



"מצפן מורשת"

סיפורו של סגן נתנאל שמכה

"העוצמה של הצוות היתה שאף אחד לא חשב לעצור. אנשים מימשו את האחריות שלהם ופעלו

כל אחד בתפקיד שלו"

דגשים ערכיים לשיחת מפקד:

מבצע "חורף חם" (2008) הוא אחד מבין המבצעים הרבים שהתרחשו בתקופה בה לא היתה עדיין "כיפת ברזל", שסייעה בהגנה על אזרחי מדינת ישראל ותושבי הדרום בפרט. עיקר הפעילות שנערכה ברצועת עזה התמקדה במשגרי הרקטות. הכניסות לרצועת עזה לוו תמיד בהתנגדות מצד ארגוני המחבלים.

מי שהלך בראש הגיע למגע עם מחבלים והיה עליו לפעול בקור רוח, בתושייה ולהמשיך קדימה למימוש המטרה על אף הקושי.

נתנאל נכנס לעזה עם הצוות שלו. כל חברי הצוות ידעו שלא יעזבו את שטח האויב עד להשלמת המשימה. מפקד הצוות נפצע, לוחם נהרג ובכל זאת המטרה עמדה אל מול עיניהם: להמשיך ולחתור למגע גם לאחר ההיתקלות הלא צפויה. הם המשיכו להילחם במשך שלושה ימים נוספים, דבקו במשימתם ויצאו רק כשהמשימה הושלמה על הצד הטוב ביותר.

"החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו, וידבק במשימתו

בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הנפש"

(ערך הדבקות במשימה והחתירה לניצחון מתוך רוח צה"ל)

נסחו במילים שלכם את המילים "דבקות במשימה" – מה ההקשר שיש ל"דבקות במשימה" לעשייה הצבאית שלכם?

דגשים לשיחה עם מפקדים:

" זה קצין שראה את הסכנה ומבין אתה בצורה מאד ברורה ובכל זאת כל פעם מתייצב ראשון.

לוקח את האנשים שלו, מבין את האחריות שלו ובעיקר דבק במשימה"

נתנאל הבין שבנוסף למימוש המשימה שעומדת לנגד עיניו, עליו מוטלת גם האחריות לאופן ביצוע המשימה. הוא בחר להיות בראש הכוח, להוביל ולצעוק "אחריי" גם כשנפצע. בהמשך, כשהחיילים יצאו מאיזור הלחימה לשטח מדינת ישראל והתחילו "להישבר" הוא זיהה את הבעיה ודאג להחזיר את הצוות לכשירות.

בכל רגע – בשדה הקרב, בין מבצעים וכן בשגרת האימונים – הרגיש נתנאל את האחריות לדאוג לחייליו ולבצע את המשימה בשלמותה. הוא הבין שעליו כמפקד מוטלת האחריות להסתער קדימה בשדה הקרב ולהרים את המורל של החיילים.

הרחיבו את השיח על חשיבות מימוש הערכים בשגרת היום-יום, שיש לה השפעה ישירה על אופן התנהלותו של הכוח בעת לחימה.

"הרגשתי את משקל האחריות על הכתפיים. בסוף אתה כמפקד צוות מקבל החלטה על חיי

אדם"

"מלחמות אולי נלחמים עם כלי נשק, אך הן מנוצחות על ידי בני אדם. אומץ ליבם של האנשים

העוקבים ושל האיש שמוביל, הוא שמשיג את הניצחון" (ג'ורג' פאטון)