



צבא ההגנה לישראל

דו"ח מסכם שנה קלנדארית 2014

לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

דו"ח חוק חופש המידע לשנת 2014

תוכן עניינים

3.....	כללי
5.....	דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2014
11.....	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)
15.....	חיל הרפואה
22.....	אגף כוח אדם (אכ"א)
26.....	אגף המבצעים (אמ"ץ)
34.....	אגף תכנון (אג"ת)
36.....	אגף תקשוב
37.....	חיל האוויר (חה"א)
43.....	מפקדת זרוע היבשה (מז"י)
46.....	חיל הים (חה"י)
50.....	פיקודים מרחביים (פקמ"ר)
53.....	פיקוד צפון (פצ"ן)
59.....	פיקוד המרכז (פקמ"ז)
64.....	פיקוד הדרום (פד"ם)
67.....	פיקוד העורף (פקע"ר)
71.....	יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)
73.....	יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)
76.....	המכללות הצבאיות
78.....	פרקליטות צבאית
79.....	הרבנות הצבאית (רב"ץ)

כללי

1. דין וחשבון שנתי של צה"ל מובא לציבור בהתאם להוראות החוק, אשר קובע:
2. "רשות ציבורית תפרסם דין וחשבון שנתי שיכלול מידע אודות פעילותה ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה; הדין וחשבון יכלול גם דיווח של הממונה על הפעלת חוק זה ברשות הציבורית, ואולם רשאי הוא לפרסם דיווח זה בנפרד".
סעיף 5 (א) לחוק חופש המידע, התשנ"ח – 1899 (להלן: "חוק חופש המידע")
3. מובהר בזאת ולמען הסר כל ספק, כי בהתאם להוראות חוק חופש המידע נקבעו סייגים ביחס להחלת החוק על מערכת הביטחון, מטעמים של שמירה על בטחון המדינה, וזאת בהתאם לצו חופש המידע (נושאים שרשות ציבורית לא תמסור מידע לגביהם), התשנ"ט – 1999.

רוח צה"ל



צבא ההגנה לישראל הוא צבאה של מדינת ישראל. צה"ל פועל בכפיפות לרשויות השלטון האזרחי הדמוקרטי ולחוקי המדינה. מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל ועל עצמאותה, ולסכל מאמצי אויב לשבש את אורח החיים התקין בה. חיילי צה"ל מחויבים להילחם, להקדיש את כל כוחותיהם, ואף לחרף את נפשם להגנת מדינת ישראל, אזרחיה ותושביה. חיילי צה"ל יפעלו על פי ערכי צה"ל ופקודותיו, תוך שמירה על חוקי המדינה וכבוד האדם, וכיבוד ערכיה של מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית.

"רוח צה"ל" – הגדרה ומקורות

"רוח צה"ל" יונק מארבעה מקורות:

- מסורת צה"ל ומורשת הלחימה שלו כצבא ההגנה לישראל.
- מסורת מדינת ישראל על עקרונותיה הדמוקרטיים, חוקיה ומסודותיה.
- מסורת העם היהודי לדורותיו.
- ערכי מוסר אוניברסליים המבוססים על ערך האדם וכבודו.

"רוח צה"ל" הוא תעודת הזהות הערכית של צה"ל, אשר ראוי שתעמוד ביסוד הפעולות של כל חייל וחיילת במסגרת צה"ל, בשירות סדיר ובשירות מילואים.

"רוח צה"ל" וכללי הפעולה הנגזרים ממנו הם הקוד האתי של צה"ל. "רוח צה"ל" ישמש את צה"ל, על חייליו, מפקדיו, יחידותיו וחילותיו בעיצוב דפוסי הפעולה שלהם. על פי "רוח צה"ל" ינהגו, יחנכו ויבקרו את עצמם ואת זולתם.

ערכי היסוד



הגנת המדינה, אזרחיה ותושביה
מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל, על עצמאותה ועל ביטחון אזרחיה ותושביה.

אהבת המולדת ונאמנות למדינה
ביסוד השירות בצה"ל עומדות אהבת המולדת והמחויבות והמסירות למדינת ישראל – מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי – לאזרחיה ולתושביה.

כבוד האדם
צה"ל וחייליו מחויבים לשמור על כבוד האדם. כל אדם הוא בעל ערך שאינו מותנה במוצא, בדת, בלאום, במין, במעמד ובתפקיד.

הערכים

טוהר הנשק
החייל ישתמש בנשקו ובכוחו לביצוע המשימה בלבד, אך ורק במידה הנדרשת לכך, וישמור על צלם אנוש אף בלחימה. החייל לא ישתמש בנשקו ובכוחו כדי לפגוע בבני אדם שאינם לוחמים ובשבויים, ויעשה כל שביכולתו למנוע פגיעה בחייהם, בגופם, בכבודם וברכושם.

מקצועיות
החייל ישאף לרכוש את הידע המקצועי ואת המיומנויות הנדרשים לביצוע תפקידו, וישמם תוך חתירה לשיפור מתמיד של הישגים האישיים והיחידתיים.

משמעת
החייל יפעל כמיטב יכולתו לביצוע מלא ומוצלח של הנדרש ממנו על פי הפקודות ועל פי רוחן. החייל יקפיד על מתן פקודות חוקיות בלבד, ולא יציית לפקודות בלתי חוקיות בעליל.

רעות
החייל יפעל מתוך אהווה ומסירות לחבריו לשירות, ויחלץ תמיד לעזרתם כשהם זקוקים לו או תלויים בו, חרף כל סכנה וקושי, עד כדי חירוף הנפש.

שליחות
החייל יראה בשירותו הצבאי שליחות; יהיה נכון לתרום כל שביכולתו להגנת המדינה, אזרחיה ותושביה. זאת בהיותו נציג של צה"ל הפועל מתוקף ובמסגרת הסמכויות שניתנו לו על פי פקודות הצבא.

דבקות במשימה וחתירה לניצחון
החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו, וידבק במשימתו בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הנפש.

אחריות
החייל יראה עצמו שותף פעיל בהגנה על ביטחון המדינה, אזרחיה ותושביה. החייל יפעל תוך גילוי מתמיד של מעורבות, יוזמה ושקיפה, בשיקול דעת ובמסגרת סמכותו, כשהוא נכון לשאת באחריות לתוצאות פעולותיו.

אמינות
החייל יציג דברים כהווייתם, בשלמות ובדייקנות, בתכנון, בביצוע ובדיווח, ויפעל כך שרעיו ומפקדיו יוכלו לסמוך עליו בביצוע המשימות.

דוגמה אישית
החייל ינהג על פי הנדרש ממנו, ויקיים את שהוא דורש מזולתו, מתוך הכרה ביכולתו ובאחריותו, בצבא ומחוצה לו, להוות דוגמה ראויה.

חיי אדם
החייל ינהג באופן מושכל ובטוחותי בכל פעולותיו, מתוך הכרה בחשיבותם העליונה של חיי אדם. בעת לחימה יסכן את עצמו ואת רעיו במידה הנדרשת לביצוע המשימה.

דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2014

חוק חופש המידע קובע כי לכל אזרח ישראלי או תושב הזכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות החוק.

הדו"ח השנתי נערך במתכונת כפי שהנחה משרד המשפטים.

סעיף 3 לחוק חופש המידע קובע כי: "ראש רשות ציבורית ימנה, מקרב עובדי הרשות, ממונה על העמדת מידע לרשות הציבור, על טיפול בבקשות לקבלת מידע ועל יישום הוראות חוק זה". הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע בצה"ל הינו דובר צה"ל לפי פקודת מטכ"ל 80104.

סך הפניות: התקבלו 156 בקשות למידע על פי החוק בשנת 2014. מדובר בעלייה של כ-64% בהיקף הפניות שהתקבלו לפי חוק חופש המידע לעומת שנת 2013.

במהלך שנת 2014, יצא צה"ל לשלושה מבצעים רחבי היקף ("חשיפה מלאה", "שובו אחים" ו"צוק איתן"). במהלך אירועי הלחימה של מבצע "צוק איתן" ועל פי המלצת הגורמים המשפטיים, ימי הלחימה לא נספרו במניין ימי הטיפול בפניות חוק חופש המידע.

גביית אגרה: בחלק מהמקרים שולמה אגרה ישירות למשרד הביטחון, אשר הפנה את הפניה לטיפול דובר צה"ל ללא גביית אגרה פעם נוספת. בחלק מהפניות התבקש מידע נוסף במסגרת שאלת הבהרה והשלמה על בסיס אגרה ששולמה. סה"כ נגבו 44 אגרות. מדובר בעלייה של כ-110% בהיקף האגרות שנגבו לפי חוק חופש המידע לעומת שנת 2013. סכומם נכלל בסכום האגרות המופיע בדוח חוק חופש המידע של משרד הביטחון (צה"ל כפוף בנושא התשלומים לפי חוק זה, לחשבון התשלומים של משרד הביטחון). עלות אגרת בקשה לפי חוק חופש המידע עומדת על 20 ₪.

ניתן לשלם אגרות חוק חופש המידע באמצעות האינטרנט (אתר משרד הביטחון) או באמצעות קבלת שוברי תשלום לבנק הדואר, אולם, **אנו ממליצים לא לשלם אגרת בקשה בטרם התקבל אישור לכך מדובר צה"ל**, הואיל ובמקרים רבים המידע נמצא ברשות רשות ציבורית אחרת, בנוסף, ישנו מידע צבאי הניתן בחינם או אל ידי גורמים אחרים מלבד דובר צה"ל. זאת על מנת לתת שירות מיטבי ולמנוע תשלום שאינו נדרש עבור דובר צה"ל.

יובהר כי למרות חזות צבאית של המידע, במקרים רבים הוא ניתן באמצעות גורמים ייעודיים בצה"ל **וללא צורך בתשלום אגרת חופש המידע**, כגון: אם המידע בסמכות ארכיון צה"ל, בסמכות יחידת בתי המשפט הצבאיים, בסמכות משרד הביטחון, באחריות מתאם הפעולות בשטחים או בסמכות של גורמים המוסמכים לתת מידע אישי או רפואי לכל חייל, בין בשירות ובין חייל משוחרר, מדובר גם בחומר חקירה הנמצא באחריות יחידת מצי"ח.

אנו מזמינים את הציבור להיוועץ עימנו במדור פניות הציבור לפני משלוח פניה לפי חוק חופש המידע וזאת משיקולי שירות וסיוע בהכרת ההסתיעות במערכת הצבאית על גורמיה השונים (מדור פניות הציבור 03-5695757).

להלן גורמים נוספים העוסקים בהעברת מידע לאזרחים:

מנהל התשלומים "מופ"ת" בטלפון 03-7349999.

לקבלת תיק איש צבאי ואישורים על מהלך השירות הצבאי ניתן לפנות לקצין העיר בהתאם לרשימה המצורפת לדו"ח זה.

לקבלת מידע רפואי אישי ותיק רפואי אישי מצה"ל ניתן לפנות למדור מידע לאזרחים בטלפון 03-679-2602.

עתירות: בשנת 2014 לא הוגשו עתירות על החלטות הממונה.

בשנת 2014 הוגשו לממונה על חוק חופש המידע 14 שאילתות מאמצעי התקשורת השונים. אורכת ראש הרשות בצה"ל ניתנת במשורה מעבר ל-60 ימי טיפול ראשוניים. בשנת 2014 לא ניתנו אורכות של ראש הרשות.

מידע אודות הבקשות שהוגשו¹:

אחוז מכלל הפניות	כמות הפניות	העברת המידע
57.69%	90	הרשות מסרה את כלל המידע המבוקש
14.74%	23	הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
16.67%	26	הרשות דחתה את הבקשה למסירת מידע
0.64%	1	הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
5.77%	9	הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הנוגעים לפונה
4.49%	7	הטיפול בבקשה טרם הסתיים
100%	156	סה"כ

מידע אודות זמני הטיפול: (מיום תשלום אגרה עד לקבלת המידע). כאמור כל החלטות הממונה על חופש המידע בצה"ל ניתנות עד 60 ימי טיפול, מעבר לזמן זה, נדרש לעיתים, זמן להפקת נתונים מורכבים, כפי שמוסדר בסעיף 7 (ד) לחוק חופש המידע. בכלל הפניות שזמן הטיפול בהם עלה על 60 יום, החלטת הממונה למסור את המידע ניתנה בתום 60 ימי הטיפול והמידע הופק ונמסר בתיאום עם הפונה. יש לציין, כי מדובר לרוב בפניות מורכבות ומידע שיצא לראשונה מצה"ל.

מניין הימים כולל את פניית הממונה לצד ג', בפניות שהממונה נדרש לעשות כן.

¹ הנתונים בדו"ח זה נכונים ליום 1 באפריל 2015

בפניות לפי חוק חופש המידע, שטופלו על ידי הממונה, וניתן המידע לפונה, זמני הטיפול (ברוטו) הם כדלקמן:

משך הטיפול	כמות הפניות	אחוז מכלל הפניות
עד 14 יום	2	1.43%
בין 15 ל-30 יום	14	10.00%
בין 31 ל-60 ימים	90	64.29%
בין 61 ימים ל-120 ימים	19	13.57%
מעל 120 ימים	15	10.71%
סה"כ	140	100%

מידע אודות עילות הדחייה:

העילה	כמות הפניות שנדחו בשל עילה זו	אחוז מכלל הפניות
8 (1) הקצאת משאבים	7	13.73%
8 (2) נוצר לפני 7 שנים	1	1.96%
8 (3) לא ניתן לאתר	9	17.65%
8 (5) נוצר בידי רשות אחרת	20	39.22%
9 (א) (1) פגיעה בביטחון המדינה	5	9.80%
9 (א) (3) פגיעה בפרטיות	2	3.92%
9 (ב) (1) שיבוש תפקוד הרשות	1	1.96%
9 (ב) (2) מדיניות בעיצוב	3	5.88%
9 (ב) (4) דיונים פנימיים	2	3.92%
2 (5) תוכנו של הליך משפטי	1	1.96%
סה"כ	51	100%

פירוט סעיפי החוק לדחיית הבקשות הללו:

2 (5) בתי משפט, בתי דין, לשכות הוצאה לפועל, וגופים אחרים בעלי סמכות שפיטה על פי דין – למעט לגבי תוכנו של הליך משפטי;

הערה: חוק חופש המידע אינו חל על מידע שנאסף בידי גורמי המודיעין.

8 (1) הטיפול בבקשה מצריך הקצאת משאבים בלתי סבירה.

8 (2) המידע נוצר, או נתקבל בידה, למעלה משבע שנים לפני הגשת הבקשה ואיתורו כרוך בקושי של ממש;

8 (3) לאחר שנקטה אמצעים סבירים, התברר לה שלא ניתן לאתר את המידע או שאינו מצוי ברשותה;

8 (4) המידע פורסם ועומד לרשות הציבור או לעיונו, בין בתשלום ובין שלא בתשלום; ואולם בדחותה את הבקשה לפי פסקה זו, תודיע הרשות למבקש היכן יוכל לרכוש את המידע המבוקש, לקבלו או לעיין בו;

8 (5) המידע נוצר בידי רשות ציבורית אחרת, ואין בהפניית המבקש לאותה רשות כדי להכביד הכבדה בלתי סבירה על קבלתו של המידע על ידו; ואולם, בדחותה בקשה לפי פסקה זו, תפנה הרשות הציבורית את המבקש לרשות הציבורית אשר בידה נוצר המידע.

9 (א) (1) מידע אשר בגילוי יש חשש לפגיעה בבטחון המדינה, ביחסי החוץ שלה, בבטחון הציבור או בבטחונו או בשלומו של אדם;

9 (א) (3) מידע שגילוי מהווה פגיעה בפרטיות, כמשמעותה בחוק הגנת הפרטיות, תשמ"א-1981 (להלן – חוק הגנת הפרטיות), אלא אם כן הגילוי מותר על פי דין;

9 (ב) (1) מידע אשר גילוי עלול לשבש את התפקוד התקין של הרשות הציבורית או את יכולתה לבצע את תפקידיה;

9 (ב) (2) מידע על אודות מדיניות הנמצאת בשלבי עיצוב;

9 (ב) (4) מידע בדבר דיונים פנימיים, תרשומות של התייעצויות פנימיות בין עובדי רשויות ציבוריות, חבריהן או יועציהן, או של דברים שנאמרו במסגרת תחקיר פנימי, וכן חוות דעת, טיוטה, עצה או המלצה, שניתנו לצורך קבלת החלטה, למעט התייעצויות הקבועות בדין;

העמדת פקודות והוראות הצבא לעיון הציבור: בהתאם לסעיף 6 לחוק, צה"ל מפרסם את הפקודות וההוראות שיש להן נגיעה לציבור באתר האינטרנט הרשמי שכתובתו: www.idf.il. מאגר הפקודות מתעדכן מעת לעת על פי הצורך (ניתן להוריד את הקבצים לשימוש חופשי של המעיין).

תמיכה במוסדות: צה"ל אינו תומך במישרין במוסדות. פעילות של תמיכה של צה"ל נעשית בכפיפות למשרד הביטחון כמפורט בדו"ח המונה על חוק חופש המידע של משרד הביטחון לשנת 2014.

דרכי התקשרות עם הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל, מדור פניות הציבור:

א. טלפון: 03-5695757, 03-5695068, 03-5695067.

ב. פקס: 03-5693971.

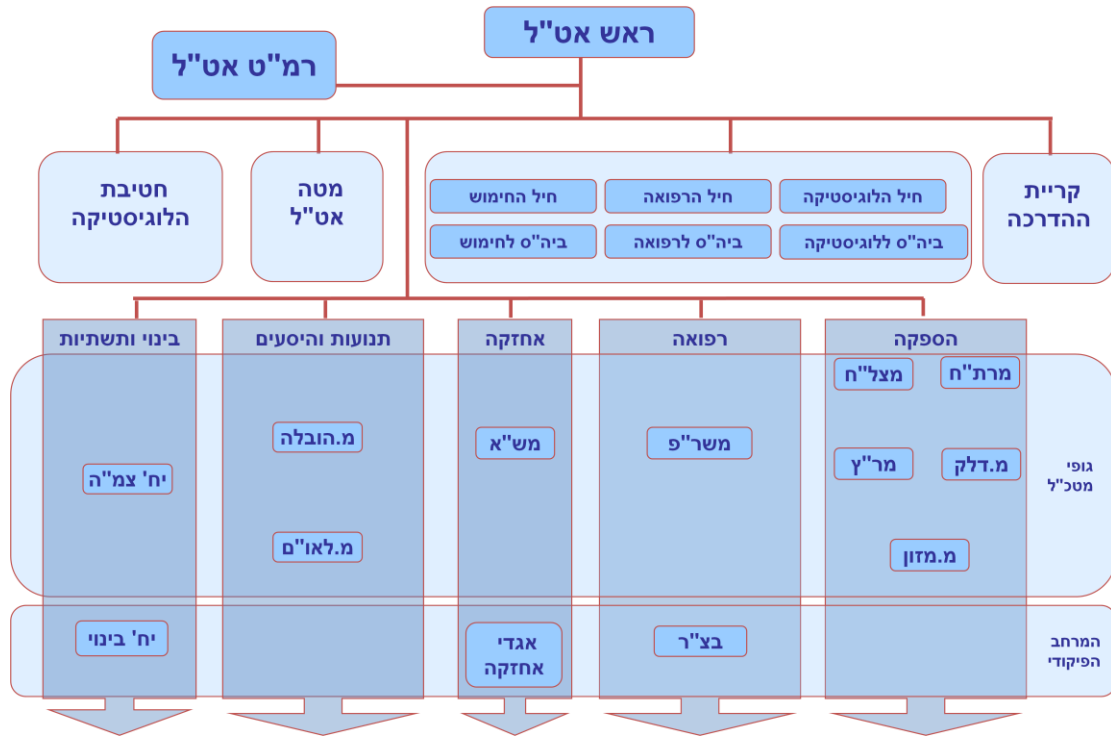
ג. כתובת: ד. צ. 01025, חטיבת דובר צה"ל, ענף קשרי ציבור, מדור פניות הציבור.

ד. דואר אלקטרוני: israelipr@mail.idf.il

יחידות צה"ל

מבנה ארגוני • ייעוד • תפקידים • סיכום שנתי

אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)



ראש אגף טכנולוגי לוגיסטי - אלוף יעקב (קובי) ברק

ראש מטה אגף טכנולוגי לוגיסטי - תא"ל נחמיה סוקל

ראש חטיבת הלוגיסטיקה - תא"ל יורם אזולאי

קצין רפואה ראשי - תא"ל ד"ר דודו דגן

קצין חימוש ראשי - תא"ל אליעזר בן ארוש

קצין לוגיסטיקה ראשי - תא"ל רון אילוז

1. כללי:

- א. אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (להלן: "אט"ל") הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית, כמפורט בהוראת פיקוד עליון 2.0101.
- ב. אט"ל הינו אגף המקיים מאמץ לוגיסטי רב-זרועי המאפשר את רציפות הלחימה ביבשה, באוויר ובים בחרום וברגיעה.
- ג. אט"ל משמש גוף המטה בתחום הלוגיסטי במפקדה הכללית בתפקידה כמפקדה המבצעת העליונה ביבשה.

2. יעוד:

- א. לשאת באחריות למילוי תפקידי המפקדה הכללית בתחום הלוגיסטיקה בצה"ל.

- ב. לפקד על המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית.
- ג. לבנות את המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית ובדרג הפיקודים המרחביים ולהבטיח מוכנותם.
- ד. לתאם את כלל החילות הלוגיסטיים בתחום בניין הכוח בכל הדרגים.

3. תפקידים בתחום הפעלת הכוח:

- א. לתכנן ולתאם את הפעלת הלוגיסטיקה הרב זרועית בצה"ל ולאשר את התוכניות הלוגיסטיות למעט התחום הייעודי בזרוע האוויר בזרוע הים ובאגף מודיעין.
- ב. לפקד ולהפעיל את מרכזי אגף טכנולוגי לוגיסטי ולתאם את הפעלת המערך הלוגיסטי באמצעות מפקדות הפעלת הכוח בצה"ל.
- ג. לגבש את התוכנית הלוגיסטית המטכ"לית בכל חמשת המערכים הלוגיסטיים (אספקה, רפואה, אחזקה, הובלה והיסעים, בינוי ותשתיות) לאור התוכניות האופרטיביות.
- ד. לבצע בקרה על המוכנות (הכשירות והכוננות) הלוגיסטית בצה"ל, למעט בתחומים ייעודים בזרועות.
- ה. לגבש את תמונת המצב הלוגיסטית, ולבצע הערכת מצב לוגיסטית, כחלק מהערכת המצב המטכ"לית, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ו. לנהל את משקי אגף טכנולוגי לוגיסטי, להקצות ולספק לזרועות, לפיקודים ולסמכויות את האמצעים הלוגיסטיים שבסמכותו.
- ז. לאחסן, לתחזק ולספק ברגיעה את האמצעים שבסמכות זרוע היבשה, בהתאם לתכנון והקצאה שנקבעה בזרוע.
- ח. לתכנן, לנהל ולבקר את תוכנית האחזקה הצה"לית ואת המשאבים למימושה בהתאם ליעדי הכשירויות שאושרו במטכ"ל ולתוכניות שאושרו ע"י זרוע יבשה.

4. תפקידים בתחום בניין הכוח:

- א. לגבש את התפיסה המבצעית להפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לכתוב את תורת היסוד התחומית לוגיסטיקה.
- ג. לבנות את הכוח הלוגיסטי למרכזי אגף טכנולוגי לוגיסטי ולמערכים לוגיסטיים בדרג הפיקוד המרחבי (יחש"ם, אגד לוגיסטי מרחבי, ויחידת הבינוי).
- ד. לייעץ באשר לשינויים ארגוניים ביחידות צה"ל המשפיעים על המענה הלוגיסטי (על פי הוראת קבע אגף תכנון 06/09).
- ה. ליזום ולהוביל פרויקטים לפיתוח אמצעים לוגיסטיים ייעודיים.
- ו. ליזום ולשמש גוף אמצעי לחימה למערכות מידע תפעוליות ומערכות שליטה ובקרה לוגיסטיות לכלל צה"ל למעט התחומים הלוגיסטיים הייעודיים בזרועות (בהתאם להוראת קבע אגף תכנון 10/1).

- ז. להשתתף בתהליך אישור פרויקטים בעלי משמעות לוגיסטית בצה"ל (בהתאם להוראת קבע אגף תכנון 10/1).
- ח. לייצג את צה"ל בתחומי הלוגיסטיקה במערכת הביטחון וברשויות המדינה, בתאום עם אגף תכנון. בתחומי הרפואה הסמכות נתונה לקצין רפואה צבאית ראשי.
- ט. להוות את גוף המטה לתחום הבינוי בצה"ל ובכלל זה :
- 1) לקבוע את תקן (סטנדרט) הבינוי בצה"ל ולערוך בקרה אחר מימושו.
 - 2) לרכז את תמונת מצב התשתיות והמבנים בצה"ל.
- י. לגבש את מדיניות צה"ל בתחומי הגנת הסביבה ולהנחות את הגופים בהתאם להוראת פיקוד עליון 2.0706.
- יא. לשאת באחריות לתחום הבטיחות בהתאם להוראת פיקוד עליון 2.0712.

• **מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל ברגיעה:**

- מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בתעסוקה מבצעית, באימונים ובקיום השוטף.
- הידוק השליטה על אמצעי לחימה ועל מלאים והגברת מודעות המפקדים לאחריותם לשליטה במשאבים ולצמצום האבדנים.

• **פיתוח, טיפוח ומיצוי כוח האדם במערך הלוגיסטי:**

- פיתוח שדרת הפיקוד הלוגיסטית תוך מימוש מודל ההכשרות האט"לי.
- חיזוק הזהות והמקצועיות החילית.
- הרחבה של מקורות כוח האדם בשירות חובה ומיצויים המיטבי, תוך ביצוע פעילות צמצום הנשר.
- חיזוק חוסנו של מערך המילואים, תוך יישום חוק המילואים.
- הטמעה ומימוש של מודל הקבע החדש, בקרב משרתי הקבע באט"ל ובמערך הלוגיסטי, תוך שימור וטיפוח כוח אדם איכותי.
- המשך מימוש תהליך הצערת הע"צים.
- פעילות משמעותית לקליטת חרדים ביחידות אט"ל (נצ"ח, שח"ר).

5. **פרויקטי רכש והתעצמות עיקריים:**

- רכש ציוד ראשי גורר וציוד החייאה מתקדם לפלוגות ההחייאה הקדמיות.

6. **הכשרות:**

- עיקרי ההכשרות במערך הסדיר והמילואים עפ"י מודל הכשרות הקצונה למפקדים ולבעלי תפקידים לוגיסטיים בכירים, אשר בוצעו בשנה"ע 2014 :
- חיל הלוגיסטיקה :
- הכשרות מילואים- קצין הספקה, קצין לוגיסטיקה, מ"פ הובלה, מפקדי יח' לוגי באגד לוגיסטי מרחבי, מפקדי אגדים לוגיסטים.
- הכשרות סדיר- לוגיסטי מתקדם משולב, לוגיסטי לחטי המיל', מ"פ מפקדה, סי' מ"פ מפקדה, השתי' לוגיסטית לסגני מפקדי פלוגות לוחם, בינלאומי.

- חיל הרפואה :
 - הכשרות- קצין רפואה סדיר, קציני רפואה רפו"ש (רפואת שיניים), חר"פ בינלאומי, קצין רפואה חטיבתי, קרפ"א.
- חיל החימוש :
 - הכשרות מילואים- מ"מ אחזקה, מ"מ חלפים, מ"פ אחזקה, קציני חימוש גדוד.
 - הכשרות סדיר- קציני חימוש חטי' סדירה, קציני חימוש מתקדם, קציני חימוש גדוד, מפקדי סדנאות.

חיל הרפואה

"מקול הלב" המוקד הטלפוני של חיל הרפואה

1. מוקד "מקול הלב" פועל למענה לכל שאלה, לייעוץ רפואי ולקביעת תורים.
המוקד משמש כמרכז מידע ושירות רפואי של חיל הרפואה, המהווה נקודת ממשק לחיילי צה"ל לכל שירות ומידע רפואי לו הם נזקקים. מטרתו של המוקד להרחיב את תחומי המענה מעבר לקיים, להוסיף שירותי ייעוץ רפואי מקצועי, לרכז את כל המידע הרפואי הנדרש לחייל בחיגו אחד ובכתובת אחת, לשפר את השירות ולקצר את זמני ההמתנה ע"י שיפור טכנולוגי באמצעים.
2. עקרונות היסוד לפעולת המוקד:
 - א. שיפור זמינות המענה וקיצור זמני המתנה.
 - ב. זמינות מקסימלית, ומענה 24/7.
 - ג. הנגשת המידע והשירותים.
 - ד. צמצום בירוקרטיות.
 - ה. ייעוץ אחות בעת מצב חירום רפואי.
3. לידיעתכם, ניתן לזמן תורים באמצעות אתר זה, וכמו כן באמצעות אתר הצה"ל לנט למרפאות המומחים במרכזי הרפואה השונים. הגישה נעשית דרך אתר הצה"ל לנט בלשונית "שירותים בקליק" והלינק לזימון תורים נמצא תחת הכותרת "אתרי שירות".
4. טלפונים ושעות פעילות:

המוקד זמין לשירות החיילים 7 ימים בשבוע, 24 שעות ביממה
03-9489999 או בטלפון מטכלי 0333-9999 או במספר *6690
בשבת יופעל שירות ייעוץ אחיות בלבד לפניות בעלות אופי רפואי דחוף.
5. תחומי העיסוק של המוקד:
 - א. זימון תורים למתקן רפואי אזורי (מרפ"א) מרכז, צפון, בירה ודרום בתחום רפואת המומחים ודימות.
 - ב. זימון תורים למרכז רב תחומי (מר"ת) צוקי עובדה, עוצבת אדום, בה"צ ומר"ג (מרכז רפואי גולן).
 - ג. זימון תורים לבתי חולים נבחרים לרפואת מומחים (תחומים מסוימים)-בהעדר תור במרפאות המומחים במתקני הרפואה הצבאיים, ניתן לקבל תור לאחת ממרפאות החוץ בבתי החולים בהסדר. למידע נוסף ניתן לפנות למוקד.
 - ד. זימון תורים למרפאות שיניים.
 - ה. מענה וייעוץ אחות בעת דחיפות רפואית.
 - ו. מסירת מידע רפואי- הכנה לבדיקות דימות (מס' שעות צום וכו'), מעבדה.

- ז. מסירת מידע מנהלתי בתחומים שונים הקשורים לחיל הרפואה- דרכי הגעה למתקני הרפואה השונים, מספרי טלפון, מידע בנושא פטורים, הכוונה לקציני רפואה פעילה, ביקור רופא, מרפאות שיניים, החזרי הוצאות וכו'.
- ח. שירות טיפול בהפניות לספקים אזרחיים רלוונטיים בזמן אמת.
- ט. מסירת מידע בנושא מיקור חוץ (פרויקט אביב) לחיילי הקריה ותל השומר (תה"ש)- מסירת מידע בנוגע לזכויות, טלפונים, הכוונה למדורים העוסקים במיקור חוץ וכו'.
- י. מסירת מידע בנוגע לפקודות ונהלים, הוראות קצין רפואה ראשי בתחומים שונים.
- יא. אפשרות לקבלת מידע מוקלט במגוון תחומים רחב.
- יב. פניות ותלונות לחיל הרפואה (מוקד פר"ח).
6. בהמשך, צפויה הרחבת השירות לתחומים נוספים בהם:
- ה. זימון תורים לפיזיותרפיה.
- ו. זימון תורים באמצעות אינטרנט אזרחי.
2. למי מיועד המוקד?
- א. חיילים.
- ב. מפקדים.
- ג. הורים, משפחות חיילים ונציגי חיילים.
- ד. אנשי סגל חיל הרפואה- רופאים, חובשים, אחיות ועוד.
- ה. אזרחים ומועמדים לשיבוץ ביטחוני (מלש"בים).
3. פר"ח- מוקד התלונות והפניות החיילי:
- מוקד הפניות של חיל הרפואה מהווה גוף נותן שירות, ייעוץ, ומענה לתלונות הציבור, בכל התחומים הקשורים לעשייה בחיל הרפואה. המוקד נותן מענה לאוכלוסיות המשרתות בצה"ל ומי מטעמם- חובה, קבע, מילואים, פניות סגל, משפחות, בעלי עניין שונים כגון עורכי דין ואנשי ציבור.
4. המוקד נותן מענה לסוגי פניות רבות ונרחבות, כגון:
- א. פקודות והוראות הנוגעות לזכויות החייל בתחום הרפואה.
- ב. מידע אודות שעות פעילות וסל שירותים הניתן בגופי רפואה שונים.
- ג. תלונות אודות יחס או טיפול רפואי לקוי.
- ד. סוגיות מקצועיות בתחומים שונים (פרא-רפואי, ניהול מרפאה ואחרים).
- ה. בקשות למידע על פי חוק חופש המידע.

שעות הפעילות של מרפאות "ביקורופא" לחיילים מעודכן לנובמבר 2013

מספר טלפון	שעות פעילות	כתובת	מרפאה	מרחב
04-6641014	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:30 עד 01:00. • ב' - 18:30 עד 01:00. • ו' / ערב חג - 12:00 עד 18:00 • שבת/חג - 17:30-01:00 	רח' הרצל 44, נהריה	מרפאת נהריה	צפון
04-8507350	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 03:00. • ב' - 18:30 עד 03:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג - 17:30-03:00 	רח' דרך יפו 145, א', חיפה	מרפאת חיפה	
04-6403348	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 24:00. • ב' - 18:30 עד 24:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג - 17:30 - עד 24:00. 	רח' יהושע חנקין 15, עפולה	מרפאת עפולה	
09-8857022	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 01:00. • ב' - 18:30 עד 01:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג - 17:30-01:00. 	רח' היצירה 6, איזור תעשייה פולג, נתניה (ליד IKEA)	מרפאת נתניה	
04-6225030	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:30 עד 23:00. • ג' - 18:30 עד 23:00. • ו' / ערב חג - סגור. • שבת/חג - 17:30-23:00 	רח' צה"ל 1, חדרה	מרפאת חדרה	
04-9581253	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 19:00 עד 23:30. • ו' / ערב חג - סגור. • שבת/חג - 17:00-23:30 	רח' קק"ל 99, כרמיאל	מרפאת כרמיאל	
077-5542904/5 077-5540943	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 01:00. • ב' - 18:30 עד 01:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 	רח' בית הדפוס 22, גבעת ירושלים	מרפאת ירושלים	מרכז

	<ul style="list-style-type: none"> • 14:00. • שבת/חג – 01:00-17:30. • 			
03-6272350	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 03:00. • ב' - 18:30 עד 03:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 03:00-17:30. 	<ul style="list-style-type: none"> • שד' יגאל אלון 90 (מרכז אשדוד), כניסה ד', קומה 1, ת"א 	מרפאת "ביקורופא" תל אביב	
03-9524607 03-9523904	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 01:00. • ב' - 18:30 עד 01:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	<ul style="list-style-type: none"> • רח' לזרוב 33, קומה ב', ראשון לציון, (צמוד לקניון הזהב) 	מרפאת "ביקורופא" ראשון לציון	
09-7455554	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:30 עד 23:00. • ו' / ערב חג - סגור • שבת/חג – 17:30-23:00 	<ul style="list-style-type: none"> • רח' טשרניחובסקי 1, כפר סבא 	מרפאת "ביקורופא" כפר סבא	
08-9714626 08-9750700	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 24:00. • ב' - 18:30 עד 23:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג 17:30 עד 24:00. 	<ul style="list-style-type: none"> • רח' יגאל ידין 41, מודיעין 	מרפאת "ביקורופא" מודיעין	
08-8665828	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 01:00. • ב' - 18:30 עד 01:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 17:30 עד 01:00. 	<ul style="list-style-type: none"> • רח' יהודה הלוי פינת בלפור 14, קומה 3, קניון לב אשדוד 	מרפאת "ביקורופא" אשדוד	דרום
08-6655559	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 17:00 עד 03:00. • א' - 18:30 עד 03:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 14:00. • שבת/חג – 03:00-17:30. 	<ul style="list-style-type: none"> • רח' יצחק בן צבי 9, בניין לב הסיטי, באר-שבע 	מרפאת "ביקורופא" ב"ש	
08-6371222	<ul style="list-style-type: none"> • א' - 19:00 עד 23:00. • ו' / ערב חג - 09:00 עד 	<ul style="list-style-type: none"> • סמטת פתן 1 (בניין שער העיר, צמוד 	מרפאת "ביקורופא" אילת	

	.14:00	לעירייה), אילת	
	• שבת/חג – 20:00 עד 24.00		

מומלץ להתעדכן בשינויים בטלפון או באתר ביקורופא באינטרנט – www.bikurofe.co.il
נשמח לקבל פניות והתייחסויות הנוגעות לביקורופא באמצעות פנייה למוקד פר"ח: טלפון:
03-9489999 / 0333-9999.

אגף כח האדם (אכ"א)

1. חזון אגף כוח האדם:

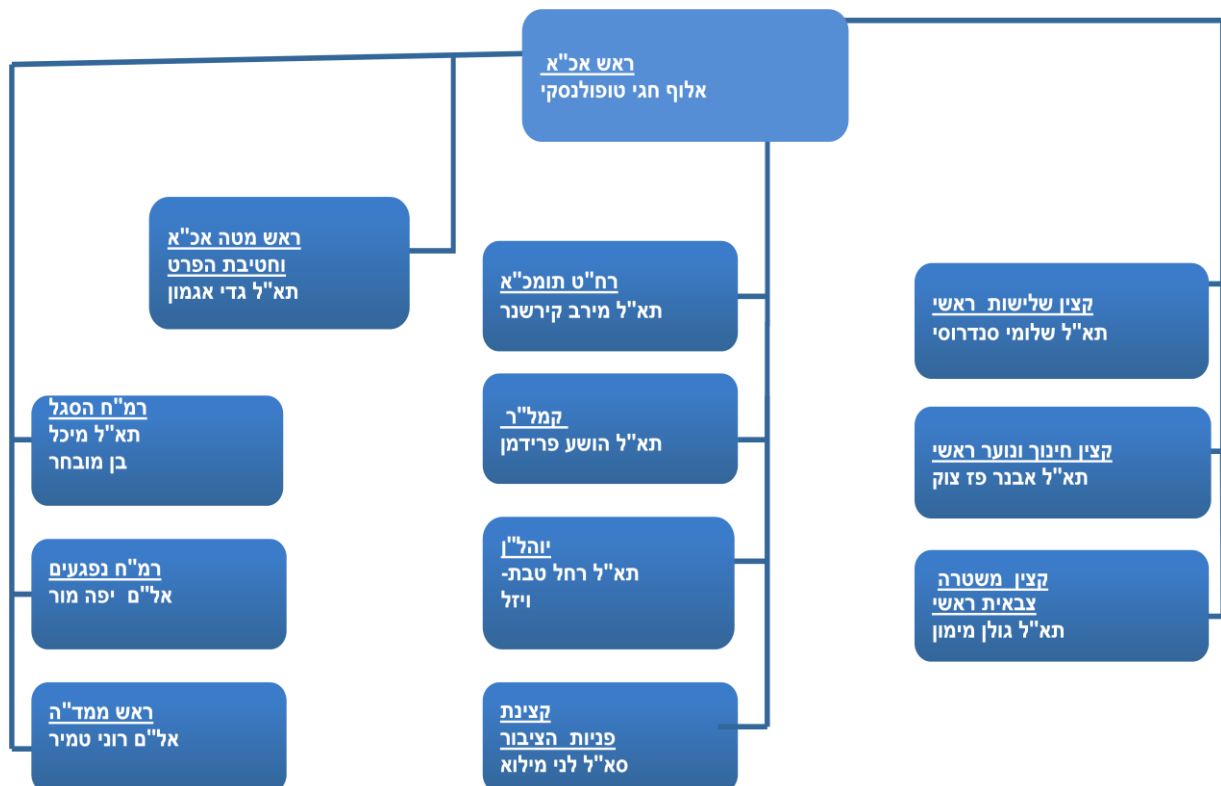
מערך משאבי האנוש יעצים את היתרון האנושי, יבטיח את עליונותו המבצעית של צה"ל ויהיה מקצועי, רלוונטי ומשפיע.

המערך יוביל תהליכים בחברה הישראלית למימוש תפיסת צבא העם והשירות המשמעותי, תוך קידום נורמות של שותפות שקיפות ואתיקה, בהתאם ל"רוח צה"ל".

2. ייעוד האגף:

לשאת באחריות המטה הכללי לעיצוב אסטרטגיית משאבי אנוש כוללת לצה"ל ולתכנון המשאב האנושי, להתוות מדיניות משאבי אנוש, להטמעתה ולבקרתה. בהתאם לצרכי צה"ל ולשם השגת ייעודו.

3. מבנה ארגוני:



4. סיכום שנת 2014:

1. כוח אדם בקבע

צה"ל ייפרד בשנתיים הקרובות מעוד כ – 2000 משרתי קבע כדי להגיע ליעד כוח האדם שקבע לעצמו. מתחילת 2013 צה"ל נפרד מכ – 3000 משרתי קבע (שחרור ביוזמת המערכת / פרישות) במסגרת תוכנית ההתכנסות. שנת 2014 הייתה השנה הראשונה בה יושם מודל הקבע החדש הלכה למעשה, בהתאם למתווה הגילאים שנקבע בחוק. בימים אלו מתבצעת בחינה מחודשת למודל הקבע ולגיל הפרישה מצה"ל.

2. עדכון זמי הקיום

בשנת 2014, שכר חיילי החובה הועלה בכ-24.7% בממוצע. בדומה למגזרים אחרים בסקטור הציבורי, העלייה במדד התבטאה בעליית שכר החיילים, אף שמדובר באחוזים בודדים. עבור החיילים הקרביים, מדובר בהעלאת שכר מ-863.2 שקל ל-1076.7 שקל. עבור חיילי תומכ"ל (תומכי לחימה) בגדוד עלה השכר מ-628.1 שקל ל-783.5 שקל. עבור החיילים המשרתים בתפקיד עורפי, השכר עלה מ-443 שקל ל-540.1. יש לציין כי מדובר בשכר לדרגת רב"ט.

3. תר"ש (תוכנית רב שנתית) המיון לצה"ל

בשנת 2014 יצאה לדרך עבודת מטה שמטרתה התאמת מערכת המיון הצה"לית למיצוי מיטבי ויעיל של כוח אדם במטרה לשפר את האפקטיביות המבצעית של צה"ל. במהלך השנה הוסדרו תהליכי מיון אשר מאורגנים סביב עקרון תעסוקתי וכמו כן המיון הראשוני לצה"ל עבר העשרה ועיבוי לצורך בניית פרופיל רב מימדי של פוטנציאל ויכולות הפרט תוך פתיחת הזדמנויות לכלל האוכלוסיות.

4. הרחבת גיוס אוכלוסיות

צה"ל כצבא העם פועל כל העת להרחבה ככל שניתן של הגיוס מקרב כלל חלקי החברה הישראלית – הן בקרב אוכלוסיות המחויבות בגיוס על פי חוק והן בקרב אוכלוסיות הפטורות משירות אך יכולות להתנדב. אל מול כל אוכלוסיה מותאמות תוכניות פעולה ייחודיות בהתאם למאפייניהם ותוך התייחסות לתהליכי ההכנה לצה"ל בשלב המלש"ב דרך הגיוס עצמו, ההכשרות בכניסה לשירות, למיצוי במהלך השירות ולהשתלבות במשק עם השחרור. שנת 2014 התאפיינה בעלייה משמעותית בגיוס מתנדבים וכן בגיוס של בנות דתיות.

5. גיוס חרדים

כיום משרתים בצה"ל מעל ל-4,000 חיילים חרדים בחובה ובקבע. הגיוס של האוכלוסייה החרדית עמד עד כה ביעדים ולקראת תום שנת הגיוס 2014 מסתמן עפ"י הנתונים כי כך יהיו פני הדברים גם השנה. בשנת 2014 הוחלט על הקמת מסלול שירות נוסף במערך הלחימה למתגייסים חרדים, ובכך להרחיב את אפשרויות השיבוץ. המתגייסים עוברים פרק הכשרה כשאר הלוחמים בצה"ל ובסופו משתלבים במערך הלוחם של חטיבת גבעתי.

בחינת הרחבת מודל שירות קרבי למתגייסים חרדים ביעדים נוספים תתקיים בכפוף למידת האפקטיביות שלו ולצורכי הגיוס ובמקביל למסלולים הנוספים.

6. גיוס בנות דתיות

צה"ל מעודד שירות הבנות הדתיות בצה"ל מתוך תפיסת צבא העם, ומתוך רצון לקלוט בצה"ל כוח אדם ערכי ואיכותי. בתוך כך, פועל הצבא רבות לקליטתן של החיילות הדתיות בצה"ל בתפקידים משמעותיים, בצד אפשרות שמירה על אורחות החיים להן הורגלו. גופים שונים בצה"ל פועלים לעידוד הנשים הדתיות לגיוס כמו גם להבטחת שירותם המשמעותי. בשנת 2014 התגייסו לצה"ל 1830 בנות דתיות, המספר הגבוה ביותר בשנים האחרונות.

7. הרחבת השוחרות

בשנה האחרונה נמשכה מגמת הרחבת כתות השוחרות המאפשרות יצירת רצף הכשרתי מקצועי בין לימודי התיכון לשירות הצבאי. לאחר שבשנתיים הקודמות (תשע"ג – תשע"ד) גדל הקף כתות אלה בשיעור של כ-100 כתות שצמחו לכיתות נוספות עם העלייה בשכבות הלימוד, נפתחו בשנה זו (תשע"ו), עפ"י תוכנית מוגדרת, 15 כתות נוספות. תוכנית ההרחבה תמשך בשנים הבאות באופן מדוד ובהתייחס לצרכי צה"ל.

8. איזון מערך המילואים

מערך המילואים מהווה את הכוח האסטרטגי של צה"ל וחשיבותו הינה חד משמעית. בשנה האחרונה החל תהליך מרכזי שמטרתו העיקרית הינה שיפור הכשירות של מערך המילואים. במקביל לאימונים, מתקיים תהליך של איזון כוח האדם במערך המילואים – היקף כוחות המילואים מצומצם כך שמערך המילואים קטן יותר בהיקפו אך מאומן וכשיר יותר לחירום.

9. הנגשת מידע למשרתי המילואים

במהלך שנת 2014 נעשו תהליכים רבים למען הנגשת מידע למשרתי המילואים כשהמרכזי ביניהם הוא השקת אתר המילואים. מטרתו של האתר הינה לייצר פלטפורמה חדשה שתיעל ותשדרג את הקשר שבין צה"ל למשרתי המילואים. האתר, משקף הלכה למעשה, שינוי תפיסה בצה"ל באשר למערך המילואים, והוא מוביל לתודעת שירות גבוהה יותר ומתקדמת יותר. נוסף לכך, נשלחות איגרות מידע למשרתים ולמפקדים ומופעל מוקד מילואים אליו ניתן לפנות על מנת לקבל מידע ולהגיש פניות.

10. תחום פניות הציבור

בשנה האחרונה נבחן העיסוק בפניות הציבור והקשר שבין צבא לחברה בשגרה ובחירום. כיום מתקיימת הסדרה של מדיניות ותפיסת הפעלה אחודה לטיפול בפניות הציבור בשגרה ובחירום בדגש על הקמת מרכזייה אחודה, הכשרת רכזי פניות במקצוע אחיד ומדיניות ברורה בתחום פניות הציבור בצה"ל. להסדרה זו תרומה משמעותית למענה אפקטיבי לפניות הציבור בצה"ל, לשיפור מקצועיות של תהליכים פנימיים בצבא ולשיפור תדמית הצבא בעיני אזרחי המדינה.

מספרי אגף כוח האדם (אכ"א) - דרכי התקשרות

1. קצינת פניות הציבור :

ניתן לפנות לקצינת פניות הציבור באכ"א (קפ"ץ) בכל עניין שימצא לנכון, אם בטענה, תלונה, הערה, בקשה, הארה, תודה ועוד.

טלפון : 03-5691000

אתר קצינת פניות הציבור באינטרנט : www.aka.idf.il/main/kapatz

2. מיטב :

מועמדים לשירות ביטחון (מלש"בים) יכולים לפנות במישרין למרכז המידע למתגייסים בשאלות הנוגעות להליכי המיון והגיוס לצה"ל. ניתן גם לקבל מידע באתר עולים על מדים או דרך לשכות הגיוס הפזורות ברחבי הארץ.

טלפון : 03-7388888 או 3529 * (גיוס*)

אתר "עולים על מדים" באינטרנט : www.aka.idf.il/giyus (יש להתחבר לאתר

באמצעות הקוד האישי המצוי בצו הראשון שנשלח לבית המלש"ב בדואר).

3. לשכות הגיוס לצה"ל :

טלפון	כתובת	לשכת הגיוס
03-7388888	מחנה תל השומר - שער קיראון ד.צ 01215,	תל השומר
04-8600700	רח' עומר אל כיאם 12, חיפה ד.צ 01222	חיפה
08-6298888	רח' יד ושם 22, שכונה ג', באר שבע ד.צ 01228	באר שבע
03-7386666	רח' רש"י 103, ירושלים-מיקוד 94391 ד.צ 01224	ירושלים
04-6729800	רח' נצרת, טבריה, מיקוד 14200, ד.צ 01231	טבריה
03-7388888	--	מדור סיירות פקס מדור סיירות
03-7386666	--	מרכז שירות קד"צ (קדם-צבאי)

4. קציני הערים: רשמית קציני הערים ברחבי הארץ.

שעות קבלת קהל		טלפון אזרחי	כתובת	קצין העיר
ו'	א' - ה'			
8-13:00	8-17:30	08-6302355/6	רח' מדיין 1	אילת
--	8-17:30	08-6793361/26	רח' בן גוריון 84	אשקלון
8-12:00	8-17:30	03-6087300	רח' גרשון 49	באר שבע
9-12:00	8-17:30	04-8610500	רח' יפו 145 א'	חיפה
8-12:00	8-17:30	04-6729839/40	רח' הפרחים 1	טבריה
8-12:00	8-17:30	02-5697006/4/124	רח' הלל 27	ירושלים
9-12:00	8-17:30	04-9957114/5	רח' קרן היסוד 3	נהריה
8-12:30	8-17:30	09-8971800	רח' שמואל הנציב 32	נתניה
8-12:00	8-17:30	04-6095408/9	רח' ברקן 14	עפולה
--	8-17:30	04-6906529/30	רח' הרצל 39	קרית שמונה
8-12:00	8-17:30	03-6792800	רח' סמילנסקי 12	רחובות
8-12:00	8-17:30	03-6794300/06	רח' זלמן שניאור 14	תל אביב

5. מדור מידע לאזרחים : מידע לאזרחים בנושא טפסים רפואיים

טלפון: 03-6792604/5

*בין השעות 9:00 - 14:00 המענה הינו מענה אנושי.

6. מוקד פניות שי"א (שילוב יוצאי אתיופיה) :

טלפון: 03-5690822

7. עתודה, למלש"בים מכיתה י"א עד החיול :

טלפון: 03-5690334/186

8. עתודה, (מוקד מיטב) לעתודאים במהלך הלימודים :

טלפון: 03-7388888 שלוחה 1

9. מדור שילוב חרדים בצה"ל :

טלפון: 03-5698899

10. מופת

- מוקד שכר*-5432

- מוקד בודדים-037375200

- מוקד הלוואות-037375351/52

- מוקד קבע-037349966

- מוקד נופש*-2976

11. יוהל"ן

- מהר"ת – 03-9482600

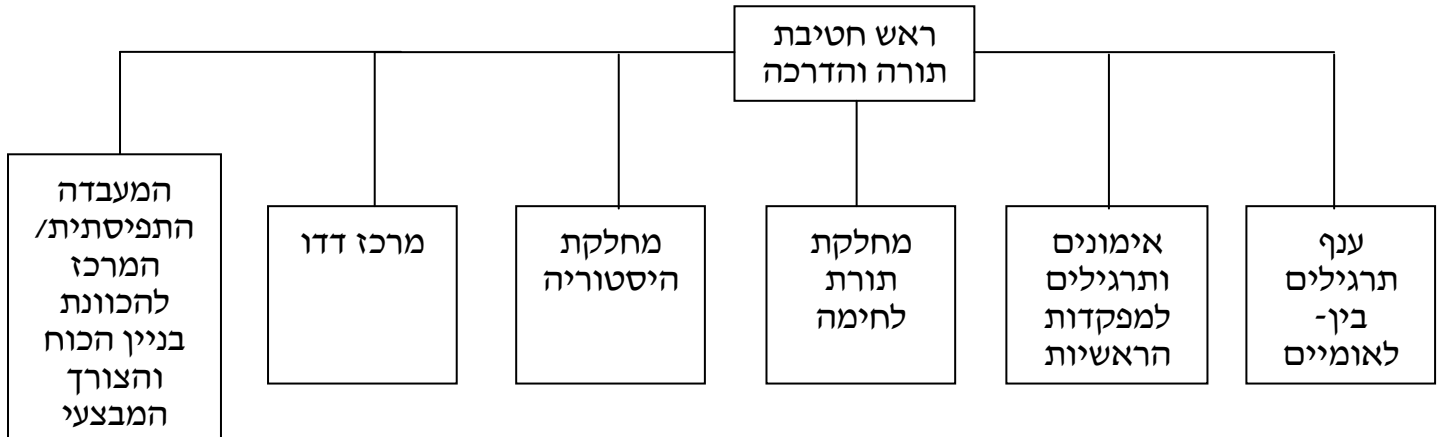
אגף המבצעים (אמ"ץ)

חטיבת תורה והדרכה:

1. כללי:

א. להלן מבנה, יעוד, תפקידי חטיבת תורה והדרכה ועיקרי העשייה בשנת 2014.

2. מבנה חטיבת תורה והדרכה לשנת 2014:



3. ייעוד החטיבה:

לשאת באחריות מטה כללי לפיתוח ידע מערכתי, לתפיסות ותורות היסוד של צה"ל, לתרגול מפקדות בכירות, אימון וחניכתן, להפקת לקחים וליישומם, לקביעת מדיניות ההכשרות וחקר ההיסטוריה הצבאית. זאת, תוך ביסוס השילוביות לשיפור האפקטיביות של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.

4. תפקידי החטיבה:

1) למידה ופיתוח הידע המטכ"לי

א. להוביל, להכווין ולתאם את תהליכי פיתוח הידע והלמידה הצבאית, בדגש על הרמה האסטרטגית והמערכתית, להפיק מהם לקחים בדרגי המטה הכללי, הפיקוד המרחבי ובתחום שיתוף הפעולה הבין זרועי ולהביא את תוצאותיהם של כל אחד לידי ביטוי בתורות היסוד של צה"ל.

ב. לכתוב ולהטמיע את אסטרטגיית צה"ל, תפיסת ההפעלה והפעולה לזירת המלחמה ולזירות המבצעים.

ג. לשאת באחריות מטה לתיעוד ותחקור מלחמות ומבצעים ברמה המערכתית-אסטרטגית ואימוני המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.

ד. לשמש הגוף הצה"לי, לתחקור מוצב הפיקוד העליון ומפקדות הפיקודים המרחביים, לתחקור תחומי פעילות חוצי ארגונים וסמכויות בצה"ל במלחמות, במבצעים, בתרגילים ולניתוח הממצאים וגיבוש המסקנות וההמלצות המתבקשות.

ה. לפתח את הידע בתחום הפקת הלקחים, יישומם והטמעתם בצה"ל.

ו. לשאת באחריות המטה להכנתן של השתלמויות הכלל-צה"ליות.

(2) תורות

- א. לכתוב ולעדכן את תורות היסוד (הבסיסיות) של צה"ל.
- ב. לכתוב ולעדכן את תורת הלחימה של המפקדה הכללית ומפקדות הפיקודים המרחביים בדגש על שילוביות ושיתוף הפעולה העל והבין זרועי (יבשה-אוויר-ים) ואת שאר התורות המצויות בתחום אחריותה של חטיבת תורה והדרכה.
- ג. להשתתף בעבודות המטה הכללי, המשפיעות על תורות היסוד של צה"ל והמושפעות מהן ולסייע בהכנת תוכניות העבודה והתכניות המבצעיות של המפקדה הכללית.
- ד. להשתתף בעבודת המטה בתחום ארגון צה"ל, בכלל זה בכתיבת פקודות הצבא.
- ה. לפקח על יישום והטמעת תורות היסוד של צה"ל, במסגרת פעילות האימונים וההדרכה.
- ו. להוות מוקד ידע לתורות לחימה של צבאות העולם, ולנושאים הקשורים אליו, עבור צה"ל ולגורמים מחוצה לו.
- ז. להכווין ולהנחות תורתית את תהליכי פיתוחן של מערכות המידע המבצעיות והניהוליות של צה"ל.
- ח. לשאת באחריות המטה למדיניות ההכשרה האחודה המטכ"לית ולהטמעת תכניה.
- ט. לרכז, לתאם ולהנחות את כלל הגורמים בצה"ל בתחום המינוח הצבאי והכתיבה הצבאית.
- י. לשאת באחריות המטה לפיתוח כלים להנגשה ולהטמעת ידע תורתי מתפתח.

(3) אימונים ותרגילים

- א. להוביל את מעגל האימונים של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.
- ב. לתכנן, לאשר, לנהל, לתחקר ולסכם (באמצעות איתמ"ר) את תרגילי המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות.
- ג. תכנון, תיאום והכנה של תוכניות האימונים הרב-שנתיות והשנתית של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ולבצע בקרה על מימושו.
- ד. להוביל ולתכלל את ההכנה וביצוע של תרגילים בינלאומיים מטכ"ליים ושת"פ אופרטיבי.

(4) היסטוריה צבאית

- א. לחקור ולפרסם את תולדות צה"ל כחלק מההיסטוריה של מדינת ישראל, וכן לרכז ממצאים רלוונטיים לצה"ל מתוך חקר תולדותיהם של הצבאות בעולם.
- ב. לנהל את ספריית מטכ"ל, לרכוש ולהפיץ ספרות מקצועית ותקופונים לכלל יחידות צה"ל.
- ג. ליעץ מקצועית לרמטכ"ל בנושא אישור פרסומם של ספרים בהוצאת "מערכות".

(5) תחום תב"ל, קשרי חוץ ושיתוף פעולה

- א. לגבש מדיניות ועמדת האגף כלפי בעלי ברית ושותפים, לאור מדיניות צה"ל.
- ב. לגבש ולבצע הערכת מצב אופרטיבית בין-לאומית, לאור מדיניות צה"ל.

- ג. לשמש כגוף קישור אופרטיבי מול צבא ארה"ב בתחומים שבאחריות אמ"ץ.
- ד. לרכז ולהנחות את עבודת המטה של אגף המבצעים בתחום השת"פ הבינלאומי.
- ה. לתכנן את פעילות קשרי החוץ של אמ"ץ באופן שנתי, ולוודא ביצועה.
- ו. להוביל ולהנחות ביקורי ונסיעות בכירים באמ"ץ.

6) הכוונת בניין הכוח

- א. ליזום צרכים מבצעיים כבסיס לתכנון ותוכנית העבודה של צה"ל בתחום בניין הכוח.
- ב. לסייע לאגף המבצעים ולאגף התכנון ולהוביל עבודת מטה לתעדוף נדרש אל מול הצורך המבצעי המטכ"לי בתוכניות העבודה של הזרועות והאגפים.
- ג. לפתח ולהגדיר את המתודולוגיות ואת השיטות בתחום הכוונת בניין הכוח והצורך המבצעי, ובכלל זה השפעתו בתוכניות עבודה ובתוכנית הרב שנתית.
- ד. להוות גורם מכווין ומתקף דרישה מבצעית מטכ"לית, אל מול צרכים רב זרועיים וצרכים לא מטופלים, בפרויקטים בין זרועיים, פרויקטים על זרועיים (מטכ"ליים) ובפרויקטים רב זרועיים, לשם שיפור קבלת ההחלטות.
- ה. גיבוש המלצת אמ"ץ בתהליך אישור פרויקטים ותוכניות בניין הכוח של הזרועות.
- ו. לזהות מגמות מתפתחות בתהליכי בניין הכוח, לזהות פערים וצרכים מבצעיים, ולהמליץ על מענים מבצעיים עתידיים.
- ז. לייצג את עמדת אמ"ץ בבניין הכוח והצורך המבצעי, לבקר ולעקוב אחר יישום החלטות בתחום בניין הכוח, בהתאם לתורות הלחימה, לנהלי בניין הכוח ולהוראות אמ"ץ – תורה והדרכה.
- ח. שותפות בתהליך הכוונת המחקר ופיתוח בצה"ל.
- ט. להוביל עבודת מטה לתעדוף היכולות הנדרשות.
- י. להשתתף בעבודת המפקדה הכללית בנושא בניין הכוח ושימור מוכנותו, ולהמליץ על סדר עדיפות לבניין הכוח.

חטיבת דובר צה"ל - בכל מקום ובכל זמן:

א. ייעוד החטיבה:

חטיבת דובר צה"ל הינה סמכות מקצועית הנושאת באחריות להובלת מאמץ הדוברות, התקשורת, ההסברה וקשרי הציבור של צה"ל בארץ ובעולם, תוך חיזוק אמון הציבור הישראלי בצה"ל וסיוע למאמץ הלאומי בחיזוק הלגיטימציה הבינלאומית לפעילות צה"ל.

ב. תפקידי חטיבת דובר צה"ל:

1. לייעץ לרמטכ"ל ולמפקדי צה"ל בנושאי הדוברות, ההסברה והתקשורת.
2. לגבש לקבוע וליישם את מדיניות צה"ל בתחומי הדוברות, ההסברה והתקשורת.
3. להוביל את מאמץ הדוברות, ההסברה והתקשורת במסגרת אירועים ותהליכים מרכזיים בצה"ל, בתיאום עם מטה ההסברה הלאומי במשרד ראה"ם, משה"ח, משהבי"ט, משרדי ממשלה וגופים רלוונטיים ע"פ הצורך.
4. לשאת באחריות לכתיבת המסרים המהווים קו מנחה לפעילות הדוברותית ולהפיצם לכלל גורמי ההסברה הרלוונטיים בצה"ל ומחוצה לו.
5. לשאת באחריות להצגת עמדות צה"ל בתקשורת ולהעביר מידע לציבור ולגופים שמחוץ לצה"ל בארץ ובעולם, זאת באמצעות פרסום הודעות, תגובות, יוזמות, חומרי רקע ותוצרים ויזואליים אודות צה"ל, בכלל הכלים הדוברותיים העומדים לרשות בעלי התפקידים בחטיבה.
6. לפעול לחיזוק ושימור אמון הציבור בצה"ל, במפקדיו ובחייליו בסדיר ובמילואים.
7. להשתתף במאמץ ההסברה הלאומי בסביבה הבינלאומית והאזורית ובהשגת לגיטימציה בינלאומית לפעילות צה"ל בשגרה ובחירום.
8. להשפיע על התוכניות האופרטיביות המתגבשות במטכ"ל, בזרועות ובפיקודים בהיבט הדוברותי.
9. לעקוב אחר פרסומים אודות צה"ל באמצעי התקשורת בארץ ובעולם, להגיב עליהם במידת הצורך ולגבש תמונת מצב והערכת מצב תקשורתית לאורם.
10. לקבוע מדיניות ולבצע בקרה לכלל הגופים בצה"ל העוסקים בתקשורת ודוברות בתחומי: עיתונות, ביטאונים, אתרי אינטרנט, גופי שידור ורשתות חברתיות.
11. לשאת באחריות לכתיבת התורה, הנהלים והפקודות שבתחומי אחריותו, לפרסמם להטמיעם ולבקר את אכיפתם.
12. לשאת באחריות להכשרת מערך הדוברות, התקשורת והתיעוד המבצעי בצה"ל, לשמירת כשירותו ולפיתוחו המקצועי, בסדיר ובמילואים.
13. להכווין, להדריך ולהכשיר את מפקדי צה"ל ולתדרך את קציני וחיילי צה"ל בסדיר ובמילואים לתפקוד בסביבה תקשורתית (ראיונות, הרצאות וכיו"ב).
14. לשאת באחריות להיבטי התקשורת, ההסברה והדוברות בביקורי גורמי ממשל ואזרחים מהארץ ומהעולם ביחידות צה"ל, בתיאום אג"ת/קש"ח, במידת הצורך.
15. ליזום את השתתפותם של עיתונאים וצוותי תקשורת באירועים שהצבא מעורב בהם, ללוותם ולתדרכם.

16. לשאת באחריות לקביעת מדיניות, מגבלות ואישור השתתפות אנשי צבא באירועים אזרחיים רשמיים ואירועי צבא בהם משתתפים אזרחים.
17. לטפל ולתת מענה לפניית ציבור בנושאים שבתחום אחריותו.
18. לסייע להפקות אזרחיות (כנסים, ספרים, סרטים, אירועים ציבוריים אחרים) המשרתות את האינטרס הדוברותי של צה"ל.
19. לשמש ממונה על יישום הוראת חוק חופש המידע (התשנ"ח – 1998) בצה"ל.
20. לפעול מול אמצעי התקשורת בארץ ובעולם ולהפיץ מידע בנוגע לאירועי צבא וביטחון.
21. לטפח את הקשר בין צה"ל לקהילות היהודיות ומעצבי דעת קהל מובילים בארץ ובעולם, בהתאם לשיקול הדוברותי, זאת באמצעות מפגשים, שליחויות הסברה לחו"ל, תיאום ביקורי אישים, אזרחים, ארגונים וגופים שונים מהארץ ומחו"ל בבסיסי צה"ל השונים.
22. לשאת באחריות לאיתור, מיון וטיפול כ"א מקצועי במערך הדוברות.
23. לשאת באחריות לתחום האינטרנט בצה"ל ולאתרי צה"ל באינטרנט וברשתות החברתיות בהתאם לשיקול הדוברותי.
24. לשאת באחריות מקצועית להפקת סרטים, חומרי הסברה, חומרים ויזואליים, קמפיילים ויוזמות פרסומיות, על צה"ל ועל נושאים צבאיים ביטחוניים.
25. להפעיל את מערך הדוברות, התקשורת והתיעוד מבצעי בדרג הנפרס (נציגויות בפיקודים השונים, זרועות, אגפי המטכ"ל).
26. להוביל את הקשר עם דוברות צבאות זרים, בדגש על EUCOM (באמצעות מכלול הדוברות ב"גבעון") בשגרה ובחירום.

1. עיקרי העשייה לשנת 2014:

- **דוברות מבצעית:** שיפור מוכנות וכשירות החטיבה לחירום, הפעלה מבצעית ראשונה של פלגת התיעוד המבצעי והחמ"ל הויזואלי, הגברת המודעות לביטחון מידע בחטיבה, השתתפות במבצע "שובו אחים" ובמבצע "צוק איתן".
- **תהליכים מקצועיים:** פעילות אסטרטגית מקצועית ומהירה בחירום, הרחבת הקמפיילים, תקשורת אינטראקטיבית כמפעילת כוח, שימור יחס בין יוזמות לפנייות, תכנית ממדים, ימי עיון והשתלמויות לכתבים וקביעת קריטריונים ועקרונות מנחים לעיקרי העשייה בענף קשרי ציבור.
- **שינויים ארגוניים:** בחינת ארגון החטיבה והתאמת שיטת המיון לצרכי החטיבה המתעדכנים.

כללי

- ביסוס חטיבת דובר צה"ל כמערך דוברות מבצעי ורלוונטי לכלל צה"ל, והטמעת תרבות ארגונית של שקיפות, שלוביות ולמידה.
- ייזום הפקות ופעילות דוברותית בתחום התקשורת הישראלית, הבינלאומית ובתחום קשרי הציבור.

- סיוע למשרד החוץ בהשגת לגיטימציה בין-לאומית לפעילות צה"ל.
- הכשרת מפקדי צה"ל לתפקוד בסביבה רווית תקשורת.
- טיפוח ושימור המשאב האנושי.

נגיעה בהיקפי עבודה

- טופלו 2658 שאילתות בדובר צה"ל.
- בוצעו 18 ימי עיון לכתבים בתקשורת ישראלית.
- מספר הצפיות באתרי צה"ל בשפות השונות היה 6,896,103.
- במהלך מבצע "צוק איתן" בוצעו 268 הפצות ובהן 490 חומרי ויזואליה סה"כ.

2. יעדים לשנת 2015:

א. השלמת יעדים:

- השלמת תהליכים ארגוניים והתאמת מבנה החטיבה לאתגרים הדוברותיים (קיצוץ תקנים, עמ"טים ארגוניים, עדכון פק"א).
- שמירת כשירות ומוכנות לאירועים בעלי משמעות דוברותית בכל הגזרות.
- קמפיינים: ייזום, גיבוש והובלת קמפיינים בצה"ל, משלב הרעיון, הקריאטיבי ועד המימוש ובחינת האפקטיביות.
- התאמת טכנולוגיות, תשתיות ופרוייקטים למאפייני התקשורת החדשים.

אגף תכנון (אג"ת)

א. עץ המבנה של האגף:



ב. ייעוד:

אגף תכנון הוא גוף מטה במפקדה הכללית לתחומים: תכנון בניין הכוח, תכנון אסטרטגי, שיתוף פעולה בינלאומי וקישור.

ג. תפקידים:

- א) להמליץ לרמטכ"ל על סדר כוחות צה"ל, האמצעי לחימה, הארגון, התשתיות והפריסה, ועל חלוקת המשאבים בתחומי התקציב, כוח-האדם והקרקות.
- ב) לגבש את תוכניות העבודה השנתיות והרב-שנתיות ולבקר את מימושן.
- ג) לגבש המלצות על אישור פרויקטים בצה"ל ולבקר את מימוש הפרוייקטים שאושרו.
- ד) לרכז את עבודת המטה לקביעת האחריות והסמכות של גופי צה"ל בתחומים שונים.
- ה) לגבש את עקרונות ארגון צה"ל.
- ו) לקבוע ייעוד, תפקידים, עיקרי הפעלה ומבנה ארגוני לכל יחידה שבבניין הכוח של צה"ל ולממשם בפקודות.
- ז) לגבש, לבקר ולאכוף את התפיסה הכוללת והמדיניות בתחום הפקודות בצה"ל.
- ח) לגבש את מדיניות התקינה בצה"ל ולבקר את מימושה.
- ט) לגבש את עמדת צה"ל באשר לדברי חקיקה הנוגעים לצבא.
- י) לקבוע את עמדת צה"ל בדיוני הוועדות המייעצות בתהליך הפיקוח על הייצוא הביטחוני.
- יא) לבצע ניתוחי מערכות וסדר כוחות, כסיוע לתהליכי קבלת החלטות בתחומי בניין הכוח, ארגון והפעלתו.
- יב) לאשר את מדיניות הגנת הסביבה בצה"ל, אשר גובשה באט"ל, ולהמליץ על אישורה בפני הרמטכ"ל.
- יג) להוביל את פרויקטי פינוי מחנות צה"ל, ובכלל זה פרויקט מעבר צה"ל לגב ושוה"ם.

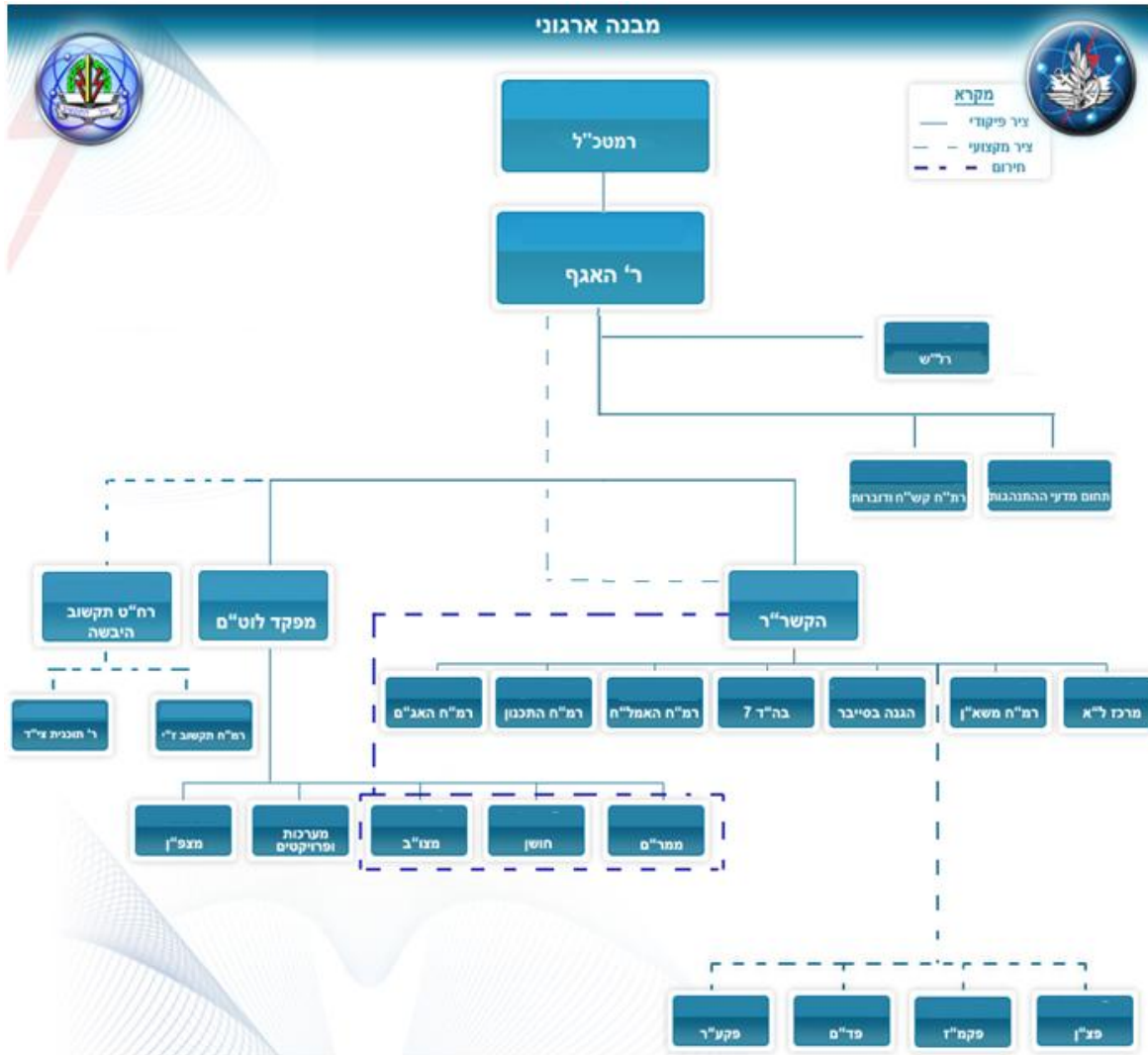
- (יד) לגבש את עבודת המטה בצה"ל בנושא תכנון ובנייה ושימוש במקרקעין צבאי וביטחוני אחר, ולייצג את שר הביטחון בתיאום עם משהב"ט במוסדות המחוזיים לתכנון ולבנייה ובמוסדות ממלכתיים אחרים המופקדים על הנושא.
- (טו) לגבש את עמדות צה"ל בסוגיות מדיניות-ביטחוניות.
- (טז) לגבש את עמדת צה"ל בנוגע לאמנות הבינלאומיות.
- (יז) לגבש את מדיניות צה"ל בתחום בקרת נשק.
- (יח) לגבש את הערכת המצב האסטרטגית והמתאר האסטרטגי ולנתח את השפעות הסביבה, המערכת הבינלאומית והמגמות האסטרטגיות על האתגרים הביטחוניים.
- (יט) לגבש את התובנות האסטרטגיות הנדרשות לתהליך התכנון בצה"ל לרבות לממשק מול הדרג המדיני ולתאום בין המאמץ המדיני למאמץ הצבאי.
- (כ) להמליץ לרמטכ"ל על התכלית האסטרטגית, ההישגים הנדרשים, מצבי הסיום ומנגנוני הסיום והמשמעויות הנגזרות מכך במסגרת תהליך התכנון המטכ"לי, בתאום מטה של אמ"ץ.
- (כא) לגבש את נדבך השיקולים האסטרטגיים הנוגעים למדיניות הפעלת הכוח של צה"ל ולמימושה בפועל, לרבות בתחום השימוש באמצעי לחימה, בשגרה ובחירום.
- (כב) לרכז את עבודת המטה בצה"ל, בכל הקשור להיבטים ולאינטרסים הצבאיים-הביטחוניים של ההסדרים המדיניים, לרבות ליווי תהליכי משא ומתן באישור הרמטכ"ל ועל-פי קביעת שר הביטחון.
- (כג) להמליץ על איומי הייחוס, תרחישי הייחוס וההישגים הנדרשים, כבסיס לתוכניות בניין הכוח של צה"ל.
- (כד) לגבש ולהמליץ על מדיניות צה"ל בתחום קשרי החוץ והשיתוף פעולה הצבאי-הבינלאומי, להוציא את השת"פ המודיעיני, ולממש אותה מול השותפים הזרים.
- (כה) להוות מפקדה ממונה לנספחי צה"ל בחו"ל ולתאם את פעילות הנספחים הצבאיים הזרים בארץ בתחומים הנוגעים לצה"ל.
- (כו) לגבש את מדיניות השיתוף פעולה הצבאי מול מצרים וירדן ומול כוחות שמירת השלום הפרוסים באזור ולממש את החלקים הצבאיים של ההסדרים הביטחוניים בהיבטי הקישור והקש"ח.

להלן תפקידי האגף הנוספים בשעת חרום:

- (א) לבצע את התכנון האסטרטגי באמצעות המרכז לתכנון אסטרטגי.
- (ב) לרכז את תהליכי בניין הכוח, כחלק ממכלול בניין הכוח במוצב הפיקוד העליון.
- (ג) לבצע את התיאום מול הצבאות בזירה הבינלאומית, בדגש על כוחות ארה"ב וכוחות שמירת שלום, באמצעות המרכז לתיאום בינלאומי, המהווה את המכלול הבינ"ל בזירת המבצעים.
- (ד) לסייע בניתוחי מערכת לצורכי תכנון הפעלת הכוח וניהול מלאי התחמושת המטכ"לי.
- ד. סיכום שני"ע 2014: מדובר בנושאים מסווגים שאינם ניתנים לפרוט.
- ה. טלפון לשכת ר' אג"ת: 03-5690600

אגף התקשוב

1. עץ המבנה של האגף:



2. ייעודיו של אגף התקשוב:

- להוות גוף המטה במפקדה הכללית להפעלה, לבניין ולמדיניות של התקשוב בצה"ל.
- להוות גוף המטה במפקדה הכללית להפעלת התקשוב ביבשה.
- לשאת באחריות לבניין, לתפעול ולאחזקה של תשתיות התקשוב בצה"ל ומערכות התקשוב במפקדה הכללית ובמפקדות הפיקודים המרחביים, וכן – לקישוריות בין המטכ"ל לזרועות.

3. תפקידי אגף התקשוב:

- לתכנן תוכניות תקשוב אופרטיביות למפקדה הכללית וליחידות התקשוב במפקדה הכללית, לאשר תוכניות תקשוב מקצועיות למפקדות הפיקודים המרחביים ולפיקוד העורף ולתאם תוכניות תקשוב מקצועיות לזרועות.
- להפעיל את יחידות התקשוב ואת מערכותיו במפקדה הכללית.

- ג. לתאם את הפעלת יחידות התקשוב ואת מערכותיו בפיקודים המרחביים, באמצעות מפקדות הפיקודים.
- ד. לתאם את הפעלת יחידות התקשוב ואת מערכותיו בכוחות האוויר, הים, המודיעין, והעורף, באמצעות מפקדותיהן.
- ה. לתת מענה תקשובי כולל למפקדה הכללית, למפקדות הפיקודים המרחביים וליחידות הפיקודיות, לרבות למתקני התקשוב ולמוצבי השליטה בהם, באמצעות יחידות הביצוע הכפופות לאגף.
- ו. לגבש את תורת היסוד התחומית לתקשוב, לפרסמה, לבקרה ולאכוף אותה.
- ז. לגבש את מדיניות התקשוב בצה"ל, לפרסמה, לבקרה ולאכוף אותה.
- ח. לגבש את ארכיטקטורת התקשוב הצה"לית.
- ט. לקבוע תקנים טכנולוגיים למערכות התקשוב בצה"ל ולאכוף אותם.
- י. לאשר פרויקטי תקשוב בצה"ל, בהתאם להוראת קבע אגף תכנון 10/1 ('תהליך ייזום, פיתוח, הצטיידות וקליטה של אמצעים ומערכות בצה"ל'), וכמפורט בהוראת קבע אגף התקשוב 9.001 ('אישור ובקרת פרויקטי תקשוב בצה"ל').
- יא. לקבוע את התפיסה המבצעית התקשובית למערכות התקשוב שמפתח האגף.
- יב. לגבש תוכניות-אב צה"ליות בתחום התקשוב.
- יג. לבנות והפעיל את תשתיות התקשוב בצה"ל, לרבות את תשתית התקשורת הלוויינית.
- יד. לבנות ולהפעיל את התשתיות הקישוריות בדרג המטכ"לי והבין-זרועי.
- טו. לבנות את מערכות התקשוב עבור המפקדה הכללית ועבור מפקדות הפיקודים המרחביים והיחידות הפיקודיות.
- טז. לבנות את יחידות התקשוב במפקדה הכללית ובמפקדות הפיקודים המרחביים.
- יז. לקבוע את מדיניות ואופן הגנת הסודיות, הזמינות ומהימנות המידע במערכות ולממש זאת במערכות שבאחריות האגף – הכול לפי התעודף המבצעי שיקבע אגף מבצעים ולפי מדיניות אבטחת המידע שתגדיר מחלקת ביטחון המידע.
- יח. להבטיח את פעילותן התקינה של מערכות התקשוב שבאחריות האגף ולהגן עליהן מפני פגעי טבע, תקלות וחבלה מידי אויב או מגורם אחר.
- יט. לתכנן, לנהל ולהקצות את ספקטרום התדרים שבשימוש צה"ל ולשאת באחריות לתאימות האלקטרומגנטית (בהיבטי התדר) של המערכות האלקטרוניות בצה"ל.
- כ. לייצג את מערכת הביטחון בוועדות המועצה הלאומית לקשר ולאלקטרוניקה שבמשרד התקשורת.
- כא. לגבש מדיניות הפצת הדואר בצה"ל ופרסומה, ולהפעיל את מערכת הדואר.
- כב. לבצע בקרה אחר הכשירות של יחידות ומערכות התקשוב במפקדה הכללית, במפקדות הפיקודים המרחביים וביחידות השדה.

- כג. לשאת באחריות לכשירות אמצעי התקשוב בצה"ל, לרבות לתת הנחיות להשאלת ציוד לוחמה מבוקר תקשובי בחירום, למעט אמצעי תקשוב ייעודיים בזרועות.
- כד. להוות גורם מנחה, כותב תורה ומפעיל בתחום הגנה בסייבר.

4. סקירת עיקרי הפעילות בשנת 2014:

- א. התאמת כלל המערך התקשובי לכניסת מערכות חדשות ומתקדמות, בהיבטי התקינה, תפיסה ותורה, מסלולי ההכשרה, האימונים, והלוגיסטיקה לתמיכה בקליטת המערכות. בדגש על ירידת התקשוב המתקדם לשטח.
- ב. תכנון תוכנית עבודה תקשובית לשנת העבודה 2014, כחלק ממימוש התוכנית הרב שנתית לאגף התקשוב.
- ג. מימוש תפקידה של מחלקת ההגנה בסייבר.
- ד. מימוש ניצני תכנית צה"ל רשתי.

5. ראש אגף התקשוב - אלוף עוזי מוסקוביץ'

- קצין קשר ראשי – תא"ל אייל זלינגר.
מפקד לוט"ם – תא"ל דני ברן.

חיל האוויר (חה"א)

ייעוד חיל האוויר והחלל

"לפעול בתווך האווירי ובחלל להגנת מדינת ישראל, להשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרות המלחמה".

תפקידי חיל האוויר והחלל

- להגן בתווך האווירי ובחלל על מדינת ישראל ועל מרחב הפעולה של צה"ל.
- להשיג עליונות אווירית להפעלה יעילה של הכוח האווירי.
- לשתף פעולה עם הזרועות השונות להשגת מטרות המערכה, בכל סוגי העימותים.
- לפעול להשגת תכלית אסטרטגית אל מול מרכזי הכובד של האויב.
- להיות הכוח העיקרי בתכנון ובהשגת מטרות המערכה מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל.
- להשתלב בתכנון המערכה ולהיות הכוח העיקרי בהשגת מטרות המערכה מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל.
- ליצור מודיעין חיוני לחיל האוויר והחלל לביצוע תפקידיו ומשימותיו, ולהשתלב ביצירת תמונת המודיעין הכוללת ובהערכתה.
- להשיג עליונות במידע ובשימוש בו, כנדרש לביצוע תפקידי חיל האוויר והחלל ומשימותיו.
- לבצע משימות התומכות בתפקידי חיל האוויר והחלל ובתפקידי צה"ל ובכלל זה חיפוש, הצלה, פינוי אווירי והטסה של כוחות, מפקדים, ציוד ומערכות ייעודיות.
- לבנות את הכוח האווירי ולשמרו בכדי להגשים את ייעוד החיל, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לחיל.
- להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ובחו"ל.

סקירת הפעילות העיקרית בחיל האוויר- שנת 2014

זו הייתה שנה אינטנסיבית בחיל-האוויר. לצד פעילות מבצעית רבה, קלט החיל אמל"ח ופלטפורמות חדשות בכל המערכים. מתקיפות כירורגיות, דרך משימות מיוחדות, הגנה אקטיבית ומשימות הומניטריות, ועד לשיתוף פעולה צה"לי ושיתוף פעולה בינלאומי עם עמיתים בעולם.

יחד עם העשייה היומיומית זו הייתה שנה של בניין כוח משמעותי: שינוי ארגוני של המטה המבצעי והתאמתו לצרכי החיל, נחיתת מטוס ה"שמשון" ונחיתת מטוסי ה"לביא" ופתיחת מרכז לאימון מטוס ה"לביא" בבסיס חצרים. בנוסף, חיל-האוויר פעל בצורה נרחבת במהלך מבצע "צוק איתן", הן במשימות התקיפה, חילוץ וסיוע לכוחות הקרקע והן בזכות מערכות ההגנה אשר יירטו מספר רב של רקטות ששוגרו לעבר שטחי מדינת ישראל.

פעילות מבצעית

בגבול מצרים:

במהלך השנה נמשכה פעילות צה"ל כנגד מסתננים, מבריחים ופעילות טרור וירי תמ"ס מגבול מצרים. החיל השתתף בפעילות באמצעות מסוקי קרב, מסוקי סער להטסת כוחות קרקעיים והפעלת אמצעי תצפית מוטסים.

ביהודה ושומרון:

חיל האוויר פעל במהלך השנה באמצעות כלי טיס בלתי מאוישים ואיסוף מודיעין. כמו כן, יחידות של מערך ההגנה האווירית ויחידות חיל האוויר נוספות ביצעו פעילות מבצעית במרחב יהודה ושומרון במהלכה סוכלו פיגועי טרור ובוצעו מעצרים של פעילי טרור.

ברצועת עזה:

בקץ האחרון, חיל האוויר פעל בצורה נרחבת במהלך מבצע "צוק איתן", שהחל בעקבות ירי רקטי הולך וגובר מרצועת עזה לעבר אוכלוסייה אזרחית בדרום ישראל, כתגובה למבצע "שובו אחים" של צה"ל לאחר חטיפת שלושת הנערים ורציחתם ב-12 ביוני. בשלב הראשון כלל המבצע בעיקר הפצצות כבדות של חיל האוויר בשיתוף פעולה עם החילות והזרועות השונים.

במהלך המבצע, חיל האוויר תקף תשתיות טרור, משגרים מוטמנים, מפקדות, מחסני אמל"ח, מנהרות תת-קרקעיות וכן בתים של מחבלים בכירים בחמאס. בנוסף, נפרסו סוללות כיפת ברזל ברחבי ישראל כדי להגן גם על יישובים במרכז הארץ.

בגזרת הצפון וזירות רחוקות:

חיל האוויר, בהיותו הזרוע הארוכה של צה"ל עוקב בערנות אחר התפתחות איומים אפשריים ע"י גורמים עוינים ואחר פעילות המאיימת על ביטחון מדינת ישראל.

הגנה אווירית:

בתאריך 15/7/14 הופל ע"י מערך ההגנה האווירית של ח"א כלי טיס בלתי מאויש ששלח חמאס באמצעות פטריוט, שחדר למרחב האווירי של מדינת ישראל. בתאריך 17/7/14, יירט מערך ההגנה האווירית כלי טייס בלתי מאויש נוסף של חמאס, גם הוא באמצעות טיל פטריוט.

במהלך המבצע, נורו כ-4,500 רקטות ופצצות מרגמה לעבר ישראל, כאשר 3,500 מהן נפלו בשטח ישראל, מתוכן 200 בשטחים בנויים. 200 רקטות ופצצות מרגמה נפלו בשטח רצועת עזה. 700 רקטות ופצצות מרגמה יורטו ע"י סוללות כיפת ברזל.

אירועים בולטים בשנת 2014:

1. בעקבות מזג אוויר סוער וריבוי גשמים במהלך חודשי החורף 2014, סייע חיל-האוויר במאמץ לסייע לתושבים, וטייסות מסוקי הסער עסקו בפעילות חילוץ ופינוי אזרחים שנלכדו ונפגעו בעקבות הסערה.
2. בתאריך 20/3/14, חיל האוויר קיבל את מטוס "הלביא" הראשון. מטוס "הלביא" הינו מטוס אימונים שנקרא על שם פרויקט מטוס הקרב משנות ה-80, החליף את הסקייקוק ששימש לאימונים במשך כ-40 שנה. זהו המטוס הראשון שהועבר לידי חיל האוויר מתוך 30 שיגיעו לארץ בשנתיים הקרובות וייקלטו בבית הספר לטיסה של חיל האוויר.
3. בתאריך 9/4/14, קלט חיל האוויר את המטוס ה"שמשון" – מטוס התובלה שמשרת את חיל האוויר במשימות מיוחדות. חיל האוויר עתיד לקלוט עוד כלי טיס מדגם שמשון לשורותיו.
4. במסגרת מבצע "צוק איתן", החל לראשונה כלי טייס בלתי מאויש "הכוכב" (הרמס 900), לבצע פעילות מבצעית, בשל יכולותיו המיוחדות. קליטתו הותאמה במיוחד ומאז השבוע הראשון לחמימה הוא טס רבות ומבצע את משימותיו בהצלחה.

תרגילים ואימונים

1. במהלך השנה קיים חיל האוויר מספר תרגילים לבדיקת מוכנות והערכות, בהם שולבו גם לקחי תחקירים מתרגילים קודמים.
2. במהלך השנה החולפת קיים חיל האוויר מספר תרגילים ואימונים בשיתוף פעולה עם הצבא האמריקאי.
3. במהלך השנה החולפת קיים חיל האוויר והחלל מספר תרגילים ואימונים בשיתוף פעולה עם חיל האוויר האיטלקי, הבולגרי והיווני שכללו פריסות של מטוסים ומסוקים של חיל האוויר במדינות אלו וקיום תרגילים משותפים. כמו כן, אירח חיל האוויר כוחות אוויריים זרים בבסיסו.

בנין הכוח 2014 - אירועים עיקריים

- 03/01/14 - ניסוי "חץ"
- 09/04/14 - נחיתת מטוס ה"שמשון" הראשון
- 09/04/14 - שיגור הלוויין "אופק 10"
- 01/06/14 - 18/6/14 - עצירת אימונים בחיל-האוויר
- 09/07/14 - נחיתת שני מטוסי ה"לביא" הראשונים בבסיס חצרים בדרום
- 15/07/14 - הקמת בזק של סוללת "כיפת ברזל" במהלך מבצע "צוק איתן"
- 07/08/14 - פתיחת המטה המבצעי החדש
- 09/09/14 - מטוס "שמשון" שני הצטרף לשורות חיל-האוויר
- 09/09/14 - ניסוי "חץ"
- 10/09/14 - נחיתת מטוס "לביא" שלישי
- 15/09/14 - חניכת מאמן תא מטען של מטוס קרנף
- 22/09/14 - פתיחת מרכז אימון ללביא בחצרים

אירועים מיוחדים

1. שמות עבריים למטוסים

בשנת 2017 צפוי לנחות בישראל מטוס ה-F-35I, מטוס החמקן מהדור החמישי. כמקובל בחיל-האוויר, נערך סקר רחב היקף בקרב יחידות חיל-האוויר ובו הוזמנו המשרתים להציע שמות עבריים ההולמים את המטוס החדש ויכולותיו. למעלה מ-1700 שמות הוגשו לוועדה שהכריעה לבסוף לטובת השם "אדיר", שהוצע על ידי בסיס נבטים בו עתיד המטוס להיקלט.

2. שינוי המטה המבצעי של חיל-האוויר

המטה המבצעי של חיל-האוויר עוצב לאחר מלחמת יום הכיפורים, אז נקבע מבנהו הבסיסי. במהלך השנים חלו שינויים נרחבים הן בסוג המשימות והן בהיקפים, שהלכו והתרחבו עם חלוף הזמן. כתוצאה מתהליכים אלה, נוצרו בשנים האחרונות במטה המבצעי צווארי בקבוק ועומסים, שהכבידו על הפעילות השוטפת.

בתאריך 07/08/2014, הושק המטה המבצעי של חיל האוויר בתצורתו החדשה. מטרת השינוי היא להתאים את מבנה חיל האוויר להתרחבות המשימות שהוטלו על החיל בהגנה- בין השאר בקליטת מערכות ההגנה האקטיבית "כיפת ברזל" ו"שרביט קסמים" בעתיד הקרוב; בהתקפה- בקליטת משימות מבצעיות והרחבת אחריות החיל בנושאים מבצעיים שלא ניתן לפרטם; ובהשתתפות ובסיוע לכוחות היבשה והים וגפי מערכת הביטחון.

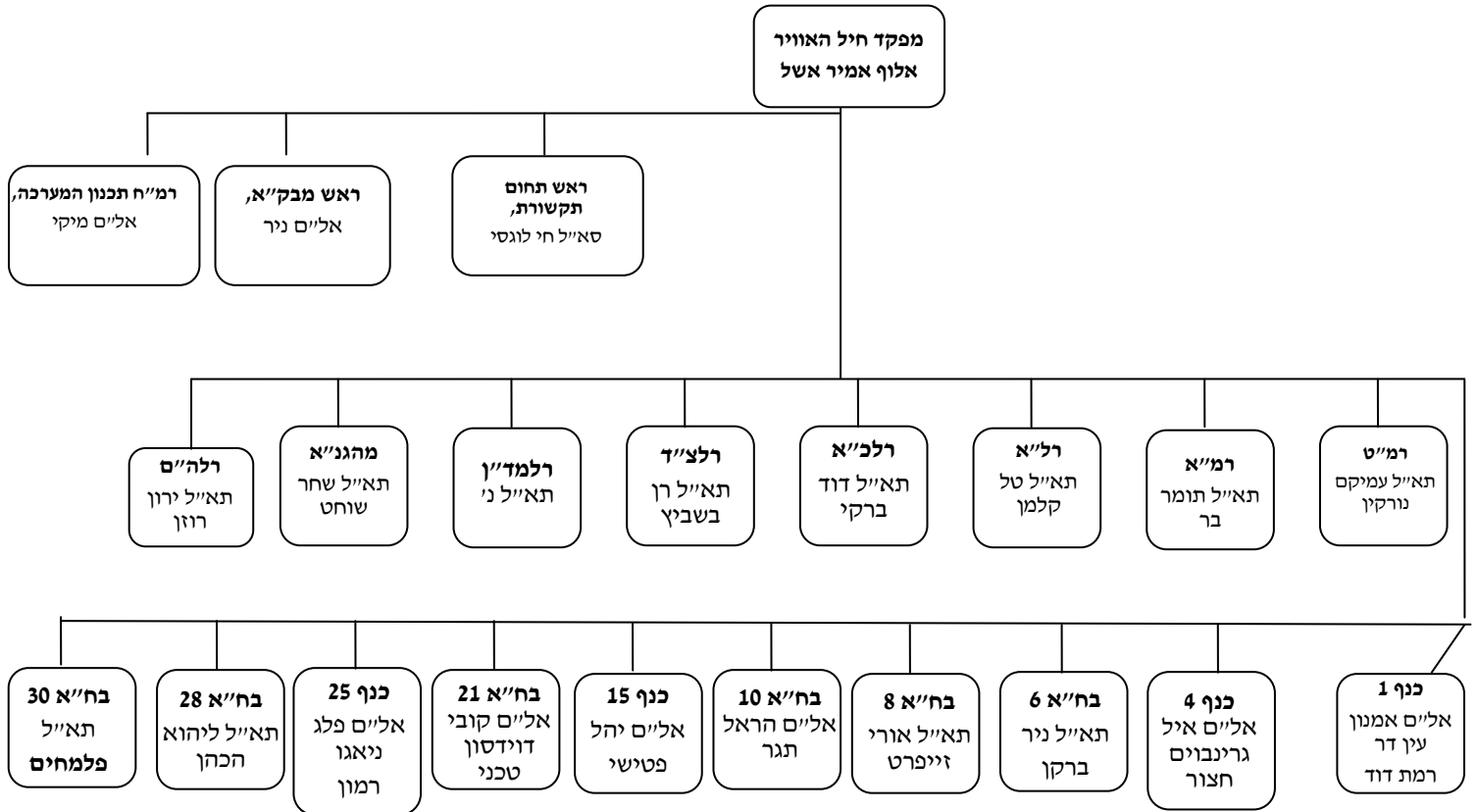
אנשים בחיל האוויר

פלדה כחולה

- פלדה כחולה הינה מגוון מסלולים לשילוב בני נוער במערך הטכנולוגי של החיל.
- הפלדה פרוסה מהצפון בחצור הגלילית ועד אילת בדרום. הפלדה מאפשרת הצטרפות הן לבוגרי עיוני והן לבוגרי מקצועי וקיימים פרויקטים ייחודיים לילדי פריפריות.
- כיום קיימים במסגרת הפלדה הכחולה כ- 75 מוסדות חינוך, 7,500 תלמידים.
- בשנת 2014 נפתחו כ-5 שלוחות שוחרים חדשות.
- 3 מתוכן הן שלוחות ממלכתיות דתיות לתלמידים מהמגזר הדתי לאומי ושלוחה נוספת של המגזר הדרוזי בירכא.
- סה"כ כ-27 שלוחות שוחרים חדשות בשנת 2014 וצפי לפתיחת חמש שלוחות נוספות בשנת 2015.
- בנוסף קיימות מסגרות לימוד נוספות כגון טו"ב (טכנאי ובגרות) ובתי ספר תעשייתיים של ח"א המונחים ע"י חיל האוויר ומתגייסים למערך הטכני.

- הפלדה הכחולה מהווה 25% נשים ו-35% עולים המהווים קרוב לרבע מהחינוך הטכנולוגי במדינת ישראל.

חיל האוויר והחלל- עץ מבנה ארגוני



חיל האוויר והחלל- גורמי קשר עיקריים

1. מכללות טכנולוגיות-בי"ס תיכון טכנולוגי-מקצועי, רב מסלולי המוכר ע"י משרד החינוך ומקנה תעודת בגרות, תעודה טכנולוגית, תעודת טכנאי ותעודת הנדסאי. המכללה מציעה שלוש מגמות לימוד עיקריות: הנדסת מכונות תעופה, הנדסת מערכות בקרה ואנרגיה, הנדסת אלקטרוניקה ומחשבים.

דרכי ההתקשרות עם המכללה הטכנולוגית הן באמצעות הדואר הטלפון והפקס.

▪ **דואר:** ד.צ 02229

▪ **טלפון:** 04-8697961, 04-8697936

▪ **פקס:** 04-8697389

▪ **דוא"ל:** Techni21@hotmail.com

2. מוזיאון חיל האוויר והחלל- מהווה מרכז לאומי שתפקידו לשמר את מורשת חיל האוויר והחלל ולחקור אותה. המוזיאון פתוח לכלל ציבור ישראל ומוצגים בו דגמי כלי הטיס השונים שהיו ושנמצאים בשימוש בחיל האוויר והחלל.

דרכי ההתקשרות עם המוזיאון הן באמצעות הטלפון והאינטרנט.

▪ **טלפון:** 08-9906888

▪ **אתר אינטרנט:** www.iaf-museum.org.il

3. ביטאון חיל האוויר והחלל – מגזין תעופה וחלל העוסק בנושאים הקשורים לחיל האוויר והחלל, תעופה אזרחית וצבאית, היסטוריה אווירית, טכנולוגיה וחלל ומורשת חיל האוויר והחלל. ניתן לפנות בשאלות לגבי שירות בחיל, נושאי מורשת ונושאי מחקר.

דרכי ההתקשרות עם הביטאון הן באמצעות הדואר, הפקס או האינטרנט.

▪ **דואר:** ביטאון זרוע האוויר והחלל, ד.צ. 01560. צה"ל

▪ **טלפון:** 036067729

▪ **פקס:** 03-6067735

▪ **דוא"ל:** iafsite@gmail.com

▪ **אתר אינטרנט:** iaf.org.il

מפקדת זרוע היבשה (מז"י)

1. **ייעוד הזרוע:** לבנות את כוחות השדה עד רמת הג'יס ולקיימם בכשירות הנדרשת.
2. **ייעוד כוחות היבשה:** להגן על אזרחי מדינת ישראל, על ריבונותה ועל גבולותיה, להכריע בכל קשת העימותים ולהרחיק את האיומים לטווח רחוק, ככל שניתן.
3. **חזון הזרוע:**
 - התמרון כיכולת אב אסטרטגית למדינת ישראל, בהרתעת האויב ובהכרעתו.
 - התמרון יהיה קטלני, מהיר, מדויק ומוגן, יפעל באופן רשתי, משותף ומשולב, וינצח בכל מפגש עם האויב.
 - כוחות היבשה יהיו מקצועיים, כשירים, מוכנים וחדורי רוח לחימה.
4. **תפקידי זרוע היבשה:**

תורה:

 - להיות סמכות מקצועית ביבשה, ובכלל זה: לקבוע, לכתוב, לפרסם ולהטמיע את תורות היסוד התחומיות הזרועיות להפעלה ולבניין של כוחות היבשה.
 - להשתתף בגיבוש התפיסות המבצעיות לכלל צה"ל עבור היבשה, לרבות אלה הדורשות שילוב בין-זרועי.

ארגון:

 - לארגן ולתקן את כוחות השדה בהתאם לסמכויות שנקבעו עברה על ידי המפקדה הכללית, בהתאם להוראת קבע אגף תכנון 06/09 – "סמכויות ארגון ותקינת כ"א בצה"ל".
 - להשתתף בתהליכי בניין הכוח המתבצעים במפקדה הכללית ולהמליץ על צורכי בניין הכוח ליבשה.
 - לארגן ולתקן את כוחות מְג"ב (משמר הגבול) תחת פיקוד צה"ל בתיאום עם מג"ב, בהתאם לסמכויות שנקבעו עברה.

אימונים:

 - לקבוע את רמת הכשירות הנדרשת לכוחות השדה.
 - להכשיר את כוחות השדה ולאמנם.

אמצעים:

 - לפתח, להצטייד ולהטמיע את האמל"ח (אמצעי לחימה) ואת האמסל"ח (אמצעי סיוע ללחימה) שבסמכותה.
 - לנהל את המלאים ואת המשקים שבסמכותה.
 - להמליץ למפקדה הכללית על קביעת יעדי ההיערכות עבור המלאים ביבשה בהתאם להוראת קבע אגף תכנון 03/02.

כוח אדם:

 - לתכנן, לפתח, להכשיר ולשבץ כוח אדם בשיוכי חילות השדה, בסדיר ובמילואים, בכלל צה"ל.
 - לתכנן ולשבץ כוח אדם יבשה המשויך לאחד מחילות השדה.

5. שינויים מרכזיים ועשייה מרכזית לשנת 2014:

תורה והדרכה:

- החל תהליך לגיבוש ועדכון תפיסת היסוד היבשתית בעקבות מבצע צוק איתן.
- הושק פרויקט חדשנות בלמידה לטיוב ההדרכה וההכשרה.

ארגון:

- תוכננה ומומשה תכנית התכנסות משמעותית בכוח אדם.
- ארגון מחדש של חטיבות השריון הסדירות.

אימונים:

- ביצוע תרגיל אוגדתי.
- ביצוע עשרות אימוני מפקדות.
- ביצוע כעשרה תרגילים חטיבתיים.
- ביצוע עשרות אימונים גדודיים בסדיר ובמילואים.
- מימוש פרויקט להתאמת תשתיות ההדרכה והאימונים לאתגר המבצעי בדגש על לחימה בשטחים בנויים, סגורים ובתווך התת קרקעי.
- הטמעת פרויקט בניית הלוחם ואיתנותו בתחומי הכושר הקרבי, הכשירות הרפואית, התאמת התזונה וחיזוק החוסן המנטאלי.

אמצעים:

- הצטיידות אמצעי לחימה חדשים בכלל חילות היבשה.
- הטמעת אמצעי לחימה ואמצעי סיוע ללחימה בכוחות הסדירים.
- רכש רכבים לתחום הביטחון השוטף ואמצעי תצפית.

כוח אדם:

- קידום הליכי מיון והשמה ללחימה.
- חיזוק מערך הלחימה תוך מימוש סל הלחימה.

תשתיות:

- תחילת תכנית רב-שנתית עוז לחייל לשיפור התשתיות ההכרחיות לפרט בפקוד זרוע יבשה.
- הקמת מבני מגורים לתצפיתניות בבית הספר לאיסוף קרבי.

6. בעלי תפקידים בזרוע היבשה:

- מפקד זרוע היבשה: האלוף גיא צור.
- ראש מטה הזרוע וראש חטיבת תכנון: תא"ל חגי מרדכי.
- ראש חטיבת טכנולוגית: תא"ל מיכאל לוריא.
- ראש חטיבת כוח אדם: תא"ל ערן ניב.
- ראש חטיבת יבשה: תא"ל עינב שליו.
- קצין שריון ראשי: תא"ל שמואל אולנסקי.
- קצין חיל רגלים וצנחנים ראשי: תא"ל יהודה פוקס.

- קצין הנדסה ראשי : תא"ל אושרי לוגסי.
- קצין תותחנים ראשי : תא"ל רועי ריפטין.
- קצין איסוף קרבי ראשי : תא"ל גיא בר-לב.
- מפקד המרכז לאימוני יבשה : תא"ל מיקי אדלשטיין.
- מפקד קורס מפקדי פלוגות וקורס מפקדי גדודים : תא"ל אורן אבמן.
- מפקד מרכז אימוני מפקדות : תא"ל יעקב בנגיו.
- מפקד המכללה ללוחמה טקטית : אל"ם ארן כהן.
- מפקד בסיס הדרכה 1 : אל"ם אבי גיל.



חיל הים (חה"י)

מפקד חיל הים - אלוף רם רוטברג.

ראשי מספנים:

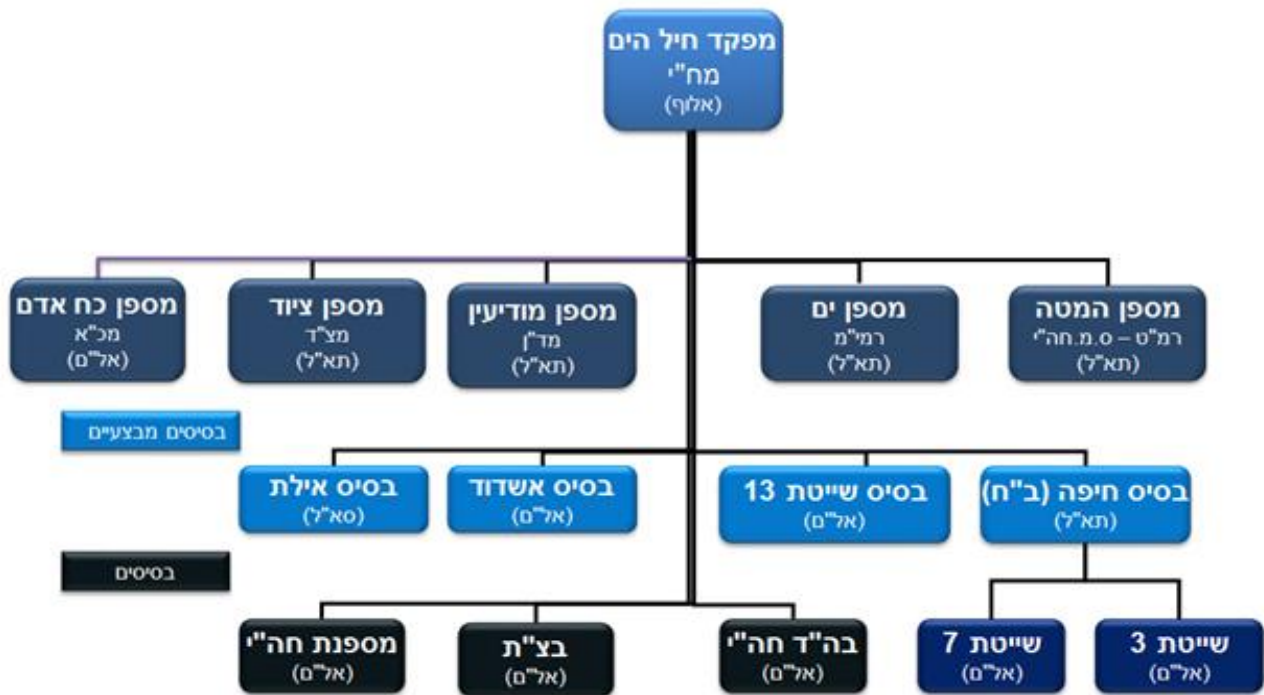
ר' מספן המטה - תא"ל אלי שרביט.

ר' מספן ים - תא"ל דרור פרידמן.

ר' מספן ציוד - תא"ל משה זנה.

ר' מספן מודיעין - תא"ל י.

ר' מספן כוח אדם - מיכל תשובה.



ייעוד חיל הים

ייעוד חיל הים הוא לפעול בים ומהים להגנת מדינת ישראל ויעדיה הלאומיים ולמלא את חלקה בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרות ויעדי המלחמה.

חזון חיל הים

- להוות חיל ימית בעלת חשיבות אסטרטגית לביטחון ולהרתעה הלאומית.
- לנצח בזירה הימית ולהשתלב בהכרעה הצה"לית.
- להיות חיל משפחתי שאוהב ומעריך את אנשיו, מפתח ומעצים אותם.
- חיל שחייליו רואים בו את מקום שרותם ומקום גאווה. חיל ייחודי ונחשק לשרת בו.
- חיל שחייליו ומפקדיו יוצרים בו יחד תרבות ארגונית ומנהיגות פיקודית ערכית.

יוזמה: הנעת מהלכים ביחידה ובחיל לתפקוד מיטבי, להשגת הייעוד והגשמת החזון בנחישות, באחריות, בדבקות ואכפתיות, ביצירתיות ובחדוות עשייה.

אמון: יצירת אקלים ארגוני של "מילה זו מילה", תרבות של יושרה, פתיחות, שמירה על כבוד האדם ותהליכי קבלת החלטות הוגנים.

שותפות: יצירת אווירה משפחתית, נדיבות ונתינה, הקשה ותרבות דיבור, רעות, ערבות הדדית, מחויבות לארגון ואיש לרעהו, כי רק ביחד ננצח.

מצוינות: הנעה ללמידה מתמדת, הכשרה והעצמה למקצועיות ומקצוענות. שאיפה מתמדת למצוינות, חדשנות, חשיבה יוצרת והתייעלות.

שנת 2014 הייתה משפיעה בעיצוב חיל הים לשנים הקרובות, שנה של פעילות מבצעית משמעותית הן בכמותה והן באיכותה. פעילות זו הובילה וקדמה את החיל להשגת עליונות ימית ולבניין כוח משמעותי בעתיד, התואם את משימות וצרכי החיל. כמו כן אפשרה פעילות זו חופש פעולה וחופש שייט אשר הינו צורך קיומי ממעלה ראשונה.

שנת 2014 התאפיינה בעשייה רבה של כלל הקצינים והחיילים בחיל בכלל זירות הלחימה, להגנה על מדינת ישראל, ריבונותה, ביטחון תושביה ושמירה על נתיבי הים, מתוך הבנת חשיבותם כעורק כלכלי למדינת ישראל. במהלך השנה החולפת, הודגשה העלאת הפעולה במעמקים ובמרחקים וזאת תוך התייעלות בתחומים השונים, כזרוע אסטרטגית לצה"ל ולמדינת ישראל.

השנה הקרובה מציבה בפנינו אתגרים רבים ומורכבים, הן בבניין הכוח והן בהפעלתו. יימשכו מאמצי ההתעצמות והגברת המוכנות למלחמה, במקביל להמשך מגמת העלייה בהיקף הפעילות המבצעית של החיל והרחבת שיתוף הפעולה הבין-חיילי.

- חלה מגמת עלייה במוטיבציה לגיוס לתפקידי הלוחם הימי בקרב מלש"בים ופיתוח תהליכי כוח אדם ושיווין חברתי בתפקידים השונים בחיל.
- בחודש מרץ השתלטו לוחמי שייטת ספינות הטילים והקומנדו הימי על אניית הנשק "קלוז סי" - אניית נשק איראנית, אשר עשתה את דרכה במטרה לחמש את ארגוני הטרור בעזה. המבצע הוכתר כהצלחה והנשק הועבר בבטחה אל גבולות מדינת ישראל. המבצע שהתאפשר בזכות יכולות מודיעין בין-קהילתי איכותי ויכולות מבצעיות גבוהות של צה"ל בהובלת חיל הים, מנע את הגעתו של משלוח נשק קטלני ומתקדם שיועד לפגיעה באזרחי ישראל, אל ארגוני הטרור ברצועת עזה המנהלים עימות מזוין נגד ישראל. צוותים מיוחדים של לוחמי זרוע הים עצרו את האונייה בלב ים, בהתאם למשפט הבין-לאומי, וערכו עליה חיפוש למציאת אמצעי לחימה. בחיפוש שנערך על האונייה נמצאו אמצעי לחימה מתקדמים רבים.
- "צוק איתן" – תקיפות חיל הים ברצועת עזה הביאו להישגים צבאיים מרשימים אל מול הטרור העזתי. לוחמי זרוע הים על יחידותיהם השונות סיכלו מרכזי טרור, חמ"לים של ארגון חמאס, בכירים בארגוני טרור, משגרי רקטות ארוכות טווח ועוד. במבצע זה עלו משמעותית אחוזי התקיפה והסיכולים של זרוע הים בהשוואה למבצעים קודמים. מערך השליטה (הבק"שיות – בקריות השליטה) הוכיחו את עוצמתן באירועים של ניסיונות חדירה ופעולות טרור בים ובחופי המדינה.
- במהלך המבצע התבטאו יכולות גבוהות ועוצמה ("אש מהים") של הפעלה מדויקת, סנכרון ותיאום בין השייטות והפלגות, חיבור בין השטח למטה ושליטה מבצעית מיטבית. כל אלה הובילו

להצלחות מבצעיות רבות במהלך המבצע – פגיעה בכ-170 מטרות איכות ובכ-100 מחבלים. ש-3 ופלגה 916 אף זכו בצל"שים, כמו גם מפקד דבורה בפלגה 916, סרן אורי נסים ובקרית השליטה הימית, רב"ט נועה טיטל שזכתה בתעודת הערכה.

- 1/3 מכלל החמ"מ שנורה ע"י כוחות צה"ל במהלך מבצע "צוק איתן" – נורה ע"י כוחות זרוע הים-ביטוי טכני ומוחשי להשתלבות זרוע הים במאמץ הצה"לי בלחימה. השימוש בחימוש המדויק נעשה באופן מושכל ובשיקול דעת, הן כאקט חסכוני והן למטרת צמצום פגיעה בבלתי מעורבים (בהיצמד לדין הבין-לאומי), לאור שימוש האויב באוכלוסיה אזרחית כמגן אנושי.
- הצוללת אח"י תנין הצטרפה בחודש בספטמבר לשורות חיל הים. הצוללת החדשה והמשופרת, בעלת יכולות לחימה והגנה גבוהות במיוחד עשתה את דרכה ממספנות גרמניה אל הנמל הצבאי בחיפה. רגע כניסתה לנמל הונצח בטקס חגיגי במעמד בכירי מדינת ישראל וצה"ל.
- בחודש אוקטובר שייטת 13 מקבלת ציון לשבח על פעולות נועזות ופורצות דרך; הרמטכ"ל מעניק ציון לשבח לקומנדו הימי על עשייה מרובה ופורצת דרך בתחומה ומוכיח את עוצמתו הימית והחשאית של הקומנדו פעם נוספת.
- הגדלת נפח השת"פ בין הזרועות: בשנים האחרונות זרוע הים חיזקה את הקשר המבצעי עם זרוע היבשה וזרוע האוויר, מתוך הבנה שכאשר משלבים כוחות ופועלים יחד, המבצעים המורכבים והקשים ביותר אפשריים ומשיגים הצלחות היסטוריות. מבצע "צוק איתן" נחתם כשיא לשת"פ איכותי ומוצלח בין ספינות זרוע הים לכוחות היבשה והאוויר. ספינות הטילים והבטי"ש תמכו והגנו על הכוחות הקרקעיים בכניסה לעזה, איתרו מטרות, הכוינו והשלימו פגיעות של מטוסי ומסוקי הקרב והוכיחו פעם נוספת כי רק יחד ננצח. כמו כן, הובלת שת"פ פורה עם כוחות היבשה בהפעלת הבטי"ש. כוחות זרוע הים בזירה הצפונית מקיימים שת"פ בתחום הביטחון השוטף עם חטיבה 300, קשר הדוק עם אוגדה 91 והשתתפות בהערכות מצב באוגדות. זרוע הים לוקחת חלק בתרגילים משותפים של השייטות וכוחות היבשה והאוויר של צה"ל בשגרה למען שיפור יכולות בעת חירום. קציני הזרוע יוצאים לקורס מ"פ-מג"דים, מאו"גים במז"י ומשובצים בתפקידים במטכ"ל.
- לראשונה בחיל הים – סרן אור כהן, בוגרת קורס חובלים, משמשת כיום קצינת גילוי ניווט וקשר בספינת הטילים אח"י חץ. כהן, אשר השתתפה במבצע לתפיסת אניית הנשק האיראנית "קלוז סי" ובמבצע "צוק איתן", סוכמה להתחיל תהליך הכשרה למפקדת כלי שיט, במסגרתו תהפוך תחילה לסגנית מפקד כלי ולאחר מכן תעבור תהליך הכשרה והסמכה מקצועי במסגרת קורס פיקוד ימי מתקדם. בשנים האחרונות נפתחו תפקידים חדשים לנשים בזרוע הים (דוגמת תפקיד מנוענית לו"ז בשייטת 13).
- **שת"פ בינלאומי**; חיל הים ממשיך להגדיל את שיתוף הפעולה עם ציים זרים בשנים האחרונות, נוכחות נציג חיל הים בנאט"ו מתקיים זו השנה השביעית, תרגילים בינלאומיים בארץ ובעולם עם ציים זרים (יוון, צרפת, איטליה, ארה"ב) המתנהלים כחלק מתכנית עבודה קבועה.
- **שיפור וחינוך התחום הטכנולוגי בזרוע הים**; שיפור של תהליכים טכנולוגיים המתרכזים בתחום מערכות הלחימה ותחום אמצעי הלחימה (דוגמת מכ"ם אדיר, אשר הותקן על ספינות הטילים של זרוע הים במטרה לשמש כלי הגנתי התקפי נגד טילים) וחינוך מגוון מערכות בהתאם לאתגרים ולצרכים המבצעיים המשתנים בגזרות הימיות.

צפי לשנת 2015:

- גיבוש תפיסה להגנה על האזור המים הכלכליים של מדינת ישראל; רכש ארבע ספינות ביטחון ומערכות לחימה בהיקפים גדולים ביותר.
- זרוע הים תמשיך להוות ציר מרכזי וזרוע אסטרטגית במערכה שבין המלחמות ותמשיך את שיתוף הפעולה עם זרועות צה"ל בכלל הזירות.
- זרוע הים תמשיך בשיפור ובהרחבת פעילותה לתחומים מבצעיים נוספים על מנת להוות חלק משמעותי ביכולות ההרתעה של צה"ל.
- זרוע הים עתידה לקבל לשורותיה את הצוללת החמישית אח"י רהב, אשר תצטרף לאחותה אח"י תנין.
- שנת 2015 תהווה שנה משמעותית למיסוד המנהלות לטיפול במשימת ההגנה על המים הכלכליים ולהתנעת הפרויקטים הנגזרים ממשימה זו.
- ימשכו מהלכי ההתעצמות וביצוע כלל משימות הזרוע. תמשך מגמת ההשקעה במשאב האנושי לצד הגברת המוכנות לתרחיש הייחוס.
- בשנת הקרובה יכנסו לתוקפם תהליכים שונים, הכוללים דגשים בשילוביות זרוע הים עם זרועות האוויר והיבשה.
- במהלך השנה ימשך שילוב נשים, שילוב המגזר החרדי, בני העדה האתיופית ובני העדה הדרוזית במערך הלחימה, במערך הטכנולוגי ובמערך ההדרכה.

דרכים ליצירת קשר לרווחת הציבור:

ביתן חיל הים

טל': 03-7377777

פקס: 03-7376123

מייל: bitannavy@idf.gov.il

אתר זרוע הים: www.navy.idf.il

פיקודים מרחביים (פקמ"ר)

מטרה

1. מטרת פקודת הארגון להורות את אגפי המטה הכללי, הזרועות, הפיקודים מרחביים והיחידות הנוגעות בדבר פקודת הארגון.

ייעוד ותפקידים

2. ייעוד הפיקוד - ברגיעה ובחירום:

ייעוד הפיקוד המרחבי בעתות רגיעה, בעתות חירום ובעתות מלחמה לכל צורותיה הוא כמפורט להלן:

א. הגנת גבולות מרחב הפיקוד המרחבי וקיום הביטחון השוטף במרחבו.

ב. השגת המטרות האסטרטגיות והמערכתיות במרחבו.

ג. מוכנות וכוונות למלחמה במרחבו.

ד. הפעלת סמכויות המפקד הצבאי בתוך מדינת ישראל ובשטחים הנתונים לממשל צבאי.

3. תפקידי הפיקוד המרחבי ברגיעה ובחירום:

- להגן על גבולות המדינה ועל שטחה במרחב הגיאוגרפי שבאחריותו.
- **לסנכרן את כלל מאמצי הפיקוד לכדי מאמץ מרכזי פיקודי אחד המיועד לממש את אחריות הפיקוד בכלל המצבים.**
- להשתתף בהרתעת האויב ובהתראה על פריצת מלחמה במרחבו, כחלק מהמאמץ הכולל. בתפקידו זה אין כדי לגרוע מאחריות אמ"ן.
- לקיים את הביטחון השוטף במסגרת הגנה על מרחב הגבולות.
- לתכנן את מבצעי הלחימה הפיקודיים ולנהלם, לרבות ניהול ישיר של מבצעים, מבצעי אש ומבצעים מיוחדים במרחב העומק של הפיקוד.
- לקבוע את המשימות, את היעדים, את דרכי הפעולה ואת חלוקת המשאבים והאמצעים, המוקצים לפיקוד, לכוחות המוקצים לפיקוד.
- לסייע לכוחות הלוחמים הכפופים בתחום המנהלתי ובמרחב העורפי.
- להכין למלחמה ולבט"ש את הכוחות שבכפיפות מלאה למפקדת הפיקוד ולפקח על כשירותם המבצעית ועל רמת הכוונות שלהם. לעקוב, בתחומים אלה, אחר היחידות שבכפיפות מוגבלת לפיקוד ולבקר אחר מימושו.
- לתכנן ולנהל את אבטחת מרחב הפיקוד, בהתאם לחלוקת האחריות על ביטחון הפנים, למעט סידורי אבטחה, שהועברו בפקודות הצבא לגורם אחר.
- לתכנן ולהפעיל את מערך ההגנה המרחבית (הגמ"ר) הקדמית.
- להמליץ לפיקוד העורף על מדיניות ההתגוננות האזרחית במרחב הפיקוד המרחבי. פיקוד העורף יגבש המלצה לרמטכ"ל ולשר הביטחון בנושא מדיניות ההתגוננות האזרחית בכלל המרחבים, בתיאום עם הפיקודים המרחביים.
- אחריות על ההתגוננות האזרחית בתחומים ובאזורים במרחבו, שלא הועברו למפקדת פיקוד העורף, ועבודה בתיאום עם מערך המשק לשעת חירום (מל"ח) וזאת בהתאם למדיניות ההתגוננות האזרחית.

- להכין את התשתית המבצעית לפעילות הפיקוד בעת רגיעה (בט"ש) ובעת מלחמה, לנהל את שטחי האש ולשאת באחריות למקרקעין הצבאיים שבמרחבו, למעט מקרקעין שהוקצו לגורמים אחרים.
- להשתתף בתכנון של מכלול צירי התנועה בפיקוד המרחבי, בהקמתם ובאחזקתם, ולשלוט על התנועה בצירים שבעת חירום.
- לנהל את שירותי המנהלה המרחבית (מנמ"ר) לכוחות במרחב, כמפורט בפקודות הצבא.
- לקיים, על פי צורך, ממשל צבאי, ולתאם את יתר גורמי הביטחון והגורמים האזרחיים במרחב הפיקודי.

עקרונות הפעלה בשגרה ובחירום

4. עקרונות הפעלה בשגרה:

- הפיקוד המרחבי יהיה ערוך בהתאם לאתגרים ולאילוצים המצויים במרחבו, ויתרגם את ההיערכות וההתמודדות הנדרשת ממנו לתפיסת הפעלה מבצעית אשר תסנכרן את כלל המאמצים הפיקודיים והנוספים ותאושר ע"י המטכ"ל. התפיסה המבצעית תיתן מענה לזירת המבצעים היבשתית השלמה של הפיקוד המרחבי, כלומר, היא מביאה בחשבון את מרחב האחריות שלו ואת מרחב ההתעניינות שלו.
- מרחב האחריות של הפיקוד המרחבי תחום בקווי גבול כמפורט בנספח א'.
- מפקד הפיקוד יגדיר את מרחב ההתעניינות שלו במסגרת גבול האחריות הקדמי, כפי שיסוכם מעת לעת עם המטכ"ל.
- מפקד הפיקוד יפעיל מאמץ איסופי עצמאי בזירת המבצעים שלו ובמרחב ההתעניינות, על פי החלוקה עם אגף מודיעין, במטרה לחקור, ללמוד ולהיערך ללחימה במרחב זה, בתחום הצבאי ובתחום האוכלוסייה האזרחית.
- בשגרה יפעיל הפיקוד המרחבי במרחבו כוחות לביטחון שוטף, מכלל גופים מטכ"ליים המוקצים לו והמסייעים לו, יגן על התושבים בגזרתו, ימנע, יסכל וישבש פעילות חבלנית עוינת במרחבו במטרה לאפשר אורח חיים תקין לתושבים ולשמור על ריבונות המדינה.
- אגפי מפקדת הפיקוד המרחבי יאורגנו בשגרה מתוך ראיית ההתכוננות למלחמה, על כן אין הבדל מהותי במבנה הארגוני בין השגרה לבין החירום, למעט עיבוי גופים קיימים באנשי מילואים, הפעלת חדרי מלחמה והפעלת המצפ"פ.
- מפקדת הפיקוד המרחבי תפעל מול גורמים שונים, כגון כוחות בינ"ל, שב"כ, משטרת ישראל, רשויות מקומיות ועוד, בהתאם לצורך.
- נציגות דובר צה"ל במפקדת הפיקוד המרחבי אינה כפופה באופן ישיר לאלוף הפיקוד. יחד עם זאת, תדאג לייצג את מפקד הפיקוד ואת הגופים הכפופים אליו בפני התקשורת תחת הנחיות ביטחון המידע.
- הפיקוד המרחבי יהיה שותף להכנת התוכניות במרחב ההתעניינות הפיקודי, בשגרה ובחירום.

- יחסי הגומלין בין הפיקוד המרחבי לבין הזרועות מפעילות הכוח על פי המפורט בעקד 'מפקדת הפיקוד המרחבי במלחמה' – תורה והדרכה.
- הפיקוד המרחבי - יקיים שת"פ בין זרועי תוך תיאום וסנכרון לקביעת יחסי הגומלין וסמכויות ההפעלה.
- הפיקוד המרחבי יקבע את מדיניות הפצת ההתרעה במרחבו בתיאום עם פקע"ר.
- הפיקוד המרחבי יישא באחריות לבצע מיפוי פערי הצפירה, מיפוי האתרים להתקנת מערכות צפירה ומיפוי פערי המיגון והחומ"ס במרחבו.
- הפיקוד המרחבי יממש את אחריותו במסגרת המב"ס.

5. עקרונות ההפעלה בחירום:

- מפקדת הפיקוד המרחבי מהווה את הדרג העליון בזירת המבצעים הפיקודית והיא פועלת כמנגנון פיקוד ושליטה בדרג המערכת - אסטרטגי.
- מפקדת הפיקוד המרחבי תבצע את משימותיה כפי שהוכתבו לה על ידי המטכ"ל, באמצעות הפעלת המפקדות הכפופות לה במאמץ יבשתי-אווירי-ימי-עורף משולב, שמרכיבו היבשתי הוא הדומיננטי. בנוסף, מוקצים למפקד הפיקוד המרחבי גופים מכלל צה"ל בהתאם למתארים האופרטיביים רלוונטיים.
- לכל פיקוד מרחבי תהיה כשירות לפעול מול גיס או ישירות מול אוגדות, תוך התייחסות לעקרונות הפיקוד ושליטה, בהתאם למתארים האופרטיביים הרלוונטיים.
- מבנה מפקדת הפיקוד המרחבי מאורגן על בסיס מרכזים/מכלולים/תאים ויתווספו לו יחידות וגופים במילואים ת"פ מפקד הפיקוד המרחבי.
- למפקדת הפיקוד המרחבי יכולות אורגניות ובחלק מהמקרים מקבלת יכולות ומענה מזרועות נוספות (אוויר וים) ואגפי המטכ"ל.
- המענה הלוגיסטי שיינתן לכוחות הפיקוד המרחבי הוא משולב - אוגדתי (על בסיס האגד הלוגיסטי) ומרחבי (על בסיס האגד הלוגיסטי מרחבי). האגד הלוגיסטי מרחבי מהווה מפקדה המרכזת מענה בכל תחומי הסיוע הלוגיסטי, הספקה, אחזקה, רפואה, לוגיסטיקת התקשוב, שלישות ומשטרה צבאית.
- הפיקוד המרחבי יקבע את מדיניות הפצת ההתרעה במרחבו בתיאום עם פקע"ר.
- הפיקוד המרחבי יבצע מיפוי פערי הצפירה בחירום ומיפוי אתרים להתקנתם.
- הפיקוד המרחבי יבצע מיפוי פערי המיגון והחומ"ס בחירום מרחבו.
- בעת פריסת מערכות גילוי והגנה קרקעית במרחב הפיקוד המרחבי, הפיקוד המרחבי אחראי על צו תפיסת שטח ואבטחה פיזית של המערכות.
- עם התפתחות והמשך הלחימה תועבר אחריות פונקציונלית מגבול האחריות האחורי של הפיקוד המרחבי לאחריות פיקוד העורף, בהתאם להחלטת מפקד הפיקוד המרחבי ובתיאום עם המטה הכללי.
- המענה ההומניטארי הבסיסי לאוכלוסייה האזרחית בשטחים שייכבשו יינתן באמצעות יחידת הממשל הפיקודית.

פיקוד צפון (פצ"ן)

1. אירועים מרכזיים בשנת 2014:

- 13/01/2014 - מס' חשודים בגבול ישראל סוריה ניסו לגנוב מוקשים מזרחית לגדר במרכז הרמה. נפתחה אש לעברם וזוהו פגיעות בפלג גוף תחתון, החשודים התרחקו מהגדר.
- 18/01/2014 - אזרח מגידל שמש נפגע ברגלו מירי. הטיפול עבר למשטרה.
- 29/01/2014 - רועה צאן נגע בגדר הגבול באזור תל סאקי. בוצע נוהל מעצר חשוד והוא נורה בברך. הרועה התרחק.
- 28/02/2014 - זוהו 2 נפילות של רקטות באזור החרמון. ככל הנראה מדובר בזליגת ירי מהלחימה הפנימית בסוריה. אין נפגעים ולא נגרם נזק.
- 05/03/2014 - זוהתה חוליה שעסקה בפעילות חבלנית בסמוך לגדר הגבול בצפון רמת הגולן. בוצע ירי פגזים וירי כוחות חי"ר לעבר החוליה וזוהתה פגיעה. אין נפגעים לכוחותינו.
- 05/03/2014 - אזרח מגידל שמש דיווח על כדור שחדר לביתו. ככל הנראה מדובר בירי מסוריה לעבר גבעת הצעקות.
- 11/03/2014 - נמצאו נפלים ליד היישוב קשת. ככל הנראה מדובר בנפלים ישנים. חבלנים של המשטרה פוצצו את הנפלים.
- 04/03/2014 - הופעל מטען על כוח צה"ל בגזרת הר דב. באירוע היו שלושה פצועים. צה"ל הגיב בירי ארטילרי.
- 15/03/2014 - שני רועי צאן התקרבו לקו הגבול בלבנון. בוצע ירי הרתעתי על מנת למנוע התקרבות.
- 08/03/2014 - התפוצץ מטען באזור צפון רמת הגולן סמוך לגדר הגבול. כתוצאה מהאירוע היו 4 פצועים, מתוכם אחד קשה. בתגובה לפיצוץ המטען השיב כוח צה"ל בירי ארטילרי לעבר מטרה סורית. זוהתה פגיעה במטרה. מסרים חמורים הועברו לממשלת סוריה באמצעות כוח האוו"ם אונדו"ף.
- 19/03/2014 - חיל האוויר תקף מספר מטרות של צבא וגורמי ביטחון סוריים ברמת הגולן הסורית אשר אפשרו וסייעו לביצוע פעולת הטרור יום קודם בה נפגעו ארבעה מכוחותינו.
- 26/03/2014 - זוהו שני חשודים חמושים במרחב מכשול הגבול במרכז רמת הגולן, שניסו לחבל בתשתית המבצעית בגבול. בתגובה לכך צה"ל תקף את החוליה.
- 29/03/2014 - נמצאו שני מוקשים נגד אדם סמוך לצד המערבי של המכשול ברמת הגולן. למחרת צוות סילוק פצצות אסף את המוקשים.
- 03/04/2014 - תצפית צה"ל זיהתה שלושה רועי צאן שחצו את קו הגבול ברמת הגולן, הוציאו מוקשים מהאדמה, השאירו אותם על הקרקע וחזרו לסוריה.
- 03/04/2014 - חייל צה"ל נהרג וחייל נוסף נפצע באורח קל בתאונת דרכים בה התהפך רכב צבאי באזור הגליל המערבי.

- 05/04/2014 - חשוד ניסה לחצות את הגבול במרחב צפון רמת הגולן. בתגובה לכך צה"ל ביצע נוהל מעצר חשוד שכלל ירי לפלג גוף תחתון. זוהתה פגיעה והחשוד חזר לכיוון סוריה. לא היה נזק או נפגעים לכוחותינו.
- 06/04/2014 - זוהו שתי נפילות שחצו את קו הגבול ברמת הגולן אך לא חצו את גדר המערכת.
- 07/04/2014 - זוהתה נפילה בסמוך לגדר הגבול באזור מרכז רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. ככל הנראה מדובר בירי סורי תועה כתוצאה מהלחימה הפנימית בסוריה.
- 16/04/2014 - נמצאו מספר מוקשים בשטח ישראל סמוך לגדר המערכת בדרום רמת הגולן.
- 17/04/2014 - כוח צה"ל זיהה חשודים בגבול לבנון. כוח צה"ל אשר היה בפעילות במקום עצר את החשודים להמשך החקירה, יום אחרי הם הוחזרו ללבנון.
- 11/05/2014 - זוהה ירי תלול מסלול מהחרמון הסורי לכיוון שטח ישראל.
- 20/05/2014 - אדם נצפה חוצה את קו הגבול ברמת הגולן כשעל גופו סכין וחוצב אבנים. הוא נלקח לבסיס צה"ל חרמון לבדיקת רופא ותחקור. באותו היום הוא הוחזר לשטח סוריה.
- 21/05/2014 - במהלך נסיעה, משאית השייכת לאוגדת המפץ התהפכה. הנהג פונה לבית חולים במצב קל.
- 27/05/2014 - רבש"ץ עין זיוון דיווח ששמע פיצוץ. ככל הנראה מדובר בזליגת ירי מהלחימה הפנימית בסוריה. לא היה נזק או נפגעים.
- 31/05/2014 - זוהו נפילות במוצב מבודד במרכז רמת הגולן. אזעקה הופעלה במספר יישובים במרכז רמת הגולן.
- 01/06/2014 - נורה ירי תלול מסלול לעבר החרמון. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. צה"ל הגיב בירי ארטילרי לעבר מקורות הירי. בעקבות הירי הוגשה הפרה לאו"ם.
- 04/06/2014 - זוהתה נפילה בסמוך לגבול בצפון רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. ככל הנראה מדוברת בזליגת ירי מהלחימה הפנימית בסוריה.
- 05/06/2014 - בעת פריקת טנק ממוביל ברמת הגולן התהפך הטנק על הצריח. נגרם נזק לטנק. אין נפגעים.
- 07/06/2014 - רכב לבנוני התנגש בגדר המערכת סמוך למטולה. נגרם נזק לגדר, אין נפגעים. מדובר בתאונת דרכים ולא באירוע פח"עי.
- 12/06/2014 - חייל צה"ל נפצע באורח קל מפגיעת קליע שהיה בסוף מעופו מתרגיל שהתרחש בשטח אחר.
- 15/06/2014 - זוהתה נפילה במרחב החרמון. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק.
- 22/06/2014 - רכב אזרחי השייך לקבלן הנדסה נפגע מיירי במרחב הגבול במרכז רמת הגולן. כתוצאה מהירי נהרג נער ישראלי ונפצעו שני אזרחים נוספים.
- בהמשך היום צה"ל תקף תשעה יעדים של צבא סוריה.
- 07/07/2014 - זוהתה נפילת פצמ"ר באזור צפון רמת הגולן בסמוך לגדר הגבול. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. צה"ל הגיב באש לעבר מרחב הירי.

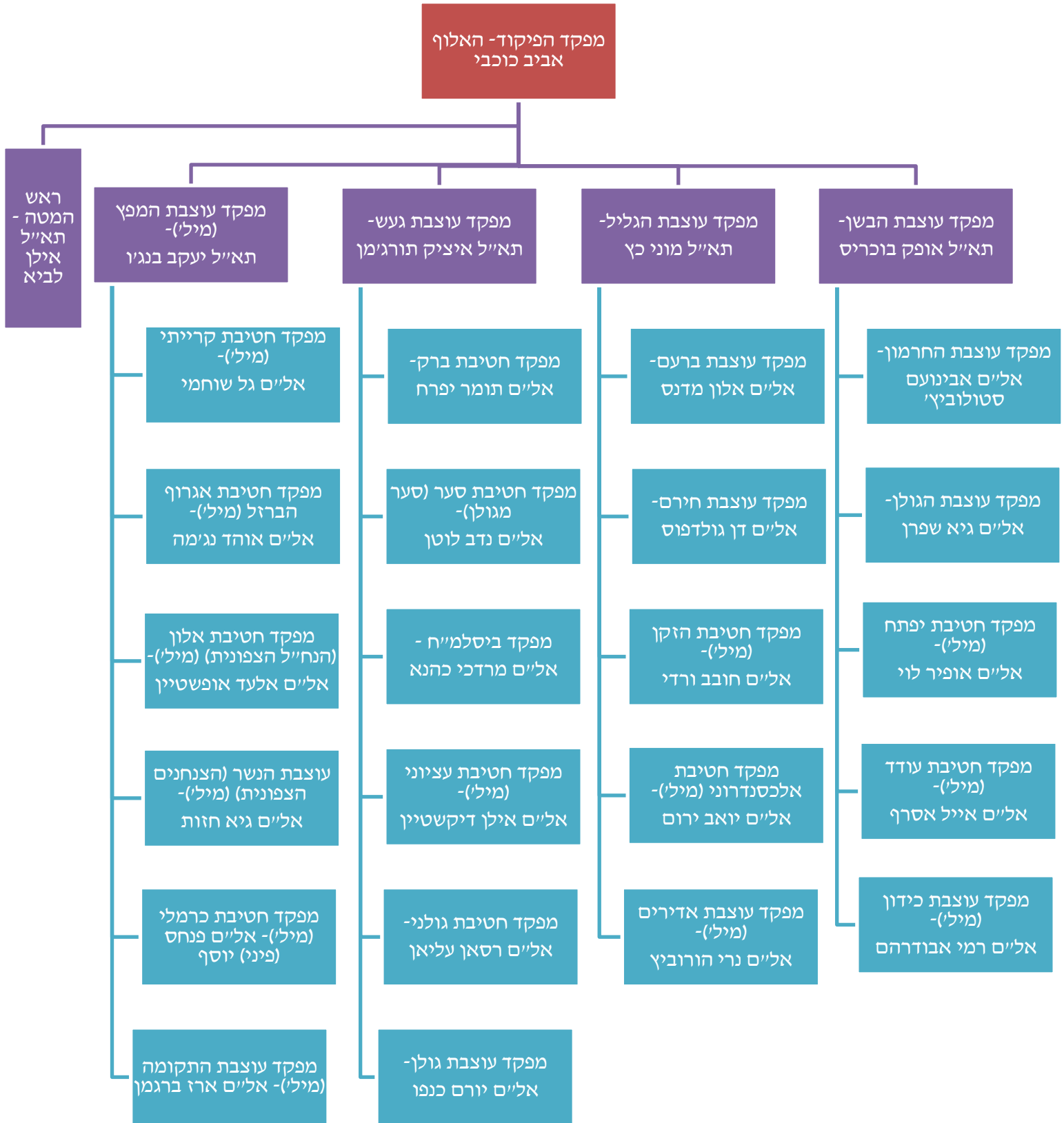
- 08/07/2014 - בוצע ירי קל מכיוון סוריה אל עבר שטח ישראל בסמוך לגבול באזור צפון רצת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. הודעה הועברה לכוחות האו"ם באזור (אונדו"ף).
- 08/07/2014 - רועה צאן ועדר נצפו חוצים את קו הגבול ברמת הגולן. הם נצפו מוציאים בזנטיס מהאדמה. כוח צה"ל קפץ לנקודה וביצע ירי הרחקה.
- 08/07/2014 - חייל גולני נפגע בכתפו מרסיס בעת אימון בחרמון. פונה לבית חולים במצב קל.
- 08/07/2014 - חייל צה"ל נפצע במוצב באזור צפון רמת הגולן בעקבות פיצוץ כדור בנשק מאג. החייל פונה לבית חולים במצב קל.
- 09/07/2014 - זוהו נפילות במרחב רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. מדובר בזליגת הלחימה הפנימית בסוריה.
- 09/07/2014 - זוהתה נפילה באזור מרכז רמת הגולן בסמוך לגדר הגבול. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. ככל הנראה מדובר בזליגת ירי מהלחימה הפנימית בסוריה.
- 11/07/2014 - זוהתה נפילה באזור אצבע הגליל. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. צה"ל הגיב בירי ארטילרי לעבר אזור הירי. הודעה הועברה לכוחות האו"ם.
- 11/07/2014 - זוהו שלוש נפילות בגליל המערבי אשר נורו לעבר שטח מדינת ישראל. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. אזעקה נשמעה במרחב. כוח צה"ל ביצע בתגובה ירי ארטילרי לעבר מרחב הירי.
- 13/07/2014 - נורה ירי תלול מסלול לעבר הגבול בצפון רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. צה"ל הגיב בירי ארטילרי מדויק לעבר עמדות צבאיות. זוהו פגיעות מדויקות.
- 14/07/2014 - זוהו מספר נפילות באזור הגליל המערבי. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. צה"ל הגיב באופן מיידי ובעוצמה בירי תגובתי ארטילרי מסיבי של עשרות פגזים לעבר מקור הירי. מסרים חמורים הועברו באמצעות כוח האו"ם יוניפי"ל.
- 14/07/2014 - זוהו נפילות בצפון רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק.
- 14/07/2014 - זוהתה נפילה באזור הגליל המערבי. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. צה"ל הגיב באופן מיידי בירי תגובתי ארטילרי של פגזים ופצצות תאורה לעבר מרחב הירי. מסרים חמורים הועברו באמצעות כוח האו"ם יוניפי"ל.
- 25/07/2014 - רשת אל מנאר דיווחו על שתי רקטות שנורו מלבנון לישראל ונפלו בשטח לבנון.
- 29/07/2014 - כוח צה"ל עצר מסתנן אשר חצה את קו הגבול עם לבנון באזור הגליל העליון. המסתנן הועבר לחקירת כוחות הביטחון.
- 30/07/2014 - דווח על שמיעת ירי אך לא הייתה אינדיקציה שירו לכיווננו. ככל הנראה מדובר על צייד לבנוני.
- 25/08/2014 - לפני זמן קצר זוהתה נפילה באזור אצבע הגליל. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. צה"ל הגיב בירי ארטילרי לעבר איזור הירי. הודעה הועברה לכוחות האו"ם.

- 27/08/2014 - קצין צה"ל נפצע כתוצאה מזליגת הלחימה הפנימית בסוריה. הקצין פונה לבית החולים במצב דחוף. בתגובה לירי צה"ל תקף עדמת ירי של צבא סוריה. זוהתה פגיעה מדויקת במטרה.
- 27/08/2014 - זוהתה נפילה בשטח פתוח במרחב החרמון. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק.
- 27/08/2014 - זוהתה נפילה באזור מרכז רמת הגולן. אזרח נפצע קל. ככל הנראה מדובר בזליגת הלחימה הפנימית בסוריה.
- 27/08/2014 - זהו מספר נפילות במרכז רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. ככל הנראה מדובר בזליגת הלחימה הפנימית בסוריה.
- 31/08/2014 - כלי טייס בלתי מאויש שחדר לשטח האווירי של מדינת ישראל באזור רמת הגולן יורט על ידי כוחות צה"ל.
- 01/09/2014 - זהו מספר באזור מרכז רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק.
- 02/09/2014 - זהו מספר נפילות במרחב מרכז רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק.
- 04/09/2014 - זהו נפילות במרחב מרכז רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. אזרחים הונחו להיכנס למרחבים מוגנים. ככל הנראה מדובר בזליגת הלחימה הפנימית בסוריה. בתגובה כוח צה"ל תקף עדמת ירי של צבא סוריה. זוהתה פגיעה מדויקת במטרה.
- 08/09/2014 - חייל צה"ל נפגע כתוצאה מקליע שנורה מנשק קל, ככל הנראה משטח סוריה. החייל פונה לבית חולים במצב קל.
- 10/09/2014 - זוהתה נפילה במרחב מרכז רמת הגולן. במרחב פרצה שריפה. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק.
- 11/09/2014 - עובדי משרד הביטחון ששהו במרחב רמת הגולן שמעו ירי. מדובר בירי זולג.
- 12/09/2014 - זוהתה נפילה מחוץ ליישוב מרום גולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק.
- 14/09/2014 - זוהתה נפילה במרחב דרום רמת הגולן. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. מדובר בזליגת הלחימה הפנימית בסוריה.
- 15/09/2014 - זוהתה נפילה במרחב מרכז רמת הגולן. באזור פרצה שריפה. לא היו נפגעים.
- 15/09/2014 - אזרח נחבל באורח קל בידו ככל הנראה כתוצאה מירי תועה מאימון כוחותינו, האזרח טופל במקום.
- 17/09/2014 - זוהתה נפילה במרחב מרכז רמת הגולן. פרצה שריפה בנקודה. לא היו נפגעים. מדובר בזליגת ירי מהלחימה הפנימית בסוריה.
- 20/09/2014 - במהלך פעילות ביטחון שוטף שגרתית במרחב גבול לבנון, נפל כלי טיס זעיר ללא טייס אשר ביצע משימת סיור לאורך הגבול. הכלי נפל כתוצאה מתקלה טכנית.
- 23/09/2014 - מטוס סורי שחדר לשטח ישראל יורט על ידי חיל האוויר.
- 07/10/2014 - מטען הופעל לעבר כוח צה"ל בגזרת הר דב שבגבול לבנון. שני חיילים נפצעו קל. בתגובה תקף צה"ל באמצעות ירי ארטילרי שני יעדים של ארגון חיזבאללה במרחב גבול לבנון.
- 21/10/2014 - זוהתה נפילה בשדה מוקשים במרחב קוניטרה. לא היו נפגעים ולא נגרם נזק. מדובר בזליגה של הלחימה הפנימית בסוריה.

- 05/11/2014 - חייל צה"ל נמצא במיטתו מחוסר הכרה ופונה במצב אנוש לבית חולים. לאחר שלושה ימים החייל רב"ט שרון חן ז"ל נפטר כתוצאה ממחלה לאחר שבבית החולים נאבקו על חייו.
- 09/12/2014 - בעת הסריקות למציאת גופתו של גיא חבר, חייל צה"ל שנעדר מאז שנות התשעים, כוח צה"ל מצא חלקי גופה שנשלחו לבדיקה במכון הפתולוגי אבו כביר.
- 15/12/2014 - חייל צה"ל נדרס בידו על ידי רכב צבאי. החייל פונה לטיפול בבית חולים.
- 28/12/2014 - פגז תועה מאימון ברמת הגולן נפל ליד היישוב גונן. התרגיל נעצר בעקבות האירוע והנושא נבדק.
- 31/12/2014 - חייל שיצא לאימון גופני נפצע מהגדר הסובבת את המחנה ופונה לבית חולים במצב בינוני.

2. מספרי טלפון הנגישים לציבור האזרחי:

- א. מתא"ם (מפקדת תיאום אימונים מרחבית) - 04-6979007
- ב. הגמ"ר (הגנה מרחבית) עוצבת גולן - 04-6977293



פיקוד המרכז (פקמ"ז)

1. ייעוד פיקוד המרכז לשנת 2014:

פיקוד המרכז יגן בגזרתו ועל גבולה המזרחי של מדינת ישראל, ימנע טרור לעורף המדינה, יממש אחריותו וסמכותו כריבון במרחבו ויכין את יחידותיו למשימותיהן במצבי שגרה, הסלמה ומלחמה.

2. יעדי פקמ"ז לשנת 2014:

פיקוד המרכז יגן בגזרתו, ימנע ויסכל פיגועים. ילחם בטרור ובאופן ממוקד בתנועת החמא"ס, יאפשר את חיזוק הרש"פ. יסכל טרור והברחות מגבול ירדן, תוך חיזוק התיאום והשת"פ עם ירדן. ישמור על חוק וסדר ומרקם חיים אזרחי תקין. ייערך למצבי חירום. כל זאת על מנת להגן על אזרחי מדינת ישראל ועל התושבים במרחב אחריותו.

3. מגמות מרכזיות בשנת 2014:

בשנת 2014 נשמרו מגמות של מיעוט פיגועים לעורף, אך עלייה בפיגועים בגזרת הפיקוד. בגזרת הפח"ע העממי, נרשמה עלייה במספר אירועי יידוי האבנים ובקבוקי התבערה. עיקר הפיגועים מאופיינים ב"מפגע הבודד" ולא בתשתית טרור מסודרת. במהלך שנת 2014 התקיימו 51 אירועי ירי ו-12 אירועי מטענים.

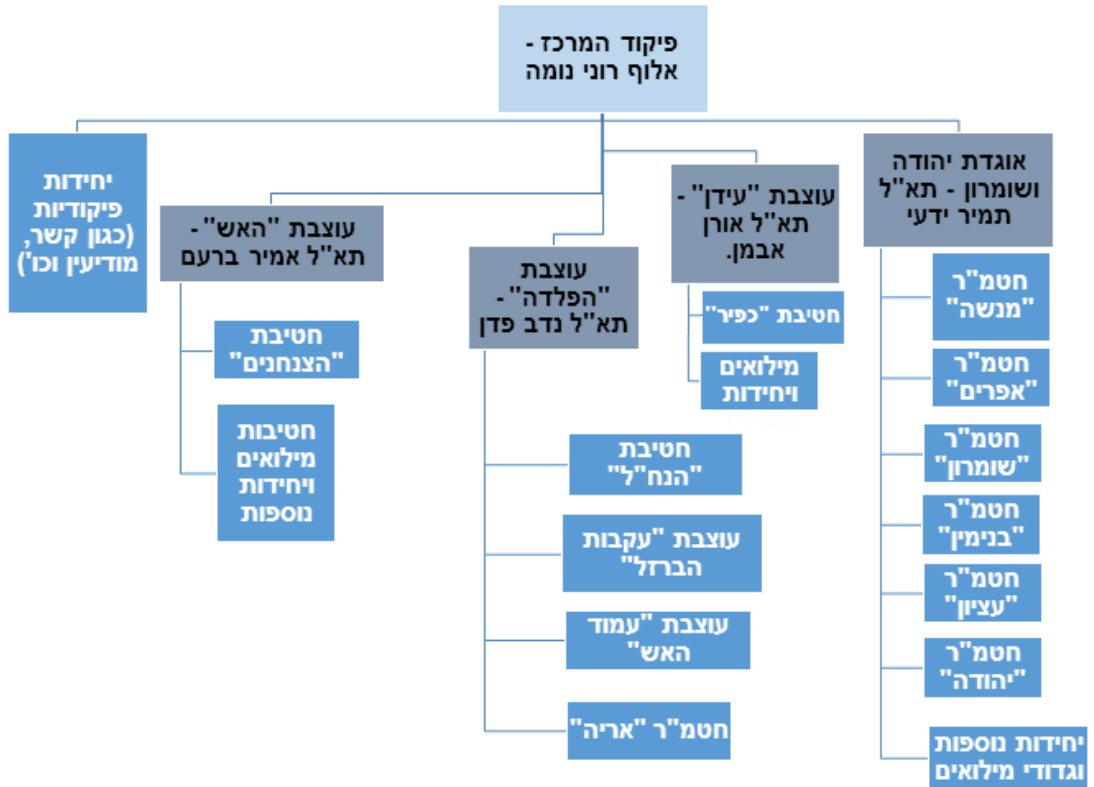
במהלך שנת 2014 נהרגו 7 אזרחים ו-0 חיילים (כולל בפיגועים בעורף). 152 אזרחים ישראלים ו-307 אנשי כוחות הביטחון נפצעו. 43 פלסטינים נהרגו, ונפצעו 1555 (רובם משימוש באמצעים לפיזור הפגנות).

4. אירועים מרכזיים בגזרת הפיקוד:

- 7.1.14 - לאחר פעילות פינוי מאסיבית של 2 חלקות ישר' באש קודש ע"י כח מג"ב, הגיעו 20 מתתישבים וביצעו ז"א לעבר הכוח והמשיכו למרחב הכפרים לבצע פעולת "תג מחיר". נוצר חיכוך פיזי בין 40 פלש' מקוצרה לבין המתתישבים שכלל ז"א והחלפת מהלומות הדדיות. מושלי הכפרים בשיתוף פעילי המודכ"ל הגיעו לנקודה, על-מנת למנוע לינץ' במתתישבים והכניסו את המתתישבים לבית פלש' אשר נמצא בתהליכי בנייה במרחב בין ג'אלוד לקריות עד להגעת כוחות שחילצו אותם. מספר מתתישבים נעצרו והועברו למ"י.
- 27.2.14 - מבוקש התבצר בביתו בביר זית במהלך מעצר של ימ"מ, משסירב לצאת נפתח נוהל "סיר לחץ" על הבית, רובו הושמד והמחבל נהרג.
- 10.3.14 - בעקבות פלש' אשר הגיע באוטובוס מהצד הירדני והתקדם לעבר העמדה בגשר אלנבי שם ניסה לחטוף נשק לחייל המחסום השייך תוך כדי צעקות "אללה אכבר". חייל נוסף שנכח בנק' ירה 3 כדורים לעבר רגליו, כמו"כ החייל אשר ממנו ניסה לחטוף את הנשק ירה 2 יריות לעבר פלג גוף תחתון. הפלס', תושב שכס במקור, נהרג במקום ובהמשך הועבר למשפחתו בשכס ע"ג סה"א.
- 8.4.14 - במהלך פינוי בב"חים ביצהר ולאחר כמה מקרים של ניקוב צמיגי רכב המח"ט, החלה הפס"ד של מתתישבים שכללה התקפת מוצב צבאי של מילואימניקים.

- 11.4.14 - בעקבות ריבוי האירועים ביצהר, הוחלט לאייש את מבנה ישיבת יצהר בפלוגת לוחמי משמר הגבול.
- 14.4.14, ערב ליל הסדר - מחבל ירה לעבר ר"י סמוך לאדנא, ממנו נהרג סני"צ ברוך מזרחי ז"ל ונפצעו בני משפחתו.
- אפריל-מאי 2014 - מחאת "דוד הנחלאווי".
- 12.6.14 - חטיפת 3 הנערים גל-עד שער ז"ל, נפתלי פרנקל ז"ל ואייל יפרח ז"ל.
- מבצע "שובו אחים" יוני 2014 - בעקבות החטיפה נפתח מבצע רחב היקף לאיתור הנערים ולפגיעה בתשתיות חמא"ס באיו"ש - מבצעים חטיבתיים, פשיטות וכו'. במהלכו התרחשו מס' אירועי פח"ע נוספים.
- מבצע "צוק איתן" יולי 2014
- 18.8.14 - הריסת ביתו של חוסאם קוואסמה, הריסת ביתו של עמאר אבו איישה, ואטימה והוצאה מכלל שימוש את ביתו של מרוואן קוואסמה בחברון לאחר שביצעו חטיפה של שלושת הנערים סמוך לגוש עציון
- 10.11 - נרצחה מתיישבת ע"י פלס' מחברון ע"י דקירה בטרמפיאדת אלון שבות – דליה לוקוס בת 27.
- 10.11 - נרצח חייל ח"א ע"י שב"ח משכם בתחנת ההגנה בת"א - אלמוג שילוני בן 20.
- 05.11.14 - דריסה בה נפצעו 3 חיילים מגדוד דוכיפת בפיל' 80 אל ערוב ע"י טרנזיט לבנה.
- 01.12 - מתיישב נרצח במהלך שוד רכב בצומת 50 .
- 10.12.14 - שר פלסטיני לענייני התנחלויות זיאד אבו עין קיבל התקף לב והתמוטט במהלך הפס"ד בסמוך לכפר תורמוסעיא. הפלסטינים האשימו את החיילים במותו אך לאחר מכן התברר שהוא סבל מבעיות לב.
- 25.12.14 - שני פלסטינים השליכו בקבוק תבערה על רכב בישוב מעלה שומרון, הבקבוק תבערה התקלח ונפגעו אב וביתו בת ה-11, איילה שפירא, האב באורח קל וביתו במצב קשה.

מבנה פיקוד המרכז (פקמ"ז)



מרפאות מרחביות:

חטיבה מרחבית מנשה:

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
04-6244954	מפקדת חטיבה (עין שמר)	1
0529417076	דותן	2
0529417082	ניידת טיפול נמרץ חטיבתית	3
0529417078	תאג"ד מפח"ט	4
0529417076	תאג"ד גילמה	5

חטיבה מרחבית שומרון:

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
025426311 0529418168	מפקדת חטיבה (מחנה חורון)	1

חטיבה מרחבית אפרים :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
052-9418172 095485672	מפקדת חטיבה (מחנה קדום- קדומים)	1
052-9417774	יקיר	2
052-9417760	ספרד	3
052-9418159	מכבים	4
03-9311111	מוקד ירקון-לא שלנו	5
03-9642333	מוקד איילון-לא שלנו	6

חטיבה מרחבית בנימין :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
0529418028 029970481	מפקדת חטיבה (בית אל)	1
0529417756	שילה	2
0529418177	לוז	3
0529417789	מחנה רמה-עוטף	4

חטיבה מרחבית עזרון :

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
052-9417790 025485672	מפקדת חטיבה (צומת הגוש)	1
052-9418193	מפקדת גדוד מזרחי - הרודיון	2
052-9418166	מפקדת גדוד מערבי - ל"ה	3
052-9418026	מפקדת גדוד מרכזי – צומת הגוש	4
052-9413054	טיפול נמרץ צבאי - כרמי צור	5

חטיבה מרחבית יהודה:

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
0577801284 029967304	מפקדת חטיבה (הר מנוח)	1
0529416966	חרסינה	2
052-9416965	עתניאל	3
0529416961	שקף	4

חטיבה מרחבית (הבקעה):

מספר טלפון	מיקום הצוות	מ.ס
029940315	מפקדת חטיבה (מחנה אריה)	1
0529417758	תורן רפואה בקעה	2
0529417757	מחנה מול נבו	3
0529417087	תרצה	4
0529417764	צורן רפואה מעלה אפרים	5

קצינת פניות הציבור בפקוד מרכז:

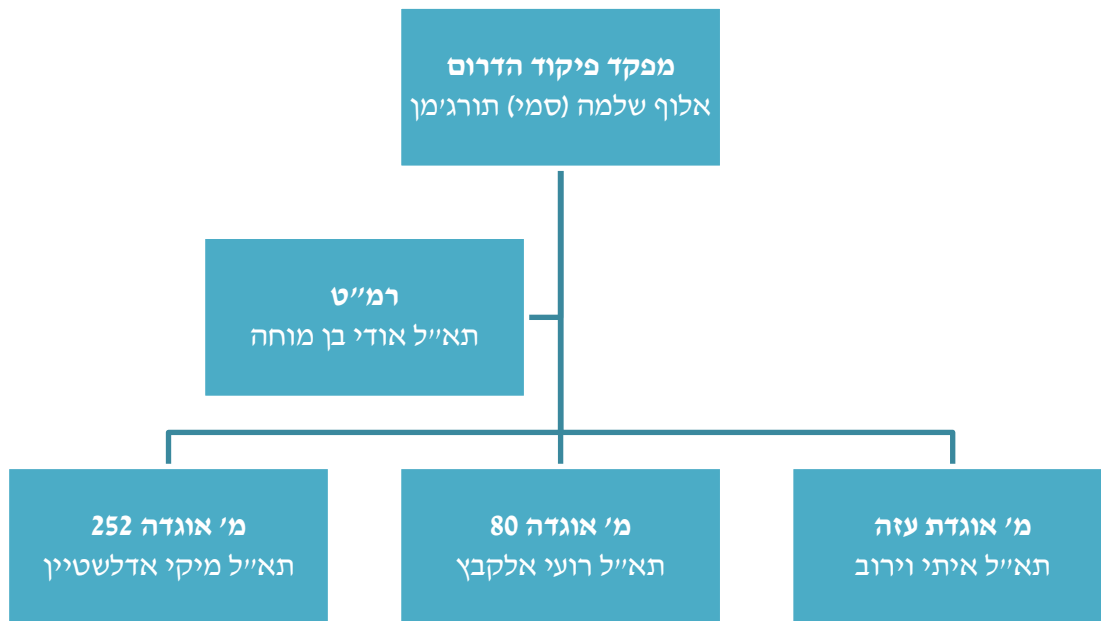
טלפון : 02-5304234 פקס : 02-5305741

מרכז תיאום אימונים וטיולים בפקוד מרכז:

טלפון : 02-5305042 פקס : 02-5305511

פיקוד הדרום (פד"ס)

1. **יעוד פיקוד הדרום:** הגנה על ריבונות הגבולות וחיי האדם בדרום מדינת ישראל.
2. **מטרה:** הגנה על תושבי הדרום, קיום שגרת חיים תקינה לתושבי ישראל וחיזוק ההרתעה הישראלית.
3. **משימת פיקוד הדרום לשנת 2014:**
פד"ס יגן בגזרתו, יאתר ויסכל פח"ע, ימנע חדירות לשטח מדינת ישראל, ישמור על יציבות ביטחונית בדרום וישפר כשירות ומוכנות למעבר משגרה לחירום ולביצוע פעולות התקפיות, כל זאת על מנת לממש את הריבונות הישראלית, לבסס את ההרתעה ולשמור על הביטחון ותחושת הביטחון של תושבי ישראל.
4. **מבנה הפיקוד:**



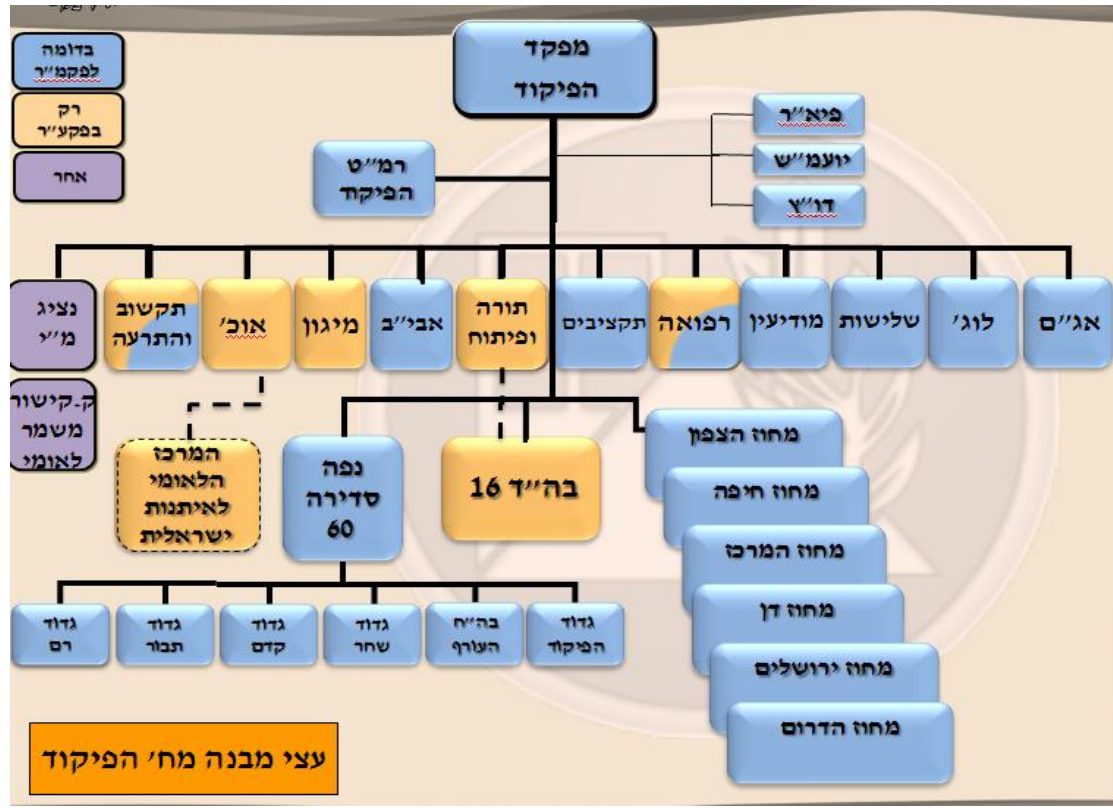
5. **אירועים מרכזיים**
 - 02.01.2014 צה"ל באמצעות חיל האוויר תקף 4 תשתיות טרור במרחב רצועת עזה בתגובה לירי תלול מסלול לעבר שטח ישראל.
 - 02.01.2014 במהלך ניסיון הרחקה לעבר חשודים שהתקרבו לגדר המערכת, נפצע אחד החשודים מירי צה"ל.
 - 13.01.2014 צה"ל באמצעות חיל האוויר תקף תשתיות טרור ברצועה בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח ישראל.
 - 15.01.2014 צה"ל תקף 4 תשתיות טרור בצפון רצועת עזה בתגובה לירי חמש רקטות לעבר שטח ישראל אשר יורטו ע"י כיפת ברזל.

- 19.01.2014 צה"ל באמצעות חיל האוויר תקף תשתיות טרור בדרום ומרכז רצועת עזה בתגובה לירי תלול המסלול לעבר יישובי הדרום.
- 19.01.2014 בוצע ניסיון סיכול פעיל הטרור אחמד סעד מארגון הג'יהאד האסלאמי הפלסטיני אשר לקח חלק בירי רקטות לעבר יישובי ישראל.
- 21.01.2014 פיצוץ מטען סמוך לגדר המערכת בדרום רצועת עזה, ללא נזק וללא נפגעים לכוחותינו.
- 22.02.2014 סיכול פעיל הטרור אחמד זעאנין מארגון החזית העממית שהיה שותף לירי מטח הרקטות לשטח ישראל אחרי הלווייתו של אריאל שרון ז"ל.
- 27.01.2014 פיצוץ מטען סמוך לגדר המערכת בדרום רצועת עזה, ללא נפגעים לכוחותינו.
- 31.01.2014 צה"ל תקף תשתיות טרור ברצועת עזה בתגובה לירי תלול המסלול לעבר שטח מדינת ישראל.
- 31.01.2014 רקטה אשר נורתה לעבר אילת יורטה ע"י כיפת ברזל.
- 04.02.2015 במהלך פעילות מבצעית סמוך לגדר המערכת בצפון רצועת עזה, נהרג סרן טל נחמן מירי כוחותינו.
- 09.02.2014 ניסיון סיכול פעיל הטרור עבדאללה ח'רטי, השייך לארגון "וועדות ההתנגדות העולמית" המזוהה עם הג'יהאד העולמי, ואשר לקח חלק פעיל הירי רקטות לעבר יישובי ישראל ובתכנון פיגועי ירי תלול מסלול אחרים.
- 11.02.2014 צה"ל באמצעות חיל האוויר תקף משגר מוטמן במרכז רצועת עזה ויעד טרור בצפונה בתגובה לירי תלול מסלול לעבר שטח הארץ.
- 23.02.2014 בוצע ירי תלול מסלול לעבר המועצה האזורית חוף אשקלון.
- 28.02.2014 סיכול חוליית מחבלים על מנת להסיר איום ירי מיידי לעבר שטח מדינת ישראל.
- 03.03.2014 צה"ל תקף באמצעות חיל האוויר חוליית מחבלים אשר עמדה לבצע ירי תלול מסלול לשטח ישראל.
- 11.03.2014 התרסקות רוכב שמיים בדרום רצועת עזה עקב תקלה.
- 11.03.2014 צה"ל באמצעות חיל האוויר תקף חוליית טרור של הג'יהאד האיסלאמי הפלסטיני ברצועת עזה בתגובה לירי תלול מסלול לעבר כוח צה"ל. דקות ספורות לפני שנתקפה, ביצעה החוליה ירי תלול מסלול לעבר כוח צה"ל שעסק בפעילות מבצעית שגרתית בסמוך לגדר בדרום רצועת עזה.
- 12-14.03.2014 התחממות בגזרת הצפון וכתוצאה מכך גם בגזרת הדרום, אשר באה לידי ביטוי בירי מסיבי של רקטות. **אירועים עיקריים:**
 - 12.03.2014 צה"ל באמצעות כוחות שריון תקף תשתיות טרור ברצועת עזה, זאת בתגובה למטח רקטות שנורה לעבר שטח מדינת ישראל.
 - 12.03.2014 במהלך פעילות שגרתית בדרום רצועת עזה נורתה פצצת מרגמה לעבר כוח צה"ל.

- 12.03.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף עשרים ותשע תשתיות טרור במרחב רצועת עזה, בתגובה לירי תלול המסלול המאסיבי אשר בוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 14.03.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שלוש תשתיות טרור בצפון רצועת עזה וארבע תשתיות טרור נוספות בדרומה. זאת בתגובה לירי תלול המסלול לעבר שטח מדינת ישראל.
- 18.03.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף תוואי של מנהרת טרור אשר נחשף בדרום רצועת עזה.
- 28.03.2014 הופצה הודעת דובר צה"ל בדבר סיום תחקיר אירוע מותו של סרן טל נחמן ז"ל, בה נכתב כי הגורם למותו הינו ירי כוחותינו בעקבות טעות בזיהוי.
- 21.04.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שתי תשתיות טרור בדרום רצועת עזה ותשתית טרור נוספת במרכזה. זאת בתגובה לירי תלול מסלול אשר בוצע לעבר שטח מדינת ישראל וירי פצצת RPG לעבר כוח צה"ל אשר עסק בפעילות שגרתית.
- 04.04.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף ארבע מטרות טרור בצפון רצועת עזה ומטרה נוספת במרכזה, בתגובה לאירוע ירי ושיגור רקטות אשר בוצעו לעבר שטח מדינת ישראל.
- 06.04.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף ארבע מטרות טרור בצפון רצועת עזה ומטרה נוספת בדרומה בתגובה לירי תלול מסלול אשר בוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 21.05.2014 מטען הופעל במהלך פעילות שגרתית של כוח צה"ל בסמוך לגדר בדרום גבול רצועת עזה. אין נפגעים לכוחותינו, נזק קל נגרם לכלי הנדסי. כוח צה"ל הגיב באש לעבר נקודות חשודות במרחב.
- 02.06.2014 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתית טרור בדרום רצועת עזה ותשתית טרור נוספת במרכזה, זאת בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר ישובי עוטף עזה.
- 11.06.2014 בפעילות משותפת של צה"ל ושירות הביטחון הכללי, סוכל פעיל הטרור מחמד עאור, אשר בשנים האחרונות בכלל ובחודש האחרון בפרט, היה מעורב בפיגועי ירי רקטי רבים לעבר ישראל, כאשר במקביל הועסק עאור כשוטר במשטרת חמא"ס. התשתית הסלפית הקיצונית בה חבר עוואר ביצעה יחד עימו את פיגוע הירי הרקטי ב-21 באפריל 2014, ערב חג שני של פסח בו נורו רקטות לעבר ישובי עוטף עזה ושדרות.
- **מבצע "שובו אחים":**
 - 12-30.06.2014: ירי ארגונים סוררים מרצועת עזה, מאמץ עיקרי באיו"ש ותקיפת תגובה ברצועת עזה.
 - 14.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שתי תשתיות טרור בדרום רצועת עזה, בתגובה לירי תלול המסלול אשר בוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
 - 16.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף ארבע תשתיות טרור בצפון רצועת עזה ותשתית טרור נוספת בדרומה, בתגובה לירי תלול המסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.

- 17.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שתי תשתית טרור בדרום רצועת עזה, אתר לאחסון אמצעי לחימה במרכז ואתר לייצור אמצעי לחימה בצפונה, בתגובה לירי הרקטה שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 20.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שלושה משגרים מוטמנים בצפון רצועת עזה, אתר לאחסון אמל"ח בדרום הרצועה ומוקד פעילות טרור במרכז, זאת בתגובה לירי הרקטות שבוצע לעבר ישובי עוטף עזה.
- 21.06.2014 מחבל אשר חדר לשטח מדינת ישראל על ידי חציית גדר המערכת בדרום רצועת עזה נתפס כשבידו רימון בכיכר הסמוכה ליישובי חבל שלום.
- 22.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שלוש תשתיות טרור בדרום רצועת עזה, ותשתית טרור נוספת במרכז, בתגובה לירי הרקטות שבוצע לעבר ישובי עוטף עזה.
- 24.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף חמישה משגרים מוטמנים בצפון רצועת עזה, תשתית טרור במרכז ואתר לייצור אמצעי לחימה בדרומה, בתגובה לירי הרקטות שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 27.06.2014 צה"ל סיכל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר את פעילי הטרור אסאמה חסומי ומוחמד פציח בצפון רצועת עזה, אשר היו מעורבים בירי לעבר שטח מדינת ישראל ועסקו בתכנון פיגועי טרור חמורים כנגד תושבי מדינת ישראל.
- 28.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שתי תשתיות טרור ואתר לייצור אמצעי לחימה במרכז רצועת עזה ואתר לאחסון אמצעי לחימה בדרומה, בתגובה לירי תלול המסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 28.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף שלושה משגרים מוטמנים במרכז רצועת עזה בתגובה לירי תלול מסלול אשר בוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 29.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף אתר לייצור אמצעי לחימה בצפון רצועת עזה, אתר לייצור אמצעי לחימה ומוקד פעילות טרור במרכז וכן שלושה משגרים מוטמנים ושלושה מוקדי פעילות טרור בדרומה, בתגובה לירי הרקטות שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל שגרם לפריצת שריפה במפעל צבע בשדרות.
- 29.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל- האוויר סיכל חוליית טרור אשר עסקה בהכנות אחרונות לירי רקטות לעבר שטח מדינת ישראל.
- 30.06.2014 צה"ל באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תקף לפני זמן קצר שלושים וארבעה יעדי טרור ברצועת עזה, בתגובה לירי הרקטות שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 30.06-17.07.2014 – מ"שובו אחים" ל"צוק איתן": ארגוני הטרור חמאס וגא"פ מבצעים ירי רקטות לטווחים קצרים, צה"ל מבצע תקיפות ברצועת עזה ומבצע מאמץ לשיבוש וסיכול פיגועים ומנהרות התקפיות.

פיקוד העורף (פקע"ר)



מפקד פיקוד העורף - אלוף יואל סטריק
רמ"ט פיקוד העורף - תת-אלוף דדי שמחי
סגן מפקד הפיקוד במיל' - תת-אלוף במיל' אברהם בן-דוד

ייעוד הפיקוד:

חיזוק החוסן הלאומי בשגרה ובחירום לקראת התמודדות עם מצבי חירום שונים ובראשם מלחמה כוללת.

תפקידי פיקוד העורף

- להיות סמכות מקצועית ראשית לנושאי התגוננות אזרחית כאמור בהפ"ע 2.02.1 (המטה המקצועי במטה הכללי), בתחומים הבאים: חילוץ, הצלה והתגוננות אזרחית.
- להיות שירות ההתגוננות האזרחית כהגדרתו בחוק ההתגוננות האזרחית, התשי"א-1951.
- להיות מפקדה מבצעית ראשית להפעלת כוחות ייעודיים לעורף.
- להיות מטה לבניין הכוח ליחידות פקע"ר (למעט גדודי חי"ר קל והגמ"ר קדמי).
- להיות פיקוד מרחבי.

שינויים מרכזיים ועשייה מרכזית 2014:

- אימונים והכשרות: בשנה החולפת הגביר פיקוד העורף את אימוני כוחות העורף בסדיר ובמילואים, תוך הגברת השיתוף עם ארגוני החירום המקבילים בתרגילים.
- הושם דגש על שילוב מערכות התרעה מתקדמות בפלטפורמות מגוונות בתרגילי פיקוד העורף.
- בוצעו אימונים של מחוזות ונפות פיקוד העורף.
- בוצעו אימונים של גדודי החילוץ וההצלה של פיקוד העורף בסדיר ובמילואים.
- בוצע מסע הסברה שנתי לאזרחים.
- בוצעו 25 תרגילים לבתי החולים ע"י מחלקת רפואה בפקע"ר.
- נערך קורס למפקדי פלוגות וגדודים בעורף.
- נערך קורס מפקדי יקל"רים (יחידות קישור לרשויות).
- בוצע תרגיל מעבר משגרה לחירום בארבעת גדודי הנפה הסדירה.
- נערכו 130 קורסי סע"ר (סיוע עצמי ראשוני) בכל רחבי הארץ.

שינויים בארגון הכוח:

- מרכז האב"ך הארצי הועבר פיקודית לפיקוד העורף.
- נמשך הליך רה-ארגון בית הספר לחילוץ והצלה.

התעצמות באמצעי לחימה וכלים:

- נמשך הליך השיפור במערכות ההתרעה לנפילות טילים.
- נמשך פיתוח מערכת שו"ב אחידה לכלל כוחות העורף.
- נמשך הליך הטמעת מערכת "ברק כתום".
- נמשך פיתוח מערכת "אלומה".

כללי:

- נמשך הליך כתיבת תוכניות התמי"ר לרשויות מקומיות.
- קיום סמינר בינלאומי להכנה לחירום.
- בוצעו 5850 ביקורות במקלטים ציבוריים.

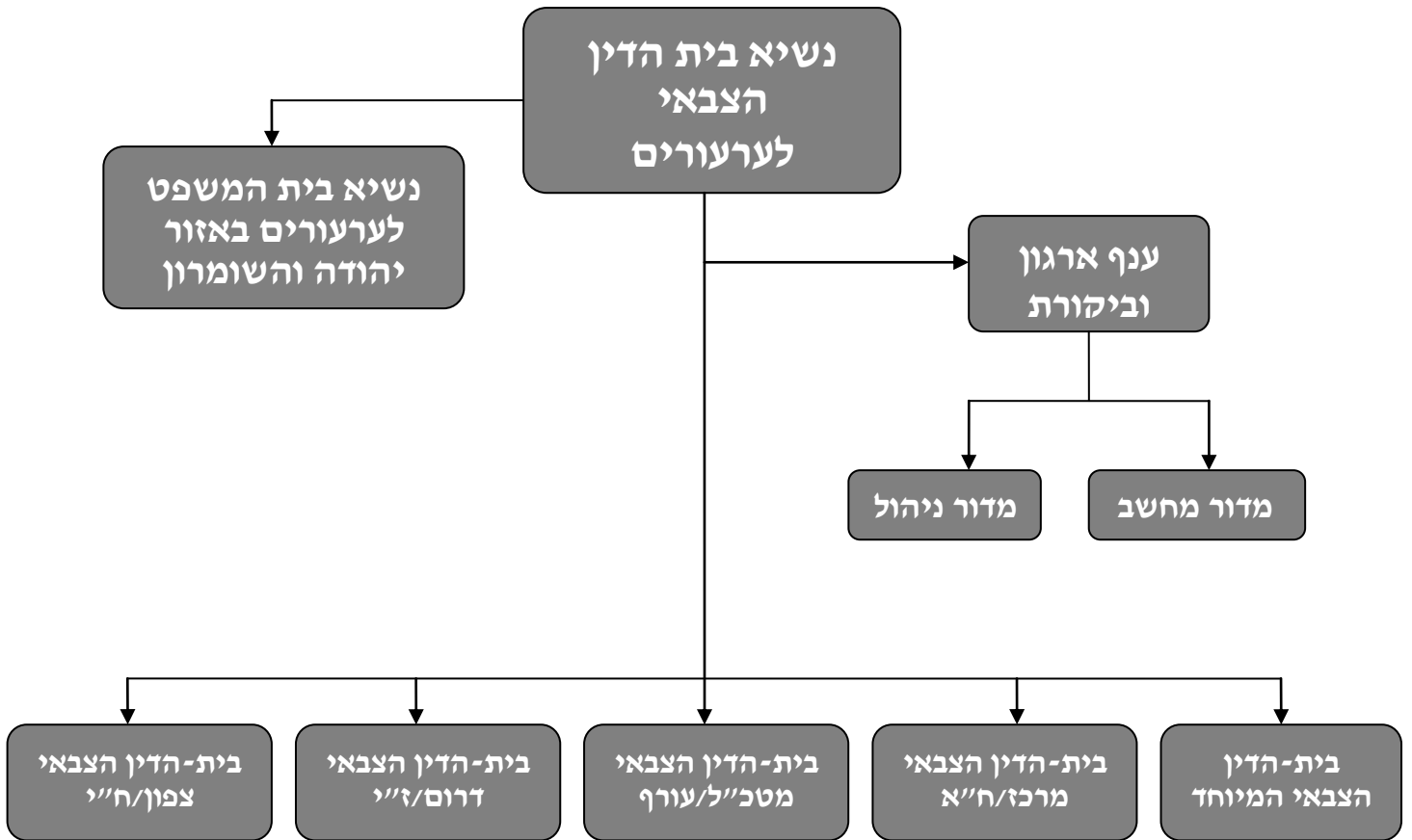
ערכי הליבה של פיקוד העורף:



5) יצירת קשר:

מרכז המידע של פקע"ר - 104

יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)



רקע כללי

יחידת בתי הדין הצבאיים היא הרשות השופטת בצה"ל. היא ממלאת במשך השנים תפקיד מרכזי בהטמעת שלטון החוק בצבא, ומהווה גורם מרכזי בהבטחת פעילותם החוקית והמוסרית של חיילי צה"ל.

בתי הדין הצבאיים פועלים מכוח חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955, ודנים חיילים שעוברים עברות במסגרת שירותם הצבאי. ביחידה בתי דין של ערכאה ראשונה, אשר שוכנים ביפו, בחיפה ובקסטינה, לפי המחוזות השיפוטיים השונים – פיקוד הצפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום, פיקוד העורף, זרוע היבשה, זרוע האוויר והחלל, זרוע הים והמטה הכללי. בית-הדין הצבאי המיוחד שוכן בבסיס רבין בתל אביב, ועומדים בו לדין קצינים מדרגת סגן אלוף ומעלה. בצד כל אחד מבתי הדין המחוזיים פועל גם בית-הדין לתעבורה. בית-הדין הצבאי לערעורים הוא ערכאת הערעור על החלטות ופסקי דין של בתי הדין של הערכאה הראשונה. במקרים חריגים ניתן לבקש רשות ערעור לבית המשפט העליון על פסקי דין של בית-הדין הצבאי לערעורים, בשאלות משפטיות שיש בהן חשיבות, קשיות או חידוש.

בבתי הדין הצבאיים נשפטים חיילים בגין עברות צבאיות ייחודיות, כגון העדר מן השירות שלא ברשות ועברות שעניינן הוצאת נשק מרשות הצבא; בגין עברות שנודעת להן חומרה מיוחדת

בצבא, כגון עברות סמים; ובגין עברות פליליות אחרות שבוצעו במסגרת השירות בצבא, כגון גרימת תאונות דרכים קטלניות ועברות מין.

השופטים ביחידת בתי הדין הצבאיים נבחרים על ידי הוועדה לבחירת שופטים צבאיים משפטאים שבראשה שר הביטחון, וחברים בה שר המשפטים, נשיאת בית המשפט העליון, שופט בית המשפט העליון, הרמטכ"ל, ראש אגף כוח אדם, נשיא בית-הדין הצבאי לערעורים, שופט של בית-הדין הצבאי לערעורים ונציג לשכת עורכי הדין. מינויים של השופטים נעשה על ידי נשיא המדינה.

לצד השופטים בשירות סדיר משרתים במילואים שופטי מערכת השיפוט האזרחית – בית המשפט העליון, בתי המשפט המחוזיים, בתי משפט השלום ובתי הדין לעבודה. בחלק מההליכים המשפטיים מרכיב נשיא בית-הדין בהרכב בית-הדין, לצד השופט הצבאי המשפטאי, קציני צבא המשרתים באותו מחוז שיפוט שבו מתנהל המשפט.

בענייני שפיטה אין על שופט צבאי מרות, זולת מרותו של הדין, ואין הוא נתון למרות כל שהיא של מפקדיו.

מאז שנת 2004 הוכפפה לנשיא בית-הדין הצבאי לערעורים יחידת בתי המשפט הצבאיים שפועלת באזור יהודה והשומרון. בבתי המשפט הצבאיים נשפטים תושבי האזור שביצעו עברות על תחיקת הביטחון באזור.

עיקרי הפעילות בשנת 2014

בשנת 2014 **הוגשו לבתי הדין הצבאיים 4188 כתבי אישום**: 658 למחוז הצפון, 105 למחוז זרוע הים, 565 למחוז המרכז, 648 למחוז זרוע האוויר והחלל, 1277 למחוז המטכ"ל, 154 למחוז העורף, 337 למחוז הדרום, 442 למחוז זרוע היבשה ו-2 לבית הדין המיוחד.

במהלך השנה **ניתנו בבתי הדין הצבאיים 3931 פסקי דין**: 620 במחוז הצפון, 94 במחוז זרוע הים, 523 במחוז המרכז, 638 במחוז זרוע האוויר והחלל, 1166 במחוז המטכ"ל, 138 במחוז עורף, 319 במחוז הדרום, 430 במחוז זרוע היבשה ו-3 בבית הדין המיוחד.

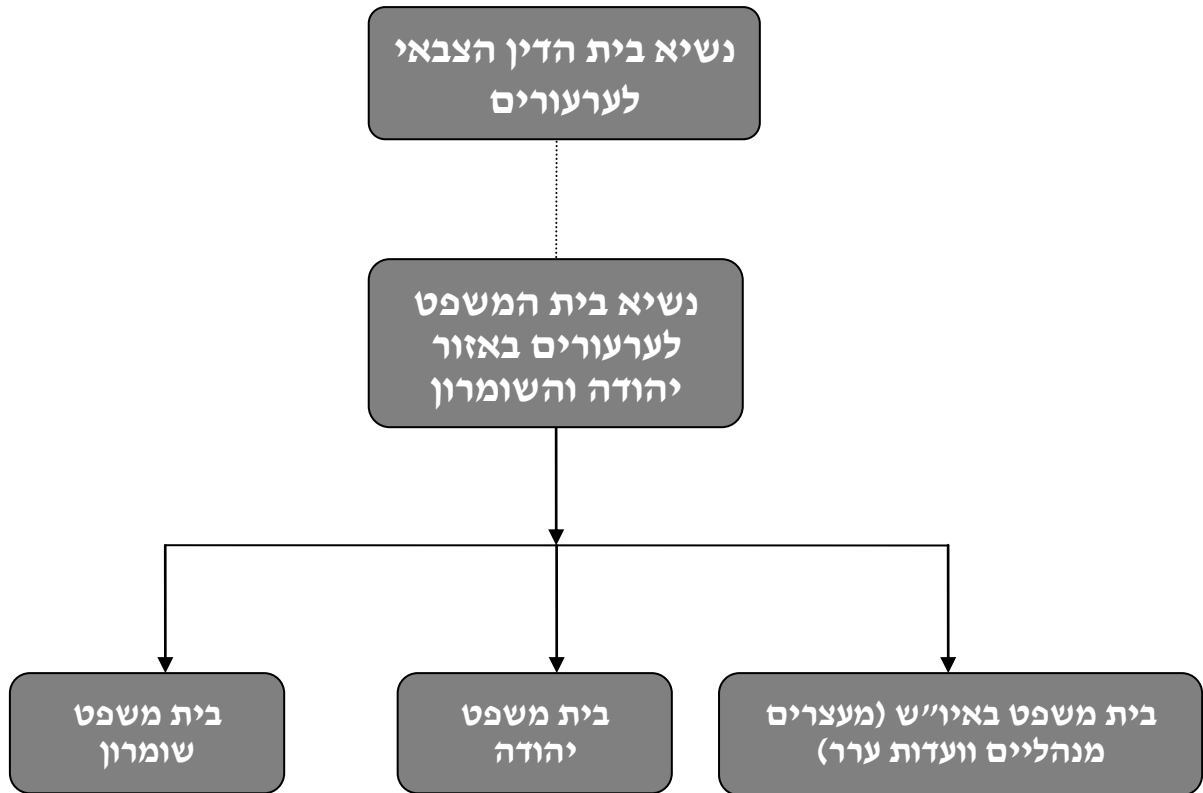
מבין סעיפי האישום (לרבות מספר סעיפי אישום בכתב אישום אחד) היו 3180 בגין עברות העדר מן השירות (78.61% מכלל סעיפי האישום), 491 בגין עבירות סמים (12.13%), 41 בגין עבירות שימוש בלתי חוקי בנשק (1.03%), 72 בגין עברות גנבה והוצאת רכוש מרשות הצבא (1.78%), 68 בגין עברות על טוהר המידות (1.67%), 48 בגין עברות אלימות (1.18%), 28 בגין עברות מין והטרדה מינית (0.66%), 16 בגין עברות הוצאת נשק ותחמושת (0.39%), 2 בגין עברות אי שמירת רכוש (0.04%), 8 בגין עבירות אי שמירת נשק (0.19%), 3 בגין עבירות התעללות ושררה כלפי פקודים (0.08%), 3 בגין עברות גרימת מוות (0.09%) ו-85 בגין עברות אחרות (2.15%).

בשנת 2014 הוגשו לבתי הדין לתעבורה 1414 כתבי אישום (1165 בגין עברות תנועה ו-249 בגין תאונות דרכים): 212 (161 ו-51) למחוז הצפון, 42 (37 ו-5) למחוז זרוע הים, 202 (159 ו-43) למחוז המרכז, 204 (171 ו-33) למחוז זרוע האוויר והחלל, 360 (312 ו-48) למחוז המטכ"ל, 28 (24 ו-4) למחוז העורף, 119 (85 ו-34) למחוז הדרום ו-247 (216 ו-31) למחוז זרוע היבשה.

במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים לתעבורה 1525 פסקי דין (1187 בתיקי עברות תנועה ו-338 בתיקי תאונות דרכים): 216 (158 ו-58) במחוז הצפון, 39 (33 ו-6) במחוז זרוע הים, 249 (180

ו-69) במחוז המרכז, 225 (178 ו-47) במחוז זרוע האוויר והחלל, 409 (332 ו-77) במחוז המטכ"ל, 31 (26 ו-5) במחוז העורף, 122 (83 ו-39) במחוז הדרום ו-234 (197 ו-37) במחוז זרוע היבשה.

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)



רקע כללי

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון היא חלק מהרשות השופטת בצה"ל, וייעודה הוא לאכוף חוק וסדר, על ידי שיפוט נאשמים בביצוע עבירות ביטחוניות או עבירות פליליות אחרות, שנעברו באזור, או היו מכוונות לפגוע בו, וכן על ידי ביקורת שיפוטית על החלטות שונות של מפקד כוחות צה"ל באזור המסורות לסמכותם, תוך הבטחת הליך הוגן וקיום משפט צדק.

בתי המשפט הצבאיים באיו"ש הוקמו על פי עקרונות המשפט הבינלאומי, ופועלים במציאות משפטית מורכבת. פעילותם מוסדרת בתחיקת הביטחון שחלה בשטחי יהודה ושומרון. דבר החקיקה המרכזי הוא הצו בדבר הוראות ביטחון [נוסח משולב] (יהודה ושומרון) (מס' 1651), התשי"ע – 2009. סעיף 8 לצו האמור קובע כי "בענייני שפיטה אין מרות על מי שבידו סמכות שפיטה, זולת מרות הדין ותחיקת הביטחון".

ואכן, מדובר במערכת שיפוט עצמאית ומקצועית, אשר כל השופטים בה הם משפטנים מקצועיים הכשירים להתמנות כשופטים בישראל. השופטים נבחרים על ידי ועדה סטטוטורית לבחירת שופטים, בראשות נשיא בית הדין הצבאי לערעורים, שהוא ראש הרשות השופטת בצה"ל.

בתי המשפט הצבאיים באיו"ש פועלים בשני אתרים עיקריים: במחנה סאלם, הסמוך לצומת מגידו, פועל בית המשפט הצבאי בשומרון. בקריית המשפט במחנה עופר הסמוך לגבעת זאב, פועל בית המשפט הצבאי ביהודה. שלוחות של בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, פועלות גם

בסמוך ל-4 מתקני חקירה בישראל, שבהם נחקרים חשודים בעבירות שנעברו בשטחי יהודה ושומרון, תוך פיקוח שיפוטי הדוק של בתי המשפט הצבאיים. כמו כן, בקריית המשפט בעופר פועל בית משפט צבאי המקיים ביקורת שיפוטית בנושא הרגיש של מעצרים מנהליים, וכן ועדות ערר המקיימות ביקורת שיפוטית על שורה של החלטות מנהליות של המפקד הצבאי או של מי שהוסמך על ידו. בקריית המשפט בעופר נמצאת גם מפקדת היחידה, וכן פועל בה בית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון, המשמש כערכאת ערעור על בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה. שלוחה של בית משפט זה פועלת גם בסמוך לבית הסוהר קציעות.

על אף העיסוק המגוון של מערכת בתי המשפט הצבאיים באיו"ש, יש לציין במיוחד את הטיפול בעבירות ביטחוניות. ואכן, חלק ניכר מהשיפוט בתיקים הביטחוניים החמורים ביותר במדינה, ובכלל זה משפטיהם של ראשי ארגוני הטרור ואלה המואשמים באחריות לפיגועי הטרור הקשים שידעה המדינה בשנים האחרונות, מתנהל בבתי משפט אלה. על כן, שופטי היחידה עוסקים דבר יום ביומו, במלאכה הרגישה והמורכבת של האיזון בין צרכי הביטחון מצד אחד ובין זכויות האדם מן הצד השני.

בעניין זה, בעקבות מבצע "שובו אחים", מסתמן, בשנה החולפת, גידול ניכר בכל התיקים הביטחוניים. וכלל זה במעצרים המנהליים ובתיקים שעניינם ביטול הקלה בעונש של משוחררי "עסקת שליט".

ככלל, הדיונים בבתי המשפט הצבאיים הם פומביים (מלבד בבית המשפט הצבאי לנוער), וחשופים לסיקור תקשורתי ולביקורת של ארגוני זכויות אדם. פעילות מערכת בתי המשפט הצבאיים כפופה לביקורת בג"ץ.

עיקרי הפעילות בשנת 2014

ערכאה ראשונה

בשנת 2014 הוגשו לבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, 10,187 כתבי אישום, אשר 7,135 מתוכם הוגשו לבית המשפט הצבאי ביהודה, ו-2,863 כתבי אישום נוספים הוגשו לבית המשפט הצבאי בשומרון.

כתבי האישום הוגשו בחלוקה לפי עבירות: 1,918 תיקים בסיווג **פעילות חבלנית עוינת (פח"ע)** (18.8%); 895 תיקים של **הפרות סדר**, בעיקר יידויי אבנים (8.8%); 499 תיקים של **עבירות פליליות**, בעיקר עבירות רכוש (4.9%); 5,175 תיקי **תעבורה** (50.8%); וכן 1,700 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר** (16.7%).

כמו כן הוצאו בשנה שעברה 1277 צווי מעצר מנהליים, שבכל אחד מהם נערכה ביקורת שיפוטית כמתחייב על פי דין, ובוועדות הערר הוגשו בשנה זו 69 עררים.

המספר הכולל של התיקים שנפתחו בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה (בבימ"ש יהודה, בבימ"ש שומרון וכן בבית המשפט המנהלי) בשנת 2014 הוא אפוא 11,585.

במהלך השנה הסתיימו משפטיהם של 9,770 נאשמים: 6,887 מתוכם בבית המשפט הצבאי ביהודה, ו-2,883 הנותרים - בבית המשפט הצבאי בשומרון. מספר התיקים שהסתיימו בחלוקה לפי עבירות: 1,819 תיקי **פח"ע**; 867 תיקי **הפרות סדר**; 530 תיקים של **עבירות פליליות**; 4,824

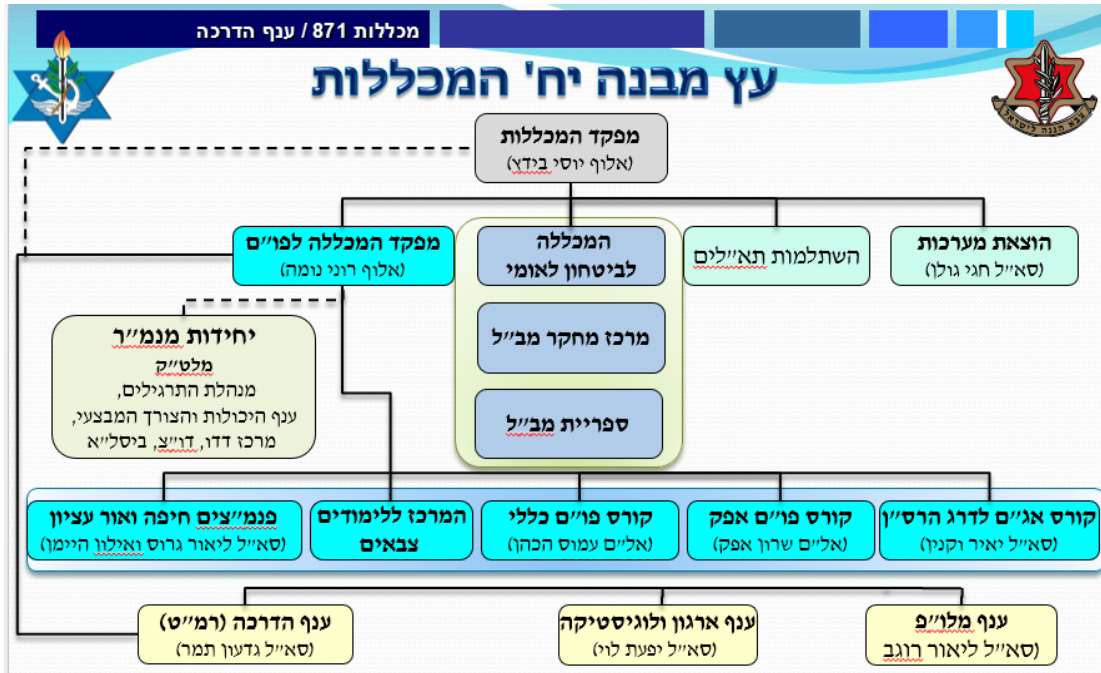
תיקי **תעבורה**; 1,730 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר**. כמו כן, ניתנו החלטות ב-1,217 תיקים של ביקורת שיפוטית על צווים מנהליים, וב-150 עררים בוועדות הערר. כמו כן, התקיימו בשנה זו בערכאה ראשונה 20,562 דיוני מעצר (13,177 ביהודה, ו-7,385 בשומרון). בסך הכול ניתנו בשנת 2014 בבתי המשפט הצבאיים באיו"ש בערכאה ראשונה 31,699 פסקי דין והחלטות מעצר. נכון לסוף שנת 2014 היו תלויים ועומדים בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה עניינם של 3027 נאשמים, מהם 1,584 עצורים עד תום ההליכים.

ערכאת הערעורים

בשנת 2014 הוגשו לבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 129 ערעורים, 590 עררי מעצר, 476 בקשות שונות, וכן 1,224 ערעורים על מעצרים מנהליים. בסך הכל נפתחו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באיו"ש 2,419 תיקים חדשים. בשנה זו ניתנו פסקי דין ב-73 ערעורים, וכן ב-1,105 ערעורים על מעצרים מנהליים. כמו כן, ניתנו החלטות ב-549 עררי מעצר, וב-420 בקשות שונות. בסך הכל ניתנו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באיו"ש 2147 פסקי דין והחלטות.

המכללות הצבאיות

1. מבנה ארגוני:



ייעוד המכללות:

- להוות מוסד הכשרה בכיר שאמון על ההכשרה הכלל זרועית והבין שירותית.

ייעוד המכללה לביטחון לאומי:

- להוות מוסד צבאי ממלכתי להכשרת הסגל הבכיר בצה"ל, במערכות הביטחון והממשל לתפקידי פיקוד וניהול בכירים.

ייעוד המכללה לפיקוד ולמטה:

- להוות גוף מרכזי של צה"ל להכשרת הקצונה לביצוע תפקידי פיקוד ומטה בדרג הבכיר, במטרה לשפר ולטייב את איכות הפיקוד בצה"ל.

תעודת הזהות של המכללות

- להוות סמכות ראשית ומובילה בתחום ההכשרה והלמידה לבכירים.
- להוות מוקד ידע בתחום הביטחון הלאומי, השיתופיות והידע הכלל זרועי.
- לקדם את השיתופיות הלכה למעשה.
- להוות תחנת חובה מקצועית-חינוכית בדרך לאיוש תפקידים בכירים.
- לשמש מנוף לפיתוח תפיסות.

תחומי עשייה מרכזיים של המכללות בשנה החולפת (2014):

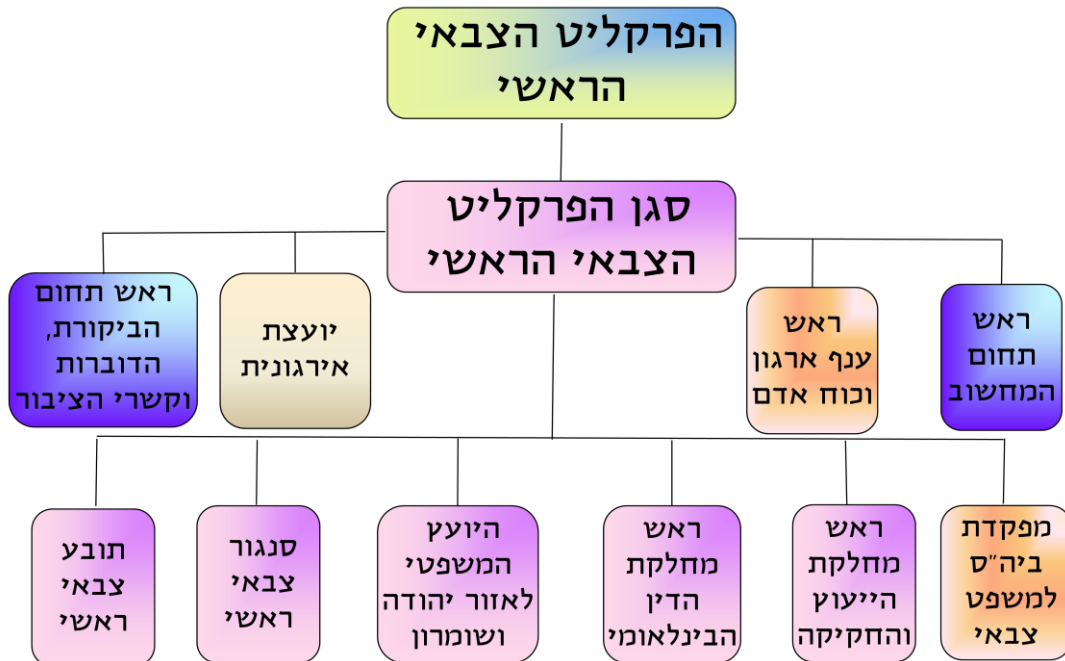
- ביורור והיערכות למימוש משמעויות תכנית רב שנתית 'תעוזה' (כ"א, משאבים).
- התאמת ההכשרות והקורסים במכללות לאתגרי הביטחון המתחדשים.
- מימוש השתלמות בדרגת תת-אלוף.
- העמקת השילוביות בקורס פיקוד ומטה כללי.
- מימוש קורס אגף מבצעים לדרג הרב-סרן, שכלולו ומיסודו.
- חיזוק הקשר עם האקדמיה (המכללה לביטחון לאומי, פיקוד ומטה כללי).
- מיסוד והטמעת ניהול הידע במכללות (על בסיס מערכת מקוונת).
- המשך קידום מעבר המכללות לירושלים.
- ביורור והסדרת מערכת יחסי הגומלין עם המכללה לפיקוד טקטי.

תחומי עשייה מרכזיים של המכללות בשנת העבודה 2015

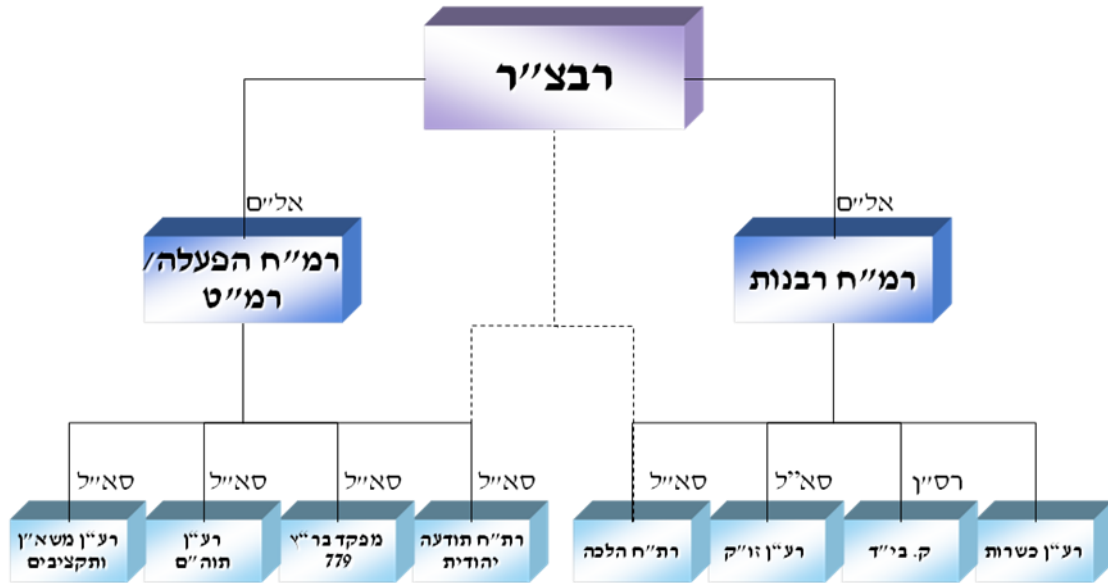
- המשך היערכות למימוש משמעויות תכנית רב שנתית 'תעוזה' (כוח-אדם, משאבים).
- התאמת ההכשרות והקורסים במכללות לאתגרי הביטחון המתחדשים.
- המשך מימוש השתלמות בדרגת תת-אלוף.
- חיזוק השילוביות בין הקורסים במכללה לפיקוד ומטה.
- מימוש קורס אגף מבצעים לדרג הרב-סרן – השלמת ייצובו ומיסודו.
- חיזוק הקשר עם האקדמיה (המכללה לביטחון לאומי, פיקוד ומטה כללי).
- מיסוד והטמעת ניהול הידע במכללות (על בסיס מערכת מקוונת).
- תחילת השקעה בשיקום ושיפור תשתיות מחנה דיין לאור אי המעבר לירושלים.
- ביורור והסדרת מערכת יחסי הגומלין עם המכללה לפיקוד טקטי.

פרקליטות צבאית

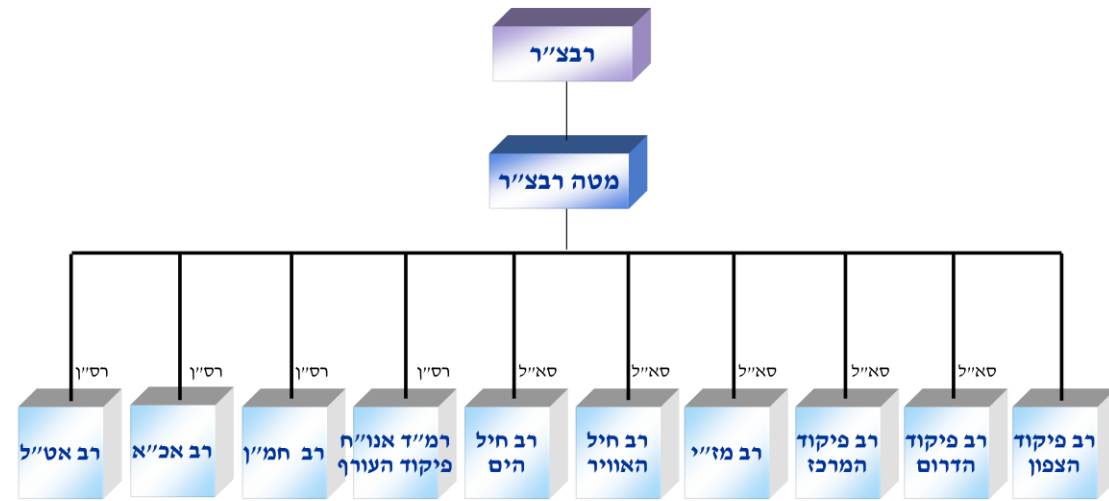
דו"ח הפרקליטות הצבאית לשנת 2014 פורסם במלואו באתר הפרקליטות הצבאית.
הדו"ח כולל דיווח מקיף על עשייתה הרבה של הפרקליטות הצבאית בשנת 2014, ציון מגמות מרכזיות והצבת יעדים לשנת 2015.
לנוחיותכם. להלן קישור לדו"ח המלא.
בנוסף, דרכי ההתקשרות עם גורמי הפרקליטות השונים מפורסמים אף הם באתר הפרקליטות הצבאית.
לנוחיותכם, להלן קישור לדרכי ההתקשרות עם הפרקליטות הצבאית.



הרבנות הצבאית (רב"ץ)



הרב הצבאי הראשי - תא"ל רפאל פרץ
ראש מחלקת רבנות - אל"ם אייל קרים
ראש מחלקת הפעלה/ראש מטה - אייל לאופר



1. ייעוד

- א. להוות סמכות מקצועית ראשית בנושאים תורניים ובנושאים הקשורים לענייני הדתות בצבא.
- ב. להוות סמכות בלעדית לפסיקה הלכתית בנושאים הקשורים בשירות צבאי ובמשימות צבאיות.

2. תפקידים

- א. כל התפקידים המפורטים בהמלצה לעדכון הוראת פיקוד עליון 2.0201 – קציני החיל הראשיים המגדירה תפקידים משותפים לקציני החילות והמטה המקצועי ואחריותו של הרב הראשי לצה"ל.
- ב. לייעץ לרמטכ"ל ולגורמי המטכ"ל לגבי כל ענייני הדת בצבא לרבות דתות המיעוטים.
- ג. להוציא הנחיות והוראות מקצועיות בענייני דת בצבא בשגרה ולשעת חירום.
- ד. לשאת באחריות הכוללת לתהליך זיהוי גופות חללי צה"ל, במקרים בהם נדרש זיהוי רפואי או זיהוי שלא עפ"י הכרות אישית.
- ה. להוציא הנחיות בדבר קבורת חללי צה"ל בני כל הדתות בתיאום עם גופי אגף כוח אדם.
- ו. פיתוח התודעה היהודית בנושאים תורניים בקרב מפקדי וחיילי צה"ל -לבנות, להפעיל ולהטמיע תוכניות לפיתוח תודעה יהודית בנושאים תורניים לחיזוק רוח הלחימה של חיילי ומפקדי צה"ל.
- ז. לרכז את התכנון וההפעלה של שירותי דת ביחידות הצבא, ובכללן: כשרות, בתי כנסת, טיפול בענייני אישות, שמירת השבת, קיום מסורת חגי ישראל מועדי דתות המיעוטים וימי עיון לחייל הדתי.
- ח. לרכוש ולספק ציוד דת יחידתי ואישי ליחידות.
- ט. להשגיח על כשרות המזון בהתאם לחוק איסור ההונאה בכשרות.
- י. לייצג את הצבא לפני מוסדות דת אזרחיים בכל העניינים הנוגעים לדת.
- יא. להפעיל את בית הדין הרבני הצבאי לפתרון בעיות גיור של חיילים המעוניינים בכך, ועגינות נשות חיילי צה"ל המוגדרים כנעדרים.
- יב. להוות סמכות תגבורת ולשאת באחריות לאיוש כוח אדם בסמכות רבנות צבאית בסדיר ובמילואים בהתאם לסמכויות שהוענקו לו.
- יג. לבצע הכשרות והשתלמויות לכלל בעלי התפקידים שבסמכות רבנות צבאית בסדיר ובמילואים.

3. תפקידים נוספים בחרום

- א. להוציא הנחיות מתאימות בתחומי אחריות הרבנות בעת לחימה.
- ב. לאשר תכניות פיקודיות לפינוי חללים ולגבש הערכת מצב בנושא הטיפול בחללי צה"ל.
- ג. להפעיל את יחידות המטכ"ל לטיפול בחללים.
- ד. לבצע הכשרות בחירום של כוח אדם של הרבנות צבאית עפ"י הנחיות אגף כוח אדם.

עיקרי פעילות לשנת 2014:

זיהוי וקבורה:

1. סיום הקמת מעבדת D.N.A והתחלת תהליך אקרדיטציה.
2. העלאת כשירות יחידות המלב"ח ומוכנות לחרום.
3. סיום העתקת מאגר D.N.A לארכיון צה"ל.
4. שדרוג ורענון ציוד המחשוב במדור זיהוי רפואי.
5. ביזור יכולות הזיהוי לדרג השטח.
6. חלוקת תיק תא"ח קלה.
7. טיפול וזיהוי כלל חללי צה"ל במסגרת מבצע "צוק איתן"

הלכה:

8. כתיבת מדיניות הלכתית מותאמת לצרכי הצבא ופעילותו המבצעית ופרסומה.
9. הכשרה והדרכה בנושאי הלכה לסגלי הרבנות הצבאית.
10. הדרכה והטמעת המדיניות ההלכתית לחיילים ומפקדים.
11. ליווי הלכתי לפרויקטים בתחום הבינוי, התקשוב ואמצעי הלחימה.
12. ייעוץ, ליווי ובקרה בתחום העירוב לכלל צה"ל.
13. פיתוח פתרונות טכנולוגיים להתנהלות בשבת בעת שיגרה.
14. מתן מענה מותאם לכלל העדות והאוכלוסיות המשרתות בצה"ל.
15. מתן מענה הלכתי ליחידות במסגרת "צוק איתן".

כשרות:

1. רענון הוראות ונהלים לשמירה על הכשרות במטבחי צה"ל ומוסדות הביטחון.
2. פיקוח ובקרת נהלי כשרות ביחידות.
3. מתן מענה בתחום הכשרות לכלל גופי הביטחון.
4. מתן מענה בתחום הכשרות למשלחות צה"ל בחו"ל.
5. מבצע פסח - היערכות וביצוע.
6. מתן מענה כשרותי לדרישות מזון ייחודיות בכלל יחידות הצבא בתיאום ושיתוף מרכז מזון.
7. פיקוח על הכשרות של השק"ליות (כוורות), זכיינים ומתקני האגודה למען החייל.
8. פיקוח על הכשרות של חברות ההסעדה המספקות מזון לצה"ל.

9. אישור תוכניות מטבחים חדשים מבחינת כשרות וכתובת מפרטי כשרות לפרויקטים.
10. הדרכת סגל הרבנות הצבאית בתחום הכשרות ופרסום נהלים מקצועיים.
11. אישור ספקי/יצרני מזון לצה"ל, על פי דרישות ענף מזון/משרד הביטחון.
12. טיפוח כ"א סדיר וקבע העוסק בכשרות.
13. היערכות, בקרה ופיקוח ומתן מענה בשנת השמיטה תשע"ה בהתאם למדיניות הרבנות הצבאית.

• תודעה יהודית:

1. חיזוק רוח הלחימה והחתימה לניצחון מתוך מקורות היהדות.
2. חיזוק ותמיכה בעולמו הרוחני של החייל והמפקד הדתי.
3. פרסום חומר תורני איכותי למפקדים, רבנים וחיילים.
4. הטמעת פעילות תודעה יהודית ע"פ הוראות רבצ"ר.
5. המשך הפעלת "המדרשה הניידת" למתן מענה בנקודות הקצה.
6. עדכון אתרים בצה"לנט ובאינטרנט.
7. תוכניות למפקדים להעמקת ההכרות עם התנ"ך.

• הדרכה ומטה:

1. המשך ארגון מערך המילואים של הרבנות הצבאית בדגש על יחידות הסריקה וקבורה.
2. פרסום ועדכון הוראות הרב הראשי לצה"ל.
3. ביצוע הכשרות, השתלמויות ואימונים איכותיים ואפקטיביים להעלאת רמת הכשירות ביחידות הרבנות וסגלי הרבנות הצבאית.
4. המשך עדכון וכתובת התורה החיילית.
5. הכנת מערכי הדרכה בתחום הרבנות בכלל והטיפול בחללים בפרט.
6. ניהול חמ"ל רבצ"ר במסגרת מבצע "שובו אחים" ומבצע "צוק איתן".

• משאבי אנוש:

1. איוש תקני הרבנות הצבאית בהתאם למבנה הארגוני.
2. המשך מיסוד תהליכי איתור מיון והערכת סגל.
3. מתן מענה מקיף ושלים לסוגיית איוש מקצועות הרבנות הצבאית.
4. מימוש פוטנציאל חיילי חובה רבנות צבאית לקורס קצינים.
5. השלמת איוש דרג השדה במילואים.

• לוגיסטיקה:

1. תכנון וחלוקת המשאבים הלוגיסטיים (של רב"צ) ליחידות הקצה באופן מיטבי.
2. שיפור המוכנות לחירום.
3. ניהול תחום תרומות ציוד דת (באמצעות לב"י ואל"ח) ליחידות צה"ל.

מספר טלפון של לשכת הרב הראשי לצה"ל – הרב רפי פרץ – 03-5695170

