה עומד הצורך במתן מענה לאתגרים הביטחוניים, תוך קביעת נקודת עבודה נכונה המשלבת בין מאמצי המוכנות, ההתעצמות והקיום השוטף.

היעד המרכזי הניצב בפני חה"י לשנת 2011 הוא שימור רמת המוכנות בזירות הלחימה השונות במקביל לשמירה על יישום התוכנית הרב שנתית, תוך התמודדות עם אילוצי המשאבים וניהול סיכונים מבוקר. חיל הים מחויב לשמור על "ים פתוח וחוף בטוח" וימשיך לפעול לשימור היכולת להשגת עליונות ימית בזירה, במקביל למתן עדיפות גבוהה לביטחון השוטף בגבול הימי וקידום פעילויות לחיזוק יכולת ההרתעה.

הפעילות המבצעית בשנתיים האחרונות מתאפיינת במגמת עליה משמעותית בהיקפה, הן בהיבט זירות הלחימה והן בהרחבת היכולות האופרטיביות של צה"ל. הפעילות המבצעית הענפה שבוצעה תמשך ואף תתעצם לאור האיומים והאתגרים הניצבים בפני מדינת ישראל.

סיכום שנת 2010:

- שנת 2010 התאפיינה באירועי בט"ש רבים החל מניסיונות לביצוע פח"ע באמצעות מטעני נפץ ימיים, הכנת חוליית טרור צוללים ברצועה שסוכלה וניסיונות לפגוע בעיר אילת.
- חיל הים נערך לאיומים על הבסיסים בזמן מלחמה תוך עבודת מטה מעמיקה לשיפור הרציפות התפקודית.
- היקף הפעילות המבצעית של החיל הוכפל ביחס לשנת עבודה 2009 וכלל פעילות בכל זירות הלחימה תוך פתיחת מעטפות ליכולות חדשות.
- הופעלו בזירת אשדוד שני כלים בלתי מאוישים.
- בשנת 2010 הושקה תוכנית "אנשים בלבן" שתכליתה רתימת הארגון, בראשו המפקדים בשטח ובמטה, לטיפול נכון ומקיף בכוח האדם.

- בני ישיבות ההסדר גויסו לתפקידי לחימה בכלי הבט"ש באשדוד. כמו כן, נמשך גיוס חרדים לתוכניות שונות במערך הטכני בחיל הים.
- הועבר לראשונה סקר בקרב חיילי החובה. ממצאי הסקר מלמדים על שביעות רצון גבוהה של מרבית החיילים משירותם בחיל הים.
- 2010 נמשכה מגמת עמידה מלאה במכסות הגיוס ליחידות ההתנדבות של הזרוע.
- קיימת עמידה מלאה במכסות האיתור, והמערך הלוחם מאויש מעל 100% איוש.
- בשנת הלימודים תשע"א הושקה תוכנית "חופים בלבן" במסגרתה אומצו כ-25 בתי ספר תיכוניים ע"י יחידות חיל הים השונות.
- נפתחה בתיכון אורט "הרמלין" בנתניה כיתה ראשונה במסגרת פרויקט "מרום טכנולוגי". במסגרת הפרויקט החלו ללמוד מלש"בים בוגרי י"ב שעברו מיון-ים, שיסיימו את לימודיהם כהנדסאי אלקטרוניקה ויתגייסו כלוחמים לשייטת 3.
- בשנת 2010 התגייסה קבוצת בוגרי ביה"ס הטכני "צור ים" לשירות בחיל. כמחציתם התגייסו לשירות בים, גם בשנת 2011 יקלטו בוגרי ביה"ס לשירות במערך הטכני.
- נערך יום עיון מקצועי למפקדים במילואים.
- יצאו כ-180 קצינים, נגדים, קציני מילואים ואזרחים עובדי צה"ל למסע "עדים במדים" בפולין. וכן, השתתפו 1500 חיילים ומפקדים מחיל הים במבצע "פרח לניצול" אשר ביקרו 1300 ניצולי שואה בבתייהם.
- במהלך חודש ינואר התקיימה תחרות פרס הרמטכ"ל ליחידות מצטיינות: בה"ד חה"י זכה במקום ראשון בבית יחידות הדרכה. שייטת 3 זכתה במקום ראשון בבית יחידות מבצעות זרועות ובסיס אילת זכה במקום השני.

צפי לשנת 2011:

- חיל הים ימשיך בפעילותו לשיפור ולהרחבת פעילותו לתחומים מבצעיים נוספים על מנת לתרום בכל היבט אפשרי ליכולות ההרתעה וההתראה של צה"ל ומערכת הביטחון.
- יותנע פרויקט המעניק יכולת סיור אווירי ארוך טווח וכולל רכש מטוסים אשר שיחליפו את מטוס השחף הוותיק אשר יצא מהשירות.
- ימשכו מהלכי ההתעצמות וביצוע כלל משימות הזרוע. תמשך מגמת ההשקעה במשאב האנושי לצד הגברת המוכנות לתרחיש הייחוס.
- לצד העשייה השוטפת ישתלב חיל הים בעבודת המטה הצה"לית לגיבוש התכנית הרב שנתית הבאה במטרה להתוות את כיווני בניין הכוח לתר"ש הבאה.

פיקוד הדרום (פד"ס)

ייעוד פיקוד הדרום: הגנה על הריבונות, הגבולות וחיי האדם בדרום מדינת ישראל.

משימות מרכזיות של פיקוד הדרום לשנת 2010:

- תכנון ופיקוד על המערכה לשם השגת המטרות האסטרטגיות והמערכתיות במרחב הדרום.
- לחימה בטרור ובתשתיותיו, מניעה וסיכול פח"ע. מתן ביטחון ותחושת ביטחון לתושבים ולישובים.
- הרתעה והתראה של האויב טרם מלחמה ומוכנות להכרעתו בעת מלחמה.
- פיקוד על הכוחות הקבועים והמוקצים וניהול כלל המשאבים במרחב הפיקוד, ביעילות ובכפוף לערכי צה"ל.
- השתלבות בחיזוק ובפיתוח הדרום והנגב כחלק ממשימה לאומית.

אירועים מרכזיים בשנת 2010:

- **1 בפברואר 2010** – אזרחים אשר שהו בחוף באשקלון זיהו חפץ חשוד שהתגלה כמטען חבלה. מאוחר יותר באותו היום נמצא חביות נפץ נוספות בחוף באשדוד. המטענים פוצצו באופן מבוקר.
- **18 במרץ 2010** – עובד זר נהרג בחממות נתיב העשרה מפגיעת רקטת קסאם. חה"א תקף יעדים ברחבי רצועת עזה בעקבות ירי התמ"ס.
- **22 במרץ 2010** – סמ"ר גבריאל צ'פיץ' ז"ל נהרג באירוע ירי במרכז רצועת עזה. החייל נהרג בשוגג מאש כוחותינו במהלך אירוע שנתפס ע"י הכוחות כאירוע חבלני. צוות טנק שהיה בפעילות מבצעית הבחין בשלוש דמויות חשודות שחצו את גדר המערכת לעבר שטח ישראל. כוח סיור גולני שנקרא למקום בעקבות החדירה לא עודכן כי צוות הטנק חתר למגע ומצוי במרדף רגלי אחר החודרים. הכוח זיהה את צוות הטנק כחודרים החשודים וביצע לעברם ירי. לוחם שריון מצוות הטנק נהרג מהירי. שלושת החודרים נעצרו והועברו לחקירת כוחות הביטחון. מפקד פיקוד הדרום, אלוף יואב גלנט, מינה קצין בדרגת אלוף-משנה לבדיקת נסיבות האירוע.
- **26 במרץ 2010** – רס"ן אלירז פרץ ז"ל וסמ"ר אילן סביאטקובסקי ז"ל נהרגו, חייל נפצע באורח בינוני וחייל נוסף נפצע באורח קל, בחילופי אש עם חוליית מחבלים חמושים, אשר עסקה בהנחת מטענים, בסמוך לגדר המערכת, באזור דרום רצועת עזה. הכוח השיב בירי לעבר חוליית המחבלים, ממנו נהרגו שני מחבלים.
- **22 באפריל 2010** – תצפית באזור אילת זיהתה פיצוצים גדולים בקרבת העיר. נמצא נפל של טיל גראד בשטח פתוח באזור עקבה, ונפל נוסף נמצא בחוף אלמוג באילת.

- **1 ביוני 2010** – 2 מחבלים זוהו בשטח ישראל באזור נירים. התפתחו במקום חילופי אש, בוצע ירי לעבר החמושים וזוהתה פגיעה. במהלך סריקות באזור נורה RPG לעבר כלי רכב משוריין. במקביל, הותקפו 3 פעילים שעסקו בהכנות לירי רקטי בצפון הרצועה.
- **3 ביוני 2010** – סמל עומרי שושן, מפקד כיתת טירונים נהרג מפגיעת כדור בגבו במהלך אימון.
- **7 ביוני 2010** – כוח של השייטת זיהה בים בצפון הרצועה 5 מחבלים שעשו את דרכם לביצוע פיגוע. הכוח ירה לעבר החוליה ופגע במחבלים שהיו מצוידים בחליפות צלילה. אין נפגעים לכוחותינו.
- **2 באוגוסט 2010** – נשמעו פיצוצים במרחב העיר אילת, מדובר ב-6 נפילות באזור העיר. הירי בוצע מכיוון סיני.
- **16 באוגוסט 2010** – זוהו 2 מניחי מטענים בסמוך לגדר בדרום הרצועה, בוצע ירי צלפים לעברם, זוהתה פגיעה במחבל- פעיל בולט בגיאהאד אסלאמי אשר נטל חלק בחילופי האש מיום 26 במרץ 2010, בו נהרגו רס"ן אלירז פרץ וסמ"ר אילן סביאטובסקי ז"ל. מחבלים פתחו באש לעבר טנק שהיה במהלך יציאה משטח הרצועה לאחר סריקות באזור. כתוצאה מכך נפצע חייל בשריון באורח קל בפניו.
- **17 באוגוסט 2010** – שני חיילי הנדסה נפצעו באורח קל כתוצאה מנפילת פצ"רים בסמוך אליהם בשטח ישראל.
- **15 בספטמבר 2010** – זוהו בשטח ישראל 11 נפילות של רקטות ופצמ"רים, חלק מהן הכילו זרחן.
- **3 בנובמבר 2010** – כלי טיס תקף פעיל מארגון "צבא האיסלאם", מוחמד ג'באל א-נמס, בצפון רצועת עזה. באירוע נפצעו 3 פלסטינים נוספים.
- **17 בנובמבר 2010** – בפעילות משותפת לצה"ל ושירות הביטחון הכללי, בוצעה תקיפה כנגד בכיר בארגון "צבא האיסלאם" במהלכה נהרג פעיל "צבא האסלאם" אסלאם יאסין, בצפון רצועת עזה.
- **19 בנובמבר 2010** – זוהו בשטח ישראל, בסמוך לקיבוץ זיקים, נפילת פצצות מרגמה, אחת מהן הכילה זרחן.
- **2 בדצמבר 2010** – בוצע ירי לעבר שני חמושים שהתקרבו לגדר בצפון הרצועה. זוהתה פגיעה, המחבלים נהרגו. על גופותיהם נמצא אמל"ח, וכן מטען שהוסווה בתוך תיק.
- **8 בדצמבר 2010** – רבש"צ כרם שלום נפצע באורח קל מרסיס בצוואר כתוצאה מנפילה. זוהו ארבע נפילות. בתגובה בוצע ירי לשטח הרצועה.
- **11 בדצמבר 2010** – כוח צה"ל זיהה מספר מחבלים סמוך לגדר המערכת במרכז רצועת עזה. הכוח ביצע ירי לעבר המחבלים ופגע בהם. כוח צה"ל שערך סריקות במרחב האירוע ביצע ירי נק"ל ממנו חייל נפצע באורח בינוני. מדובר באירוע שהתרחש בתנאי מזג-אוויר קשים ובשטח מורכב.
- **26 בדצמבר 2010** – במהלך פעילות של משמר הגבול בגבול מצרים נתפסו 3 חודרים מצריים ו-10 שקי מריחואנה. נתפסו כ-300 ק"ג מריחואנה בנק'.

- **28 בדצמבר 2010** – כוח צה"ל זיהה חוליית מחבלים שעסקה בהנחת מטענים סמוך לגדר המערכת בדרום רצועת עזה. כוחות משולבים של צה"ל בשיתוף כלי טיס השיבו בירי לעבר המחבלים. זוהתה פגיעה.

סיכום פעילות לשנת 2010:

● כללי:

- (1) אימונים מלאים ל"עוצבת סיני".
- (2) הגדלת המתגייסים הבדואים לצה"ל.

● עוצבת אזח"ע:

- (1) הקמת מערך ההגנה המרחבית באוגדת עזה - כוח תגובה מהיר למשימות הגנה קבועה ביישובים, ולתאם את הסיוע האזרחי לאוכלוסיה בישוב.
- (2) פרויקט הייעור הביטחוני- פרויקט זה התפתח לאור האיומים המשתנים מגזרת רצועת עזה, פיקוד הדרום רואה בו מרכיב ביטחון משלים למענה שניתן עד כה ליישובים באזור עוטף עזה. בפרויקט נעשה שילוב של נטיעת עצים והעתקת מקומם של עצים בוגרים. לצד המרכיב הביטחוני לפרויקט ישנן תמורות סביבתיות במרחב עוטף עזה, הוא הינו מאפשר לשדרג את משימת ההגנה על היישובים בדרום עם תוצאות ירוקות.

● עוצבת אדום:

- (1) הקמת מערך ההגנה המרחבית בעוצבת אדום- להוות מכלול במפקדת האוגדה בתחום הגנת היישובים ובתחום סיוע לאוכלוסיה האזרחית בשע"ת, המתאם בין גורמי הביטחון ברשויות האזרחיות לבין כוחות צה"ל, גורמי העזר, מ"י ופקע"ר.
- (2) תכנון והתחלת פרויקט "שעון חול" – בחודש נובמבר אשתקד החלה בניית המכשול לאורך הגבול בין ישראל למצרים. המכשול ייפרס על תוואי הגבול באורך של 240 ק"מ והוא תוכנן תוך לקיחה בחשבון של מירב השיקולים- החל משיקולי ביטחון ופוי"ש וכלה בשיקולי מזג אויר, מבנה הקרקע וגיאולוגיה. המכשול הפיזי יהווה קושי מרכזי בדרכם של המסתננים ארצה, אך הוא לא נותן פיתרון מלא, על-כן, צה"ל ממשיך בתצפיות, איסוף מודיעין, תיאום עם המצרים ופעילות בטחון שוטף לאורך כל הגבול. הודות לפעולות אלה ניכרת ירידה משמעותית במספרם של החודרים המגיעים ארצה. ברבעון הראשון של שנת 2011 נתפסו כ-1,700 מסתננים, לעומת כ-3,100 ברבעון המקביל בשנת 2010- ירידה של כ-45%.
- (3) כחלק מפרויקט ארוך טווח לזיכוי שטחים באזור הערבה ממוקשים, נעשתה עבודת מחקר ענפה ובנוסף עבודה מכאנית בשטח אשר הובילה לזיכוי כאלפיים ושש מאות דונם ממוקשים בשנה החולפת באזור פארן. כמו כן, באזור אילת, סמוך לשכונת שחמון ולמתקני קצא"א, זוכו שני שדות מוקשים נספים. פעולה זו נועדה לשם פיתוח חקלאי של הקרקע והגדלת היישובים במרחב הערבה.

פיקוד המרכז (פקמ"ז)

ייעוד פיקוד המרכז לשנת 2010:

פיקוד המרכז יגן במרחבו ועל גבולה המזרחי של המדינה, ימנע פיגועים משטח הפיקוד לעורף מדינת ישראל, תך מתן ביטחון ותחושת ביטחון לתושבים, ליישובים ולנעים בצירי התנועה, מוכנות מרבית ללחימה במציאות משתנה והקפדה על אכיפת חוק וסדר.

תפקידי פיקוד המרכז לשנת 2010:

- א. מתן ביטחון - לחימה אפקטיבית במוקדי הטרור ובתשתיותיו, וחיזוק מרכיבי ההגנה.
- ב. בניין הכוח של יחידות הפיקוד בדגש על מוכנות למלחמה בכל הזירות.
- ג. פיתוח מקצועי של האנשים המשרתים הפיקוד ודרגה לרווחתם.
- ד. גיבוש וישום מדיניות בהתייחס לזירה הפלס', תוך קיום הערכת מצב מתמשכת.
- ה. היערכות מערכתית לשינויים אסטרטגיים אפשריים במרחב.
 - ו. הקפדה על שגרה מבצעית מיטבית.
 - ז. הבטחת שגרת החיים בהתיישבות.
 - ח. קידום ושכלול התשתיות במרחב הפיקוד.

יעדיו המרכזיים של פיקוד המרכז לשנת 2010:

- א. **לחימה אפקטיבית במוקדי טרור ובתשתיותיו** – גם בשנת 2010, היוותה הלחימה בטרור את מטרתו העיקרית של פיקוד המרכז. במהלך השנה, נעצרו 3638 חשודים בפעילות טרור ונתפסו אמצעי לחימה, ביניהם נשקים, חגורות נפץ, מטענים, תחמושת וחומרי חבלה, רימונים, פגזים וסכינים. **במהלך שנת 2010 המשיכו פיקוד המרכז ומשרד הביטחון בפעילות להשלמת גדר הביטחון**, תוך שימור מרקם החיים סביבה ומניעת יציאת הטרור מתחומיה. גדר הביטחון מאפשרת "ניקוז" של אירועי הטרור, הברחת אמצעי הלחימה ומעבר השהיה הבלתי חוקיים למעברים המאושישים על ידי כוחות הביטחון, המונעים את יציאתם לעורף ישראל. בנוסף, מערך גדר הביטחון מאפשר העברת חיילים שבעבר שירתו בקווים לאורך הגדר להכשרה והתמקצעות נוספים.
- ב. **המערכה בחמא"ס**: החמא"ס, "תנועת ההתנגדות האסלאמית", הינו ארגון אסלאמי פלסטיני בלתי חוקי, הפועל נגד מדינת ישראל. הארגון פועל באמצעות טרור ומפיץ את רעיונותיו באמצעות פעילות פוליטית ופעילות חברתית למען האוכלוסייה הפלסטינית, כאשר מטרתו העיקרית השמדת מדינת ישראל. בשנת 2010 פעלו כוחות הביטחון במרחב יהודה ושומרון כנגד התשתיות הביטחוניות והאזרחיות של ארגון הטרור חמא"ס ביהודה ושומרון. התשתית האזרחית של חמא"ס ביהודה ושומרון, ה"דעווה", פועלת במסווה של ארגון צדקה לגיוס כספי תורמים למטרות טרור, גיוס פעילים וגיוס תמיכה ציבורית בארגון הטרור חמא"ס. מוסדות ה"דעווה" אחראים בין היתר לחלוקת כספים למשפחות מחבלים ואסירי חמא"ס.

במהלך שנת 2010 בוצעו פעולות מבצעיות יזומות כנגד מוסדות ה"דעווה" יחד עם תביעות משפטיות שהוגשו כנגד הארגון, במהלכן נפסקו פסקי דין שהוכיחו את אי-חוקיותן של מוסדות ה"דעווה" ופגעו פגיעה קשה במקורות המימון של הארגון.

- ג. המשך בניין הכוח של יחידות הפיקוד – בדגש על מוכנות למלחמה, לאיומים מתפתחים ולתפניות אפשריות בכלל זירות הלחימה –** במהלך שנת 2010 נערכו בפיקוד המרכז תרגילים ואימונים פיקודיים, אוגדתיים, חטיבתיים וגדודיים, לכוחות פיקוד המרכז בסדיר ובמילואים.
- ד. מתן מרקם חיים תקין לכלל האוכלוסיות במרחב הפיקוד –** במהלך שנת 2010, המשיך יישום תוכנית ההקלות אשר גובשה בעקבות הנחיית הדרג המדיני ונועדה לשפר משמעותית את מרקם החיים הפלסטיני באזור יהודה, שומרון ובקעת הירדן. בינואר 2010 היו 411 חסימות עפר במרחב פיקוד המרכז, כיום יש 406 חסימות אשר פריסתן משתנה בהתאם להערכות המצב. נוספו שתי נקודות ביקורת על כביש 443 והוסרה נקודת ביקורת סמוך לשכם. סך הכל ישנן 15 נקודות ביקורת ברחבי פיקוד המרכז. כל זאת כחלק ממדיניות ההקלות שנוקט הדרג המדיני יחד עם פיקוד המרכז בהתאם להערכות מצב ביטחוניות ובתיאום עם גורמי המנהל האזרחי ומנגנוני הביטחון הפלסטיני. מדיניות פריסת המעברים ואופן פעילותם שיפרו באופן ניכר את חופש התנועה של האוכלוסייה הפלסטינית.

אירועים מרכזיים בשנת 2010:

בשנת 2010 נשמרו מגמות של מיעוט פיגועים לעורף ובגזרת הפיקוד. כמו כן, בשנת 2010 חלה ירידה של 46% בנפגעים ופלסטינים וחל שיפור מהותי במרקם החיים הפלסטיני. בגזרת הפח"ע העממי, הצטמצם היקפן של הפרות הסדר הפלסטיניות כנגד גדר הביטחון, אך זריקות האבנים אל עבר צירים באיו"ש נמשכו.

במהלך שנת 2010 התקיימו 14 אירועי ירי ו-35 אירועי מטענים.

במהלך שנת 2010 נהרגו 4 אזרחים ישראלים ושני אנשי כוחות הביטחון. 152 אזרחים ישראלים ו-94 אנשי כוחות הביטחון נפצעו. 9 פלסטינים נהרגו מתוכם 5 מחבלים, ונפצעו 158 פצועים בפעילות עוינת.

אירועים מרכזיים בגזרת הפיקוד:

10.2.10: נהרג נגד מחטיבת "כפיר" מדקירה בצומת תפוח.

רב-סמל איהאב ח'טיב מחטיבת "כפיר" נדקר למוות בצומת תפוח, בעת שישב ברכבו כשחלון הרכב פתוח. הפלסטיני שלף סכין ודקר אותו בחזהו מבעד לחלון. רס"ל ח'טיב נסע מרחק קצר במטרה להימלט מן המקום, איבד את הכרתו והתהפך עם רכבו.

20.3.10: שני פלסטינים מהכפר ערק-בורין נהרגו במהלך הפרת סדר אלימה בכפר.

במהלך הפרת סדר אלימה בכפר ערק בורין, יידו מפרי הסדר אבנים ובקבוקי תבערה לעבר כוחות צה"ל שפעלו על מנת למנוע גלישת אירועי האלימות לכיוון היישוב ברכה הסמוך. במהלך הפעילות נכנס כוח בפיקוד סגן מפקד הגדוד על מנת לבצע מעצרים של מפירי סדר. שיירת כלי הרכב הצבאיים נתקלה בחסימת ציר שחייבה את הכוח לרדת מהרכב. לאחר שקיבל הסמג"ד

את האישורים הנדרשים, ביצע ירי גומי לעבר מפרי הסדר וזיהה פגיעה בפלסטיני שלקח חלק באירוע. מאוחר יותר דווח על שני פלסטינים שנהרגו במהלך העימותים בכפר. ממסקנות צוות הבדיקה שאושרו על ידי מפקד פיקוד מרכז, אלוף אבי מזרחי, עולה כי ככל הנראה נפגעו פלסטינים מתחמושת חיה, אך בשל מגבלות אובייקטיביות לא הייתה אפשרות לבצע נתיחה שלאחר המוות ולכן לא ניתן לקבוע בוודאות שאכן נפגעו מירי חי של כוח צה"ל. מפקד הפיקוד, אלוף אבי מזרחי, קבע בסיכום התחקיר כי הערכת המצב החטיבתית הייתה אמורה להביא לבחירת דרך פעולה אחרת מזאת שננקטה בכניסה לכפר. זהו אירועי מבצעי מיותר שתוצאותיו חמורות. בעקבות כך הנחה לחדד את ההיבטים המקצועיים הרלוונטיים להתמודדות עם הפרות סדר וכן לבחון אמצעים חדשים היכולים לסייע בטיפול באירועים מסוג זה בעתיד.

21.3.10: שני פלסטינים נהרגו בעת שניסו לתקוף חיילי צה"ל בצ'ק פוינט לסמוך לעוורתא.

כוח צה"ל ביצע בדיקה ביטחונית לשני פלסטינים חשודים במהלכה החל אחד הפלסטינים להתנהג באופן מחשיד, קם ותקף את החייל בבקבוק. על פי תחקיר מפקד הפיקוד אחד החיילים שחש סכנה לחייו ביצע ירי לעבר הפלסטיני. פלסטיני שני שהיה במרחק מטרים ספורים התרומם והרים את ידו כשהוא אוחז בחפץ חד, פעולה שגרמה לחייל לחשוד בניסיון תקיפה נוסף. החייל ביצע ירי לעבר הפלסטיני ממנו נהרג.

28.5.10: פתיחת כביש 443 לתנועת פלסטינים.

בעקבות החלטת בג"ץ לפתוח את כביש 443 לתנועת כלי רכב פלסטינים, נפתח הכביש לתנועה מנקודת הביקורת "מכבים" ועד מתקן "עופר".

העלייה לכביש תתאפשר לאחר בידוק בטחוני. בכביש נפתחו ארבע נקודות ביקורת לשימוש משתמשי הדרך הפלסטינים תוך שימת דגש על מתן מענה ביטחוני הולם.

1.9.10: פיגוע ירי סמוך לבני נעים בו נהרגו ארבעה ישראלים ותפיסת המעורבים בפיגוע.

ארבעה אזרחים ישראלים נהרגו מאש שנורתה לעבר הרכב בו נסעו סמוך לכפר בני נעים, מזרחית לתברון. ההרוגים הם יצחק וטליה איימס, אבישי שינדלר וכוכבא אבן חיים זיכרוןם לברכה, תושבי בית חגי.

ב-8.10.10 נתפסו המעורבים בפיגוע הירי על ידי כוחות צה"ל בשיתוף שירות הביטחון הכללי ומשמר הגבול.

במהלך המבצע פתחו החשודים באש לעבר כוחות צה"ל. הכוחות השיבו בירי מדויק לעבר המחבלים וזיהו פגיעה באחד מהם.

במהלך הפעילות התבצר אחד המבוקשים בתוך בית. תחת חילופי אש, לא נענה המבוקש לדרישת הכוחות לצאת ולהסגיר את עצמו, והחל דרדור אמצעים מבוקר על מנת להוציא מן הבית. לאחר שימוש בכלים הנדסיים להרס מבוקר ומדורג של הבית, נמצא המחבל הרוג בהריסות הבניין. בנוסף, שישה פעילים נוספים נעצרו והועברו לטיפול כוחות הביטחון. ברשות החשודים נחשפו מספר כלי נשק מסוג קאלצ'ניקוב.

הפגנות בבלעין ונעלין - במהלך שנת 2010 התקיימו מידי שבוע הפרות סדר אלימות ובלתי חוקיות סמוך לתוואי גדר הביטחון בכפרים בלעין ונעלין. במהלך ההפגנות אבנים ובקבוקי תבערה הושלכו לעבר גדר הביטחון וכוחות הביטחון אשר השיבו באמצעים לפיזור הפגנות.

הנזק הכספי שנגרם לגדר הביטחון :

בלעין : 276,965 ₪. נעלין : 102,402 ₪. סה"כ : 379,367 ₪.

פעולות "תג מחיר"

במהלך שנת 2010 נרשמו ברחבי יהודה ושומרון מספר פעולות בלתי חוקיות של אזרחים
ישראליים כנגד אזרחים ורכוש פלסטינים. כוחות הביטחון הגיבו בהתאם לאירועים.

פיקוד הצפון (פצ"ן)

ייעוד פיקוד הצפון – להגן על גבולה הצפוני של מדינת ישראל

ייעוד פיקוד הצפון לשנת 2011:

שמירה על בטחון מדינת ישראל במרחב פיקוד הצפון, קיום כוונות בהתאם לצורך המבצעי, הכנת הכוחות והמרחב למלחמה, למצבי חירום ולפעילות השגרה, ומימוש כל המשימות במרחב הפיקוד- הכל על בסיס תורת הלחימה ועקרונות הפו"ש של צה"ל.

תפקידיו המרכזיים של פיקוד הצפון בשנת 2011:

א. מוכנות מיטבית למלחמה במצבי החירום:

- מימוש האחריות הפיקודית על כלל מרחב הלחימה
 - הטמעת תכניות אופרטיביות למגננה ולמתקפה.
 - שיפור הכשירות המבצעית, בדגש על התאמת האימונים למתארי הייחוס ועל חיזוק הימ"חים.
 - שיפור כשירות מפקדות הפיקוד, הגייסות, האוגדות והחטיבות.
- ב. **שיפור האפקטיביות המבצעית** במשימת הגנת גבולות מדינת ישראל במרחב הפיקוד, חתירה לבניית תמונת מודיעין מדויקת ומעודכנת ומתן מענה מבצעי יעיל ומהיר להכרעת האויב בכל מפגש.
- ג. **פיתוח שדרת הפיקוד** הלוחמים ותומכי הלחימה בסדיר ובמילואים, המהווים עמוד התווך של העשייה הצבאית. טיפול באנשים מתן דגש וקשב לאנשי המילואים ואוכלוסיית הנגדים באופן הטיפול מהבחינה המעשית ובאופן הטיפול הפרטני, ע"פ צרכי המיוחדים של כל פרט ופרט.
- ד. **מימוש מיטבי של תהליכי בניין הכוח** בדגש על העלאת כשירות היחידות בסדיר ובמילואים לביצוע המשימות בהתאם לתפיסה המבצעית הפיקודית והתכניות האופרטיביות, תוך מתן מענה יצירתי הולם למציאות המתפתחת.
- ה. **שיפור מרחבי האימונים** - בשנה"ע 2010 נעשתה עשייה רבה בתחום דיגום ובניית תל, תעלות ומוצבים מוגנים, בהתאם למאפיינים החדשים בגזרות השונות.

פיקוד העורף (פקע"ר)

ייעוד הפיקוד:

חיזוק החוסן הלאומי בשגרה ובחירום לקראת התמודדות עם מצבי חירום שונים ובראשם מלחמה כוללת.

תפקידי פיקוד העורף

- להוות סמכות מקצועית ראשית לנושאי התגוננות אזרחית כאמור בהפ"ע 2.02.1 (המטה המקצועי במטה הכללי), בתחומים הבאים: חילוץ, הצלה, אב"ך בעורף האזרחי, וחומרים מסוכנים.
- להוות שירות ההתגוננות האזרחית כהגדרתו בחוק הג"א.
- להוות מפקדה מבצעית ראשית להפעלת כוחות ייעודיים לעורף.
- להוות מטה לבניין הכוח ליחידות פקע"ר (למעט גדודי חי"ר קל והגמ"ר קדמי).
- להוות פיקוד מרחבי.

ערכי הליבה של פיקוד העורף:



תפקידי פיקוד העורף:

1) תפקידי פיקוד העורף כסמכות מקצועית

- להוות סמכות מקצועית עליונה לנושאי התגוננות האזרחית, החילוץ, ההצלה, אב"ך בעורף האזרחי, והחומרים המסוכנים¹ בעורף בהתאם להפ"ע ק' חיל ראשיים.
- להשתתף בוועדת מל"ח עליונה בתחומי האחריות של פיקוד העורף.
- לשמש סמכות מקצועית טכנית לציווד ייעודי עורף.

2) תפקידים בתחומם כ"שירות ההתגוננות האזרחית"

¹ בהתאם להחלטת ממשלה ב/48 והבנות במסגרת חוק העורף על פיהם ההכרזה על חומ"ס הינה בסמכות המשרד להגנת הסביבה.

- לגבש, לקבוע ולפרסם את תפיסת ההתגוננות האזרחית לרבות חילוץ והצלה וממשקי "ארגוני העזר" וכלל הגורמים במערך העורף.
- לשאת באחריות להכנת תוכניות אופרטיביות, בהתאם לתרחיש הייחוס, בתיאום כלל הגורמים במערך העורף (בהתאם לתפקידים בחוק לצורכי התגוננות אזרחית בשעת חירום), ובהיערכות ליישומן.
- להנחות, לכוון ולהדריך את האוכלוסייה בעורף, בשילוב "ארגוני עזר" וכלל הגורמים במערך העורף, לקראת מצב בו נדרשת התגוננות אזרחית ובעת התרחשותו.
- להדריך ולכוון, את ארגוני עזר למילוי תפקידם בתחום ההתגוננות האזרחית ולהפעיל אותם ואת הציוד שברשותם בשעת חירום 2 ובאימונים, בהתאם לסמכויות שהוגדרו לו על פי חוק.
- לתאם את פעולותיהם של משרדי הממשלה 3, של הרשויות המקומיות ושל מפעלים פרטיים בענייני ההתגוננות האזרחית, כמוגדר בחוק.
- לשמש רשות מוסמכת בנושא המקלוט
- 1. לקבוע מדיניות, תקנים ומפרטים למיגון ומקלוט האוכלוסייה לצורכי התגוננות אזרחית.
- 2. לגבש נהלים, להנחות את הרשויות האזרחיות ולכוונם לצורך הפיקוח, האחזקה ואכיפת התקנים והמפרטים שנקבעו, עפ"י המדיניות.
- 3. לכוון את הרשויות המקומיות ורשויות התכנון, בתכנון היקף ופריסת המקלטים הציבוריים, עפ"י המדיניות שנקבעה.
- בתחום חומרים מסוכנים⁴
 1. לנהל מעקב אחר הגורמים המחזיקים בחומרים מסוכנים ולתת הוראות והנחיות לעניין החזקתם, אחסנתם, מיגונם והטיפול בהם, לצורך התגוננות אזרחית ותאום עם הרשויות הרלוונטיות.
 2. להשתתף בהפעלת מרכז המידע לחומ"ס, המשותף לצה"ל (פקע"ר) ולמשרד להגנת הסביבה, בהתאם להחלטת הממשלה הקובעת את חלוקת האחריות ביניהם.
- בתחום ערכות מגן אישיות לאוכלוסייה אזרחית
 1. להפעיל מנהלת לערכות מיגון אישי לאוכלוסייה, לקבוע הוראות ומפרטים לעניין הצטיידות האוכלוסייה בערכות מגן החזקתן והשימוש בהן.
 2. לשאת באחריות כוללת להימצאות ערכות מגן כשירות עבור כלל האוכלוסייה, ולארגן את אספקתן לאוכלוסייה בהתאם להחלטות הממשלה.
- לגבש תמונת מצב האוכלוסייה בעורף, לצורכי התגוננות אזרחית.

² המינוח "שעת חירום" תואם את המינוח "תקופת קרבות" עפ"י חוק הג"א.

³ תפקידו של פקע"ר לתיאום פעילות משרדי הממשלה יעודכן בנפרד עפ"י ההגדרות אשר יסוכמו לתפקידי הרח"ל ועדכון חוק העורף.

⁴ בהתאם להחלטת ממשלה ב/48.

- לקיים פעולות הדרכה והנחייה לכלל האוכלוסייה, לרבות הקמת מרכז מידע בדבר מדיניות מיגון. לקבוע נוסח ההודעות, ההוראות וההנחיות לציבור ולפרסמן.
- לבצע דוברות בתיאום עם דו"צ ובאמצעותו.
- לקבוע אותות אזעקה וארגעה, ולהפעילם.
- לבנות מערך לגילוי, לזיהוי, לנטור ולטיהור אזורים נגועים בחומרי לחימה כימיים וביולוגיים בעורף, ולהפעילו בעת אירוע.
- לסייע למשרד הבריאות בהפעלת המערך הרפואי בעורף, ובטיפול בנפגעים כתוצאה מהתקפת אויב, בהתאם להסכמים שאושרו ע"י המטה הכללי ע"ב הסד"כ הקיים ובכפוף לסדר עדיפויות כפי שיוגדר במצפ"ה.

3) תפקידי פקע"ר כמפקדה להפעלת כוח

- הפעלת כוחות ייעודיים לטיפול באירועי התגוננות אזרחית, חילוץ, הצלה, אב"ך בעורף האזרחי וחומ"ס בהתאם לצורך.
- קביעת המשימות, היעדים, דרכי הפעולה וחלוקת המשאבים לכוחות.
- הכנת הכוחות שבכפיפות מלאה למפקדת הפיקוד למלחמה ולבט"ש. כמו כן, פיקוח על כשירותם המבצעית ורמת הכוננות שלהם.

4) תפקידי פקע"ר כמטה לבניין כוח

- 5) להוות סמכות בניין כוח למפקדת פיקוד העורף, יחידותיו מסגרותיו ומערך ההתגוננות האזרחית בפיקודים המרחביים, בהתאם לסמכויות שהוקנו לו.
- 6) לנהל תקציבים חיצוניים, שהוקצו לו לביצוע משימות, שאושרו לטיפול על ידי מטכ"ל, בתחום ההתגוננות האזרחית.
- 7) לבנות את מערך ההגנה המרחבית העורפי, לארגנו, לאמנו ולהפעילו בשעת חירום.

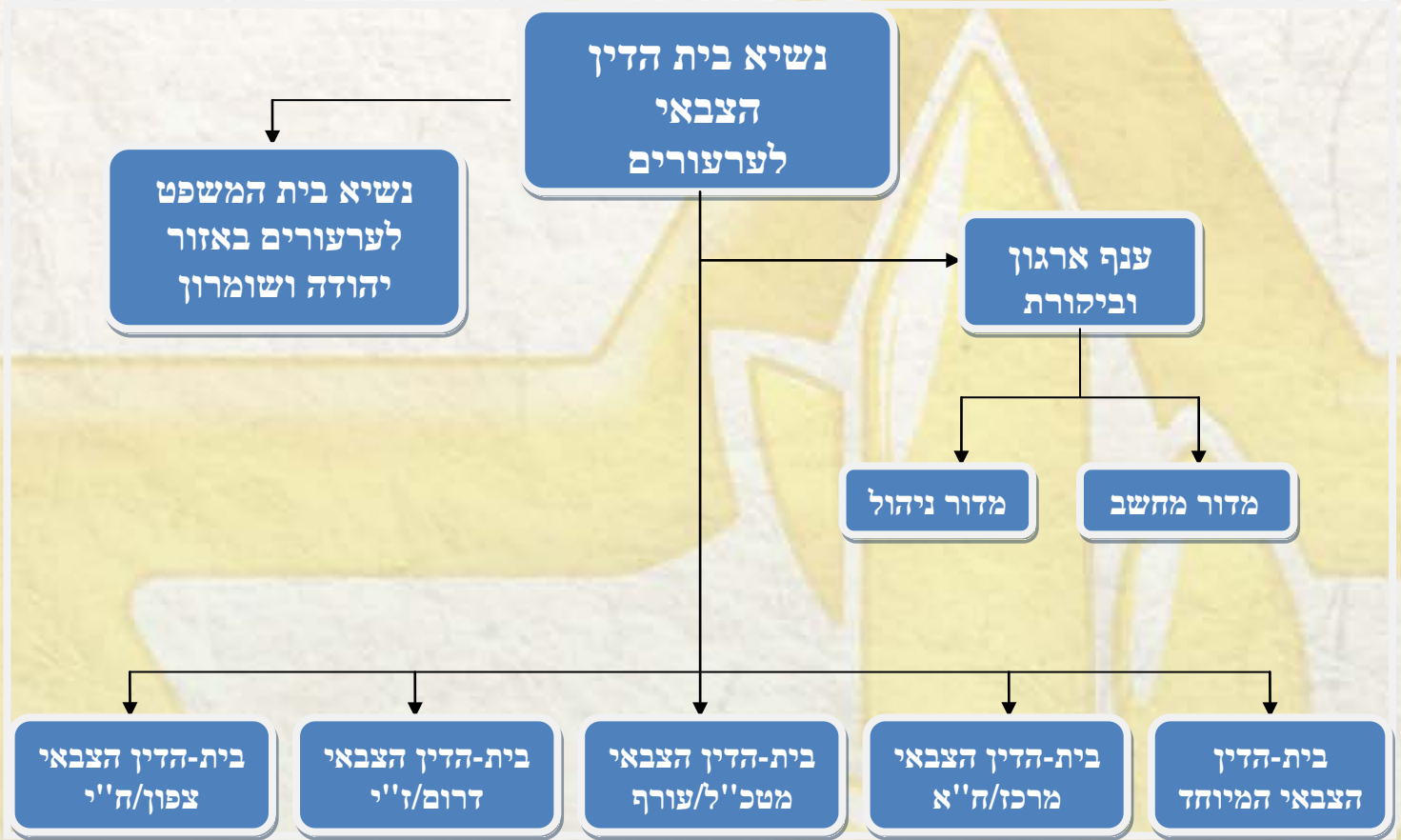
5) תפקידי פקע"ר כפיקוד מרחבי

- 6) פיקוד העורף ישמש כפיקוד מרחבי.
- 7) הפ"ע 2. 301 מגדירה את יעוד ותפקידי הפיקוד המרחבי.
- 8) להלן תפקידי פיקוד העורף, כפיקוד מרחבי אל מול הפ"ע זו למעט סייגים אשר אושרו ותפקידים אשר מבוצעים על ידו כפיקוד ייעודי:
 - א. לתכנן ולהפעיל את מערך ההגנה המרחבית (הגמ"ר).
 - ב. להשתתף בתכנון של מכלול צירי התנועה בפקמ"ר, בהקמתם ובאחזקתם, ולשלוט על התנועה בצירים בשעת חירום.
 - ג. לקבוע את המשימות, את היעדים, את דרכי הפעולה ואת חלוקת המשאבים לכוחות המוקצים לפיקוד.

שינויים מרכזיים במבנה פיקוד העורף בשנת 2010:

- הגדלת מס' היקל"רים (יחידת קישור לרשויות)
- הקמת גדוד קדם
- קבלת אחריות על מחנה זיקים
- סקרי מיגון בבה"ח (סקרים שממפים אזורים מוגנים בבית החולים)

יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)



עיקרי הפעילות בשנת 2010

בשנת 2010 הוגשו לבתי הדין הצבאיים 5216 כתבי אישום: 814 למחוז הצפון, 129 למחוז זרוע הים, 780 למחוז המרכז, 792 למחוז זרוע האוויר והחלל, 1572 למחוז המטכ"ל, 108 למחוז העורף, 402 למחוז הדרום, 616 למחוז זרוע היבשה ו-3 לבית הדין המיוחד.

במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים 5192 פסקי דין: 826 במחוז הצפון, 133 במחוז זרוע הים, 780 במחוז המרכז, 796 במחוז זרוע האוויר והחלל, 1552 במחוז המטכ"ל, 100 במחוז עורף, 400 במחוז הדרום ו-605 במחוז זרוע היבשה.

מבין סעיפי האישום (לרבות מספר סעיפי אישום בכתב אישום אחד) היו 4091 בגין עברות העדר מן השירות (76.7% מכלל סעיפי האישום), 746 בגין עבירות סמים (14%), 68 בגין עבירות שימוש בלתי חוקי בנשק (1.27%), 97 בגין עברות גנבה (1.82%), 7 בגין הוצאת רכוש והברחה (0.13%), 65 בגין עברות על טוהר המידות (1.21%), 70 בגין עברות אלימות (1.3%), 24 בגין עברות מין והטרדה מינית (0.84%), 14 בגין עברות הוצאת נשק ותחמושת (0.26%), 7 בגין עברות אי שמירת רכוש (0.13%), 7 בגין עבירות אי שמירת נשק (0.13%), 11 בגין עבירות התעללות ושררה כלפי פקודים (0.2%), 5 בגין עברות גרימת מוות (0.09%) ו-102 בגין עברות אחרות (1.9%).

בשנת 2010 הוגשו לבתי הדין לתעבורה 1972 כתבי אישום (1552 בגין עברות תנועה ו-420 בגין תאונות דרכים): 324 (250 ו-74) למחוז הצפון, 64 (48 ו-16) למחוז זרוע הים, 242 (178 ו-64)

למחוז המרכז, 304 (242 ו-62) למחוז זרוע האוויר והחלל, 560 (444 ו-116) למחוז המטכ"ל, 52 (38 ו-14) למחוז העורף, 157 (125 ו-32) למחוז הדרום ו-269 (227 ו-42) למחוז זרוע היבשה. במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים לתעבורה 1549 פסקי דין (1263 בתיקי עברות תנועה ו-286 בתיקי תאונות דרכים): 274 (215 ו-59) במחוז הצפון, 54 (41 ו-13) במחוז זרוע הים, 184 (143 ו-41) במחוז המרכז, 235 (196 ו-39) במחוז זרוע האוויר והחלל, 382 (306 ו-76) במחוז המטכ"ל, 31 (26 ו-5) במחוז העורף, 147 (125 ו-22) במחוז הדרום ו-242 (211 ו-31) במחוז זרוע היבשה.

יחידת בתי הדין הצבאיים

רקע כללי

יחידת בתי הדין הצבאיים היא הרשות השופטת בצה"ל. היא ממלאת במשך השנים תפקיד מרכזי בהטמעת שלטון החוק בצבא, ומשמשת גורם מרכזי בהבטחת פעילותם החוקית והמוסרית של חיילי צה"ל.

בתי הדין הצבאיים פועלים מכוח חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955, ודנים חיילים שעוברים עברות במסגרת שירותם הצבאי. ביחידה בתי דין של ערכאה ראשונה, אשר שוכנים ביפו, בחיפה ובקסטינה, לפי המחוזות השיפוטיים השונים – פיקוד הצפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום, פיקוד העורף, זרוע היבשה, זרוע האוויר והחלל, זרוע הים והמטה הכללי. בית-הדין הצבאי המיוחד שוכן בבסיס רבין בתל אביב, ועומדים בו לדין קצינים מדרגת סגן אלוף ומעלה. בצד כל אחד מבתי הדין המחוזיים פועל גם בית-הדין לתעבורה. בית-הדין הצבאי לערעורים הוא ערכאת הערעור על החלטות ופסקי דין של בתי הדין של הערכאה הראשונה. במקרים חריגים ניתן לבקש רשות ערעור לבית המשפט העליון על פסקי דין של בית-הדין הצבאי לערעורים, בשאלות משפטיות שיש בהן חשיבות, קשיות או חידוש.

בבתי הדין הצבאיים נשפטים חיילים בגין עברות צבאיות ייחודיות, כגון העדר מן השירות שלא ברשות ועברות שעניינן הוצאת נשק מרשות הצבא; בגין עברות שנודעת להן חומרה מיוחדת בצבא, כגון עברות סמים; ובגין עברות פליליות אחרות שבוצעו במסגרת השירות בצבא, כגון גרימת תאונות דרכים קטלניות ועברות מין.

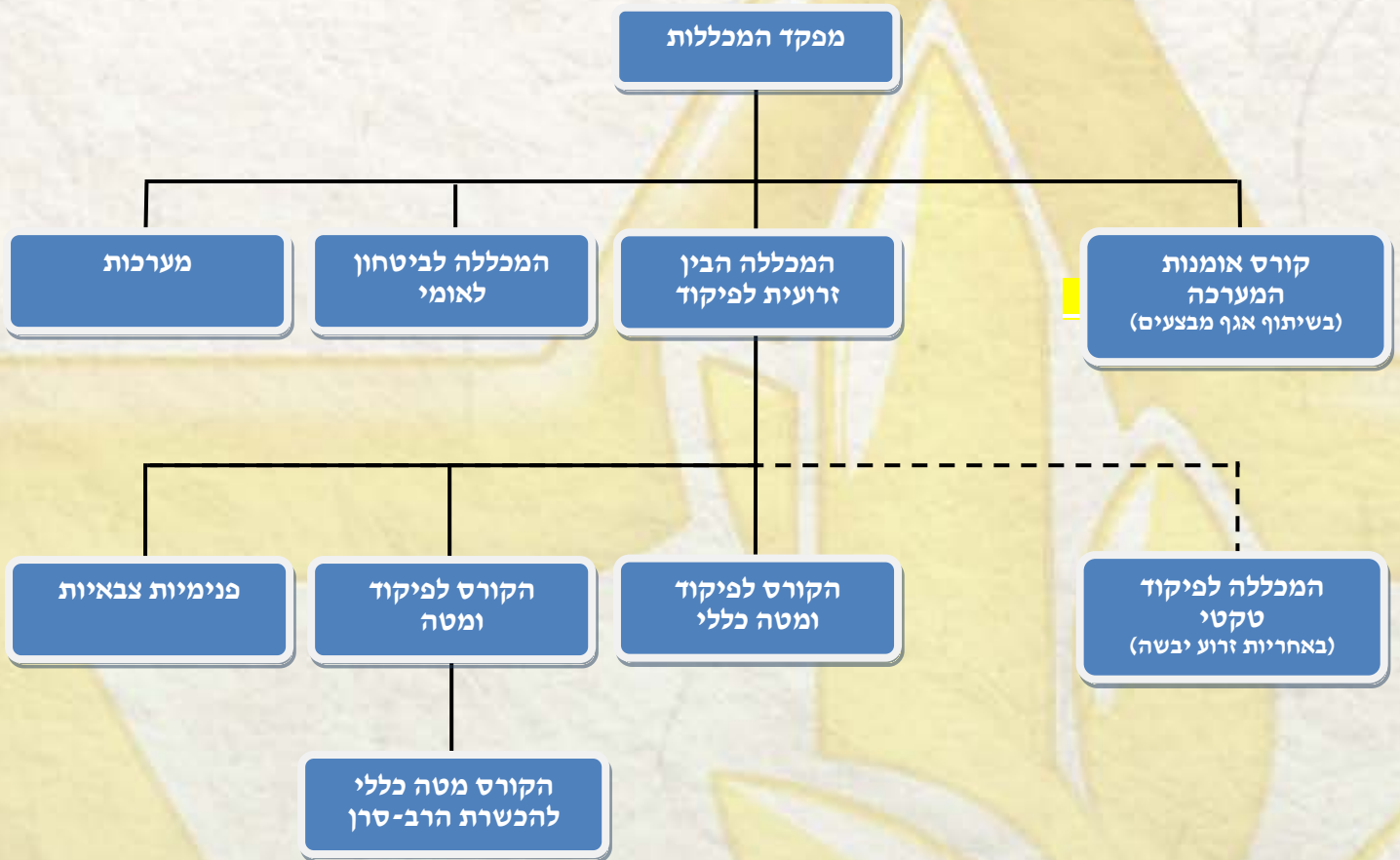
השופטים ביחידת בתי הדין הצבאיים נבחרים על ידי הוועדה לבחירת שופטים צבאיים משפטאים שבראשה שר הביטחון, וחברים בה שר המשפטים, נשיאת בית המשפט העליון, שופט בית המשפט העליון, הרמטכ"ל, ראש אגף כוח אדם, נשיא בית-הדין הצבאי לערעורים, שופט של בית-הדין הצבאי לערעורים ונציג לשכת עורכי הדין. מינויים של השופטים נעשה על ידי נשיא המדינה.

לצד השופטים בשירות סדיר משרתים במילואים שופטי מערכת השיפוט האזרחית – בית המשפט העליון, בתי המשפט המחוזיים, בתי משפט השלום ובתי הדין לעבודה. בחלק מההליכים המשפטיים מרכיב נשיא בית-הדין בהרכב בית-הדין, לצד השופט הצבאי המשפטאי, קציני צבא המשרתים באותו מחוז שיפוט שבו מתנהל המשפט.

בענייני שפיטה אין על שופט צבאי מרות, זולת מרותו של הדין, ואין הוא נתון למרות כל שהיא של מפקדיו.

מאז שנת 2004 הוכפפה לנשיא בית-הדין הצבאי לערעורים יחידת בתי המשפט הצבאיים שפועלת באזור יהודה והשומרון. בבתי המשפט הצבאיים נשפטים תושבי האזור שביצעו עברות על תחיקת הביטחון באזור.

המכללות הצבאיות



ייעוד המכללות:

1. להוות בית ספר להשכלה צבאית גבוהה על-זרועית בו תוכשר כלל הקצונה הבכירה של צה"ל ובו יעוצבו אופיים ושיעור קומתם המקצועי והערכי כמפקדים וקציני מטה בצה"ל.
2. להוות בית הספר הבכיר במדינה לביטחון לאומי לצרכי עיצוב ידע משותף ומתודת עבודה לכלל השירות הציבורי ומערכות הביטחון.

תעודת הזהות של המכללות

1. להוות סמכות ראשית ומובילה בתחום ההכשרה והלמידה לבכירים.
2. להוות מוקד ידע בתחום הביטחון הלאומי, השילוביות והידע הכלל זרועי.
3. לקדם את השילוביות הלכה למעשה.
4. להוות תחנת חובה הכשרתית-חינוכית בדרך לאיוש תפקידים בכירים.
5. לשמש מנוף לפיתוח ולאתגור תפיסות.

תחומי עשייה מרכזיים של המכללות בשנת העבודה 2010:

1. התאמת הקורס לפו"ם כללי לאתגרי הביטחון של המאה ה – 21 תוך הגדלת השיתופיות והשילוביות בין הזרועות.
2. פתיחת מחזור שלישי של הקורס לאומנות המערכה (דרג אל"מ ומעלה).
3. חיזוק קורס פו"ם "אפק" כתחנת חובה לקידום לדרג הסא"ל.
4. בחינת ביצוע קורס מטה כללי לדרג הרס"ן במסגרת המכללה לפו"ם בדגש על מאפייני חניכיו.
5. המשך הטמעת המקצוע הצבאי ותכני ההכשרה בקורסים השונים במכללה לפו"ם בהתאם להנחיות תוה"ד.
6. המשך הסדרה ותיאום רצף ההכשרה מול הזרועות, בתחום הצבאי והאקדמאי.
7. חיזוק הפנימיות הצבאיות תוך שיתוף גורמי אג"ת, אכ"א ומז"י.
8. מיצוב המרכז ללימודי צבא במכללה לפו"ם.
9. המשך קליטת חניכים מצבאות זרים במכללות (מב"ל וקורס פו"ם כללי).
10. המשך הטמעת ניהול הידע הממוחשב ומערכת ה"ברקת".
11. המשך מיסוד והעמקת קשרי הגומלין בין המכללות ובין הזרועות בהקשר ההכשרה במכללה לפו"ם וביתר מדרגות ההכשרה על פי החלטות המטכ"ל.
12. חיזוק מערכת יחסי הגומלין עם המלט"ק.
13. שיפור משמעותי של תשתיות הבינוי וההדרכה במכללות ובפנימיות הצבאיות.
14. קליטת הקב"ש במכללות.

הפרקליטות הצבאית (מפצ"ר)

עם סיום שנת העבודה 2010, גאה הפרקליטות הצבאית להציג, כמדי שנה, דו"ח מסכם המפרט את עיקרי עבודת היחידה ופועלה במהלך השנה החולפת. את מלוא היריעה של התיקים, הסוגיות, הלבטים, האתגרים וההישגים שהיו במהלך השנה, לא נוכל כמובן להקיף בדו"ח זה, אך ננסה, כבכל שנה, לכלול בדו"ח מעט המלמד על המרובה, ולהצביע על העיקר ועל המרכזי.

שנת 2010 הייתה שנה רצופה וגדושה באירועים משמעותיים, למדינת ישראל ולצה"ל, בהם התחדדה מרכזיות תרומתה של הפרקליטות הצבאית לקידום האינטרסים של המדינה וצה"ל. לאורך השנים ניתן לזהות כיצד החזיתות הנלוות לחזיתות הצבאית והמדינית "הקלאסיות", תופסות מקום וחשיבות גוברים והולכים. במהלך השנה האחרונה היינו עדים להתחדדות מקומם המרכזי של הכלים המשפטיים במערכה זו, עד כי ניתן לכנות מערכה זו, בין השאר, כמערכה משפטית לכל דבר ועניין (ויש המכנים אותה אף לוחמה משפטית ממש). הכלים המשפטיים אינם באים רק בשירותם של אלה המבקשים את רעתה של מדינת ישראל, אלא משמשים גם כחלק מההגנה של מדינת ישראל ושל צה"ל אל מול "מתקפה" משפטית זו. במסגרת מערכה זו, הציגה מדינת ישראל לראווה מגוון רחב מאוד מתחומי העשייה של הפרקליטות הצבאית, במטרה להוכיח את שמירתה על כללי המשפט הבין-לאומי במהלך הפעלת כוח ועל היותה מדינה הדוגלת בשלטון החוק.

זאת, החל מההדרכות הניתנות לחיילים ולמפקדים באשר לכללים המשפטיים החלים ביחס למכלול המצבים שהם נדרשים להתמודד עימם, המשך בייעוץ המשפטי השוטף הניתן לגורמי צה"ל ביחס לפעילויות שגרה וחירום כאחד, וכלה בצעדים הננקטים לאכיפת הדין בדגש לאופן בדיקתן של טענות להפרות חוק במהלך פעילות כוחות צה"ל והטיפול במקרים בהם התגלו הפרות מעין אלה.

הדברים באו לידי ביטוי הן במסגרת המשך ההתמודדות עם הטענות שנטענו נגד מדינת ישראל בעקבות מבצע "עופרת יצוקה" (בדגש לדו"ח משלחת הבדיקה של האו"ם לעימות בעזה מטעם מועצת זכויות האדם, בראשות השופט גולדסטון והוועדה שמונתה בהמשך לה, בראשות המלומד כריסטיאן טומושאט) והן במענים שנמסרו לטענות ביחס הטלת הסגר הימי על רצועת עזה ואופן אכיפתו במהלך המבצע למניעת כניסת המשט הטורקי ב-31 במאי 2010 (במיוחד הדברים אמורים ביחס לוועדה הציבורית שמונתה לבדוק את האירוע, בראשות השופט בדימוס טירקל).

כפי שצינתי בראשית הדברים, היקף העשייה ואיכותה, ביחידות השונות של הפרקליטות הצבאית, היה מרשים וראוי לציון. משכך, אסתפק באזכורם, בקליפת האגוז בלבד, של חלק מהעיסוקים המרכזיים במהלך שנת העבודה 2010.

היועץ המשפטי לאזור יהודה והשומרון (איו"ש) וקציניו, המשיכו ללוות את כלל ההיבטים המשפטיים של פעילות כוחות צה"ל וגורמי הביטחון באזור - הן בפן המבצעי-לחימתי, הן בפן ההומניטארי, והן בפן האזרחי. במהלך השנה החולפת, טופלו מאות עתירות לבג"ץ ולבתי המשפט לעניינים מנהליים, תביעות אזרחיות והליכים משפטיים נוספים בנושאי הטיפול של היחידה.

עיסוק מרכזי בפעילות יחידת יועמ"ש איו"ש במהלך מרבית שנת העבודה הנוכחית, היה היישום של החלטת הקבינט המדיני-ביטחוני מסוף השנה שעברה בדבר התליית הבנייה באיו"ש. עיסוק זה עורר סוגיות משפטיות חדשות ומורכבות. עיסוק נוסף שתפס משקל רב השנה, היה ההתמודדות עם תשתיות הטרור "האזרחיות" באיו"ש, בדרג על החרמת כספי טרור ונכסי טרור.

מחלקת הייעוץ והחקיקה (יעח"ק) של הפרקליטות הצבאית, המשיכה להרחיב ולהעמיק את הייעוץ המשפטי לכלל יחידות צה"ל, בתחומים המנהליים, החוקתיים, האזרחיים, הכלכליים, החוזיים ועוד. קציני המחלקה ליוו את הפעילות הצבאית השוטפת על כל גווניה, תוך חתירה לשמירה על אינטרסים של צה"ל וזכויות משרתיו במסגרת עבודות מטה מרכזיות שקודמו בתוך צה"ל ומחוצה לו, ליווי הצעות חקיקה ועוד.

בתחילת השנה נכנס לתוקפו חוק שירות הקבע בצבא ההגנה לישראל (הליכים לעניין החלטות הנוגעות לחיילים בשירות קבע), התש"ע-2010, אשר היה תוצר של עבודת מטה ארוכת שנים. החוק הביא עימו שינוי משמעותי בעניין זכויותיהם הדיוניות של משרתי הקבע, בדגש לנגישותם לערכאות בהשגות על החלטות רשויות הצבא בעניין זכויותיהם. בהתאם, הוקמה ערכאה דיונית חדשה - ועדת ערר - אשר הוסמכה לדון בהשגות משרתי הקבע ביחס להחלטות בעניין זכויותיהם הכלכליות. ההליכים בוועדת הערר מטופלים על-ידי קציני תחום חדש שהוקם במחלקה לצורך כך. מאז כניסת החוק לתוקפו הוגשו לוועדת הערר מעל 30 עררים בנושאים מגוונים, ובהם שחרור מצה"ל, זכויות שכר וזכויות אחרות, מועד פרישה משירות ועוד.

מחלקת הדין הבין-לאומי (דבל"א) המשיכה לפעול אף השנה, להטמעת עקרונות המשפט הבין-לאומי בפעילות המבצעית השוטפת ובתהליך התכנון האופרטיבי של צה"ל. בנוסף, כשנושא הטיפול בתופעת ההסתננות מהגבול עם מצרים תופס מקום גדל והולך, ככל שהתופעה זוכה לעדיפות גוברת בסדר היום הלאומי. לצד זאת, המשיכו קציני המחלקה לפעול לקידום ההבנה בארץ ובעולם של העמדות המשפטיות של מדינת ישראל וצה"ל ביחס לאופן יישום דיני הלחימה במציאות של לחימה א-סימטרית.

לבד מהעיסוק המרובה בהתמודדות עם דו"חות הוועדות שמונו על-ידי מועצת זכויות האדם בעקבות מבצע "עופרת יצוקה", כמו גם הוועדות הבוחנות את האירוע הימי מה-31 במאי 2010, השתלבו קציני המחלקה, במאמצי מדינת ישראל להתמודד עם העלייה המשמעותית בניסיונות ליזום הליכים פליליים נגד בכירים ישראלים ברחבי העולם, מכוח עקרון "הסמכות האוניברסאלית".

במהלך השנה הושקעו מאמצים רבים, בהובלת המחלקה ובית הספר למשפט צבאי, לביסוס והכשרתו של מערך הייעוץ האופרטיבי, באמצעות השתתפות בתרגילים, עריכת הכשרות וימי עיון, לרבות קורס ייעודי בן שבוע למערך, אשר כלל תרגילים והדמיות.

קציני בית הספר למשפט צבאי, נטלו חלק מרכזי בפעילות להטמעת דיני הלחימה בצה"ל, באמצעות העברת הדרכות בדיני לחימה, אשר זוכות לדריסת רגל משמעותית במרבית ההכשרות לפיקוד המערך הלוחם בצה"ל, ובאמצעות השתלבות במנהלת התרגילים והטמעת תרחישים בעלי היבטים משפטיים בתרגילים הנערכים בצה"ל.

בית הספר ממשיך להרחיב את פעילותו הנמרצת, והפיץ מידע משפטי ברחבי צה"ל באמצעות הדרכות ומידעונים. גם בתחום הדין המשמעותי חלה עלייה במספר המפקדים אשר עוברים

הכשרות ובמספר הפניות לקבלת ייעוץ במדור, דבר המתבטא בשימוש אפקטיבי יותר בכלי פיקודי זה (כנלמד מהירידה המשמעותית באחוז ההליכים בהם נדרש סגן הפרקליט הצבאי הראשי להתערב).

הסנגוריה הצבאית המשיכה אף השנה לפעול, ללא לאות, לייצוגם של חיילי צה"ל וקציניו, במקצועיות, בנחישות ומתוך עצמאות מלאה.

במקביל לייצוגם של חיילים בהליכים פרטניים, פועלת הסנגוריה להגדלת המודעות בקרב חיילי צה"ל ומפקדיו לזכויות החיילים בחקירה ובמשפט ולקידומן של יוזמות מערכתיות שונות, במטרה להבטיח את השמירה על זכויות נחקרים ונאשמים. בין יוזמות אלה ניתן למנות את הפניה לשר הביטחון להורות על יישום הוראות החוק בדבר תיעוד חזותי של חקירות גם בצה"ל, הפניה להסדרת נושא חקירת תלונות בעניינם של שוטרים צבאיים ועוד. כבשנים קודמות, גם השנה עסקה התביעה הצבאית באלפי תיקים, בהם תיקים מורכבים וסבוכים, שהחלטות שהתקבלו בהם גררו הדים ציבוריים ממשיים. למרות שיש להצטער על המספר הגבוה של התיקים הפליליים המוגשים נגד חיילי צה"ל, בהחלט ניתן לברך על הטיפול המשפטי המקצועי והאיכותי שנעשה בתיקים הרבים.

השנה נדרשו תשומות ניכרות לצורך הליווי והטיפול בחקירות שנוהלו לבדיקת טענות לביצוען של עבירות במהלך פעילות מבצעית, בדגש על מבצע "עופרת יצוקה". בנוסף, ניתן לציין מספר מגמות בולטות במהלך השנה האחרונה.

כך למשל, במהלך השנה האחרונה חלה עליה במספר התיקים שטופלו על-ידי התביעה הצבאית שעניינם עבירות חמורות, בדגש לעבירות הוצאת נשק, אשר התאפיינו השנה בגניבות רחבות היקף ובעליה בתחכום שיטת ביצוע הגניבה. הדבר בא לידי ביטוי גם בהחמרה ברמות הענישה שהוטלו בגין תיקים מסוג זה.

בנוסף, מתוך החלטה ליתן דגש לטיפול ולאכיפה בתחומים מסוימים, גדל מספר כתבי האישום שהוגשו השנה בגין תאונות דרכים ובעניינם של משתמטים משירות.

במסגרת התביעה, בלטה בפעילות פרקליטות אזור יהודה והשומרון עליה ברמת המורכבות המשפטית בתיקים, וכן עליה במספרן של העתירות לבית המשפט הגבוה לצדק בנוגע להליכים פליליים שנידונו באזור.

השנה עלה בידינו לקדם רפורמה חשובה בתחום אכיפת החוק והמשפט הפלילי בצה"ל, עליה אנו עמלים זה שנים מספר, ואשר נועדה לגשר, עד כמה שניתן, בין הפערים בין תוצאות הלוואי של הליכים פליליים בפני בתי הדין הצבאיים לבין תוצאותיהם של הליכים דומים בפני בתי משפט אזרחיים, תוך מתן מענה לצרכים המיוחדים של מערכת האכיפה הצבאית. אני תקווה שבשנה הקרובה ייכנס לתוקף תיקון החקיקה שגובש במסגרת זו, בו יהיה כדי להקל באופן משמעותי עם מרבית החיילים המורשעים בבתי הדין הצבאיים.

כחלק מהשינוי הארגוני שהיחידה עברה בשנים האחרונות, המתבטא בחיזוק התרבות הארגונית ביחידה, קיימנו במהלך השנה סדנה לבחינת היבטים שונים של השינוי הארגוני שיושם לפני כשלוש שנים ולזיהוי אתגרים וסוגיות נוספים העומדים לפתחנו, בדגש על מסלולי השירות ביחידה וכיווני התפתחותה.

העיסוק בנושא מצוי בראשיתו וקיימת חשיבות רבה להמשך התהליך שהחל בסדנה. סגן הפצ"ר ימשיך להוביל תהליך זה בהתאם לאבני הדרך שסוכמו.

תודות לפעילות מדור האינטרנט, הפניות והמידע, השנה הושקע לא מעט בפיתוח וחיזוק אתר

האינטרנט האזרחי של הפרקליטות הצבאית, שכתובתו: www.law.idf.il. באתר תכנים מגוונים ועדכניים ומומלץ לגלוש ולעיין בו.

אנו רואים חשיבות מרכזית בפרקליטות הצבאית בפיתוח רוח היחידה ובשימור מורשתה. בבחינת דע מאיפה באת ולאן אתה הולך. השנה קיימנו אירוע מורשת, במסגרתו התקיים מפגש של פצ"רים וסגני פצ"רים לדורותיהם, וערב מרגש שהוקדש לזכרו של הפצ"ר השביעי, תא"ל צבי ענבר ז"ל. בעיניי, אין מתאים מכך שבערב המורשת התייחסנו לצביקה ז"ל, שכן במובנים רבים היה הוא נושא הדגל בעיסוק בהיסטוריה של הפרקליטות הצבאית, במורשת שלה ובערכיה. הספר שכתב צביקה ז"ל - "מאזניים וחרב" - הוא הניסיון המשמעותי ביותר להתמקד בתקופה בתולדות הפרקליטות הצבאית, לתעד אותה, לנתח ולהצביע על הדילמות והאתגרים שהיחידה התמודדה איתם וחיבוטי הנפש שעוררו סוגיות שבאו לפתחה, להכרעת אנשיה. דילמות ואתגרים דומים לאלו אותם אנו חווים גם בימים אלה.

בנוסף, קיימנו במהלך השנה אירועים לכבוד פרישתם של קצינים בכירים שפרשו בשנים האחרונות מהפרקליטות הצבאית, ובראשם סגן הפצ"ר הקודם, אל"ם דני עפרוני. מי שנטלו חלק מרכזי בארגון אירועים אלה, ובלעדיהם לא ניתן היה לבצע את הפעילויות הענפות שנעשו במהלך השנה, הם קציני וחיילי ענף ארגון וכוח אדם, וכן תחום מחשוב, אשר המשיכו לתמוך את עבודתה המשפטית של הפרקליטות הצבאית ותרמו לעבודתה היעילה והמקצועית של היחידה. לאור מגמה כלל-צה"לית של ירידה מסויימת במספר המתגייסים למסלול העתודה האקדמאית בשנים האחרונות, נעשו במהלך השנה מאמצים רבים במטרה להגדיל את מספר העתודאים במסלול העתודה במקצוע המשפטים. השנה, בהובלת ענף ארגון וכוח אדם ובית הספר למשפט צבאי, ערכנו כנסים ופעילויות לעידוד מועמדים לשירות ביטחון להצטרף למסלול העתודה במשפטים ולשימור הקשר עם העתודאים שהצטרפו למסלול בכל מהלך לימודיהם ועד לחזרתם לשירות. מאמצים אלה נשאו פרי, והיינו עדים לעלייה של ממש בהרשמה למסלול העתודה במשפטים - מגמה שאנו נמשיך במאמצים לשמרה ולחזקה.

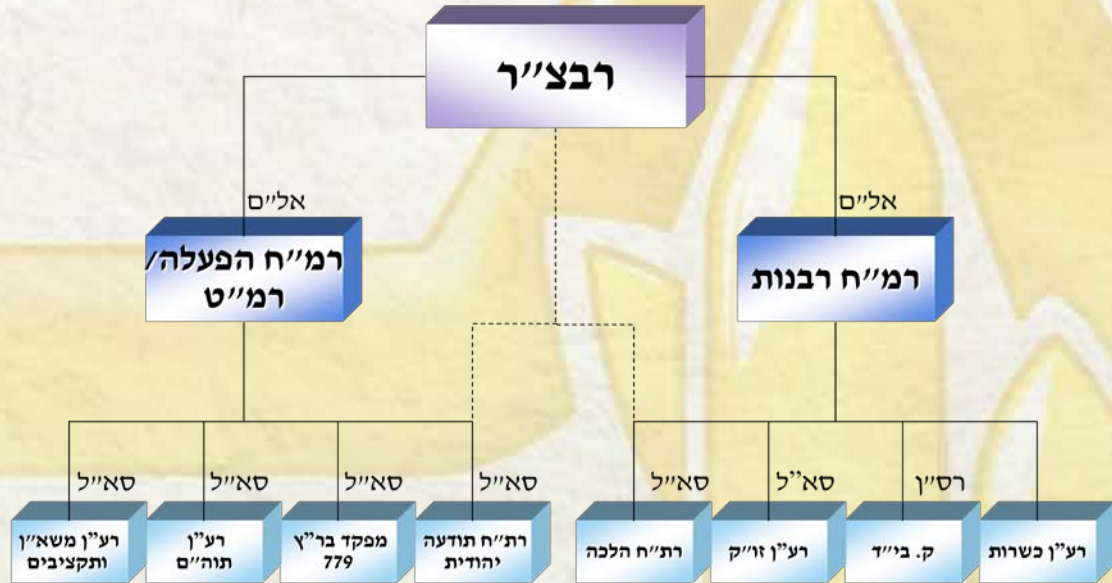
בשנת 2011 עומדים בפני מדינת ישראל וצה"ל אתגרים רבים ומגוונים, בחזיתות שונות, ובכלל זה בחזית המשפטית. אתגרים אלו אינם מרפים את ידינו ואנו, כחלק מצה"ל, נידרש כולנו לתרום את חלקנו ולהירתם למשימות השונות, המצויות לפתחנו. אני סמוך ובטוח שגם השנה נעמוד בכך באופן מיטבי, נעניק לצה"ל שירות משפטי מקצועי ואיכותי, מתוך עצמאות שיקול הדעת ונסייע בחיזוק ביטחונה וחוסנה של ישראל.

בה בעת, נמשיך גם השנה את הבדיקה העצמית, את יישום מסקנות התהליך הארגוני שעברה היחידה, ואת הלמידה המתמדת, את טיפוח רוח היחידה והאווירה המשפחתית השורה בה, ברוח ערכי היחידה והמורשת שלה.

- ניתן למצוא את דו"ח סיכום הפעילות המלא של הפרקליטות הצבאית לשנת 2010 באתר הפרקליטות הצבאית: www.mag.idf.il/sip_storage/FILES/7/967.pdf

בי"ה

הרבנות הצבאית (רב"צ)



1 מתוך



1. יעוד

- א. להוות סמכות מקצועית ראשית בנושאים תורניים ובנושאים הקשורים לענייני הדתות בצבא.
- ב. להוות סמכות בלעדית לפסיקה הלכתית בנושאים הקשורים בשירות צבאי ובמשימות צבאיות.

2. תפקידים

- א. כל התפקידים המפורטים בהמלצה לעדכון הפ"ע 2.0201 – קציני החיל הראשיים המגדירה תפקידים משותפים לקציני החילות והמטה המקצועי ואחריותו של הרב הראשי לצה"ל.
- ב. לייעץ לרמטכ"ל ולגורמי המטכ"ל לגבי כל ענייני הדת בצבא לרבות דתות המיעוטים.
- ג. להוציא הנחיות והוראות מקצועיות בענייני דת בצבא בשגרה ולשעת חירום.
- ד. לשאת באחריות הכוללת לתהליך זיהוי גופות חללי צה"ל, במקרים בהם נדרש זיהוי רפואי או זיהוי שלא עפ"י הכרות אישית.
- ה. להוציא הנחיות בדבר קבורת חללי צה"ל בני כל הדתות בתיאום עם גופי אכ"א.
- ו. פיתוח התודעה היהודית בנושאים תורניים בקרב מפקדי וחיילי צה"ל - לבנות, להפעיל ולהטמיע תוכניות לפיתוח תודעה יהודית בנושאים תורניים לחיזוק רוח הלחימה של חיילי ומפקדי צה"ל.
- ז. לרכז את התכנון וההפעלה של שירותי דת ביחידות הצבא, ובכללן: כשרות, בתי כנסת, טיפול בענייני אישות, שמירת השבת, קיום מסורת חגי ישראל מועדי דתות המיעוטים וימי עיון לחייל הדתי.
- ח. לרכוש ולספק ציוד דת יחידתי ואישי ליחידות.
- ט. להשגיח על כשרות המזון בהתאם לחוק איסור ההונאה בכשרות.
- י. לייצג את הצבא לפני מוסדות דת אזרחיים בכל העניינים הנוגעים לדת.
- יא. להפעיל את בית הדין הרבני הצבאי לפתרון בעיות גיור של חיילים המעוניינים בכך, ועגינות נשות חיילי צה"ל המוגדרים כנעדרים.
- יב. להוות סמכות תגבורת ולשאת באחריות לאיוש כ"א בסמכות רב"ץ בסדיר ובמילואים בהתאם לסמכויות שהוענקו לו.
- יג. לבצע הכשרות והשתלמויות לכלל בעלי התפקידים שבסמכות רב"ץ בסדיר ובמילוי.

3. תפקידים נוספים בחרום

- א. להוציא הנחיות מתאימות בתחומי אחריות הרבנות בעת לחימה.
- ב. לאשר תכניות פיקודיות לפינוי חללים ולגבש הערכת מצב בנושא הטיפול בחללי צה"ל.
- ג. להפעיל את יחידות המטכ"ל לטיפול בחללים.
- ד. לבצע הכשרות בחירום של כ"א רב"ץ עפ"י הנחיות אכ"א.

עיקרי הפעילות בשנת 2010:

• הלכה:

1. הכשרה והדרכה הלכתית לסגלי הרבנות הצבאית.
2. בקרה על נושא ההלכה ביחידות.
3. הכשרה והדרכה הלכתית לחיילים ומפקדים.
4. כתיבה וריכוז ספרות הלכתית ופרסומה.
5. השתלבות בפרויקטים מרכזיים בתחום הבינוי בצה"ל.
6. תו תקן הלכתי מחייב לפרויקטים בתחום הבינוי, התקשוב ואמצעי הלחימה.

• שבת:

1. תפעול מעבדה למתן פתרונות הלכתיים טכנולוגיים לבעיות שבת / חג.
2. מיפוי כלל המשימות בשגרה ובביטחון השוטף וקביעת נהלי שבת / חג לכל משימה.
3. פרסום נהלי שבת וחג בקרב הרבנים, החיילים והמפקדים.
4. התקנת עירוב שבת במחנות הקבע, במאהלים, במוצבים ובמחסומים.
5. עיגון נהלי שבת / חג בפקודות הצבא.

• כשרות:

1. הטמעת הכשרות ופיקוח ביחידות בדגש על יחידות קצה ומוצבים.
2. מתן מענה בתחום הכשרות לכלל גופי הביטחון.
3. מתן מענה בתחום הכשרות למשלחות צה"ל בחו"ל.
4. מבצע פסח על כל שלוחותיו.
5. מתן מענה לדרישות מהדרין בכלל יחידות הצבא.
6. הרחבת מעגל הספקים, על פי דרישות משרד הביטחון.
7. אישורי תכניות בניה ושיפוץ מטבחים.

• תודעה יהודית:

1. חיזוק רוח הלחימה והחתיירה לניצחון.
2. חיזוק התודעה יהודית אצל חיילי צה"ל ומפקדיו.
3. חיזוק ותמיכה בעולמו הרוחני של החייל והמפקד הדתי.
4. פרסום חומר איכותי למפקדים, רבנים וחיילים.
5. מיסוד תוכנית תודעה יהודית בחלק מבסיסי ההכשרה.
6. מיסוד פעילות "המדרשה הניידת" למתן מענה בנקודות הקצה.
7. עדכון אתרים בצה"ל לנט ואתר באינטרנט.

• תורה הדרכה ומטה:

1. המשך ארגון מערך המילואים של הרבנות הצבאית.
2. פרסום הוראות הרב הראשי לצה"ל.

3. ביצוע השתלמויות סגלי רבנות צבאית בסדיר ובמילי.
4. המשך כתיבת התורה החיילית.
5. הכנת מערכי הדרכה בתחום הטיפול בחללים.
6. סיום ארגון והקמת יחידות מטכ"ל לטיפול בחללים.

• משאבי אנוש:

1. איוש תקני הרבנות הצבאית בהתאם למבנה הארגוני.
2. מיסוד תהליכי איתור מיון והערכת סגל.
3. מתן מענה מקיף ושלים לסוגיית איוש מקצועות הרבנות הצבאית.
4. מימוש פוטנציאל חיילי חובה רבנות צבאית לקורס קצינים.
5. השלמת איוש דרג השדה במילואים.

• מערך הטיפול בחללים וזיהוי וקבורה:

1. הערכות ארגונית לביצוע קבורה בהיקפים גדולים, התאמת היחידות הקיימות והקמת גופים נוספים לביצוע המשימה.
2. ביצוע מבחני קבלה וקליטה בתיק חלל ממוחשב במסגרת פרויקט הנפגעים והשלמת פרק יחידת חקירות זיהוי.
3. התאמת מערך הרבנות בלוגיסטיקה המרחבית לצרכים כלקח ממלחמת לבנון השנייה.
4. תפעול המרכז לאיסוף נתוני חלל שנפתח במבצע "שינוי כיוון" כמרכז לאיסוף נתוני חלל בשגרה.
5. מעקב אחרי הקמת המרכז הארצי לטיפול בחללים הקבוע בצריפין.
6. סיום הסבת מאגר טביעות האצבעות – למאגר דיגיטאלי.
7. שדרוג ורענון ציוד המחשוב במדור זיהוי רפואי ותקצוב אחזקה שוטפת של המדור.
8. הערכות לפריסת מערכות בחרום ובתרגילים.
9. מיסוד תהליכי השוואת טביעת אצבע ו- D.N.A. מול משטרת ישראל.
10. הדרכת חיילי המרכז לאיסוף נתוני חלל בפקודים, 6017, ויחידת חקירות זיהוי (בשימוש מערכת הנפגעים).

עיקרי פעילות לשנת 2011:

• הלכה:

1. הטמעת נהלים בכול הרנות המופיעים בפרסומים הלכתיים.
2. מיסוד ותקנון המעבדה למתן פתרונות הלכתיים טכנולוגיים לבעיות שבת / חג.
3. הכשרה והדרכה הלכתית לסגלי הרבנות הצבאית.
4. בקרה על נושא ההלכה ביחידות.
5. הכשרה והדרכה הלכתית לחיילים ומפקדים.

6. כתיבה וריכוז ספרות הלכתית ופרסומה.
7. המשך השתלבות בפרויקטים מרכזיים בתחום הבינוי בצה"ל.
8. הטמעת פתרונות טכנולוגיים בתחום הבינוי, התקשוב ואמצעי הלחימה.
9. שדרוג עירובי הקבע בצה"ל.
10. תקנון ערכות עירוב לצבא המילואים

• כשרות:

1. הטמעת הכשרות והפיקוח – בדגש על יחידות קצה ומוצבים.
2. מענה בתחום הכשרות לכלל גופי מערכת הביטחון.
3. מענה בתחום הכשרות למשלחות צה"ל בחו"ל.
4. מבצע פסח – היערכות – הדרכה ופיקוח לכלל מערכת הביטחון.
5. המשך היערכות וניפוק מזון בפיקוח שמיטה.
6. טיפול במזון מהדרין – הכנסת לוח מזון נוסף בתיאום ושיתוף מרכז מזון.
7. הרחבת מעגל הספקים על פי דרישת משרד הביטחון.
8. אישור תכניות בניה ושיפוץ מטבחים.
9. טיפוח כ"א סדיר העוסק בכשרות.

• תודעה יהודית:

1. הרחבת התוכניות בבסיסי ההדרכה ובאימונים.
2. הטמעת פעילות תודע"י ע"פ הוראות רבצ"ר.
3. מיסוד נהלים ופקודות.
4. השלמת פיתוח ארגז הכלים למפקדים ורבני היחידות.
5. המשך מתן מענה בשוטף לביקוש הגובר והולך.

• זיהוי וקבורה:

1. מעקב אחרי סיום הקמת המרכז הקבוע בצריפין והערכות לקבלתו.
2. הערכות ארגונית לביצוע קבורה בהיקפים גדולים, התאמת היחידות הקיימות והקמת גופים נוספים לביצוע המשימה.
3. הערכות לפריסת מערכות בחרום ובתרגילים.

• תורה הדרכה ומטה:

1. סיום ארגון יחידות הרבנות המטכ"ליות לטיפול בחללים בכוונה להביא את היחידות למבצעות.
2. הסדרת תקינת הרבנות הצבאית בקרית ההדרכה.
3. אשור ופרסום פקודות קבע ארגוניות של הרבנות הצבאית.

4. מימוש פרויקט "קשת טעמים" והמשך יישומו ע"פ עקרונות שנקבעו ע"י הרבנות הצבאית.
5. ביצוע הכשרות, השתלמויות ואימונים איכותיים ואפקטיביים להעלאת רמת הכשירות ביחידות הרבנות וסגלי הרבנות הצבאית.
6. כתיבה ועדכון ספרות תורתית לכלל תחומי הרבנות הצבאית.
7. פרסום עדכונים להוראות הרב הראשי לצה"ל.

• משאבי אנוש:

1. איוש תקני הרבנות הצבאית.
2. מיסוד תהליכי איתור מיון והערכת סגל.
3. מתן מענה מקיף ושלם לסוגיית איוש מקצועות הרבנות הצבאית.
4. מימוש פוטנציאל חיילי החובה של הרבנות הצבאית לקורס קצינים.
5. עליה באחוז איוש קצונת המיל'.
6. מימוש פוטנציאל חוגרים במיל' בכלל צה"ל, בדגש על זרוע היבשה.
7. איוש תקני היחידות המטכ"ליות לטיפול בחללים בחירום.

• לוגיסטיקה:

1. חלוקת המשאבים הלוגיסטיים ליחידות הקצה באופן מיטבי.
2. שיפור המוכנות לחירום.

צה"ל בשירות הציבור

דרכי התקשרות עם יחידות צה"ל המספקות
שירות לציבור

אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)

מוקדי שירות לציבור בחיל הרפואה

מזו"ר – מוקד זימון תורים ומידע רפואי:

מערכת זו מאפשרת לחיילים גישה למערכת שמטפלת ב:

- זימון תורים למרפאות מומחים
- מידע רפואי

אזרחי – 03-9489999 – מטכ"לי – 0333-9999

המזו"ר מאויש בין השעות 00:22-00:08 בימים א'-ה'.

ובין השעות 00:12-00:08 ביום ו'.

מוקד פר"ח – מוקד פניות רפואיות חיילי:

מערכת זו מאפשרת לחיילי פיקוד הצפון שנתקלו בבעיות בקביעת תורים וקבלת מענה רפואי גישה למערכת שמטפלת ב:

- פניות בנוגע לקשיים בירוקראטיים / אחרים בבוא החיילים לקבלת טיפול רפואי.
- כל שאלה או פניה הנראית מוצדקת לחייל/ בני משפחתו הנוגעת לטיפול רפואי בצה"ל.

מוקד פר"ח מאויש בין השעות 00:17-00:08 בימים א'-ה'.

טלפון: אזרחי – 03-9489999 שלוחה 3 מטכ"לי – 0333-9999 שלוחה 3.

מרפאות אזוריות - חברת "ביקורופא"

מספר טלפון	שעות פעילות	מיקום	מרפאה
04-9000099	א-ה' – 08:00 עד 17:30 בבוקר למחרת. ו- משעה 12:00 ועד יום ראשון בשעה 08:00 בבוקר ברציפות.	הרצל44, נהריה	מרפאת 'ביקורופא' - קופ"ח כללית - נהריה
04-8507350	א-ה 06:30 עד 17:00 למחרת ו' – 09:00 עד 14:00. מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת השבת ועד 06:30 למחרת.	יפה 145, חיפה	מרפאת 'ביקורופא' חיפה (מיון קדמי)
09-8856927 09-8857022	א-ה 01:00 עד 17:00 בלילה. ו' – 09:00 עד 14:00.	היצירה 6, נתניה (ליד IKEA)	מרפאת 'ביקורופא' נתניה (מיון קדמי)

	מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת השבת ועד 01:00 בלילה.		
02-6542905 02-6540943	א-ה 17:00 עד 06:30 למחרת ו' – 09:00 עד 14:00. מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת השבת ועד 06:30 למחרת.	בית הדפוס 22, גבעת שאול, ירושלים	מרפאת 'ביקורופא' ירושלים (מיון קדמי)
03-6272350	א-ה 17:00 עד 06:30 למחרת ו' – 09:00 עד 14:00. מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת השבת ועד 06:30 למחרת.	יגאל אלון 90 (מרכז אשדר) כניסה ד', קומה 1, ת"א	מרפאת 'ביקורופא' תל אביב (מיון קדמי)
03-9524607 03-9523904	א-ה 17:00 עד 01:00 בלילה. ו' – 09:00 עד 14:00. מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת השבת ועד 01:00 בלילה.	לזרוב 33 קומה ב' (צמוד לקניון הזהב), ראשון לציון	מרפאת 'ביקורופא' ראשון לציון (מיון קדמי)
08-9714626 08-9750700	א-ה 17:00 עד 01:00 בלילה. ו' – 09:00 עד 14:00. מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת השבת ועד 01:00 בלילה.	יגאל ידן 41, מודיעין	מרפאת 'ביקורופא' מודיעין (מיון קדמי)
08-8665828	א-ה 17:00 עד 01:00 בלילה. ו' – 09:00 עד 14:00. מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת השבת ועד 01:00 בלילה.	רובע ד', רח' שפירא 25, אשדוד, (צמוד לבנק הפועלים)	מרפאת 'ביקורופא' אשדוד (מיון קדמי)
08-6655559	א-ה 17:00 עד 06:30 למחרת ו' – 09:00 עד 14:00. מוצ"ש – חצי שעה לאחר צאת שבת עד 06:30 למחרת.	יצחק בן צבי 9 באר שבע	מרפאת 'ביקורופא' ב"ש (מיון קדמי)

אגף כוח האדם (אכ"א)

1. קצינת פניות הציבור

ניתן לפנות לקצינת פניות הציבור באכ"א (קפ"ץ) בכל עניין שימצא לנכון, אם בטענה, תלונה, הערה, בקשה, הארה, תודה ועוד.

טלפון : 03-5691000

אתר קצינת פניות הציבור באינטרנט : www.aka.idf.il/main/kapatz

2. מיטב

מועמדים לשירות ביטחון (מלש"בים) יכולים לפנות במישרין למרכז המידע למתגייסים בשאלות הנוגעות להליכי המיון והגיוס לצה"ל. ניתן גם לקבל מידע באתר עולים על מדים או דרך לשכות הגיוס הפזורות ברחבי הארץ.

טלפון : 03-7388888 או *3529 (גיוס*)

אתר "עולים על מדים" באינטרנט : www.aka.idf.il/giyus (יש להתחבר לאתר באמצעות

הקוד האישי המצוי בצו הראשון שנשלח לבית המלש"ב בדואר).

לשכות הגיוס לצה"ל

טלפון	כתובת	לשכת הגיוס
03-7388888	מחנה תל השומר - שער קיראון ד.צ 01215,	תל השומר
04-8600700	רח' עומר אל כיאם 12, חיפה ד.צ 01222	חיפה
08-6298888	רח' יד ושם 22, שכונה ג', באר שבע ד.צ 01228	באר שבע
03-7386666	רח' רש"י 103, ירושלים-מיקוד 94391 ד.צ 01224	ירושלים
04-6729800	רח' אלחדיף, טבריה, מיקוד 14200, ד.צ 01231	טבריה
03-7374994	--	מדור סיירות
03-7374936	--	פקס מדור סיירות
03-7386666	--	מרכז שירות קד"צ (קדם-צבאי)

3. קציני הערים: ניתן לפנות טלפונית לקציני הערים ברחבי הארץ:

שעות קבלת קהל		טלפון אזרחי	כתובת	קצין העיר
ו'	א' - ה'			
8-13:00	8-17:30	08-6302355	רח' מדיין 1	אילת
--	8-17:30	08-8527195	רח' הראשונים 43	אשדוד
--	8-17:30	08-6793326/47	רח' בן גוריון 84	אשקלון
8-12:00	8-17:30	08-9903137	רח' גרשון 49	באר שבע
8-12:00	8-17:30	04-8610500	רח' יפו 145 א'	חיפה
8-12:00	8-17:30	04-6729836/40/44	רח' הפרחים 1	טבריה
8-12:00	8-17:30	02-5697006/4	רח' הלל 27	ירושלים
8-12:00	8-17:30	04-9957114/5	רח' קרן היסוד 3	נהריה
8-12:30	8-17:30	09-8972674	רח' שמואל הנציב 32	נתניה
8-12:00	8-17:30	04-6095408/9	רח' ברקן 14	עפולה
--	8-17:30	04-6906529	רח' הרצל 39	קרית שמונה
--	8-17:30	03-9503636	רח' בנימין פיין 1	ראשלי"צ
8-12:00	8-17:30	08-9374405	רח' סמילנסקי 12	רחובות
8-12:00	8-17:30	03-6794300	רח' זלמן שניאור 14	תל אביב

4. שירות מילואים:

מוקד המילואים פועל בין הימים א'-ה' בין השעות 08:00-19:00

טלפון: 03-7379500 פקס: 03-7377721

מרכז התנדבות לשירות מילואים: 03-5693808/7

אגף המבצעים (אמ"ץ)

דובר צה"ל

ענף קשרי ציבור, מדור צבא-חברה:

לתיאום ביקורי אזרחים במחנות צה"ל, תאום הרצאות גורמי צבא בפורומים אזרחיים או תאום להקות צבאיות ותזמורת צה"ל לאירועים אזרחיים.

- טל': 03-5695315, 03-5694850, 03-5696893
- פקס: 03-5693971.

ענף קשרי ציבור, מדור פניות הציבור:

סיוע לחוקרים, סופרים וסטודנטים, סיוע להפקות, טיפול בפניות ציבור ובפניות לפי חוק חופש המידע.

- טל': 03-5695757, 03-5695067, 03-5695068.
- פקס: 03-5693971.

ענף קשרי ציבור, דסק ארגונים בין לאומיים:

לפניות ארגוני זכויות אדם ו-NGO's:

- טל': 03-5691842, 03-5691811.
- פקס: 03-5693971.

ענף קשרי ציבור, מדור ארגונים יהודיים וממשל בין-לאומי:

ביקורי משלחות מחו"ל במחנות צה"ל, תאום תדרכים למשלחות מחו"ל, תאום שליחויות הסברה לחו"ל, טיפול בפניות ממשל מחו"ל:

- טל': 03-5695756, 03-5691654, 03-5691656, 03-5691655.
- פקס: 03-5699374.

אגף התכנון (אג"ת)

תחומי האחריות של מחלקת תשתית ופריסה כוללים - תכנון וגיבוש פריסת הקבע של יחידות צה"ל, מתקנים, מחנות, שטחי אש וכ"י, ייצוג שר הביטחון בוועדות התכנון המחוזיות, הגבלות בנייה, הקמת אנטנות סלולאריות, הגנת הסביבה ברמת המטה הכללי, לרבות תכנון, יישום התוכנית הרב-שנתית לתשתית ופריסה ולהגנת הסביבה.

• דרכי התקשרות עם בעלי התפקידים במחלקת תשתיות ופריסה – ראש ענף תשתית ופריסה וראש ענף תכנון:

1. טל' 03-5690480

2. כתובת: ד"צ 01102 צה"ל

3. דוא"ל: top@idf.gov.il

זרוע האוויר והחלל (ח"א) – גורמי קשר עיקריים

1. מכללות טכנולוגיות-בי"ס תיכון טכנולוגי-מקצועי, רב מסלולי המוכר ע"י משרד החינוך ומקנה תעודת בגרות, תעודה טכנולוגית, תעודת טכנאי ותעודת הנדסאי. המכללה מציעה שלוש מגמות לימוד עיקריות: הנדסת מכונות תעופה, הנדסת מערכות בקרה ואנרגיה, הנדסת אלקטרוניקה ומחשבים. דרכי ההתקשרות עם המכללה הטכנולוגית הן בדואר בטלפון ובפקס.

דואר: ד.צ. 02229

טלפון: 04-697721, 04-8697961

2. מוזיאון חיל האוויר והחלל- מהווה מרכז לאומי שתפקידו לשמר את מורשת חיל האוויר והחלל ולחקור אותה. המוזיאון פתוח לכלל ציבור ישראל ומוצגים בו דגמי כלי הטיס השונים שהיו ושנמצאים בשימוש בחיל האוויר והחלל. דרכי ההתקשרות עם המוזיאון הן בטלפון ובאינטרנט.

טלפון: 08-9906853/5

www.iaf-museum.org.il

3. ביטאון חיל האוויר והחלל – בביטאון מפורסם מדור שאלות תשובות, "דואר אוויר". במסגרת המדור עונה הביטאון לשאלות הקוראים העוסקות בנושאים הקשורים לחיל האוויר והחלל, תעופה אזרחית וצבאית, היסטוריה אווירית, טכנולוגיה וחלל ומורשת חיל האוויר והחלל. למדור ניתן להפנות שאלות באמצעות הירחון ואתר האינטרנט של חיל האוויר והחלל.

דרכי ההתקשרות עם הביטאון הן בדואר, בפקס או באינטרנט.

דואר: ביטאון זרוע האוויר והחלל, ד.צ. 01560. צה"ל.

פקס: 03-6067735.

אי מייל: webmaster@iaf.co.il

אתר אינטרנט: www.iaf.org.il

זרוע היבשה (ז"י)

- בית הספר למודיעין שדה : 08-9909339
- בה"ד 1 : 08-9556202
- בה"ד 12 : 03-9576896
- בית הספר לשריון : 08-6351202/3
- בית הספר לתותחנות שדה : 08-6508349
- מחנה שיזפון : 08-6354477
- מתקן אדם : 03-9726202
- וינגייט : 09-8972278
- מרכז לאומי לאימוני יבשה (מל"י) : 08-9909713
- בית הספר להנדסה צבאית : 08-6352990
- בית הספר למפקדי כיתות וחיל רגלים : 08-6590319
- בסיס טירונות זיקים : 08-6794200
- בסיס טירונות ניצנים : 08-6278217
- בסיס טירונות דותן ("מחנה 80") : 04-6278217

זרוע הים (חה"י) - טלפונים לרווחת הציבור

מרכז המידע של חה"י : 03-7377777

פיקוד המרכז (פקמ"ז)

מרפאות מרחביות :

חטיבה מרחבית מנשה :

מס"ד	מיקום הצוות	מטכ"לי
1	מפקדת חטיבה (עין שמר)	057-7646293
2	דותן	057-7646253
3	שקד	057-7642463
4	ניידת טיפול נמרץ חטיבתית	057-7966871
5	משימתי גלבוע	057-7645095

חטיבה מרחבית שומרון :

מס"ד	מיקום הצוות	מטכ"לי
1	מפקדת חטיבה (מחנה חורון)	057-7648311
2	חורון	057-7646075
3	שבי שומרון	057-7641857
4	תפוח	057-7644551

חטיבה מרחבית אפרים :

מס"ד	מיקום הצוות	מטכ"לי
1	מפקדת חטיבה (מחנה קדום- קדומים)	057-7646156
2	יקיר	057-7641849
3	צופים	057-7641843
4	בארותיים	057-7642878

חטיבה מרחבית בנימין :

מס"ד	מיקום הצוות	מטכ"לי
1	מפקדת חטיבה (בית אל)	057-7643098
2	חלמיש	057-7966842
3	לוז	057-7642104
4	מחנה רמה	057-7644636
5	מכבים (ליד המחסום)	057-7646097

חטיבה מרחבית עציון :

מס"ד	מיקום הצוות	מטב"לי
1	מפקדת חטיבה (צומת הגוש)	057-7966822
2	תקוע	057-7645102
3	הר גילה	057-7645100
4	כרמי צור	057-7640048

חטיבה מרחבית יהודה :

מס"ד	מיקום הצוות	מטב"לי
1	מפקדת חטיבה (הר מנור)	057-7644552
2	חרסינה	057-7966808
3	עתניאל	057-7960054
4	מערת המכפלה	057-8173550 057-7640946
5	שקף	057-7644381

חטיבה מרחבית (הבקעה) :

מס"ד	מיקום הצוות	מטב"לי
1	מפקדת חטיבה (מחנה אריה)	05781-80455
2	היפר	05781-80377
3	מחנה מול נבו	05781-80421
4	תרצה	05781-80401
5	בקעות (מפקדת חטיבה 900)	05781-32557

נציגות דובר צה"ל פיקוד מרכז (אזרחי בלבד):

נציגות : 02-5305026, 02-5305604, חמ"ל : 02-5305027, 02-5305601
פקס : 02-5305776

לשכת דובר המנהל האזרחי באזור יהודה ושומרון:

טלפון : 02-9977372, 02-9977001 פקס : 02-9977341

קצינת פניות הציבור בפיקוד מרכז:

טלפון : 02-5305104 פקס : 02-5305724

מרכז תיאום אימונים וטיולים בפיקוד מרכז:

טלפון : 02-5305042 טלפקס : 02-5305511

פיקוד הצפון (פצ"ן)

טלפונים של מרפאות צבאיות :

מסכ"לי	מטכ"לי	אזרחי	אחראי מרפאה
0492-5333	04-6975333		מישר
0498-2543 0498-2574/76	04-9538543/574/576		אליקים
0493-3406	04-6278406		מחנה 80
0491-3470	04-6513470		חוות השומר (אילנייה)
0403-3678	04-6966678		אסטרא
0405-4366	04-9540366		שייטת 13-עתלית
0402-7641	04-9108641		אביבים
0403-4322			צנובר
04913522	04-6513522		שמשון
0402-5479	04-6928479		בירנית
0406-6366	04-6916366		עמיעד
0303-4543 0303-6588	03-9574543		בה"ד 10
0406-9421	04-6917421		מר"ג (פילון)
0402-9321 0402-9334	04-6906321		גיבור-769
0405-4515/33	04-9540533/15		כלא 6 (עתלית)
0402-7340	04-9106340		מפח"ט 300
0408-9314	04-6079314		נעורה
0706-9757	08-9909757		באליש
	04-9000099		נהריה
04919331 04919318	04-6919331 04-6919318		מחווה אלון
0406-3394	04-6979394		פצ"ן 63 (מחנה פצ"ן)
0402-9651	04-9109651		בית הלל
0403-7426	04-6977426		מפח"ט 474
0469-4304	04-8300304		מרפאה מרפ"א צפון
04055280 04055224			מרפאת בא"ח 1 (רגבים)
0304-7290/9654			תה"ש
0403-3661			גלדיולה
0402-6329			מצפה עדי
0402-4332 6642004			לימן
0402-7739			זרעית
0402-9730			נחל שיאון
0403-3376			משל"ט חרמון

פיקוד העורף (פקע"ר)

מראות וצוותי רפאה בכוננות, דרכי תקשורת - מרחב פיקוד העורף

גזרת מחוז צפון

מס"ד	מקור הצוות	מיקום הצוות	טלפונים	הערות
1	בסיס רמת-דוד	רמת – דוד	א"י: 5013029 מטכ"לי: 0408-2076/2411/3802 אזרחי: 04-6092411	סמכות הפעלה: פיקוד צפון, פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל כוננות 24 שעות
2	חוות השומר	אילנייה	מט': 0491-3470 אז': 04-6513470	סמכות הפעלה: פיקוד צפון, פיקוד העורף, מרכז שירותי רפואה (משר"פ) שעות פעילות: א'ה' 08:00-17:30 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש * העדר נהג אמבולנס
3	מחווה אלון	הר ליבנים	מטכ"לי: 04919331 אזרחי: 04-6919331/18	סמכות הפעלה: פיקוד צפון, פיקוד העורף, מרכז שירותי רפואה (משר"פ) שעות פעילות: א'ה' 08:00-17:00 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש
4	בסיס חיפה	חיפה בת-גלים	מטכ"לי: 0405-3716 אזרחי: 04-8693716	סמכות הפעלה: זרוע היס, פיקוד העורף כוננות 24 שעות
5	הטכני פוסט	חיפה צ'ק פוסט	מטכ"לי: 0407450/223 אזרחי: 048697450/223	סמכות הפעלה: פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל שעות פעילות: א'ה' 8:00-17:00 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש
6	בסיס טירונים (בט"ר) דותן (מחנה 80)	פרדס חנה	מטכ"לי 0493-3321/7 אזרחי: 04-6278321/7	סמכות הפעלה: פיקוד העורף בכוננות 24 שעות לא בכוננות בסופ"ש
7	בסיס הדרכה זרוע היס	חיפה	מט': 0405-3354/3522 0405-3752	סמכות הפעלה: זרוע היס, פיקוד העורף שעות פעילות: א'ה' 08:00-17:00 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש

גזרת מחוז מרכז

מס"ד	מרפאה	מיקום הצוות	טלפונים	הערות
8	בסיס פלמחים	פלמחים	א"י: 530-3013 אזרחי: 03-9432992/399/2301/2239 מטכ"לי: 03-922301	סמכות הפעלה: פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל כוננות 24 שעות
9	בסיס תל נוף	תל נוף	א"י: 508-3013 מטכ"לי: 03084466/249 אזרחי: 08-8684466/31	סמכות הפעלה: פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל כוננות 24 שעות
10	בסיס הדרכה משטרה צבאית	בית ליד	מטכ"לי: 03954202 אזרחי: 09-89872560	מרפאה אזורית סמכות הפעלה: פיקוד העורף, פיקוד מרכז, מרכז שירותי רפואה (משר"פ) שעות פעילות: א'ה' 08:00-17:00 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש
11	מ.מטכ"ל 128	קריה	מטכ"לי: 0302-4265 אזרחי: 03-5694265	סמכות הפעלה: פיקוד העורף, מרכז שירותי רפואה (משר"פ) שעות פעילות: א'ה' 08:00-17:00 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש
12	שנלר	ירושלים	מטכ"לי: 0251-2211/2271 אזרחי: 02-5012211 מוקד: 0251-2272 א.מרפאה: 0251-2265	כוננות לצרכי היחידה בלבד ע"פ שעות פעילות

גזרת מחוז דרום

מס"ד	מרפאה	מיקום הצוות	טלפונים	הערות
13	בית הספר לחי"ר	ירוחם	א"י: 6544206 מטכ"לי: 07024375/6 אזרחי: 08-6599375/350	סמכות הפעלה: פיקוד דרום, פיקוד העורף בכוננות 24 שעות
14	בסיס חצרים	חצרים	א"י: 5063014 מטכ"לי: 0703-6211 אזרחי: 08-9906666	סמכות הפעלה: פיקוד דרום, פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל כוננות 24 שעות
15	בסיס נבטים	נבטים	א"י: 5283013 מטכ"לי: 07932447 אזרחי: 08-6501744	סמכות הפעלה: פיקוד דרום, פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל בכוננות 24 שעות לא בכוננות בסופ"ש
16	בסיס ניצנים	ניצנים	מטכ"לי: 0797-3348/0 אזרחי: 08-6793348/0	סמכות הפעלה: פיקוד דרום, פיקוד העורף בכוננות 24 שעות לא בכוננות בסופ"ש
	בסיס אימונים	תל ערד	מטכ"לי: 07572318/324/320	סמכות הפעלה: פיקוד מרכז, פיקוד דרום,

פיקוד העורף בכוננות 24 שעות לא בכוננות בסופ"ש	אזרחי: 08-9552318		חטיבת הנח"ל	17
סמכות הפעלה: פיקוד דרום, פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל כוננות 24 שעות	א"י: 5253013/410 מטכ"לי: 0796-5923/391/5444 אזרחי: 08-6505444	רמון	בסיס רמון	18
סמכות הפעלה: פיקוד העורף, פיקוד דרום בכוננות 24 שעות לא בכוננות בסופ"ש	מטכלי: 07-657330 אזרחי: 08-6257370	שומריה	בסיס שפיפון	19
סמכות הפעלה: פיקוד העורף, זרוע הים שעות פעילות: א'ה' 08:00-17:00 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש	מט': 0394-3315/474 אזרחי: 08-8514315/474	אשדוד	בסיס אשדוד	20
סמכות הפעלה: פיקוד העורף, זרוע האוויר והחלל כוננות 24 שעות	מטכ"לי: 03942623 אזרחי: 08-8576061/064	חצור	בסיס חצור	21
מרפאה אזורית סמכות הפעלה: פיקוד העורף, פיקוד מרכז שעות פעילות: א'ה' 08:00-17:00 ע"פ שעות פעילות ללא כוננות בסופ"ש	מטכ"לי: 0307-2308/2326/2542 אזרחי: 08-8509308	ג'וליס	בסיס ג'וליס	22
סמכות הפעלה: פיקוד דרום, פיקוד העורף כוננות 24 שעות	מטכ"לי: 0794-7266 חירום: 0792-7380 אזרחי: 08-6507266	טללים	ביה"ס לני"מ	23

יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)

דרכי התקשרות לבתי הדין הצבאיים:

בית-הדין הצבאי לערעורים: רחוב עין דור 9, תל אביב, 03-5691603/4.
בית-הדין הצבאי ביפו (מחוזות שיפוט המרכז, המטה הכללי, זרוע האוויר והחלל, העורף): רחוב שבטי ישראל 78, יפו, 03-5136700.
בית-הדין הצבאי דרום וזרוע היבשה: מחנה ברלב, 08-8619442.
בית-הדין הצבאי צפון וזרוע הים: רחוב הדר 8, חיפה, 04-8695838/9.

דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2010

סעיף 3 לחוק חופש המידע קובע, כי: "ראש רשות ציבורית ימנה, מקרב עובדי הרשות, ממונה על העמדת מידע לרשות הציבור, על טיפול בבקשות לקבלת מידע ועל יישום הוראות חוק זה".

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע בצה"ל, הינו דובר צה"ל.

הפניות - בשנת 2010, טופלו 89 פניות בקשות למידע על פי החוק.

גביית אגרה – בשנת 2010 נגבו 29 אגרות.

עתירות - בשנת 2010 לא הוגשו עתירות על החלטות הממונה.

העמדת פקודות והוראות הצבא לעיון הציבור - בהתאם לסעיף 6 לחוק, צה"ל מפרסם את הפקודות וההוראות שיש להן נגיעה לציבור באתר האינטרנט הרשמי שכתובתו: WWW.IDF.IL. מאגר הפקודות מתעדכן מעת לעת על פי הצורך.

דרכי התקשרות עם הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל:

ו. טלפון: 03-5695067, 03-5695068, 03-5695757

ז. פקס: 03-5693971

ח. כתובת: ד. צ. 01025, חטיבת דובר צה"ל, ענף קשרי ציבור, מדור פניות הציבור.

ט. דואר אלקטרוני: israelipr@idf.gov.il