



# צבא ההגנה לישראל

**דו"ח מסכם שנה קלנדארית 2015**

לפי חוק חופש המידע, התשנ"ח-1998

**דו"ח חוק חופש המידע לשנת 2015**

**תוכן עניינים**

3.....	כללי
5.....	דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2015
10.....	אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)
15.....	חיל הרפואה
21.....	אגף המבצעים (אמ"ץ)
27.....	אגף התכנון (אג"ת)
30.....	אגף תקשוב
35.....	חיל האוויר והחלל
38.....	מפקדת זרוע היבשה (מז"י) :
40.....	זרוע הים (חה"י)
44.....	פיקודים מרחביים (פקמ"ר)
47.....	פיקוד הצפון (פצ"ן)
48.....	פיקוד המרכז (פקמ"ז)
54.....	פיקוד הדרום (פד"ם)
57.....	פיקוד העורף (פקע"ר)
60.....	יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)
63.....	יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)
66.....	המכללות הצבאיות
68.....	הפרקליטות הצבאית
69.....	הרבנות הצבאית (רב"ץ)

## כללי

1. דין וחשבון שנתי של צה"ל מובא לציבור בהתאם להוראות החוק, אשר קובע:
2. "רשות ציבורית תפרסם דין וחשבון שנתי שיכלול מידע אודות פעילותה ותחומי אחריותה והסבר על תפקידיה וסמכויותיה; הדין וחשבון יכלול גם דיווח של הממונה על הפעלת חוק זה ברשות הציבורית, ואולם רשאי הוא לפרסם דיווח זה בנפרד".  
סעיף 5 (א) לחוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998 (להלן: "חוק חופש המידע")
3. מובהר בזאת ולמען הסר כל ספק, כי בהתאם להוראות חוק חופש המידע נקבעו סייגים ביחס להחלת החוק על מערכת הביטחון, מטעמים של שמירה על בטחון המדינה, וזאת בהתאם לצו חופש המידע (נושאים שרשות ציבורית לא תמסור מידע לגביהם), התשנ"ט – 1999.



# רוח צה"ל

**צבא ההגנה לישראל** הוא צבאה של מדינת ישראל. צה"ל פועל בכפיפות לרשויות השלטון האזרחי הדמוקרטי ולחוקי המדינה. מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל ועל עצמאותה, ולסכל מאמצי אויב לשבש את אורח החיים התקין בה. חיילי צה"ל מחויבים להילחם, להקדיש את כל כוחותיהם, ואף לחרף את נפשם להגנת מדינת ישראל, אזרחיה ותושביה. חיילי צה"ל יפעלו על פי ערכי צה"ל ופקודותיו, תוך שמירה על חוקי המדינה וכבוד האדם, וכיבוד ערכיה של מדינת ישראל כמדינה יהודית ודמוקרטית.

## "רוח צה"ל" - הגדרה ומקורות

**"רוח צה"ל"** יונק מארבעה מקורות:

- מסורת צה"ל ומורשת הלחימה שלו כצבא ההגנה לישראל.
- מסורת מדינת ישראל על עקרונותיה הדמוקרטיים, חוקיה ומוסדותיה.
- מסורת העם היהודי לדורותיו.
- ערכי מוסר אוניברסליים המבוססים על ערך האדם וכבודו.

**"רוח צה"ל"** הוא תעודת הזהות הערכית של צה"ל, אשר ראוי שתעמוד ביסוד הפעולות של כל חייל וחיילת במסגרת צה"ל, בשירות סדיר ובשירות מילואים.

**"רוח צה"ל"** וכללי הפעולה הנגזרים ממנו הם הקוד האתי של צה"ל. "רוח צה"ל" ישמש את צה"ל, על חייליו, מפקדיו, יחידותיו וחילותיו בעיצוב דפוסי הפעולה שלהם. על פי "רוח צה"ל" ינהגו, יחנכו ויבקרו את עצמם ואת זולתם.

## ערכי היסוד



**הגנת המדינה, אזרחיה ותושביה**  
מטרת צה"ל היא להגן על קיומה של מדינת ישראל, על עצמאותה ועל ביטחון אזרחיה ותושביה.

**אהבת המולדת ונאמנות למדינה**  
ביסוד השירות בצה"ל עומדות אהבת המולדת והמחויבות והמסירות למדינת ישראל - מדינה דמוקרטית המהווה בית לאומי לעם היהודי - לאזרחיה ולתושביה.

**כבוד האדם**  
צה"ל וחייליו מחויבים לשמור על כבוד האדם. כל אדם הוא בעל ערך שאינו מותנה במוצא, בדת, בלאום, במין, במעמד ובתפקיד.

## הערכים

**טוהר הנשק**  
החייל ישתמש בנשקו ובכוחו לביצוע המשימה בלבד, אך ורק במידה הנדרשת לכך, וישמור על צלם אנוש אף בלחימה. החייל לא ישתמש בנשקו ובכוחו כדי לפגוע בבני אדם שאינם לוחמים ובשבויים, ויעשה כל שביכולתו למנוע פגיעה בחייהם, בגופם, בכבודם וברכושם.

**מקצועיות**  
החייל ישאף לרכוש את הידע המקצועי ואת המיומנויות הנדרשים לביצוע תפקידו, וישמם תוך חתירה לשיפור מתמיד של ההישגים האישיים והיחידתיים.

**משמעת**  
החייל יפעל כמיטב יכולתו לביצוע מלא ומוצלח של הנדרש ממנו על פי הפקודות ועל פי רוחן. החייל יקפיד על מתן פקודות חוקיות בלבד, ולא יציית לפקודות בלתי חוקיות בעליל.

**רעות**  
החייל יפעל מתוך אהווה ומסירות לחבריו לשירות, ויחלץ תמיד לעזרתם כשהם זקוקים לו או תלויים בו, חרף כל סכנה וקושי, עד כדי חירוף הנפש.

**שליחות**  
החייל יראה בשירותו הצבאי שליחות; יהיה נכון לתרום כל שביכולתו להגנת המדינה, אזרחיה ותושביה. זאת בהיותו נציג של צה"ל הפועל מתוקף ובמסגרת הסמכויות שניתנו לו על פי פקודות הצבא.

**דבקות במשימה וחתירה לניצחון**  
החייל יילחם ויפעל באומץ לב נוכח כל הסכנות והמכשולים שבפניו, וידבק במשימתו בנחישות ובתבונה, עד כדי חירוף הנפש.

**אחריות**  
החייל יראה עצמו שותף פעיל בהגנה על ביטחון המדינה, אזרחיה ותושביה. החייל יפעל תוך גילוי מתמיד של מעורבות, יוזמה ושקיפה, בשיקול דעת ובמסגרת סמכותו, כשהוא נכון לשאת באחריות לתוצאות פעולותיו.

**אמינות**  
החייל יציג דברים כהווייתם, בשלמות ובדייקנות, בתכנון, בביצוע ובדיווח, ויפעל כך שרעיו ומפקדיו יוכלו לסמוך עליו בביצוע המשימות.

**דוגמה אישית**  
החייל ינהג על פי הנדרש ממנו, ויקיים את שהוא דורש מזולתו, מתוך הכרה ביכולתו ובאחריותו, בצבא ומחוצה לו, להוות דוגמה ראויה.

**חיי אדם**  
החייל ינהג באופן מושכל ובטיחותי בכל פעולותיו, מתוך הכרה בחשיבותם העליונה של חיי אדם. בעת לחימה יסכן את עצמו ואת רעיו במידה הנדרשת לביצוע המשימה.

### דיווח הממונה על ביצוע חוק חופש המידע בצה"ל לשנת 2015

חוק חופש המידע קובע כי לכל אזרח ישראלי או תושב הזכות לקבל מידע מרשות ציבורית בהתאם להוראות החוק.

#### **הדו"ח השנתי נערך במתכונת כפי שהנחה משרד המשפטים.**

סעיף 3 לחוק חופש המידע קובע כי: "ראש רשות ציבורית ימנה, מקרב עובדי הרשות, ממונה על העמדת מידע לרשות הציבור, על טיפול בבקשות לקבלת מידע ועל יישום הוראות חוק זה".

הממונה על יישום הוראות חוק חופש המידע בצה"ל הינו דובר צה"ל לפי פקודת מטכ"ל 80104. האמונה על יישום החוק בצה"ל היא ראש ענף קשרי ציבור בדובר צה"ל, סא"ל לימור גרוס-ויסבוך.

#### **סך הפניות: התקבלו 153 בקשות למידע על פי החוק בשנת 2015.**

**גביית אגרה:** סכום האגרות נכלל בסכום האגרות המופיע בדוח חוק חופש המידע של משרד הביטחון (צה"ל כפוף בנושא התשלומים לפי חוק זה, לחשבון התשלומים של משרד הביטחון).

**ניתן לשלם אגרות חוק חופש המידע באמצעות האינטרנט** (אתר משרד הביטחון) או באמצעות קבלת שוברי תשלום לבנק הדואר, אולם, **אנו ממליצים לא לשלם אגרת בקשה בטרם התקבל אישור לכך מדובר צה"ל**, הואיל ובמקרים רבים המידע נמצא ברשות רשות ציבורית אחרת. בנוסף, ישנו מידע צבאי הניתן בחינם או אל ידי גורמים אחרים מלבד דובר צה"ל. זאת, על מנת לתת שירות מיטבי ולמנוע תשלום שאינו נדרש עבור דובר צה"ל.

יובהר כי למרות חזות צבאית של המידע, במקרים רבים הוא ניתן באמצעות גורמים ייעודיים בצה"ל **וללא צורך בתשלום אגרת חופש המידע**, כגון: אם המידע בסמכות ארכיון צה"ל, משרד הביטחון, מתאם הפעולות בשטחים, קצינת פניות הציבור באגף כוח האדם או בידי גורמים המוסמכים לתת מידע אישי או רפואי לכל חייל. כמו כן, המצאת חומר חקירה נמצא באחריות יחידת מצ"ח.

אנו מזמינים את הציבור להיוועץ עימנו במדור פניות הציבור לפני משלוח פניה לפי חוק חופש המידע וזאת משיקולי שירות וסיוע בהכרת ההסתייעות במערכת הצבאית על גורמיה השונים (מדור פניות הציבור 03-5695757).

להלן גורמים נוספים העוסקים בהעברת מידע לאזרחים:

**מנהל התשלומים "מופ"ת" בטלפון 03-7349999.**

**לקבלת תיק איש צבאי ואישורים על מהלך השירות הצבאי** ניתן לפנות לקצין העיר בהתאם לרשימה המצורפת לדו"ח זה.

**לקבלת מידע רפואי אישי ותיק רפואי אישי מצה"ל** ניתן לפנות למדור מידע לאזרחים בטלפון 03-679-2602.

**קצינת פניות הציבור באגף כוח האדם: 03-569-1000.**

**עתירות:** בשנת 2015 הוגשה עתירה אחת כנגד צה"ל על פי חוק חופש המידע. בית המשפט סילק את העתירה על הסף, שכן הפנייה לא הוגשה לממונה על יישום חוק חופש המידע בצה"ל.

**דיווח ממונה 2015, נכון לתאריך 31.12.2015 :**

מספר	מידע אודות בקשות
69	מספר הבקשות עבורן הרשות מסרה את כל המידע המבוקש
45	מספר הבקשות עבורן הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
21	מספר הבקשות עבורן הרשות דחתה את הבקשה למסירת המידע
0	מספר הבקשות עבורן הטיפול בבקשה הופסק בשל אי תשלום אגרה
2	מספר הבקשות עבורן הטיפול בבקשה הופסק מטעמים הקשורים לפונה
16	מספר הבקשות עבורן הטיפול בבקשה טרם הסתיים
<b>153</b>	<b>סך הכל</b>

45	מספר הבקשות עבורן הרשות מסרה את המידע המבוקש באופן חלקי
21	מספר הבקשות עבורן הרשות דחתה את הבקשה למסירת המידע
<b>66</b>	<b>סך כל הבקשות שסורבו/ נענו חלקית בשנת 2015</b>

מספר	סיבות הדחייה
2	דיונים פנימיים - סעיף 9 (ב) (4)
7	הקצאת משאבים - סעיף 8 (1)
27	לא ניתן לאתר - סעיף 8 (3)
2	מדיניות בעיצוב - סעיף 9 (ב) (2)
12	נוצר בידי רשות אחרת - סעיף 8 (5)
6	נוצר לפני 7 שנים - סעיף 8 (2)
14	פגיעה בביטחון המדינה - סעיף 9 (א) (1)
4	פגיעה בפרטיות - סעיף 9 (א) (3)
2	פורסם ברבים - סעיף 8 (4)
1	שיבוש תפקוד הרשות - סעיף 9 (ב) (1)
2	עילה לא ידועה
<b>79</b>	<b>סך הכל</b>

מספר	זמני הטיפול בפנייה
12	כמות הפניות בהן זמן הטיפול לא עלה על 15 יום
17	כמות הפניות בהן זמן הטיפול היה בין 16-30 יום
54	כמות הפניות בהן זמן הטיפול בפנייה היה בין 31-60 יום
43	כמות הפניות בהן זמן הטיפול בפנייה היה בין 61-120 יום
11	כמות הפניות בהן זמן הטיפול היה מעל 120 יום
<b>137</b>	<b>סך הכל</b>

סכום (₪)	סך כל הבקשות בגינן נגבתה אגרה *
540	27

**תמיכה במוסדות:** צה"ל אינו תומך במישרין במוסדות. פעילות של תמיכה של צה"ל נעשית בכפיפות למשרד הביטחון כמפורט בדו"ח המונה על חוק חופש המידע של משרד הביטחון לשנת 2015.

**דרכי התקשרות עם הממונה על יישום חוק חופש המידע בצה"ל, מדור פניות הציבור:**

א. טלפון: 03-5695757, 03-5695068, 03-5695067.

ב. פקס: 03-5693971.

ג. כתובת: ד. ז. 01025, חטיבת דובר צה"ל, ענף קשרי ציבור, מדור פניות הציבור.

ד. דואר אלקטרוני: [israelipr@mail.idf.il](mailto:israelipr@mail.idf.il)

**מבנה פורום המטה הכללי (המטכ"ל)**



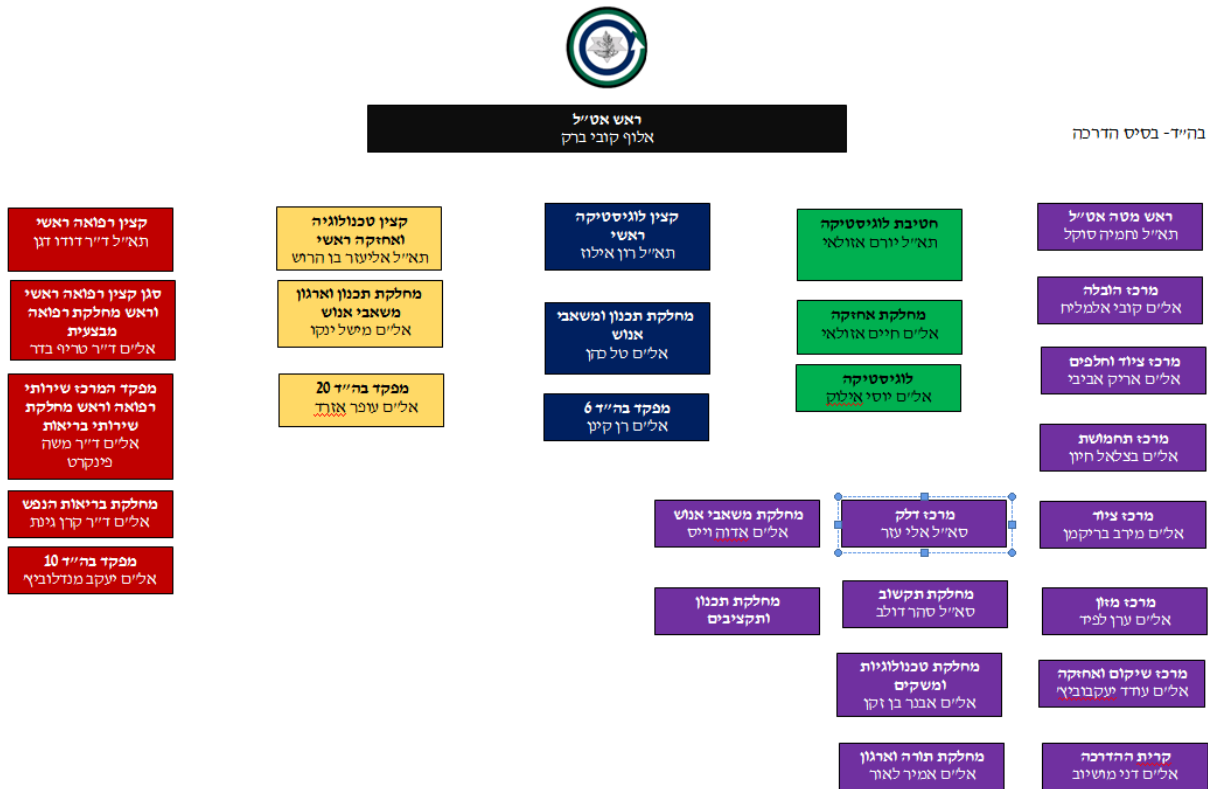


# יחידות צה"ל

מבנה ארגוני • ייעוד • תפקידים • סיכום שנתי

## אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (אט"ל)

### 1. עץ מבנה:



### 2. כללי:

- אגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה (להלן: "אט"ל") הוא אגף במטה המתאם במפקדה הכללית, כמפורט בהוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0101.
- אט"ל הינו אגף המקיים מאמץ לוגיסטי רב-זרועי, המאפשר את רציפות הלחימה ביבשה, באוויר ובים, בחירום וברגיעה.
- אט"ל משמש גוף המטה בתחום הלוגיסטי במפקדה הכללית, בתפקידה כמפקדה המבצעית העליונה ביבשה.

#### 2.1. יעוד:

- א. לשאת באחריות למילוי תפקידי המפקדה הכללית בתחום הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לפקד על המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית.
- ג. לבנות את המערכים הלוגיסטיים בדרג המפקדה הכללית ובדרג הפיקודים המרחביים ולהבטיח מוכנותם.
- ד. לתאם את כלל החילות הלוגיסטיים בתחום בניין הכוח בכל הדרגים.

## **2.2. תפקידים בתחום הפעלת הכוח:**

- א. לתכנן ולתאם את הפעלת הלוגיסטיקה הרב זרועית בצה"ל ולאשר את התוכניות הלוגיסטיות, למעט התחום הייעודי בזרוע האוויר, בזרוע הים ובאגף מודיעין.
- ב. לפקד ולהפעיל את מרכזי אט"ל ולתאם את הפעלת המערך הלוגיסטי באמצעות מפקדות הפעלת הכוח בצה"ל.
- ג. לגבש את התוכנית הלוגיסטית המטכ"לית בכל ששת המערכים הלוגיסטיים (הספקה, רפואה, אחזקה, הובלה והיסעים, בינוי ותשתיות ושליטה) לאור התוכניות האופרטיביות.
- ד. לבצע בקרה על המוכנות (הכשירות והכוננות) הלוגיסטית בצה"ל, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ה. לגבש את תמונת המצב הלוגיסטית ולבצע הערכת מצב לוגיסטית, כחלק מהערכת המצב המטכ"לית, למעט בתחומים ייעודיים בזרועות.
- ו. לנהל את משקי אט"ל, להקצות ולספק לזרועות, לפיקודים ולסמכויות את האמצעים הלוגיסטיים שבסמכותו.
- ז. לאחסן, לתחזק ולספק ברגיעה את האמצעים שבסמכות זרוע היבשה, בהתאם לתכנון ולהקצאה שנקבעו בזרוע.
- ח. לתכנן, לנהל ולבקר את תוכנית האחזקה הצה"לית ואת המשאבים למימושה, בהתאם ליעדי הכשירויות שאושרו במטה הכללי ולתוכניות שאושרו על ידי זרוע היבשה.

## **2.3. תפקידים בתחום בנין הכוח:**

- א. לגבש את התפיסה המבצעית להפעלת הלוגיסטיקה בצה"ל.
- ב. לכתוב את תורת היסוד התחומית לתום הלוגיסטיקה.
- ג. לבנות את הכוח הלוגיסטי למרכזי אט"ל ולמערכים לוגיסטיים בדרג הפיקוד המרחבי (אגד אחזקה מרחבי, אגד לוגיסטי מרחבי ויחידת הבינוי).
- ד. לייעץ באשר לשינויים ארגוניים ביחידות צה"ל המשפיעים על המענה הלוגיסטי (על פי הוראת קבע אגף התכנון שמשפרה 06/09).
- ה. ליזום ולהוביל פרויקטים לפיתוח אמצעים לוגיסטיים ייעודיים.
- ו. ליזום ולשמש גוף אמצעי לחימה למערכות מידע תפעוליות ולמערכות שליטה ובקרה לוגיסטיות לכלל צה"ל, למעט התחומים הלוגיסטיים הייעודיים בזרועות (בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמשפרה 10/1).
- ז. להשתתף בתהליך אישור פרויקטים בעלי משמעות לוגיסטית בצה"ל (בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמשפרה 10/1).
- ח. לייצג את צה"ל בתחומי הלוגיסטיקה במערכת הביטחון וברשויות המדינה, בתיאום עם אגף התכנון. בתחומי הרפואה, הסמכות נתונה לקצין רפואה ראשי.

- ט. להוות את גוף המטה לתחום הבינוי בצה"ל ובכלל זה :
- א) לקבוע את תקן (סטנדרט) הבינוי בצה"ל ולערוך בקרה אחר מימושו.
- ב) לרכז את תמונת מצב התשתיות והמבנים בצה"ל.
- י. לגבש את מדיניות צה"ל בתחומי הגנת הסביבה ולהנחות את הגופים בהתאם להוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0706.
- יא. לשאת באחריות לתחום הבטיחות, בהתאם להוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0712.

#### **2.4. תפקידים נוספים בחירום :**

- א. לספק מענה לוגיסטי רב זרועי לצה"ל, בהתאם לתעדוף שייקבע במוצב הפיקוד העליון (למעט אפסניה ייעודית של זרוע האוויר, זרוע הים ואגף המודיעין).
- ב. לשלב את המשק האזרחי בפעילות הלוגיסטית של צה"ל בשעת חירום, לרבות הפעלת מפעלים חיוניים באמצעות משרד הביטחון וגיוס אמצעים.
- ג. לנהל את כלל משקי היבשה בשעת חירום.
- ד. לממש את תוכניות ההצטיידות בשעת חירום באמצעות משרד הביטחון.
- ה. לתכנן ולממש את משימות ריכוז סדר נכוחות וניוד אמצעים בזירת המלחמה, בהתאם לסדר העדיפויות של מוצב הפיקוד העליון, לרבות הפעלת גופי שליטה מהמשטרה הצבאית וממשטרת ישראל באמצעות מכלול התנועות הלאומי.

#### **3. סיכום פעילות אט"ל לשנת 2015 :**

בשנת 2015 התמקד אט"ל בעיסוק בתחומים הבאים :

- 3.1. הגברת המוכנות הלוגיסטית של המערך הלוחם והמערך הלוגיסטי של צה"ל לחירום :**
- א. הועלתה מוכנות המערך הלוגיסטי והגיעה לסגירות אופרטיבית בתוכניות המגננה והמתקפה.
- ב. בוצעה מוכנות מלאה בכלל המערכים והרמות השונות.
- ג. בוצעו נהלי קרב לתוכנית בזירות השונות.
- ד. הועלתה הכשירות של כלל המערך הלוגיסטי על ידי מימוש גרף התכנון האופרטיבי הלוגיסטי והתרגילים.
- ה. יושמו לקחים מהתרגילים השונים וממערכת "צוק איתן".
- ו. שופרה הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי.
- ז. בוצעו פעולות לשיפור תשתיות אופרטיביות.
- ח. נמשכו הטמעתה ויישומה תוכנית לרציפות תפקודית לוגיסטית.
- ט. נשמרו יכולות מטכ"ליות בעורף הצבאי והאזרחי.

#### **3.2. מתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל ברגיעה :**

- 3.1. ניתן מענה לוגיסטי לפעילות צה"ל בתעסוקה המבצעית, באימונים ובקיום השוטף.  
3.2. הודקה השליטה על אמצעי לחימה ועל מלאים והוגברה מודעות המפקדים לאחריותם לשליטה במשאבים ולצמצום האבדנים.

### 3.3. פיתוח, טיפוח ומיצוי כוח האדם במערך הלוגיסטי:

- א. פותחה שדרת הפיקוד הלוגיסטית תוך מימוש מודל ההכשרות האט"ל.  
ב. חיזקו הזהות והמקצועיות החילית.  
ג. הורחבו מקורות כוח האדם בשירות חובה ומיצויים המיטבי, תוך ביצוע פעילות לצמצום הנשר.  
ד. חוזק חוסנו של מערך המילואים, תוך יישום חוק המילואים.  
ה. הוטמע ומומש מודל הקבע החדש, בקרב משרתי הקבע באט"ל ובמערך הלוגיסטי, תוך שימור וטיפוח כוח אדם איכותי.  
ו. נמשך מימוש תהליך הצערת אזרחים עובדי צה"ל.  
ז. התקיימה פעילות משמעותית לקליטת חרדים ביחידות אט"ל.

### 3.4. עיקרי הפעילויות שבוצעו באגף הטכנולוגי לוגיסטי במהלך שנת 2015:

- א. מוכנות המערך הלוגיסטי: במהלך שנת 2015 ביצע אט"ל מספר רב של פעילויות להגברת רמת המוכנות של הגופים השונים במערך הלוגיסטי.  
ב. שופרה הכשירות האופרטיבית של כלל המערך הלוגיסטי.  
ג. מומשה תוכנית האימונים והתרגילים הלוגיסטיים בהתאם לגרף הצה"ל.  
ד. בוצעו ביקורות כשירות וכוננות לוגיסטית משולבת על פי המודל באט"ל.  
ה. בוצעה ביקורת לתיקון ליקויי ביקורת כוננות וכשירות משנת 2014.  
ו. נוהלה מערכת מדדי כשירות לוגיסטיים למרכזי אט"ל, אגדים לוגיסטיים מרחביים ויחידות חימוש מרחביות, על פי מודל, וגובשה מערכת מדדי כשירות למרחבי הבינוי בפקודים המרחביים.  
ז. נרשמה עמידה ביעדי ההצטיינות השנתיים ברמות המלאי במשקי אט"ל.  
ח. נשמרו יכולות מטכ"ליות בעורף הצבאי והאזרחי.

### 3.5. פרויקטי רכש והתעצמות עיקריים:

- א. במרכז ההובלה שבאט"ל, נערך פרויקט לרכישת ראשי גורר. במסגרת הפרויקט, נרכשו ראשי גורר מסוג חדש ומתקדם, המשמש לגרירת טנקים וכלי רכב קרביים משוריינים כבדים. נרכשו 100 ראשי מובילים חדשים. עלות הרכישה נאמדת על למעלה מ-30 מיליון דולרים.

### 3.6. הכשרות:

- עיקרי ההכשרות במערך הסדיר והמילואים, על פי מודל הכשרות הקצונה למפקדים ולבעלי תפקידים לוגיסטיים בכירים, אשר בוצעו בשנת העבודה 2015:

**א. חיל הלוגיסטיקה:**

(1) הכשרות מילואים- הועברו הכשרות למפקדי גדודי הובלה, מפקדי פלוגות הובלה, מפקדי אתרי גיוס לאו"ם (מרכז המתפקד בזמן חירום להמרת כלים אזרחיים לצבאיים).

(2) הכשרות סדיר- הועברו הכשרות לוגיסטיות מתקדמות משולבות, לוגיסטיות לחטיבות המילואים, הכשרות לקציני לוגיסטיקה חטיבתיים סדירים, למפקדי פלוגת מפקדה, סגני מפקדי פלוגות מפקדה, והכשרות בתחום הלוגיסטיקה ברמה הבינלאומית.

**ב. חיל הרפואה:**

(1) הכשרות מילואים – התקיימו קורסי רופאים משותפים – לרופאים במילואים שאינם בוגרי קורס קצינים, וקורסי רופאים קצינים – לרופאים במילואים בוגרי קורס קצינים.

(2) הכשרות סדיר – התקיימו הכשרות לקצין רפואה בסדיר, קציני רפואה רפו"ש (רפואת שיניים), הכשרות חיל רפואה בינלאומי והכשרות לקציני רפואה חטיבתיים.

**ג. חיל החימוש:**

(1) הכשרות מילואים- התקיימו הכשרות למפקדי פלוגות אחזקה, לקציני חימוש גדודיים, למפקדי מחלקות אחזקה, לקציני חלפים ולקציני חימוש בכירים.

(2) הכשרות סדיר- הועברו הכשרות לקציני חימוש בחטיבות הסדירות, הכשרות מתקדמות לקציני חימוש, הכשרות לקציני חימוש גדודיים והכשרות למפקדי סדנאות.

**4. גופים נוספים קשורים:**

(מפורט בהמשך)

## חיל הרפואה

### 4.1. "מקול הלב" - המוקד הטלפוני של חיל הרפואה :

א. מוקד "מקול הלב" פועל למענה לכל שאלה ולמתן לייעוץ רפואי. המוקד מעניק יעוץ מטעם אחיות מוסמכות ומאפשר זימון תורים, קבלת מידע ובירור פניות ותלונות.

ב. המוקד משמש כמרכז מידע ושירות רפואי של חיל הרפואה, המהווה נקודת ממשק לחיילי צה"ל לכל שירות ומידע רפואי לו הם נזקקים. מטרתו של המוקד להרחיב את תחומי המענה מעבר לקיים, להוסיף שירותי ייעוץ רפואי מקצועי, לרכז את כל המידע הרפואי הנדרש לחייל בחיגו אחד ובכתובת אחת, לשפר את השירות ולקצר את זמני ההמתנה על ידי שיפור טכנולוגי באמצעים.

ג. עקרונות היסוד לפעולת המוקד:

1.3.2. שיפור זמינות המענה וקיצור זמני המתנה.

2.3.2. זמינות מקסימאלית, ומענה אנושי 24/7.

3.3.2. הנגשת המידע והשירותים.

4.3.2. צמצום בירוקרטיות.

5.3.2. ייעוץ אחות בעת מצב חירום רפואי.

ד. לידיעתכם, ניתן לזמן תורים באמצעות אתר אינטרנט, וכמו כן באמצעות אתר הצה"ל לנט למרפאות המומחים במרכזי הרפואה השונים. הגישה נעשית דרך אתר הצה"ל לנט בלשונית "שירותים בקליק" והלינק לזימון תורים נמצא תחת הכותרת "אתרי שירות".

### ה. תחומי העיסוק של המוקד :

1) זימון תורים למתקן רפואי אזורי (מרפ"א) מרכז, צפון, בירה ודרום בתחום רפואת המומחים ודימות.

2) זימון תורים למרכז רב תחומי (מר"ת) צוקי עובדה, עוצבת אדום, בית ספר להנדסה צבאית ומר"ג (מרכז רפואי גולן).

3) זימון תורים לבתי חולים נבחרים לרפואת מומחים (בתחומים מסוימים). בהעדר תור במרפאות המומחים במתקני הרפואה הצבאיים, ניתן לקבל תור לאחת ממרפאות החוץ בבתי החולים בהסדר. למידע נוסף ניתן לפנות למוקד.

4) זימון תורים למרפאות השיניים.

5) זימון תורים לשירותי פיזיותרפיה.

6) מענה וייעוץ אחות במקרים רפואיים דחופים.

7) מידע רפואי- הכנה לבדיקות דימות (מידע בנושא מספר שעות הצום וכו') ומעבדה.

8) מסירת מידע מנהלתי בתחומים שונים הקשורים לחיל הרפואה- דרכי הגעה למתקני הרפואה השונים, מספרי טלפון, מידע בנושא פטורים, הכוונה לקציני רפואה פעילה, ביקור רופא, מרפאות שיניים, החזרי הוצאות וכו'.

9) שירות טיפול בהפניות לספקים אזרחיים רלוונטיים בזמן אמת.

10) מסירת מידע בנוגע לפקודות, נהלים, הוראות קצין רפואה ראשי בתחומים שונים.

11) פניות ותלונות לחיל הרפואה (מוקד פר"ח).

ו. בהמשך, צפויה הרחבת השירות לתחומים נוספים בהם:

ה. זימון תורים באמצעות אינטרנט אזרחי.

ו. קבלת מענה על ידי מערכת מבינה דיבור.

ז. למי מיועד המוקד?

1) חיילים.

2) מפקדים.

3) הורים, משפחות חיילים ונציגי חיילים.

4) אנשי סגל חיל הרפואה- רופאים, חובשים, אחיות ועוד.

ח. פר"ח- מוקד התלונות והפניות החילי:

מוקד הפניות של חיל הרפואה מהווה גוף נותן שירות, ייעוץ ומענה לתלונות הציבור, בכל התחומים הקשורים לעשייה בחיל הרפואה. המוקד נותן מענה לאוכלוסיות המשרתות בצה"ל (חובה, קבע ומילואים) ומי מטעמם- פניות סגל, משפחות ובעלי עניין שונים, כגון עורכי דין ואנשי ציבור.

ט. המוקד נותן מענה לסוגי פניות רבים ונרחבים, כגון:

1) פקודות והוראות הנוגעות לזכויות החייל בתחום הרפואה.

2) מידע אודות שעות פעילות וסל שירותים הניתן בגופי רפואה שונים.

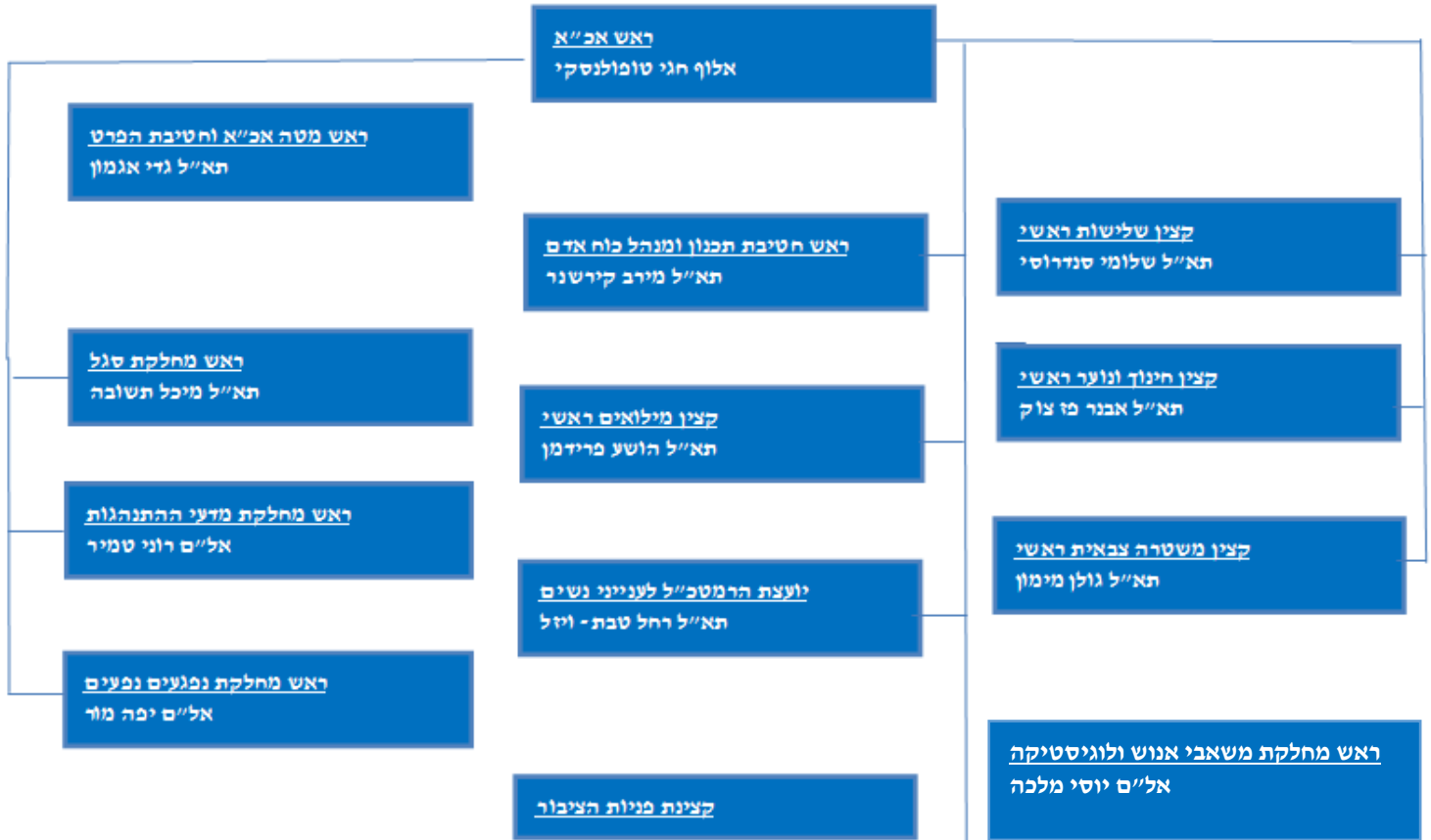
3) תלונות אודות יחס או טיפול רפואי לקוי.

4) סוגיות מקצועיות בתחומים שונים (פרא-רפואי, ניהול מרפאה ואחרים).



## אגף כוח האדם (אכ"א)

1. מבנה:



כללי:

### 1.1 חזון אגף כוח האדם:

מערך משאבי האנוש יעצים את היתרון האנושי, יבטיח את עליונותו המבצעית של צה"ל ויהיה מקצועי, רלוונטי ומשפיע.

המערך יוביל תהליכים בחברה הישראלית למימוש תפיסת צבא העם והשירות המשמעותי, תוך קידום נורמות של שותפות, שקיפות ואתיקה, בהתאם ל"רוח צה"ל".

### 1.2 ייעוד האגף:

לשאת באחריות המטה הכללי לעיצוב אסטרטגיית משאבי אנוש כוללת לצה"ל ולתכנון המשאב האנושי, להתוות מדיניות משאבי אנוש, להטמעתה ולבקרתה, בהתאם לצרכי צה"ל ולשם השגת ייעודו.

## **2. סיכום פעילות שנת 2015:**

### **2.1. כוח אדם בקבע**

כוח האדם בקבע כולל קצינים ונגדים. בשנת 2015, הוחלט על יישום "מודל הקבע הצעיר" בעולם הקצינים, במסגרתו נוסף שער יציאה מהקבע – כאשר מי שלא מקודם אחרי 7 שנים בקבע, ישוחרר מהצבא בעילת אי מעבר למובהק, ומי שלא יקודם לאחר 14 שנים נוספות, ישוחרר מהצבא בעילת אי קידום לקצין בכיר. גיל הפרישה הממוצע יהיה 42. בעולם הנגדים, המודל נשאר דומה כאשר גיל הפרישה הינו 57. לאחרונה, הושג מימוש הסכם שכר נגדים ונעשתה עבודת מטה המסדירה את מקצועות הנגדים. כמו כן, נוספו תוכניות פיתוח וכלי מדידה לנגדים. בצה"ל פותחה תכנית מיוחדת המיועדת לקצינים ונגדים צעירים, אשר תאפשר שיפור בתנאי השירות, מתן הטבות וכן הרחבת העיסוק בערכים ובמנהיגות. כמו כן, בצה"ל הוחלט על הסדרת המינויים לכלל אוכלוסיית הקבע הראשוני בצה"ל, אשר הביאה לעלייה בשכרם של קצינים ונגדים הנמצאים כיום בתפקידם בתקן סרן/רס"ל, בכך שיזוכו בשכר סרן/רס"ל בהתאמה. במקביל לתהליכים לשיפור תנאי השירות והמשך שימור המשרתים האיכותיים ביותר, במסגרת תוכנית ההתכנסות צה"ל ייפרד בשנתיים הקרובות מעוד כ- 2,000 משרתי קבע, כאשר מתחילת 2013 ועד יישום התכנית השנתית באופן מלא, צה"ל ייפרד מכ- 4,000 משרתי קבע.

### **2.2. עדכון דמי הקיום**

בשנה שעברה, הושלמה עבודת מטה בנושא דמי הקיום של חיילי החובה, כאשר המלצותיה כללו עדכון שני במספר לדמי הקיום של חיילי החובה, אשר עמד על כ-24.7% וקבע כי דמי הקיום של חיילי החובה לא יפחתו מדמי הקיום בשירות הלאומי.

בחודש דצמבר 2015, סוכם בממשלת ישראל על מתן תוספת משמעותית של כ-600 מיליון ש"ח לדמי הקיום – וכך הועלו דמי הקיום בכ-50% נוספים. דמי הקיום נועדו לאפשר קיום בכבוד ולספק מענה לרכיבים שהצבא איננו מספק. בשנת 2015, שכר חיילי החובה הועלה בכ-50% מממוצע. בעבור החיילים הקרביים, מדובר בהעלאת שכר מ-1076.7 ש"ח ל-1,615 ש"ח. בעבור חיילים תומכי לחימה בגדוד, עלה השכר מ-783.5 ש"ח ל-1,175.25 ש"ח. בעבור החיילים המשרתים בתפקידים עורפיים, השכר עלה מ-540.1 ש"ח ל-810 ש"ח.

### **2.3. הרחבת גיוס אוכלוסיות**

צה"ל כצבא העם פועל כל העת וככל שניתן להעלות שיעורי הגיוס מקרב כלל חלקי החברה הישראלית- הן בקרב אוכלוסיות המחויבות בגיוס על פי חוק והן בקרב אוכלוסיות הפטורות משירות אך רשאיות להתנדב. אל מול כל אוכלוסייה מותאמות תוכניות פעולה ייחודיות, בהתאם למאפייניה ותוך התייחסות לתהליכי ההכנה לצה"ל בשלב היות המתגייס "מועמד לשירות בטחון", דרך הגיוס עצמו, ההכשרות בכניסה לשירות, למיצוי במהלך השירות ולהשתלבות במשק עם השחרור. שנת 2015 התאפיינה בעלייה משמעותית בגיוס מתנדבים וכן בגיוס של בנות דתיות.

### **2.4. גיוס חרדים**

כיום משרתים בצה"ל מעל ל-5,000 חיילים חרדים בחובה ובקבע. הגיוס של האוכלוסייה החרדית עמד עד כה ביעדים ולקראת תום שנת הגיוס 2015 מסתמן על פי הנתונים כי כך יהיו פני הדברים גם השנה. כחלק מהעצמת גיוס החרדים לצה"ל והרחבת היעדים לגיוסם, נבחנת כיום הגברת שילובם ביחידות לוחמות נוספות.

## **2.5. הנגשת מידע למשרתי המילואים**

במהלך שנת 2015 נעשו תהליכים רבים למען הנגשת מידע למשרתי המילואים. בין היתר הועלו תכנים רבים נוספים לאתר המילואים שהושק בסיומה של שנת 2014, הושק אתר מותאם לטלפונים ניידים וכן כיום ניתן לקבל באמצעות האתר טופס 3010 על מנת לקבל תשלום על ימי המילואים מהמעסיק או מהביטוח הלאומי. מטרתו של האתר הינה לייצר פלטפורמה חדשה שתייעל ותשדרג את הקשר שבין צה"ל למשרתי המילואים והוא משקף הלכה למעשה, שינוי תפיסה בצה"ל באשר למערך המילואים.

## **2.6. תחום פניות הציבור**

בשנה האחרונה, מוקד פניות הציבור של צה"ל, בראשו עומדת קצינת פניות הציבור, התרחב במטרה לשמש מוקד אחד לכל תושבי מדינת ישראל, שיכול לתת מענה לכל פנייה הקשורה לצה"ל. קצינת פניות הציבור משמשת כיום כאמצעי התקשורת למול הצבא ולפיכך נסגרו קציני הערים, העוסקים כיום בתפקידם בלבד בתוך מערך הנפגעים. נוסף על כך, יאוחדו גם מוקדים מקצועיים שימשיכו לפעול (מיטב ורפואה) תחת קו אחד (בשיטת שלוחות).

## **2.7. אסטרטגיית כוח אדם בתכנית רב שנתית "גדעון"**

בשנה האחרונה, צה"ל המשיך להשתפר בניהול ובתפעול כוח האדם, דבר זה ניכר באופן משמעותי, במסגרת תכנית רב שנתית "גדעון". כחלק מהמהלך, צה"ל מצמצם ומייעל את כוח האדם בקבע, עורך מחדש את מערכות המיון, משפר את הקשר של הצבא עם המיועדים לשירות בטחון, מבסס תוכניות של פנסיות ושכר המותאמים למשרתים ומשלבם ביתר שאת אוכלוסיות מיעוט ואוכלוסיות המתקשות במהלך השירות.

## **2.8. סגירת גדוד "חרב"**

במאי 2015, הרמטכ"ל החליט על סגירת גדוד "חרב", שהוקם בשנת 1974. ההחלטה נבעה מהשאלונים שחולקו לנערים דרוזים, בהם 99% מהנשאלים הביעו רצון להשתלב בכלל צה"ל. הגדוד עסק ברוב שנותיו במשימות ביטחון שוטף בגבול לבנון. בחודש ספטמבר 2015, החל פיזור מחלקותיו ופלוגותיו באופן אורגני לחטיבות חיל הרגלים. אגף כוח האדם אחראי על מציאת פתרונות פרטניים לכל אחד ואחד ממשרתי הקבע אשר שירתו בגדוד, מתוך מטרתה לשלבם בתפקידים אחרים בצבא ולהמשיך בשירותם.

## **2.9. דרך חדשה - שילוב יוצאי אתיופיה**

צה"ל משקיע בשנים האחרונות מאמצים רבים לשילוב בני העדה האתיופית בצבא. שיעורי גיוסם של הגברים בני העדה האתיופית גבוה משיעור הגיוס הגברים באוכלוסייה הכללית ועומד על 88%. השיפור בקליטת בני העדה ביחידות צה"ל השונות מתבטא בירידת מספר הכלואים מתוכם, צמצום נשירתם מצה"ל וגידול במספר היוצאים לקצונה. גם בתחום הנשירה מהשירות, מציג הצבא שיפור משמעותי בקרב בני העדה האתיופית. בשנתון הגיוס האחרון, רק 17 אחוזים לא סיימו את שירותם. בתקופה הקרובה יתבצעו למידה של הנתונים ובחינה של היחידות בהן ניכר שיפור.

### **2.10. קיצור שירות החובה**

החוק קבע כי החל מיולי 2015, גברים יתגייסו ל- 32 חודשים במקום ל- 36. הקיצור יוביל לירידה של היקף ממוצע של 6,000 חיילים בכלל צה"ל וירידה של כ-2,500 חיילים במערך הלחימה. הפתרונות לאיוש המערכים הינם: התאמת פרופיל הלוחם, קיצור ההכשרות בצה"ל, שירות נוסף בתשלום, הרחבת שילוב נשים ושיבוץ בתפקידי לוחמה, הקטנת הנשר ועלייה בגיוס החרדים.

### **2.11. היתר גידול זקן**

על פי הפקודה שנכנסה לתוקף בדצמבר 2015, המדיניות בצה"ל היא שלא יאושר גידול זקן למעט חריגים. ניתן להגיש בקשה להיתר חריג מטעמים אישיים או מטעמים אישיים דתיים. מפקד בדרגת רס"ן מראיין את מגיש הבקשה ולאחר מכן, מגיש את המלצתו לקצין השלישות הפיקודי או לראש מחלקת משאבי אנוש. כל אחד רשאי להגיש בקשה וכל בקשה נבחנת ע"י קצין השלישות הפיקודי וראש מחלקת משאבי אנוש באופן פרטני. אם ישנה בעיה רפואית אשר דורשת גידול זקן, היא תטופל בערוץ הרפואי. שינוי הפקודה נבע מהצורך בשיפור נראות חיילי צה"ל וכן מהצורך באחידות באשר להחלטות בנושא בכלל צה"ל.

## אגף המבצעים (אמ"ץ)

### חטיבת תורה והדרכה:

#### 1. מבנה:



#### 2. כללי:

2.1 חזון החטיבה:

להוות כלי בידי המטה הכללי לשיפור הלמידה של המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות ולהשפיע על מועילות הלמידה בכלל צה"ל.

2.2 ייעוד החטיבה:

לשאת באחריות המטה הכללי ללמידה ולפיתוח ידע מערכת-אסטרטגי, לתפיסות, לתורות הבסיסיות, הכלליות והתחומיות של צה"ל, להכוונת בניין הכוח, להדרכה, לתרגול המפקדות הראשיות (לרבות תרגול עם צבאות זרים), להפקת לקחים וליישומם, לתחום ההיסטוריה הצבאית ולשתף פעולה הבינלאומי באגף המבצעים. זאת, על מנת לשפר את אפקטיביות המפקדה הכללית והמפקדות הראשיות, ולבסס את השילוביות בכלל נדבכי בניין הכוח והפעלתו.

2.3 תפקידי החטיבה:

#### א. מחקר ותפיסות

להוות מומחה תוכן צה"לי לתהליכי החשיבה המערכתית, לפתח את התחום, להטמיעו בצה"ל ולסייע לגופי צה"ל ביישומו ובכלל זה:

(1) להוביל, להכווין ולתאם את תהליכי פיתוח הידע והלמידה הצבאית, בדגש על הרמה האסטרטגית והמערכתית. להפיק לקחים בדרגי המטה הכללי, הפיקוד המרחבי ובתחום שיתוף הפעולה הבין-זרועי ולהביא את תוצאותיהם לידי ביטוי בתורות היסוד של צה"ל.

2) להכין ולהטמיע את אסטרטגיית צה"ל, תפיסת ההפעלה לזירת המלחמה ולזירות המבצעים.

3) לשמש גוף צה"לי קבוע לתחקור מלחמות, מבצעים ואימוני המפקדה הכללית והמפקדה הראשית ברמה המערכתית, בראייה חוצת ארגונים וסמכויות בצה"ל, לניתוח הממצאים וגיבוש מסקנות והמלצות מתבקשות.

## **ב. תורות לחימה**

לשאת באחריות מטה לפיתוח ולהטמעה של תורות הלחימה הבסיסיות והתפיסות התחומיות להפעלת הכוח של המפקדה הכללית, לכתובת מדיניות ההדרכה והבטיחות ולאימונים ותרגילים. להוביל תהליכי התחקור, הפקת הלקחים ויישומם במפקדות הראשיות.

## **ג. אימונים ותרגילים למפקדות הראשיות**

1) להכשיר, לאמן, לתרגל, לחנוך ולפתח ידע למפקדה הכללית ולמפקדות הראשיות.

2) לקיים מרכז ידע להשגת כשירות מבצעית מסגרתית למפקדות, לפיקודים ולמפקדה הכללית, באמצעות הכשרות, אימונים, תרגילים וביצוע ליווי וחניכה לפיקוד ושליטה של המתאמנים.

3) להוות מקור ידע ל"שפת המפקדה", המאפשרת למפקד לממש את אחריותו ולקיים את מעגל הפיקוד והשליטה על כלל מרכיביו על התורה שבתוקף ובהתאם להגדרת הכשירות המחייבת.

## **ד. היסטוריה צבאית**

לשמש מוקד ידע בהיסטוריה צבאית ישראלית לכלל צה"ל ולמערכת הביטחון.

1) לתעד, לחקור ולפרסם בצה"ל את תולדותיו, לרבות מלחמותיו, מבצעיו, פעולותיו השונות, התפתחות ארגונו והתפתחות האסטרטגיה שלו, כחלק מההיסטוריה של מדינת ישראל. כל זאת, במסגרת התחום של ההיסטוריה הצבאית המקצועית.

2) להנחיל את ההיסטוריה של צה"ל למפקדיו ולחייליו כחלק מאימוניהם, באמצעות מערכת האימונים הקבועה והייעודית של צה"ל, וכן באמצעות פעולה יזומה של המחלקה, המבוצעת על-ידה או בהנחייתה.

3) להוות מוקד ידע בתחום ההיסטוריה הצבאית המקצועית לכלל צה"ל ולגורמים המורשים מחוצה לו.

4) לאשר פרויקטים ופרסומים העוסקים במלחמות, קרבות ותולדות צה"ל, ולהגיש סיוע וייעוץ למבצעים.

5) להנחות את ארכיון צה"ל בביצוע תפקידיו, בכל הקשור לתחומי האחריות של המחלקה.

6) לקיים קשרים עם אנשי מדע ועם מוסדות חינוך אזרחיים, לשם טיפוח הידע אודות ההיסטוריה של צה"ל.

**ה. גוף להכוונת בניין הכוח והצורך המבצעי-מטכ"לי של אגף המבצעים :**

1) אישור צורך מבצעי מטכ"לי במפקדה הכללית ובמפקדות הראשיות, בהלימה לאסטרטגיית צה"ל – תפיסת ההפעלה, למענה המבצעי לתכנית רב-שנתית ולמענה המבצעי השנתי, ובהלימה לתפיסות המבצעיות במדרג מסמכי היסוד ולתכנון האופרטיבי להפעלת הכוח.

2) הכוונת תהליכים ברמה העל-זרועית, הרב-זרועית והבין-זרועית, ובהקשר הבין ארגוני. כל זאת, בהקשר לתפיסות המבצעיות הקיימות, המתפתחות והעתידיות, על ידי למידה, פיתוח, בחינה, המלצה ותיקוף של צרכים מבצעיים ודרישות מבצעיות, בהקשר לבניין הכוח ברמת המטה הכללי והמפקדות הראשיות.

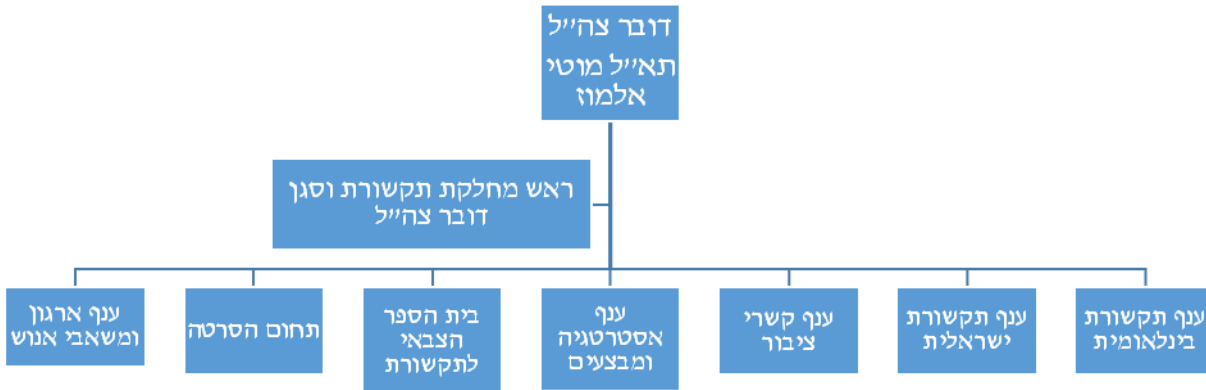
3) ייצוג עמדת אגף המבצעים בתהליכי בניין הכוח.

**ו. תחום בינלאומי :**

הנחיית עבודת המטה באגף המבצעים והובלתה בתחומי קשרי החוץ ושיתוף הפעולה הבינלאומי.

## חטיבת דובר צה"ל:

### 1. מבנה:



### 2. כללי:

#### 2.1. ייעוד החטיבה:

חטיבת דובר צה"ל הינה סמכות מקצועית הנושאת באחריות להובלת מאמץ הדוברות, התקשורת, ההסברה וקשרי הציבור של צה"ל בארץ ובעולם, תוך חיזוק אמון הציבור הישראלי בצה"ל וסיוע למאמץ הלאומי בחיזוק הלגיטימציה הבינלאומית לפעילות צה"ל.

#### 2.2. תפקידי חטיבת דובר צה"ל:

1. לייצג לרמטכ"ל ולמפקדי צה"ל בנושאי הדוברות, ההסברה והתקשורת.
2. לגבש, לקבוע וליישם את מדיניות צה"ל בתחומי הדוברות, ההסברה והתקשורת.
3. להוביל את מאמץ הדוברות, ההסברה והתקשורת במסגרת אירועים ותהליכים מרכזיים בצה"ל, בתיאום עם מטה ההסברה הלאומי במשרד ראש הממשלה, משרד החוץ, משרד הביטחון, משרדי ממשלה וגופים רלוונטיים נוספים, על פי הצורך.
4. לשאת באחריות לכתיבת המסרים המהווים קו מנחה לפעילות הדוברותית ולהפיצם לכלל גורמי ההסברה הרלוונטיים בצה"ל ומחוצה לו.
5. לשאת באחריות להצגת עמדות צה"ל בתקשורת ולהעביר מידע לציבור ולגופים שמחוץ לצה"ל בארץ ובעולם, זאת באמצעות פרסום הודעות, תגובות, יוזמות, חומרי רקע ותוצרים ויזואליים אודות צה"ל, בכלל הכלים הדוברותיים העומדים לרשות בעלי התפקידים בחטיבה.
6. לפעול לחיזוק ושימור אמון הציבור בצה"ל, במפקדיו ובחייליו בסדיר ובמילואים.
7. להשתתף במאמץ ההסברה הלאומי בסביבה הבינלאומית והאזורית ובהשגת לגיטימציה בינלאומית לפעילות צה"ל בשגרה ובחירום.
8. להשפיע על התוכניות האופרטיביות המתגבשות במטכ"ל, בזרועות ובפיקודים בהיבט הדוברותי.



9. לעקוב אחר פרסומים אודות צה"ל באמצעי התקשורת בארץ ובעולם, להגיב עליהם במידת הצורך ולגבש תמונת מצב והערכת מצב תקשורתית לאורם.
10. לקבוע מדיניות ולבצע בקרה לכלל הגופים בצה"ל העוסקים בתקשורת ודוברות בתחומי: עיתונות, ביטאוניס, אתרי אינטרנט, גופי שידור ורשתות חברתיות.
11. לשאת באחריות לכתיבת התורה, הנהלים והפקודות שבתחומי אחריותו, לפרסמם להטמיעם ולבקר את אכיפתם.
12. לשאת באחריות להכשרת מערך הדוברות, התקשורת והתיעוד המבצעי בצה"ל, לשמירת כשירותו ולפיתוחו המקצועי, בסדיר ובמילואים.
13. להכווין, להדריך ולהכשיר את מפקדי צה"ל ולתדרך את קציני וחיילי צה"ל בסדיר ובמילואים לתפקוד בסביבה תקשורתית (ראיונות, הרצאות וכיוצא בזה).
14. לשאת באחריות להיבטי התקשורת, ההסברה והדוברות בביקורי גורמי ממשל ואזרחים מהארץ ומהעולם ביחידות צה"ל, בתיאום עם אגף התכנון וחטיבת קשרי חוץ, במידת הצורך.
15. ליזום את השתתפותם של עיתונאים וצוותי תקשורת באירועים שהצבא מעורב בהם, ללוותם ולתדרכם.
16. לשאת באחריות לקביעת מדיניות, מגבלות ואישור השתתפות אנשי צבא באירועים אזרחיים רשמיים ואירועים צבאים בהם משתתפים אזרחים.
17. לשמש ממונה על יישום הוראת חוק חופש המידע, התשנ"ח – 1998, בצה"ל.
18. לטפל ולתת מענה לפניית ציבור בנושאים שבתחום אחריותו.
19. לסייע להפקות אזרחיות (כנסים, ספרים, סרטים, אירועים ציבוריים אחרים) המשרתות את האינטרס הדוברותי של צה"ל.
20. לפעול מול אמצעי התקשורת בארץ ובעולם ולהפיץ מידע בנוגע לאירועי צבא וביטחון.
21. לטפח את הקשר בין צה"ל לקהילות היהודיות ומעצבי דעת קהל מובילים בארץ ובעולם, בהתאם לשיקול הדוברותי. זאת, באמצעות מפגשים, שליחויות הסברה לחו"ל, תיאום ביקורי אישים, אזרחים, ארגונים וגופים שונים מהארץ ומחו"ל בבסיסי צה"ל השונים.
22. לשאת באחריות לאיתור, מיון וטיפוח כוח אדם מקצועי במערך הדוברות.
23. לשאת באחריות לתחום האינטרנט בצה"ל ולאתרי צה"ל באינטרנט וברשתות החברתיות, בהתאם לשיקול הדוברותי.
24. לשאת באחריות מקצועית להפקת סרטים, חומרי הסברה, חומרים ויזואליים, קמפיינים ויוזמות פרסומיות, על צה"ל ועל נושאים צבאיים וביטחוניים.
25. להפעיל את מערך הדוברות, התקשורת והתיעוד מבצעי בדרג הנפרס (נציגויות בביקודים השונים, זרועות, אגפי המטה הכללי).

## **2.2. נגיעה בהיקפי עבודה:**

- א. טופלו 3,215 שאילתות אשר התקבלו מכלי התקשורת הישראליים והבינלאומיים.
- ב. בוצעו 88 ימי עיון ותדרוכים לתקשורת הישראלית.
- ג. מספר הכניסות באתר צה"ל בשפות השונות עמד על כ-4.3 מיליון. הופצו 237 הודעות דובר צה"ל לתקשורת הישראלית ו-76 הודעות דובר צה"ל לתקשורת הבינלאומית.
- ד. 920 משלחות של מובילי דעת קהל מחוץ לארץ הגיעו לבסיסי צה"ל וקיבלו סקירות מפי גורמים צבאיים.
- ה. קצינים וחיילים בצה"ל יצאו ל-56 משלחות הסברה מחוץ לארץ, לרבות הגעה לקמפוסים אוניברסיטאות ולכנסים.
- ו. גורמים צבאיים השתתפו ב-208 כנסים בישראל.
- ז. טופלו 660 פניות מטעם אזרחים במגוון נושאים, לרבות בקשות לסיוע במחקרים, בקשות לקבלת מידע בעבור ספרים ובקשות לקבלת התייחסות חטיבת דובר צה"ל לאירועים.

## **3. יעדים לשנת 2016:**

- 3.1. קידום השקיפות וחופש המידע.
- 3.2. מעבר מ"שחקנים" ליצרני תוכן ברשתות החברתיות
- 3.3. השיפור התקשורת הפנים ארגונית.
- 3.4. שיפור המוכנות בחירום.
- 3.5. המשך התכנון והמדידה במסגרת העבודה השוטפת.
- 3.6. פיתוח מערכת ניהול ידע.
- 3.7. הגברת התפוקות בתקשורת בין-לאומית.

## **4. דרכי התקשרות:**

אתר צה"ל - [www.idf.il](http://www.idf.il)

**מדור פניות הציבור של חטיבת דובר צה"ל** - לפניות בנושאים רבים, לרבות סיוע בהפקות ומחקרים וקבלת חומרי ארכיון. יצוין, כי המדור אינו מטפל בפניות בנושאי פרט, אותן יש להפנות לקצינת פניות הציבור באגף כוח האדם (פרטי קשר מפורטים בעמוד 23 בדו"ח) או לגורם רלוונטי אחר, בהתאם לעניין.

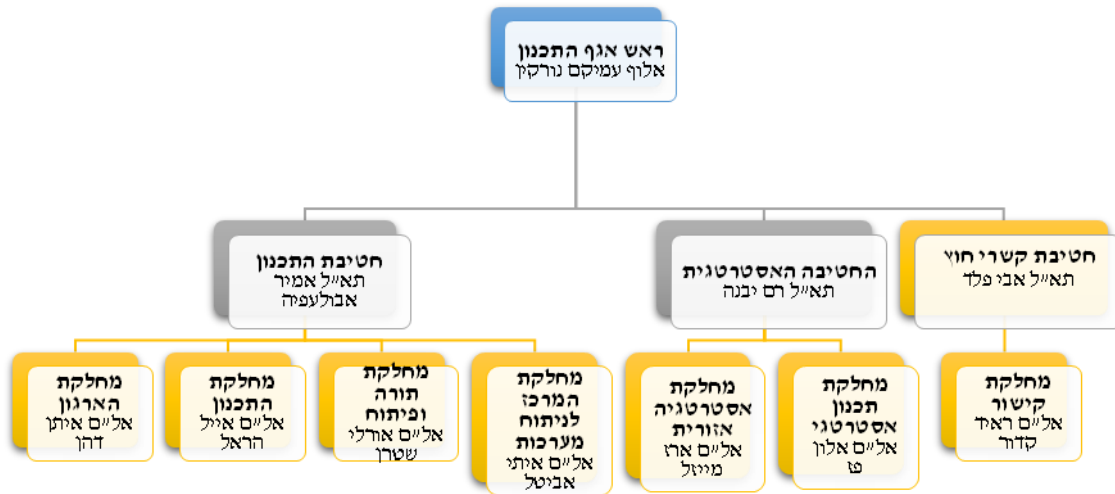
טלפון - 03-5695757

פקס - 03-5693971

דוא"ל: [israelipr@mail.idf.il](mailto:israelipr@mail.idf.il)

## אגף התכנון (אג"ת)

### 1. מבנה האגף



### 2. כללי

#### 2.1 ייעוד:

אגף התכנון הוא גוף מטה במפקדה הכללית לתחומים: תכנון בניין הכוח, תכנון אסטרטגי, שיתוף פעולה בינלאומי וקישור.

#### 2.2 תפקידים:

- א) להמליץ לרמטכ"ל על סדר כוחות צה"ל, אמצעי הלחימה, הארגון, התשתיות והפריסה, ועל חלוקת המשאבים בתחומי התקציב, כוח-האדם והקרקות.
- ב) לגבש את תכניות העבודה השנתיות והרב-שנתיות ולבקר את מימושו.
- ג) לגבש המלצות בעניין אישור פרויקטים בצה"ל ולבקר את מימוש הפרויקטים שאושרו.
- ד) לרכז את עבודת המטה לקביעת האחריות והסמכות של גופי צה"ל בתחומים שונים.
- ה) לגבש את עקרונות ארגון צה"ל.
- ו) לקבוע ייעוד, תפקידים, עיקרי הפעלה ומבנה ארגוני לכל יחידה שבבניין הכוח של צה"ל ולממשם בפקודות.
- ז) לגבש, לבקר ולאכוף את התפיסה הכוללת והמדיניות בתחום הפקודות בצה"ל.
- ח) לגבש את מדיניות התקינה בצה"ל ולבקר את מימושה.
- ט) לגבש את עמדת צה"ל באשר לדברי חקיקה הנוגעים לצבא.
- י) לקבוע את עמדת צה"ל בדיוני הוועדות המייעצות בתהליך הפיקוח על הייצוא הביטחוני.

- (יא) לבצע ניתוחי מערכות וסדר כוחות, לצורך סיוע לתהליכי קבלת ההחלטות בתחומי בניין הכוח, ארגונו והפעלתו.
- (יב) לאשר את מדיניות הגנת הסביבה בצה"ל, אשר גובשה באגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה, ולהמליץ על אישורה בפני הרמטכ"ל.
- (יג) להוביל את פרויקט פינוי מחנות צה"ל ובכלל זה, פרויקט מעבר צה"ל לנגב ושוה"ם (תכנית פינוי בסיסים).
- (יד) לגבש את עבודת המטה בצה"ל בנושאי תכנון, בנייה ושימוש במקרקעין צבאי וביטחוני אחר, ולייצג את שר הביטחון, בתיאום עם משרד הביטחון, במוסדות המחוזיים לתכנון ולבנייה ובמוסדות ממלכתיים אחרים המופקדים על הנושא.
- (טו) לגבש את עמדות צה"ל בסוגיות מדיניות-ביטחוניות.
- (טז) לגבש את עמדת צה"ל בנוגע לאמנות הבינלאומיות.
- (יז) לגבש את מדיניות צה"ל בתחום בקרת הנשק.
- (יח) לגבש את הערכת המצב האסטרטגית והמתאר האסטרטגי ולנתח את השפעות הסביבה, המערכת הבינלאומית והמגמות האסטרטגיות על האתגרים הביטחוניים.
- (יט) לגבש את התובנות האסטרטגיות הנדרשות לתהליך התכנון בצה"ל, לרבות לממשק מול הדרג המדיני ולתיאום בין המאמץ המדיני למאמץ הצבאי.
- (כ) להמליץ לרמטכ"ל על התכלית האסטרטגית, ההישגים הנדרשים, מצבי הסיום ומנגנוני הסיום והמשמעויות הנגזרות מכך במסגרת תהליך התכנון המטכ"לי, בתיאום עם אגף המבצעים.
- (כא) לגבש את נדבך השיקולים האסטרטגיים הנוגעים למדיניות הפעלת הכוח של צה"ל ולמימושה בפועל, לרבות בתחום השימוש באמצעי הלחימה, בשגרה ובחירום.
- (כב) לרכז את עבודת המטה בצה"ל, בכל הקשור להיבטים ולאינטרסים הצבאיים- הביטחוניים של ההסדרים המדיניים, לרבות ליווי תהליכי משא ומתן באישור הרמטכ"ל ועל-פי קביעת שר הביטחון.
- (כג) להמליץ על איומי הייחוס, תרחישי הייחוס וההישגים הנדרשים, כבסיס לתוכניות בניין הכוח של צה"ל.
- (כד) לגבש ולהמליץ על מדיניות צה"ל בתחום קשרי החוץ ושיתוף הפעולה הצבאי הבינלאומי, להוציא את שיתוף הפעולה המודיעיני, ולממש אותה מול השותפים הזרים.
- (כה) להוות מפקדה ממונה לנספחי צה"ל בחו"ל ולתאם את פעילות הנספחים הצבאיים הזרים בארץ בתחומים הנוגעים לצה"ל.

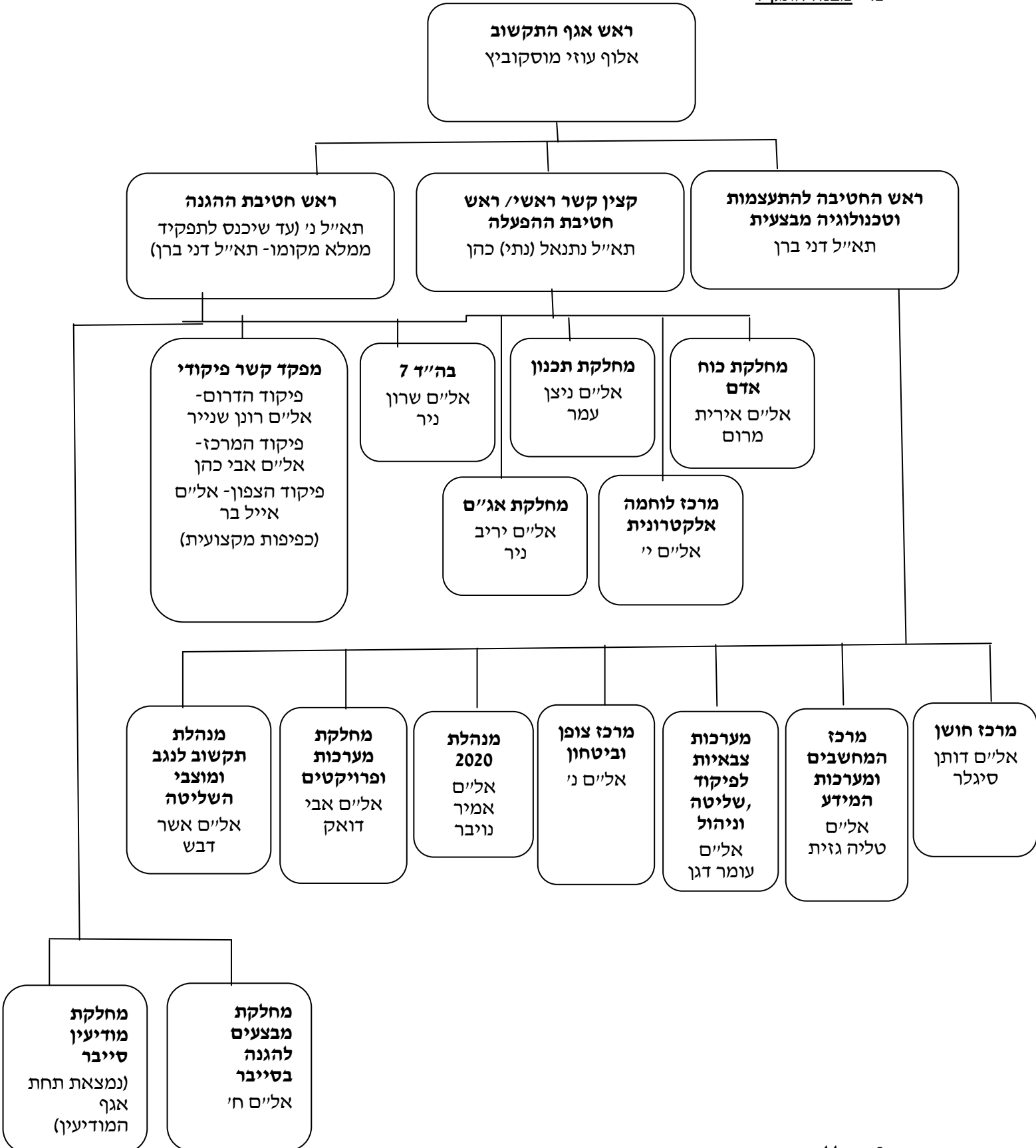
**להלן תפקידי האגף הנוספים בשעת חרום:**

- (א) לבצע את התכנון האסטרטגי באמצעות המרכז לתכנון אסטרטגי.
- (ב) לרכז את תהליכי בניין הכוח, כחלק ממכלול בניין הכוח במוצב הפיקוד העליון.
- (ג) לבצע את התיאום מול הצבאות בזירה הבינלאומית, בדגש על כוחות ארצות הברית וכוחות שמירת שלום, באמצעות המרכז לתיאום בינלאומי, המהווה את המכלול הבינלאומי בזירת המבצעים.
- (ד) לסייע בנייתוחי מערכת לצורכי תכנון הפעלת הכוח וניהול מלאי התחמושת המטכ"לי.

**3. סיכום שנת 2015:** לא ניתן לפרט אודות פעילות האגף בשנת 2015, היות שמדובר במידע מסווג שבחשיפתו ישנו חשש לפגיעה בביטחון המדינה.

## אגף התקשוב

### 1. מבנה האגף:



### 2. כללי:

- **חזון אגף התקשוב:** הובלת לחימה רשתית רב זרועית משולבת בצה"ל, המאפשרת פעולה יעילה ומועילה במימדי היבשה, האוויר, הים והסייבר.

## **2.1 ייעוד אגף התקשוב:**

### **א. אגף התקשוב כמפקדה ראשית להפעלת כוח**

- מבצוע אגף התקשוב כמפקדה ראשית להפעלת כוח בתחומי התקשוב לתמרון, לוחמה מבוססת רשת, הגנה בסייבר וספקטרום.
- מימוש רה ארגון האגף והתאמתו אל מול אתגרי הסייבר.

### **ב. הקמת מרחבי מידע משותפים**

- יצירת סביבת עבודה רב זרועית ישירה ומשותפת במפקדות הניידות והנייחות, המאפשרת נגישות למידע רלוונטי, היתוך ומיצוי המידע לכדי תמונת מצב אינטגרטיבית, דינאמית ועדכנית-המאפשרת פעולה משותפת בביצוע התהליכים המבצעיים.

### **ג. תהליכים מבצעיים מונחי מידע**

- הטמעה ומימוש של תהליכים רשתיים רב זרועיים מבצעיים ותומכי לחימה על בסיס יכולות בינה מבצעית מתקדמות, המאפשרות פעולה יעילה ומועילה תוך קבלת החלטות מושכלות והפעלת כוח רב זרועי בכלל מתארי הפעולה.

### **ד. הגנה בסייבר**

פעולה במימד הקיברנטי להגנה על יכולות צה"ל וסיוע להגנת המרחב הקיברנטי המדינתי, תוך שמירה על פשטות תפעולית ואפשרו רציפות התפקוד המבצעי.

### **ה. רישות תקשובי בכלל מרחבי הפעולה**

רישות כלל מרחבי ומתארי הפעולה של צה"ל, על מנת לממש תהליכים מבצעיים ותומכי לחימה ומיצוי אפקטיבי של יכולות התמרון, האיסוף והאש.

### **ו. רציפות התפקוד המבצעי**

שמירה על רציפות התהליכים המבצעיים ובכלל זה תהליכי הפיקוד, השליטה והאש במפקדות הנייחות והניידות- במעבר בין שגרה לחירום, במעבר כוחות בין זירות המבצעים ובעת משבר תקשובי, תוך קיום תהליכי התאוששות ויכולת הקצאת משאבים דינאמית.

### **ז. עורף לאומי רשתי**

מתן מענה מבצעי רשתי לזירת העורף האזרחי והצבאי ובכלל זה מימוש יכולות התראה אמינות, מדויקות וממוקדות, בזמן אמת.

### **ח. ניטור ובקרה אחוד רב זרועי**

מימוש יכולת רב זרועית לניטור, ניהול, שליטה, הקצאה, ויסות ובקרה של כלל המרכיבים התקשוביים לתמיכה בתהליכים המבצעיים והתקשוביים הנדרשים למאמצי הלחימה הצה"ליים, תוך איתור תקלות מבעוד מועד, טיפול והפניית משאבים בהתאם לצורך המבצעי.

## **3. סיכום שנת 2015:**

שנת 2015 הוגדרה כשנה ראשונה במימוש תוכנית "צה"ל רשתי" וכשנה שהתאפיינה במגוון פעילויות לצורך העלאת רמת הכשירות והמוכנות של מערך התקשוב בצה"ל, לצד מימוש יכולות ייחודיות ומותאמות לשדה הקרב המשתנה. בנוסף, גובשה תוכנית ההתעצמות הרב-שנתית של האגף, כחלק מתכנית רב-שנתית "גדעון", בד ובד עם הערכות יחידות האגף למימוש רה ארגון האגף והתאמתו אל מול אתגרי הסייבר.

### **3.1 מוכנות אופרטיבית:**

- בשנת 2015, בוצעה פעילות להגברת רמת המוכנות של סדר הכוחות התקשובי למתארי הפעילות השונים.
- בוצע נוהל קרב והופצו תוכניות אופרטיביות בתחומי התקשוב, הלוחמה האלקטרונית, לוחמת הספקטרום, הגנה בסייבר ולוגיסטיקת התקשוב, תוך מימוש תוכנית האימונים לכלל מערכי התקשוב.
- תוגברה העליונות המודיעינית - תקשובית בדגש על לוחמה אלקטרונית ומודיעין להגנה בסייבר.

### **3.2 תרגילים ואימונים:**

- בשנת 2015, ביצע מערך התקשוב תרגילים ואימונים, לשיפור המוכנות והכשירות של יחידות התקשוב, בהתאמה למתארי הפעילות, בכלל החזיתות.
- בוצעו תרגילים פיקודיים ותקשוביים בפיקודים המרחביים.
- במסגרת התרגילים הפיקודיים, בוצעו תרגילי סייבר "רטוב" לתרגול הפיקוד והשליטה והתהליכים המבצעיים.

### **3.3 כוח אדם:**

- בשנת 2015 נעשו פעילויות להרחבת מקורות כוח האדם החובה, בדגש על המערך הטכנולוגי:
- נפתחו 29 כיתות שוחרות.
- נפתחו 24 כיתות במסגרת העתודה הטכנולוגית, מהן 12 כיתות "עדן", 6 כיתות "מרום" ו-6 כיתות "רקיע".
- נפתח מקצוע חדש- מיישם ERP (מערכת לתכנון משאבי ארגון).
- שולבו אוכלוסיות חדשות במקצועות התקשוב.
- במערך המילואים נמשכה עבודת המטה לרידוד עודפי איוש ושמירה על כוח אדם איכותי.

### **3.4 תוכנית "צה"ל רשתי":**

- שנת 2015 היוותה שנה ראשונה במימוש התוכנית, במסגרתה בוצעה פעילות רב זרועית ענפה לקידום הפרויקטים. כמו כן, התקיימו ועדות היגוי מטכ"ליות לגיבוש התהליכים והסדרת הממשקים ואבני הדרך מול הגופים והזרועות בצה"ל.

### **3.5 "ההגנה בסייבר":**



- שנת 2015 עמדה בסימן ההחלטה להקמת זרוע סייבר בצה"ל והקמת חטיבת ההגנה בסייבר באגף התקשוב, שייעודה לפעול במימד הסייבר על מנת להגן על התהליכים המבצעיים בצה"ל.
- במסגרת הקמת החטיבה, חוזק הקשר עם קהילת המודיעין, וכן תוקם מחלקת מודיעין סייבר.
- גובשה תפיסת הלחימה במימד הסייבר ובמימד הקינטי, ואף תורגלה במספר תרגילים.
- בשנת 2015, הואצו תהליכי בניין הכוח והוטמעו יכולות חדשניות. בנוסף, גובשה תכנית רב-שנתית סייבר במסגרת תכנית רב-שנתית "גדעון".
- נמשך מאמץ ההכשרה ופיתוח המגנים בסייבר.

#### 4. יעדי אגף התקשוב לשנת 2016 ולתכנית רב שנתית "גדעון"

##### 4.1 רה ארגון האגף להתאמתו למול אתגרי הסייבר

- עיצוב האגף כמפקדה להפעלת הכוח לתחומי התקשוב בתמרון, לוחמה מבוססת רשת, הגנה בסייבר ולוחמת הספקטרום.
- התארגנות אגף הקשר והתקשוב בשלוש חטיבות- **הגנה, הפעלה והתעצמות** - כחלק מההיערכות להקמת זרוע הסייבר ומיקוד במימוש תוכנית "צה"ל רשתי".
- מיקוד **חטיבת הפעלה** במימוש הזמינות, הכשירות והמוכנות של מערכות התקשוב, וזאת כדי לאפשר מימוש רב-זירתי של תהליכים מבצעיים, רציפות הפעולה המבצעית בכלל מרחבי הפעולה ותיאום והכוונת כלל מערכי התקשוב בכלל מתארי ומימדי הפעולה המבצעיים.
- מיקוד **חטיבת ההתעצמות** במימוש אפקטיבי של תהליכי בניין הכוח והפרויקטים בראייה תכניתית לשיפור הסגירות ופישוט תהליכי העבודה.
- מיקוד **חטיבת ההגנה** בהעצמת המוכנות להתמודדות עם אירועי סייבר, תוך יצירת מנגנוני מודיעין והעצמת יכולות פרואקטיביות, לרבות הקמת מרכז מודיעיני למחקר ומודיעין לפני מבצע.
- **תרבות ארגונית** - העמקת התפיסות הרב-זרועיות, ההתקפיות בונות הכוח וההתקפיות מפעילות הכוח בקרב המשרתים באגף.

##### 4.2 הגנה בסייבר:

- פיתוח והרחבת יכולות **קיברנטיות מבצעיות להגנה** על יכולות מבצעיות קינטיות וקיברנטיות.
- **הרחבת יכולת שליטה וניהול תמונת מצב** רב זרועית ובין זרועית ברשתות מרכזיות, תוך ביסוס תמונת מצב מטכ"לית.

##### 4.3 עליה לדרום ושוה"ם (תכנית פינני בסיסים):

- **הובלת התהליכים המרכזיים** והשתלבות אגף התקשוב בהלימה לתפיסת "צה"ל רשתי".
- **מעבר בה"ד 7 לקריית ההדרכה** תוך מימוש המענה התקשובי הייעודי בקריה ומיסוד מחנה "גדעונים" כמחנה רב יחידתי.

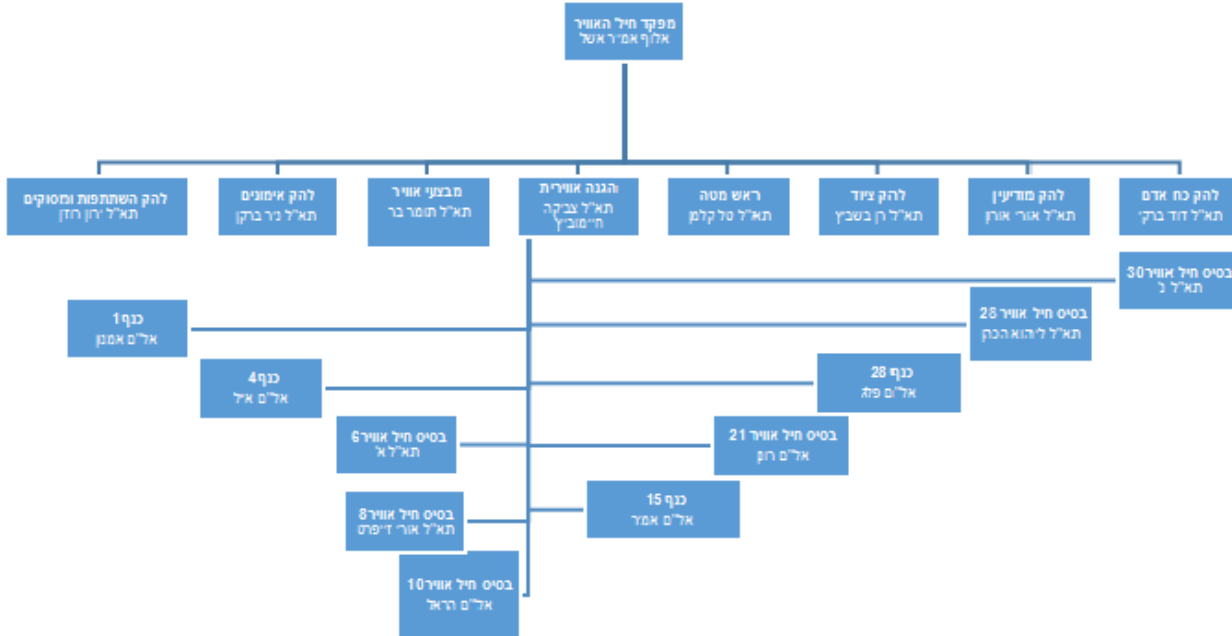
- מימוש משימת מעטפת התקשוב התומכת בכלל פרויקטי צה"ל לנגב ושוה"ם.
- קידום מרכיבי התקשוב בתוכנית שוה"ס, בהתאם למדיניות התקשוב.

#### 4.4 התייעלות תקשובית בצה"ל:

- הובלת תהליכי רכש אחודים, תוך מיצוי יתרון לגודל ומימוש תהליכי בקרה.
- עמידה בתוכנית ההתייעלות המטכ"לית, תוך שימור המרכיב האיכותי.

## חיל האוויר והחלל

### 1. עץ מבנה:



### 2. כללי:

#### 2.1. ייעוד חיל האוויר והחלל:

לפעול בתווך האווירי ובחלל להגנת מדינת ישראל, להשתלב בהרתעה מפני מלחמה ובהשגת מטרות המלחמה.

#### 2.2. תפקידי חיל האוויר והחלל

- א. להגן בתווך האווירי ובחלל על מדינת ישראל ועל מרחב הפעולה של צה"ל.
- ב. להשיג עליונות אווירית להפעלה יעילה של הכוח האווירי.
- ג. לשתף פעולה עם הזרועות השונות להשגת מטרות המערכה, בכל סוגי העימותים.
- ד. לפעול להשגת תכלית אסטרטגית אל מול מרכזי הכובד של האויב.
- ה. להיות הכוח העיקרי בתכנון ובהשגת מטרות המערכה מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל.
- ו. להשתלב בתכנון המערכה ולהיות הכוח העיקרי בהשגת מטרות המערכה מול מדינות ללא גבול משותף עם מדינת ישראל.
- ז. ליצור מודיעין חיוני לחיל האוויר והחלל לביצוע תפקידיו ומשימותיו, ולהשתלב ביצירת תמונת המודיעין הכוללת ובהערכתה.

- ח. להשיג עליונות במידע ובשימוש בו, כנדרש לביצוע תפקידי חיל האוויר והחלל ומשימותיו.
- ט. לבצע משימות התומכות בתפקידי חיל האוויר והחלל ובתפקידי צה"ל ובכלל זה חיפוש, הצלה, פינוי אווירי והטסה של כוחות, מפקדים, ציוד ומערכות ייעודיות.
- י. לבנות את הכוח האווירי ולשמרו כדי להגשים את ייעוד החיל, כחלק מתוכנית בניין צה"ל, בהתאם לסמכויות שהוקנו לחיל.
- יא. להשתתף במשימות ביטחוניות-לאומיות בארץ ומחוצה לה.

### **3. סקירת הפעילות העיקרית בחיל האוויר בשנת 2015**

לא ניתן לפרט על כלל פעילות חיל האוויר מפאת ביטחון מידע.

#### **3.1. אירועים מיוחדים**

##### **א. כנס הגנה אווירית בינלאומי**

מערך ההגנה האווירית הישראלי נחשב לאחד המערכים המנוסים בעולם, נוכח הפעילות המבצעית הרבה שהוא נדרש לה. בין ה-18-21 במאי 2015, נערך כנס הגנה אווירית בינלאומי, ראשון מסוגו, בהובלת מערך ההגנה האווירית הישראלי. בכנס השתתפו כ-35 נציגים (מתוכם שמונה גנרלים) משבע מדינות שונות – ארצות הברית, קנדה, יוון, גרמניה, הולנד, איטליה ופולין.

##### **ב. חתימה על עסקת המשך לרכש מטוסי "אדיר"**

ב-30 בנובמבר 2014, לאחר דיונים ממושכים, אישרה ממשלת ישראל רכש של 14 מטוסי "אדיר", כהמשך לעסקה הראשונה לרכש 19 מטוסים שנחתמה באוקטובר 2010. כשלושה חודשים מאוחר יותר, נחתמה עסקת המשך במעמד נציגי משלחת משרד הביטחון בארצות הברית ונציגי מנהלת פרויקט F-35 במשרד ההגנה האמריקני. העסקה נאמדת בכ-2.83 מיליארד דולר והיא כוללת גם התחייבות לשילוב אמצעי לחימה ישראלים במטוס, סימולטורים, והדרכות על המטוס ואופן אחזקתו.

##### **ג. מספר לטייסת ה"אדיר" הראשונה**

מטוסי ה"אדיר" הראשונים צפויים להגיע לחיל-האוויר בתקופה הקרובה, ולהיקלט בגרעין ההקמה של טייסת ה"אדיר" הראשונה. כחלק מתהליך זה, והואיל ומדובר בהקמת טייסת חדשה ובה אמצעי לחימה חדשים, נדרש לקבוע מספר אותו תישא הטייסת. נקבע מספר לטייסת החדשה, אשר לא ניתן לציין אותו מטעמי ביטחון מידע.

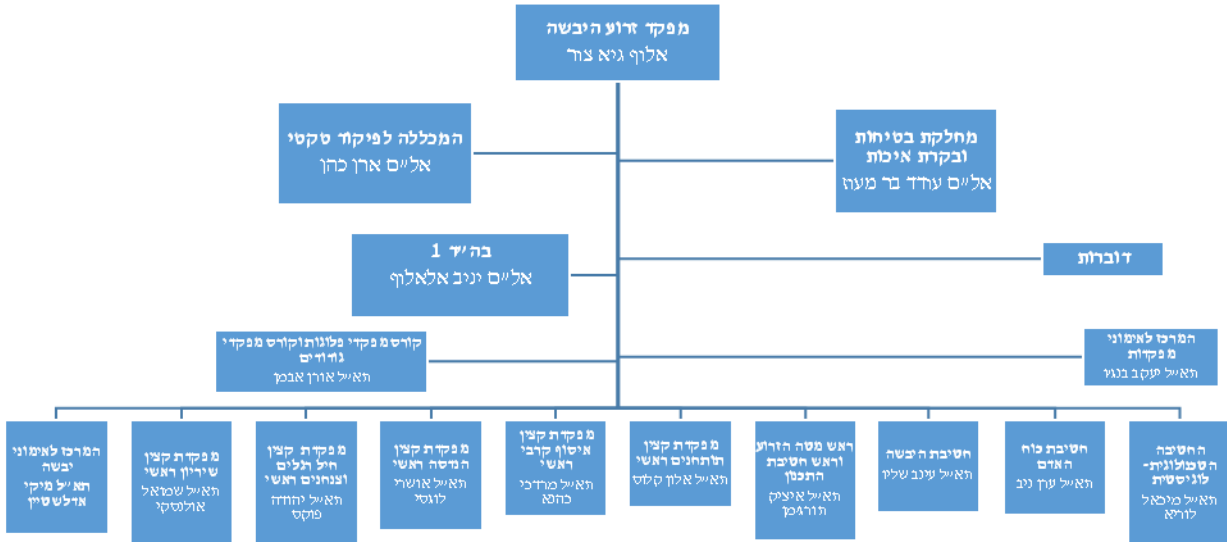
### **4. יעדים לשנת 2016**

- שמירה על מוכנות מבצעית גבוהה בכל הזירות.
- שיפור הכשירות המבצעית.
- טיפול ממוקד בצרכיהם של משרתי הזרוע.
- בניין כוח איכותי לטווח ארוך.

- מימוש שינויים ארגוניים באופן מקצועי ומבוקר.

## מפקדת זרוע היבשה (מז"י):

### 1. מבנה:



### 2. כללי:

#### 2.1. ייעוד הזרוע:

- שמירה על כשירות ומוכנות גבוהה של כוחות היבשה בצה"ל לכלל המצבים – שגרה, חירום ומלחמה.
- שמירה על רציפות בניין הכוח במעבר מסדיר למילואים.
- גיבוש ומיסוד תפיסות, תורות לחימה, טכניקות ותרגולות, בהתאם לאתגר המתפתח והעתידי, תוך הדגשת הפעולה הרב-חילית והרב-זרועית.
- פיתוח מפקדים ולוחמים המהווים מכפיל כוח בשדה הקרב.
- קיום הכשרות מפקדים ולוחמים איכותיות ומקצועיות.
- פיתוח והטמעת טכנולוגיות ויכולות המעניקות יתרון מבצעי מובהק לכוחות היבשה.
- מתן מענה לצרכי הביטחון השוטף והגנת הגבולות לאור האיום הנוכחי והמתפתח.
- ארגון סדרי כוחות מותאמים לכלל מצבי שטח החתך המכ"מי.
- התייעלות ארגונית ומיצוי משאבים.

#### 2.2. חזון הזרוע:

- התמרון כיכולת אב אסטרטגית למדינת ישראל, בהרתעת האויב ובהכרעתו.

התמרון יהיה קטלני, מהיר, מדויק ומוגן, יפעל באופן רשתי, משותף ומשולב, וינצח בכל מפגש עם האויב.

- כוחות היבשה יהיו מקצועיים, כשירים, מוכנים וחדורי רוח לחימה.

### **2.3. תפקידי זרוע היבשה:**

#### **א. תורה:**

1) להיות סמכות מקצועית ביבשה ובכלל זה: לקבוע, לכתוב, לפרסם ולהטמיע את תורות היסוד התחומיות הזרועיות להפעלה ולבניין של כוחות היבשה.

2) להשתתף בגיבוש התפיסות המבצעיות לכלל צה"ל בעבור היבשה, לרבות אלה הדורשות שילוב בין-זרועי.

#### **ב. ארגון:**

1) לארגן ולתקן את כוחות השדה בהתאם לסמכויות שנקבעו בעבורה על ידי המפקדה הכללית, בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמספרה 06/09 – "סמכויות ארגון ותקינת כוח אדם בצה"ל".

2) להשתתף בתהליכי בניין הכוח המתבצעים במפקדה הכללית ולהמליץ על צורכי בניין הכוח ליבשה.

3) לארגן ולתקן את כוחות ממשמר הגבול הנמצאים תחת פיקוד צה"ל בתיאום עם משמר הגבול, בהתאם לסמכויות שנקבעו בעבורה.

#### **ג. אימונים:**

1) לקבוע את רמת הכשירות הנדרשת לכוחות השדה.

2) להכשיר את כוחות השדה ולאמנם.

#### **ד. אמצעים:**

1) לפתח, להצטייד ולהטמיע את האמצעים (אמצעי הלחימה) ואת האמצעים (אמצעי הסיוע ללחימה) שבסמכותה.

2) לנהל את המלאים ואת המשקים שבסמכותה.

3) להמליץ למפקדה הכללית על קביעת יעדי ההיערכות בעבור המלאים ביבשה, בהתאם להוראת קבע אגף התכנון שמספרה 03/02.

#### **ה. כוח אדם:**

1) לתכנן, לפתח, להכשיר ולשבץ כוח אדם בשיוכי חילות השדה, בסדיר ובמילואים, בכלל צה"ל.

2) לתכנן ולשבץ כוח אדם יבשה המשויך לחילות השדה.

### **3. סיכום פעילות שנת 2015:**

#### **תשתיות:**

- תחילת מימוש תכנית "עוז לחייל", לשיפור התשתיות ההכרחיות לפרט בפיקוד זרוע יבשה.

- המשך תכנון ומימוש תכנית "אופק רחב", להקמת מחנה רב-זרועי בעבור היחידות הנדרשות לפריסה במרכז הארץ. ביצוע התכנית כולל תהליכי התייעלות במסגרת ההקמה.
- מימוש תכנית רב שנתית "תשתיות מחנה שבטה", במסגרתו נערכת עבודה לשיפור תשתיות המחנה לרווחת המשרתים בו.
- המשך מימוש תכנית "משב דרומי", למיסוד מחנה רב-יחידתי המורכב מיחידות שונות המתפנות ממרכז הארץ, לתוך מחנה עמנואל "ג'וליס".

#### **כוח אדם:**

- קיום תכנית לטיפול בפערי תומכי לחימה.
- ביצוע תכנית לשילוב חרדים ונשים.
- ביצוע תכנית לעידוד הגיוס.
- הרחבת תהליכי האיתור והמיון בזרוע, לצרכי טיוב איכות המשרתים בדרג המתמך.

#### **אמצעים:**

- הצטיידות וקליטת אמצעים חדשים.
- חיזוק מרכיבים בביטחון שוטף והגנת גבולות והטמעתם בשטח.

#### **אימונים:**

- קיום תרגילי אגד מילואים טקטיים על פי המודל החדש ותרגילי אגד סדיר באש.
- שילוב תרגילי חטיבות בתרגילי אוגדות.
- מימוש המלצות ועדת המילואים וצוות האימונים בזרוע היבשה.
- ביצוע עשרות אימוני מפקדות.
- ביצוע כעשרה תרגילים חטיבתיים.
- ביצוע ארבעה תרגילים אוגדתיים.
- ביצוע עשרות אימונים גדודיים, בסדיר ובמילואים.
- הקמת תשתיות ואמצעים לאימוני לוחמה בשטח בנוי ובשטח סגור ותשתית לאימוני לחימה בשטחים סגורים.
- פיתוח והצטיידות במאמנים בכל הזרוע.

#### **תורה והדרכה:**

- התנעת פרויקט חדשנות בלמידה.
- המשך תהליך פרויקט יישום לקחי מערכת "צוק איתן".

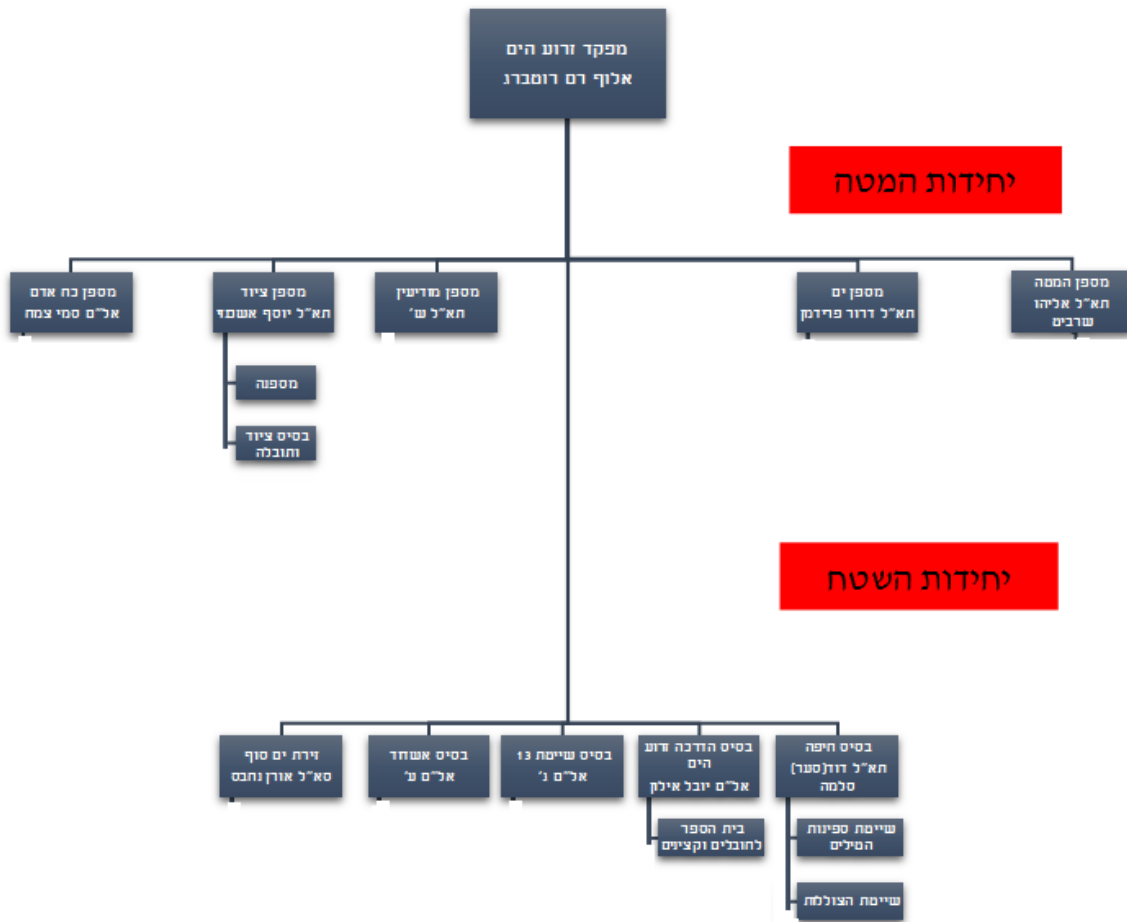
#### **ארגון:**

- הטמעת תכניות ההתכנסות וקיצור השירות.
- קיום תכנית לפיתוח כוח אדם בסדיר ובמילואים.



## זרוע הים

### 1. מבנה:



### 2. כללי:

#### א. ייעוד זרוע הים:

הגנה על מדינת ישראל, ריבונותה ויעדיה הלאומיים בים ומהים. השתתפות מלאה במאמץ המלחמה להשגת ניצחון אופרטיבי, עליונות ימית והכרעה במלחמה ובמערכה שבין המלחמות.

#### ב. חזון זרוע הים:

1. להוות זרוע ימית בעלת חשיבות אסטרטגית לביטחון ולהרתעה הלאומית.
2. לנצח בזירה הימית ולהשתלב בהכרעה הצה"לית.
3. להיות זרוע משפחתית, מפתחת ומעצימה אותם.
4. זרוע שחייליה רואים בה את מקום שרותם ומקום גאווה, ייחודית ונחשקת לשרת בה.
5. זרוע שחייליה ומפקדיה יוצרים בה יחד תרבות ארגונית ומנהיגות פיקודית ערכית.

### ג. ערכי זרוע הים:

1. יוזמה: הנעת מהלכים ביחידה ובזרוע לתפקוד מיטבי, להשגת הייעוד והגשמת החזון בנחישות, באחריות, בדבקות ואכפתיות, ביצירתיות ובחדוות עשייה.
2. אמון: יצירת אקלים ארגוני של "מילה זו מילה", תרבות של יושרה, פתיחות, שמירה על כבוד האדם ותהליכי קבלת החלטות הוגנים.
3. שותפות: יצירת אוירה משפחתית בה מודגשים ערכי הנדיבות והנתינה, ההקשבה ותרבות הדיבור, הרעות, הערבות ההדדית, המחויבות לארגון ואיש לרעהו, כי רק ביחד ננצח.
4. מצוינות: הנעה ללמידה מתמדת, הכשרה והעצמה למקצועיות ומקצוענות. שאיפה מתמדת למצוינות, חדשנות, חשיבה יוצרת והתייעלות.

### ד. תפקיד זרוע הים:

1. הגנת חופי המדינה
2. השתלבות במאמץ הצה"לי להכרעת המלחמה
3. לחימה בטרור ומערכה שבין המערכות בים ומהים
4. הגנה על נתיבי השיט החיוניים למדינת ישראל
5. הגנה על הנכסים האסטרטגיים הלאומיים בים
6. להוות נדבך בכוח ההרתעה של מדינת ישראל

### 3. סיכום שנת 2015:

בשנת 2015, ביצעה זרוע הים פעילויות מבצעיות רבות ומשמעותיות. פעילויות אלו הובילו וקידמו את הזרוע להשגת עליונות ימית ולבניין כוח משמעותי בעתיד, התואם את משימות וצרכי הזרוע. זרוע הים מילאה את תפקידה בהגנה על חופי המדינה, נתיבי השיט והנכסים האסטרטגיים הלאומיים של מדינת ישראל בים ואפשרה חופש פעולה וחופש שייט, אשר מהווים צורך קיומי ממעלה ראשונה. השנה הקרובה מציבה בפנינו אתגרים רבים ומורכבים, הן בבניין הכוח והן בהפעלתו. יימשכו מאמצי ההתעצמות והגברת המוכנות ללחימה, במקביל להמשך מגמת העלייה בהיקף הפעילות המבצעית של הזרוע והרחבת שיתוף הפעולה הבין-זרועי.

### א. אירועים מרכזיים בשנת 2015:

1. **הפלגת אח"י רהב מגרמניה לישראל והצטרפותה לשייטת הצוללות**- הצוללת החדשה, בעלת יכולות לחימה והגנה גבוהות במיוחד, עשתה את דרכה ממספנות גרמניה אל מעגן דרור שבחיפה. רגע כניסתה לנמל צוין בטקס חגיגי במעמד נשיא המדינה, ראש הממשלה, שר הביטחון, הרמטכ"ל, ומפקד זרוע הים.

2. **הגנה על הנכסים האסטרטגיים של מדינת ישראל בים-בשנים האחרונות**, התפתח משק הגז בישראל והוקמו אסדות גז במרחב המים הכלכליים של מדינת ישראל. הגז משמש לייצור חשמל ולתעשייה – למעלה מ-50% מייצור החשמל בישראל מתבסס על גז טבעי. בשנים האחרונות, זרוע הים מספקת מעטפת ביטחונית למתקני הגז – בשגרה ובחירום. בין היתר, כלי שיט של זרוע הים מבצעים סיורי ביטחון שוטף באופן קבוע, בהתאם לתמונת המצב המודיעינית והמבצעית. במהלך השנה, ביצעו כוחות זרוע הים בשיתוף פעולה עם יחידות צה"ל השונות תרגיל לאומי, בו תורגל נטרול איום אסטרטגי על מרחב המים הכלכליים ואסדות הגז.
3. **רכש ספינות סער 6** – בחודש מאי 2015, נחתם הסכם בין ישראל לגרמניה להצטיידות זרוע הים בארבע ספינות מגן – סער 6, אשר יהוו נדבך מרכזי בהגנה על מרחב המים הכלכליים והרציפות האנרגטית של מדינת ישראל מהים.
4. **זרוע הים בחזית הטכנולוגית וחשיפת אמצעי לחימה חדש** – זרוע הים ביצעה שיפור של תהליכים טכנולוגיים המתרכזים בתחום מערכות הלחימה ואמצעי הלחימה. בנוסף, חודשו מגוון מערכות בהתאם לאתגרים ולצרכים המבצעיים המשתנים בזירה הימית.
5. **שיתוף פעולה בין לאומי** – זרוע הים ממשיכה לקיים שיתופי פעולה משמעותיים עם ציים זרים, בדגש על קיום תרגילים בין לאומיים המתנהלים כחלק מתכנית עבודה קבועה בארץ ובעולם. השנה החולפת אופיינה בעלייה ברמת התרגילים המשותפים עם הצי האיטלקי והצי הצרפתי, ציון 50 שנה ליחסי ישראל גרמניה, נוכחות נציג זרוע הים בנאט"ו זו השנה השמינית ועוד. בשנת 2015, התקיים תרגיל משותף עם נאט"ו ולראשונה ביקור של מפקד הכוחות הימיים של נאט"ו, וכן לראשונה נאם מפקד זרוע הים בכנס מפקדי הציים המסורתי שנערך בחודש אוקטובר 2015 בונציה.
6. **מוטיבציה לגיוס לוחם ימי** – חלה מגמת עלייה במוטיבציה לגיוס לתפקידי הלוחם הימי בקרב מיועדים לשירות ביטחון – עלייה של 20% ברצון להגיע לתפקיד הלוחם הימי וירידה של 34% בחוסר הרצון להגיע לתפקיד.

#### 4. צפי לשנת 2016:

- במהלך השנה תתחיל התאמת ספינות הטילים מדגם סער 5 למסוקים החדשים – מסוקי "סי-הוק".
- זרוע הים תמשיך בהעמקת שיתוף הפעולה עם ציים זרים ותמשיך להשתתף בתרגילים בין לאומיים באגן הים התיכון.
- זרוע הים תמשיך להוות ציר מרכזי וזרוע אסטרטגית במערכה שבין המלחמות ותמשיך את שיתוף הפעולה עם זרועות צה"ל בכלל הזירות.
- זרוע הים תמשיך בשיפור ובהרחבת פעילותה לתחומים מבצעיים נוספים על מנת להוות חלק משמעותי ביכולות ההרתעה של צה"ל.
- ימשכו מהלכי ההתעצמות וביצוע כלל משימות הזרוע. תמשך מגמת ההשקעה במשאב האנושי לצד הגברת המוכנות לתרחיש הייחוס.
- במהלך השנה ימשך שילוב נשים, שילוב המגזר החרדי, בני העדה האתיופית ובני העדה הדרוזית במערך הלחימה, במערך הטכנולוגי ובמערך ההדרכה.

## פיקודים מרחביים (פקמ"ר)

### מטרה

1. מטרת פקודת הארגון להורות את אגפי המטה הכללי, הזרועות, הפיקודים מרחביים והיחידות הנוגעות בדבר פקודת הארגון.

### ייעוד ותפקידים

2. ייעוד הפיקוד - ברגיעה ובחירום:

ייעוד הפיקוד המרחבי בעתות רגיעה, בעתות חירום ובעתות מלחמה לכל צורותיה הוא כמפורט להלן:

א. הגנת גבולות מרחב הפיקוד המרחבי וקיום הביטחון השוטף במרחבו.

ב. השגת המטרות האסטרטגיות והמערכתיות במרחבו.

ג. מוכנות וכוונות למלחמה במרחבו.

ד. הפעלת סמכויות המפקד הצבאי בתוך מדינת ישראל ובשטחים הנתונים לממשל צבאי.

3. תפקידי הפיקוד המרחבי ברגיעה ובחירום:

- להגן על גבולות המדינה ועל שטחה במרחב הגיאוגרפי שבאחריותו.
- **לסנכרן את כלל מאמצי הפיקוד לכדי מאמץ מרכזי פיקודי אחד המיועד לממש את אחריות הפיקוד בכלל המצבים.**
- להשתתף בהרתעת האויב ובהתראה על פריצת מלחמה במרחבו, כחלק מהמאמץ הכולל. בתפקידו זה אין כדי לגרוע מאחריות חיל מודיעין.
- לקיים את הביטחון השוטף במסגרת הגנה על מרחב הגבולות.
- לתכנן את מבצעי הלחימה הפיקודיים ולנהלם, לרבות ניהול ישיר של מבצעים, מבצעי אש ומבצעים מיוחדים במרחב העומק של הפיקוד.
- לקבוע את המשימות, את היעדים, את דרכי הפעולה ואת חלוקת המשאבים והאמצעים, המוקצים לפיקוד, לכוחות המוקצים לפיקוד.
- לסייע לכוחות הלוחמים הכפופים בתחום המנהלתי ובמרחב העורפי.
- להכין למלחמה ולביטחון שותף את הכוחות שבכפיפות מלאה למפקדת הפיקוד ולפקח על כשירותם המבצעית ועל רמת הכוונות שלהם. לעקוב, בתחומים אלה, אחר היחידות שבכפיפות מוגבלת לפיקוד ולבקר אחר מימושו.
- לתכנן ולנהל את אבטחת מרחב הפיקוד, בהתאם לחלוקת האחריות על ביטחון הפנים, למעט סידורי אבטחה, שהועברו בפקודות הצבא לגורם אחר.
- לתכנן ולהפעיל את מערך ההגנה המרחבית הקדמית.
- להמליץ לפיקוד העורף על מדיניות ההתגוננות האזרחית במרחב הפיקוד המרחבי. פיקוד העורף יגבש המלצה לרמטכ"ל ולשר הביטחון בנושא מדיניות ההתגוננות האזרחית בכלל המרחבים, בתיאום עם הפיקודים המרחביים.
- אחריות על ההתגוננות האזרחית בתחומים ובאזורים במרחבו, שלא הועברו למפקדת פיקוד העורף, ועבודה בתיאום עם מערך המשק לשעת חירום (מל"ח) וזאת בהתאם למדיניות ההתגוננות האזרחית.

- להכין את התשתית המבצעית לפעילות הפיקוד בעת רגיעה (בטחון שותף) ובעת מלחמה, לנהל את שטחי האש ולשאת באחריות למקרקעין הצבאיים שבמרחבו, למעט מקרקעין שהוקצו לגורמים אחרים.
- להשתתף בתכנון של מכלול צירי התנועה בפיקוד המרחבי, בהקמתם ובאחזקתם, ולשלוט על התנועה בצירים שבעת חירום.
- לנהל את שירותי המנהלה המרחבית (מנמ"ר) לכוחות במרחב, כמפורט בפקודות הצבא.
- לקיים, על פי צורך, ממשל צבאי, ולתאם את יתר גורמי הביטחון והגורמים האזרחיים במרחב הפיקודי.

#### **עקרונות הפעלה בשגרה ובחירום**

##### **4. עקרונות הפעלה בשגרה:**

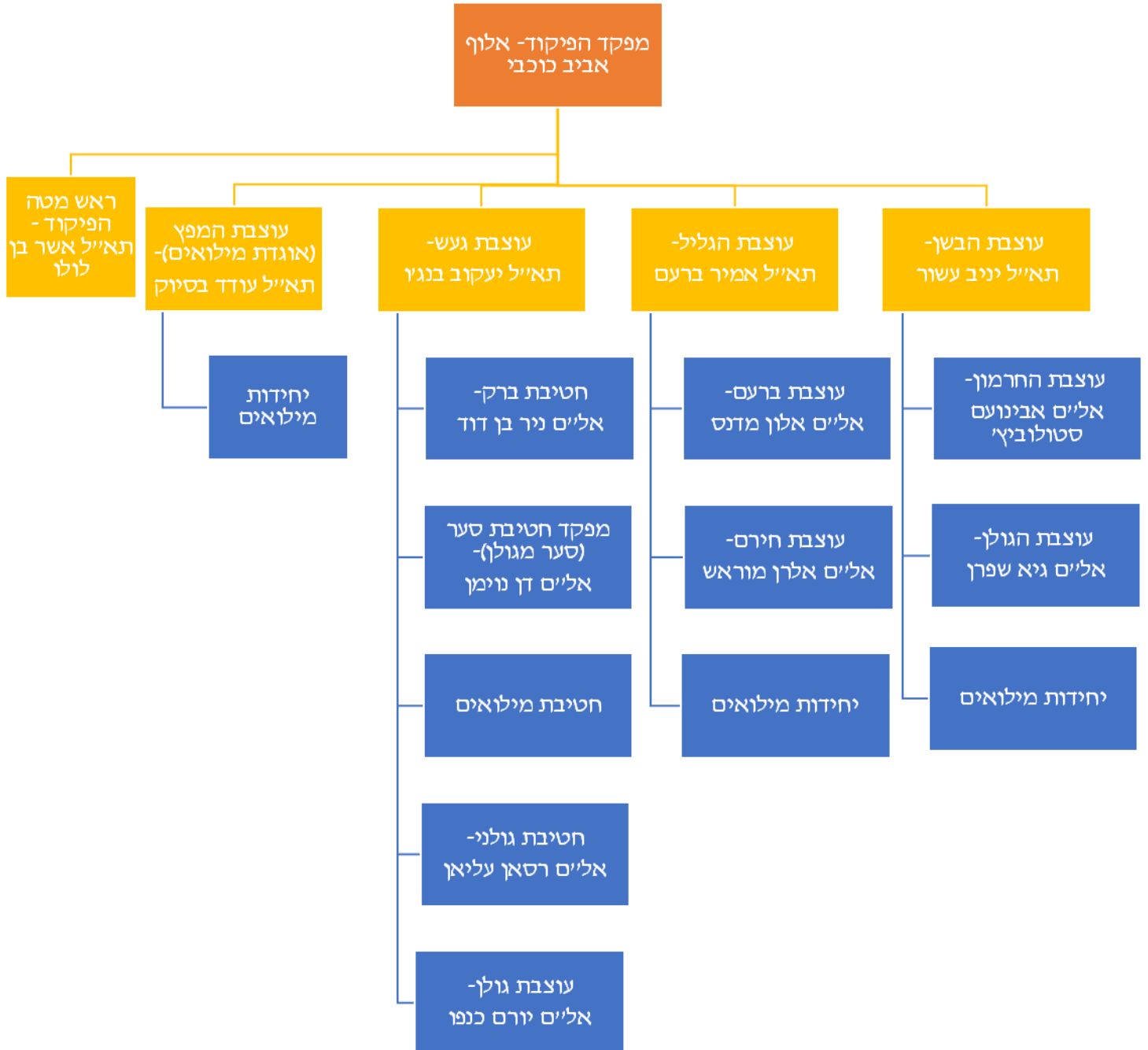
- הפיקוד המרחבי יהיה ערוך בהתאם לאתגרים ולאילוצים המצויים במרחבו, ויתרגם את ההיערכות וההתמודדות הנדרשת ממנו לתפיסת הפעלה מבצעית אשר תסנכרן את כלל המאמצים הפיקודיים והנוספים ותאושר על ידי המטה הכללי. התפיסה המבצעית תיתן מענה לזירת המבצעים היבשתית השלמה של הפיקוד המרחבי, כלומר, היא מביאה בחשבון את מרחב האחריות שלו ואת מרחב ההתעניינות שלו.
- מפקד הפיקוד יגדיר את מרחב ההתעניינות שלו במסגרת גבול האחריות הקדמי, כפי שיסוכם מעת לעת עם המטה הכללי.
- מפקד הפיקוד יפעיל מאמץ איסופי עצמאי בזירת המבצעים שלו ובמרחב ההתעניינות, על פי החלוקה עם אגף מודיעין, במטרה לחקור, ללמוד ולהיערך ללחימה במרחב זה, בתחום הצבאי ובתחום האוכלוסייה האזרחית.
- בשגרה יפעיל הפיקוד המרחבי במרחבו כוחות לביטחון שוטף, מכלל גופים מטכ"ליים המוקצים לו והמסייעים לו, יגן על התושבים בגזרתו, ימנע, יסכל וישבש פעילות חבלנית עוינת במרחבו במטרה לאפשר אורח חיים תקין לתושבים ולשמור על ריבונות המדינה.
- אגפי מפקדת הפיקוד המרחבי יאורגנו בשגרה מתוך ראיית ההתכוננות למלחמה, על כן אין הבדל מהותי במבנה הארגוני בין השגרה לבין החירום, למעט עיבוי גופים קיימים באנשי מילואים, הפעלת חדרי מלחמה והפעלת המצפים פיקודיים.
- מפקדת הפיקוד המרחבי תפעל מול גורמים שונים, כגון כוחות בינלאומי, שירותי ביטחון כללי, משטרת ישראל, רשויות מקומיות ועוד, בהתאם לצורך.
- נציגות דובר צה"ל במפקדת הפיקוד המרחבי אינה כפופה באופן ישיר לאלוף הפיקוד. יחד עם זאת, תדאג לייצג את מפקד הפיקוד ואת הגופים הכפופים אליו בפני התקשורת תחת הנחיות ביטחון המידע.
- הפיקוד המרחבי יהיה שותף להכנת התוכניות במרחב ההתעניינות הפיקודי, בשגרה ובחירום.
- יחסי הגומלין בין הפיקוד המרחבי לבין הזרועות מפעילות הכוח על פי המפורט בעקד 'מפקדת הפיקוד המרחבי במלחמה' – תורה והדרכה.

- הפיקוד המרחבי - יקיים שיתוף פעולה בין זרועי תוך תיאום וסנכרון לקביעת יחסי הגומלין וסמכויות ההפעלה.
  - הפיקוד המרחבי יקבע את מדיניות הפצת ההתרעה במרחבו בתיאום עם פיקוד העורף.
  - הפיקוד המרחבי יישא באחריות לבצע מיפוי פערי הצפירה, מיפוי האתרים להתקנת מערכות צפירה ומיפוי פערי המיגון והחומר המסווג במרחבו.
  - הפיקוד המרחבי יממש את אחריותו במסגרת המערכה שבין המלחמות (מב"ס).
5. עקרונות ההפעלה בחירום:

- מפקדת הפיקוד המרחבי מהווה את הדרג העליון בזירת המבצעים הפיקודית והיא פועלת כמנגנון פיקוד ושליטה בדרג המערכתי - אסטרטגי.
- מפקדת הפיקוד המרחבי תבצע את משימותיה כפי שהוכתבו לה על ידי המטה הכללי, באמצעות הפעלת המפקדות הכפופות לה במאמץ יבשתי-אווירי-ימי-עורף משולב, שמרכיבו היבשתי הוא הדומיננטי. בנוסף, מוקצים למפקד הפיקוד המרחבי גופים מכלל צה"ל בהתאם למתארים אופרטיביים רלוונטיים.
- לכל פיקוד מרחבי תהיה כשירות לפעול מול גיס או ישירות מול אוגדות, תוך התייחסות לעקרונות הפיקוד ושליטה, בהתאם למתארים האופרטיביים הרלוונטיים.
- מבנה מפקדת הפיקוד המרחבי מאורגן על בסיס מרכזים/מכלולים/תאים ויתווספו לו יחידות וגופים במילואים תחת פיקוד מפקד הפיקוד המרחבי.
- למפקדת הפיקוד המרחבי יכולות אורגניות ובחלק מהמקרים מקבלת יכולות ומענה מזרועות נוספות (אוויר וים) ואגפי המטה הכללי.
- המענה הלוגיסטי שיינתן לכוחות הפיקוד המרחבי הוא משולב - אוגדתי (על בסיס האגד הלוגיסטי) ומרחבי (על בסיס האגד הלוגיסטי מרחבי). האגד הלוגיסטי מרחבי מהווה מפקדה המרכזת מענה בכל תחומי הסיוע הלוגיסטי, הספקה, אחזקה, רפואה, לוגיסטיקת התקשוב, שלישות ומשטרה צבאית.
- הפיקוד המרחבי יקבע את מדיניות הפצת ההתרעה במרחבו בתיאום עם פיקוד העורף.
- הפיקוד המרחבי יבצע מיפוי פערי הצפירה בחירום ומיפוי אתרים להתקנתם.
- הפיקוד המרחבי יבצע מיפוי פערי המיגון והחומר המסווג בחירום מרחבו.
- בעת פריסת מערכות גילוי והגנה קרקעית במרחב הפיקוד המרחבי, הפיקוד המרחבי אחראי על צו תפיסת שטח ואבטחה פיזית של המערכות.
- עם התפתחות והמשך הלחימה תועבר אחריות פונקציונאלית מגבול האחריות האחורי של הפיקוד המרחבי לאחריות פיקוד העורף, בהתאם להחלטת מפקד הפיקוד המרחבי ובתיאום עם המטה הכללי.
- המענה ההומניטארי הבסיסי לאוכלוסייה האזרחית בשטחים שייכבשו יינתן באמצעות יחידת הממשל הפיקודית.

## פיקוד הצפון (פצ"ן)

### 1. מבנה הפיקוד



## 2. סיכום שנת 2015.

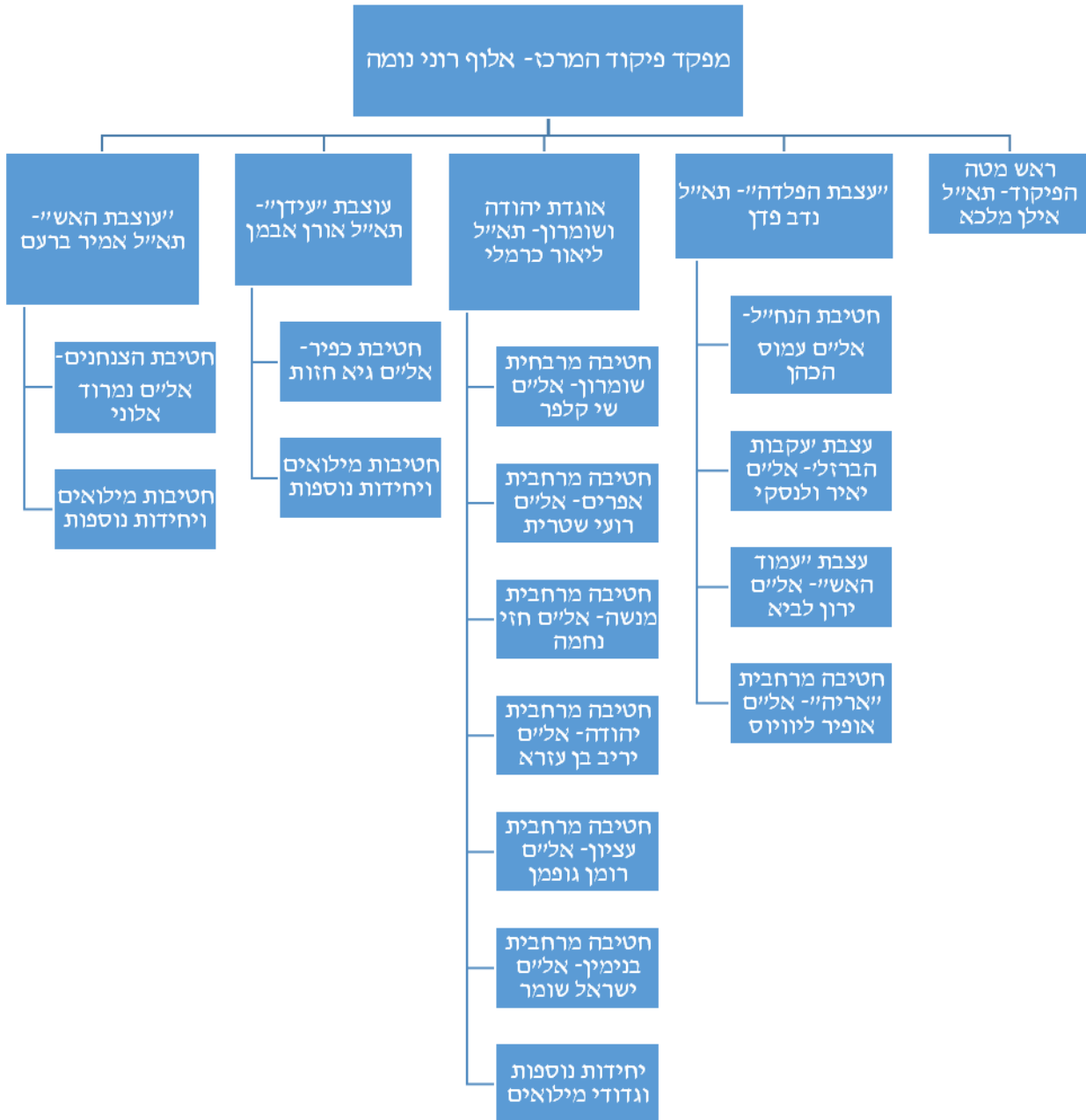
### 2.1 אירועים מרכזיים - שנת 2015

- **27/01/2015** – נשמעו אזעקות בצפון רמת הגולן ואותרו שתי נפילות בשטח הארץ. מספר כבישים נחסמו והחרמון פונה מתיירים. צה"ל הגיב בירי לעבר מטרות בסוריה.
- **28/01/2015** – נשמעו פיצוצים במרחב החרמון והר דב ובוצע ירי לעבר שיירת כוחות צה"ל. כתוצאה מהירי, נהרגו מפקד פלוגה וחייל, רס"ן יוחאי קלנגל ז"ל וסמ"ר דור חיים ניני ז"ל. באירוע נפצעו שבעה, אשר הועברו לקבלת טיפול רפואי בבתי החולים. בוצע ירי לטובת חילוץ הפצועים. במסגרת האירוע, חייל יוניפי"ל נהרג מאש צה"ל. בנוסף, אירעה פגיעה ברכב אזרחי בכניסה לכפר ע'ג'יר ואותרה נפילה על בית בכפר, ממנה לא היו נפגעים.
- **04/02/2015** – נפצעה קצינת צה"ל מפיצוץ מוקש שנסחף בצפון רמת הגולן בעת ביצוע עבודות בסמוך לגדר הגבול. הקצינה טופלה במקום ופונתה לבית החולים.
- **03/08/2015** – אירועו שתי נפילות בעין זיוון, כתוצאה מזליגה של ירי מהלחימה הפנימית בסוריה.
- **20/08/2015** – אירעו שתי נפילות בכפר סאלד כתוצאה מירי שבוצע על ידי ארגון הג'יהאד האיסלמי. בתגובה לירי, צה"ל תקף מטרות בסוריה.
- **26/09/2015** – זוהתה נפילה בשטח פתוח בצפון רמת הגולן, אשר מקורה ככל הנראה בזליגה מהלחימה הפנימית בסוריה.
- **13/10/2015** – זוהו שלוש נפילות בשטח הארץ בצפון רמת הגולן, כתוצאה מירי לעבר ישראל משטח סוריה. בתגובה, צה"ל ביצע ירי ארטילרי לכיוון מטרות בסוריה.
- **24/10/2015** – ערביי ישראלי חצה לסוריה במצנח-רוח על מנת להצטרף לארגון "המדינה האסלאמית".
- **05/11/2015** – בעקבות זיהוי תנועה חשודה במרחב אביבים, כוחות הוקפצו לנקודה על מנת לבצע סריקות. נתפס אדם אשר חצה משטח לבנון. לאחר שנערך בירור, התברר שהאדם הוא בעל לקוי נפשי. הוא הוחזר לשטח לבנון באמצעות כוחות האו"ם.
- **20/12/2015** – זוהו שלוש נפילות בצפון רמת הגולן כתוצאה מירי תלול מסלול מלבנון לעבר שטח ישראל. בתגובה, בוצע ירי לעבר שטח פתוח בלבנון ללא נפגעים.



## פיקוד המרכז

### 1. מבנה הפיקוד:



### 2. סיכום שנת 2015

#### 2.1 מגמות מרכזיות בשנת 2015:

בשנת 2015 נרשמה עליה במספר הפיגועים בעורף ישראל ובגזרת הפיקוד. בגזרת הפעילות החבלנית-העוינת העממית, נרשמה ירידה במספר אירועי ידוי האבנים ועליה במספר אירועי זריקת בקבוקי התבערה. עיקר הפיגועים מאופיינים בביצוע על ידי מחבל עצמאי ולא בתשתית טרור מסודרת.

במהלך שנת 2015, התקיימו 50 אירועי ירי ו-12 אירועי מטענים.

כמו כן, במהלך שנת 2015 נהרגו 10 אזרחים וחייל אחד בפיגועים. 169 אזרחים ישראלים ו-254 אנשי כוחות הביטחון נפצעו. 97 פלסטינים נהרגו, ונפצעו 2,104 (רובם משימוש באמצעים לפיזור הפגנות).

## **2.2 אירועים מרכזיים בגזרת הפיקוד:**

- **26/02/2015**: בוצע ניסיון דקירת חייל בצומת גוש עציון, במהלכו פלסטיני הגיע לטרמפיאדה הדרומית בצומת וניסה להוציא סכין ממכנסיו על מנת לדקור חייל. חיילים אשר נכחו באזור זיהו את החשוד ופתחו בנוהל מעצר חשוד אשר כלל קריאות בלבד. האירוע הסתיים ללא נזק וללא נפגעים.
- **02/04/2015**: חייל מחטיבת הצנחנים נדקר על ידי שוהה בלתי חוקי בסמוך ליישוב אורנית. החייל נפצע באורח קל ופונה לקבלת טיפול רפואי.
- **08/04/2015**: שני חיילים נדקרו על ידי פלסטיני בצומת סינגייל. החיילים פונו לקבלת טיפול רפואי, האחד במצב קשה והשני במצב קל.
- **02/05/2015**: בוצע ניסיון דקירה במחסום המנהרות. במהלך בידוק שגרתי של אוטובוס פלסטיני, קטיף פלסטיני שלף סכין על מנת לדקור חייל. האירוע הסתיים ללא נזק וללא נפגעים.
- **14/05/2015**: התקיים אירועי דריסה בגוש עציון, במהלכו מונית בעלת לוחית זיהוי ישראלית, ובה נהג פלסטיני, הגיעה לצומת הכניסה ליישוב אלון שבות. המונית, אשר נסעה במהירות, סתתה ממסלולה ופגעה בנוכחים בתחנת ההסעה שבמקום. המונית נמלטה מהמקום ובשעות הערב נעצר חשוד למעשה. באירוע נפצעו ארבעה בני אדם, האחד האורח בינוני והיתר באורח קל.
- **19/06/2015**: התקיים אירוע ירי לעבר רכב בו נסעו שני ישראלים, בדרכם חזרה מאזור המעיינות בעין בובין, סמוך ליישוב דולב. במהלך האירוע, פלסטיני אשר עצר את רכבו בצד הדרך ביקש סיוע מהמטיילים. לאחר קבלת עזרתם, שלף את אקדחו וירה במטיילים מטווח קצר. באירוע נפצע באורח קשה דני גונן ז"ל, אשר מאוחר יותר נפטר מפצעיו. אזרח ישראלי נוסף נפצע באורח בינוני.
- **29/06/2015**: התקיים אירוע דקירה במעבר רחל שמדרום לירושלים, במהלכו מחבלת דקרה חיילת מיחידת המשטרה הצבאית בפלג גופה העליון. החיילת נפצעה באורח קשה ופונתה לקבלת טיפול רפואי. המחבלת נעצרה ובתיקה נמצאו שני סכינים נוספים.
- **29/06/2015**: התקיים אירוע ירי לעבר רכב ישראלי סמוך ליישוב שבות רחל. כתוצאה מהירי, נפצעו ארבעה מתיישבים מכוכב השחר. אחד מהם, מלאכי רוזנפלד ז"ל, נפצע באורח קשה ומאוחר יותר נפטר מפצעיו. יתר יושבי הרכב נפצעו באורח בינוני.
- **15/07/2015**: חייל נדקר על ידי מחבלת בסמוך ליישוב נחניאל. במהלך האירוע, החייל פתח בנוהל מעצר חשוד כנגד המחבלת, אשר כלל ירי חי לאוויר. החייל נפצע באורח בינוני והמחבלת נעצרה.
- **31/07/15**: אלמונים הציתו בית בכפר דומא שבגזרת השומרון, השייך למשפחת דוואבשה. בן המשפחה, עלי דוואבשה, נרצח בשריפה. הוריו ואחיו אמחד נפצעו באורח קשה

וההורים מתו לאחר מכן מפצעייהם. התברר כי מדובר בפעולת טרור יהודי וחקירת האירוע הועברה לטיפול שירות הביטחון הכללי.

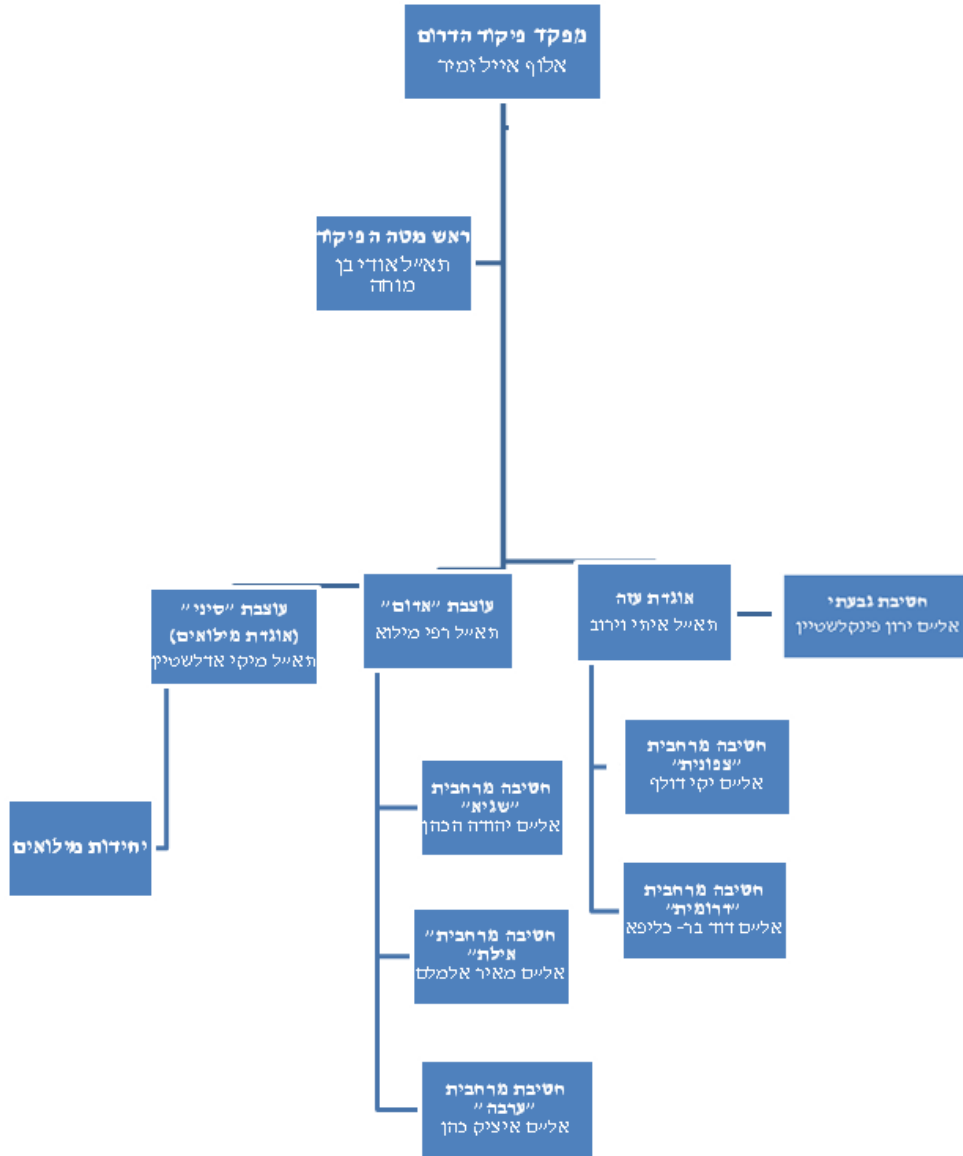
- **06/08/2015**: בוצע פיגוע דריסה בסמוך לשוב שילה, במהלכו נהג רכב פלסטיני הבחין במספר חיילים אשר היו במהלך פטרול בצומת סינגייל. הפלסטיני ביצע סיבוב פרסה לעברם ופגע בשלושה חיילים. כתוצאה מהאירוע, נפצעו שניים מהחיילים במצב קשה והשלישי במצב קל. חייל רביעי אשר נכח במקום ביצע ירי לעבר הרכב ופצע את המחבל.
- **09/08/2015**: התקיים אירוע דקירה בתחנת הדלק 'דור אלון' בכביש 443, במהלכו נפצע מתדלק ישראלי באופן בינוני. המחבל נורה ונהרג על ידי כוח צה"ל.
- **15/08/2015**: חייל נדקר במחסום בל מצפון לירושלים ונפצע באורח קל. המחבל נתפס.
- **01/10/2015**: בוצע פיגוע ירי לעבר רכב ישראלי בין הישובים איתמר ואלון מורה. כתוצאה מהירי, נהרגו בני הזוג נעמה ואיתם הנקין ז"ל, לעיני ילדיהם אשר היו ברכב. המחבלים נמלטו מהמקום ומאוחר יותר נתפסו ונעצרו.
- **08/10/2015**: בוצע פיגוע דקירה בקריית ארבע, במהלכו מחבל דקר תושב קריית ארבע ופצע אותו באורח קשה. המחבל נמלט מהמקום.
- **17/10/2015**: התקיים אירוע ניסיון דקירת אזרח ישראלי בחברון, אשר הגיב בירי לכיוון המחבל והרג אותו.
- **20/10/2015**: חיילת נדקרה בכיכר אדם על ידי מחבל מעזריה. החיילת נפצעה באורח אנוש והמחבל חוסל במקום.
- **20/10/2015**: בוצעה בחברון הריסת ביתו של המחבל אשר ביצע את הפיגוע בצומת אלון שבות בחודש נובמבר 2014, בו נרצחה דליה למקוס ז"ל.
- **20/10/2015**: בוצע פיגוע דריסה בצומת גוש עציון, במהלכו רכב פלסטיני דרס חייל ואזרח שעמדו בצומת ופצע אותם באורח קל. לאחר מכן, המחבל יצא מהרכב כשבידו סכין וניסה לדקור אזרחים נוספים. הוא נורה ונהרג על ידי חיילים מחטיבת כפיר.
- **20/10/2015**: התקיים אירוע דריסת ישראלי בהר חברון. בעקבות זריקת אבנים על רכבו, יצא אברהם אשר חסנו ז"ל מרכבו ומשאית פגעה ודרסה אותו. נהג המשאית ברח לכיוון הכפר דורא. הוא נעצר בהמשך וטען כי מדובר בתאונה.
- **25/10/2015**: בוצע פיגוע דקירה בצומת אריאל, במהלכו מחבל דקר ישראלי ופצע אותו באורח בינוני. המחבל נמלט מהמקום, ומאוחר יותר נתפס ונעצר.
- **25/10/2015**: בוצע פיגוע דקירה בגוש עציון, במהלכו מספר חשודים יידו אבנים לעבר רכבים ישראלים. ישראלי אשר עצר בצד הדרך נדקר על ידי החשודים. הישראלי הגיב בירי חי לעבר החשודים מתוך רכבו. כתוצאה מהאירוע, נפצע הישראלי באורח בינוני.
- **26/10/2015**: בוצע פיגוע דקירה בכיכר בית ענון, סמוך לקריית ארבע, במהלכו מחבל דקר חייל בצווארו ופצע אותו באורח קשה. המחבל נורה ונהרג.
- **27/10/2015**: בוצע פיגוע דקירת בצומת גוש עציון, במהלכו שני מחבלים אשר הגיעו רגלית לצומת דקרו חייל צה"ל ופצעו אותו באורח בינוני. המחבלים נורו ונהרגו במקום.

- **28/10/2015:** ישראלית נדקרה על ידי מחבל במתחם הקניות "רמי לוי" בצומת גוש עציון ונפצעה באורח בינוני. המחבל נתפס ונעצר.
- **05/11/2015:** התקיים אירוע ניסיון דקירה בסמוך לצומת גוש עציון, במהלכו כוח צה"ל זיהה פלסטיני חמוש בסכין. לאחר ביצוע נוהל מעצר חשוד וירי לאוויר, פתח החשוד בריצה לעבר הכוח. הלוחמים פתחו בירי והמחבל נהרג.
- **06/11/2015:** בוצע פיגוע דקירה בסמוך לסניף "רמי לוי" בשער בנימין, במהלכו ישראלי נדקר ונפצע קשה.
- **06/11/2015:** בוצע פיגוע ירי לעבר רחבת המתפללים במערת המכפלה שבחברון. כתוצאה מהירי, נפצעו שני צעירים באורח בינוני וקל.
- **06/11/2015:** בוצע פיגוע ירי בצומת בית ענון, סמוך לחברון, במהלכו נורה חייל צה"ל. כתוצאה מהירי, נפצע החייל בראשו ופונה באורח קשה לקבלת טיפול רפואי.
- **08/11/2015:** בוצע פיגוע דקירה במחסום ביתר עילית, במהלכו הגיעה מחבלת באופן רגלי למחסום, שוחחה עם המאבטח, ולאחר מכן דקרה אותו ופצעה אותו באורח קל. המאבטח ירה במחבלת ופצע אותה באורח בינוני.
- **13/11/2015:** בוצע פיגוע ירי בסמוך לשוב עתניאל שבדרום הר חברון, במהלכו מחבל ירה לעבר רכב ישראלי. כתוצאה מהירי נרצחו אב ובנו בן ה-19, יעקב ונתנאל ליטמן ז"ל, בנוסף נפצעו אח נוסף בן 15 באורח קל והאם עם חבלות בפלג גוף עליון. המחבל נמלט מהמקום.
- **14/11/2015:** בוצעה הריסת שלושה בתייהם של שלושה מחבלים משכם, אשר ביצעו את הפיגוע בו נרצחו בני הזוג הנקין ז"ל ביום ה-1 באוקטובר 2015.
- **14/11/2015:** בוצעה בסילוואד הריסת ביתו של אחד המחבלים אשר ביצעו את הפיגוע ביום ה-29 ביוני 2015, בו נרצח מלאכי רוזנפלד ז"ל.
- **16/11/2015:** בוצעה בקלנדיה הריסת ביתו של אחד המחבלים אשר ביצעו את הפיגוע ביום ה-19 ביוני 2016, בו נרצח דני גונן ז"ל.
- **22/11/2015:** בוצע פיגוע דקירה צומת גוש עציון, במהלכו דקר מחבל את הדר בוכריס ז"ל. בוכריס נפצעה אנוש, ולאחר מכן נפטרה מפצעה. המחבל נורה ונהרג במקום.
- **23/11/2015:** בוצע פיגוע דקירה בכביש 443, בסמוך לתחנת הדלק "דור אלון", במהלכו דקר מחבל חייל צה"ל ופצע קצינה וישראלית נוספת. כתוצאה מהדקירה, נהרג החייל, רב"ט זיו מזרחי ז"ל. המחבל נורה על ידי כוח צה"ל ששהה במקום ונהרג.
- **24/11/2015:** בוצע פיגוע דריסה בצומת תפוח, במהלכו רכב אשר נסע מצפון לדרום דרס מספר קצינים בכירים, קצין מג"ב וחייל מחטיבת שומרון אשר שהו בתחנה. כולם נפצעו באורח קל. המחבל נתפס.
- **25/11/2015:** חייל נדקר בסמוך לצומת אל פוואר, הסמוך לקריית ארבע. החייל נפצע באורח קשה. המחבל נורה על ידי כוח צה"ל ומאוחר יותר מת מפצעו בבית החולים.
- **26/11/2015:** רב"ט סתיו פרטוש ז"ל נהרגה ו-40 חיילים נוספים נפצעו בהתהפכות אוטובוס על צידו בין הישובים רימונים וכוכב השחר.

- **27/11/2015**: בוצע פיגוע דריסה סמוך לבית אומר. בפיגוע נפצעו שני קצינים וארבעה חיילים באורח קל עד בינוני, בזמן שנכנסו לפאתי מחנה הפליטים במטרה למנוע הפרות סדר. המחבל נורה ונהרג.
- **03/12/2015**: התקיים אירוע ירי במחסום חיזמא, במהלך בידוק רכב בכניסה לכפר חיזמא. כאשר פנה אחד החיילים לבדוק את תא המטען ברכב, יצא הנהג מהרכב כשהוא חמוש באקדח ופתח בירי לעבר החיילים. הכוחות פתחו בירי לכיוון המחבל והרגו אותו. כתוצאה מהאירוע נפצעו חייל ואזרח ישראלי באורח קל.
- **03/12/2015**: בוצעה בשכם הריסת בית המחבל הרביעי אשר ביצע את פיגוע הירי בו נהרגו בני הזוג הנקין ז"ל.

## פיקוד הדרום (פד"ס)

### 1. מבנה הפיקוד (עד דרגת אל"ם):



### 2. סיכום שנת 2015

#### 2.1 מגמות מרכזיות לשנת 2015 ונתונים כלליים:

- שנה זו התאפיינה כשנה ללא אירועי פעילות חבלנית-עוינת משמעותיים.
- החל מחודש אוקטובר, אירעו הפרות סדר מורכבות ואירועי חיכוך רבים בסמוך לגדר המערכת.
- 23 רקטות נורו לעבר שטח מדינת ישראל בשנה זו, מתוך 26 שנורו לעבר ישראל מתום מערכת "צוק איתן".
- נרשמה מגמת עלייה משמעותית במספר המסתננים ביחס לשנים קודמות, 213 מסתננים מתחילת השנה.
- נרשמה עליה בכמות ההברחות האלימות ביחס לשנה הקודמת.

## 2.2 אירועים מרכזיים:

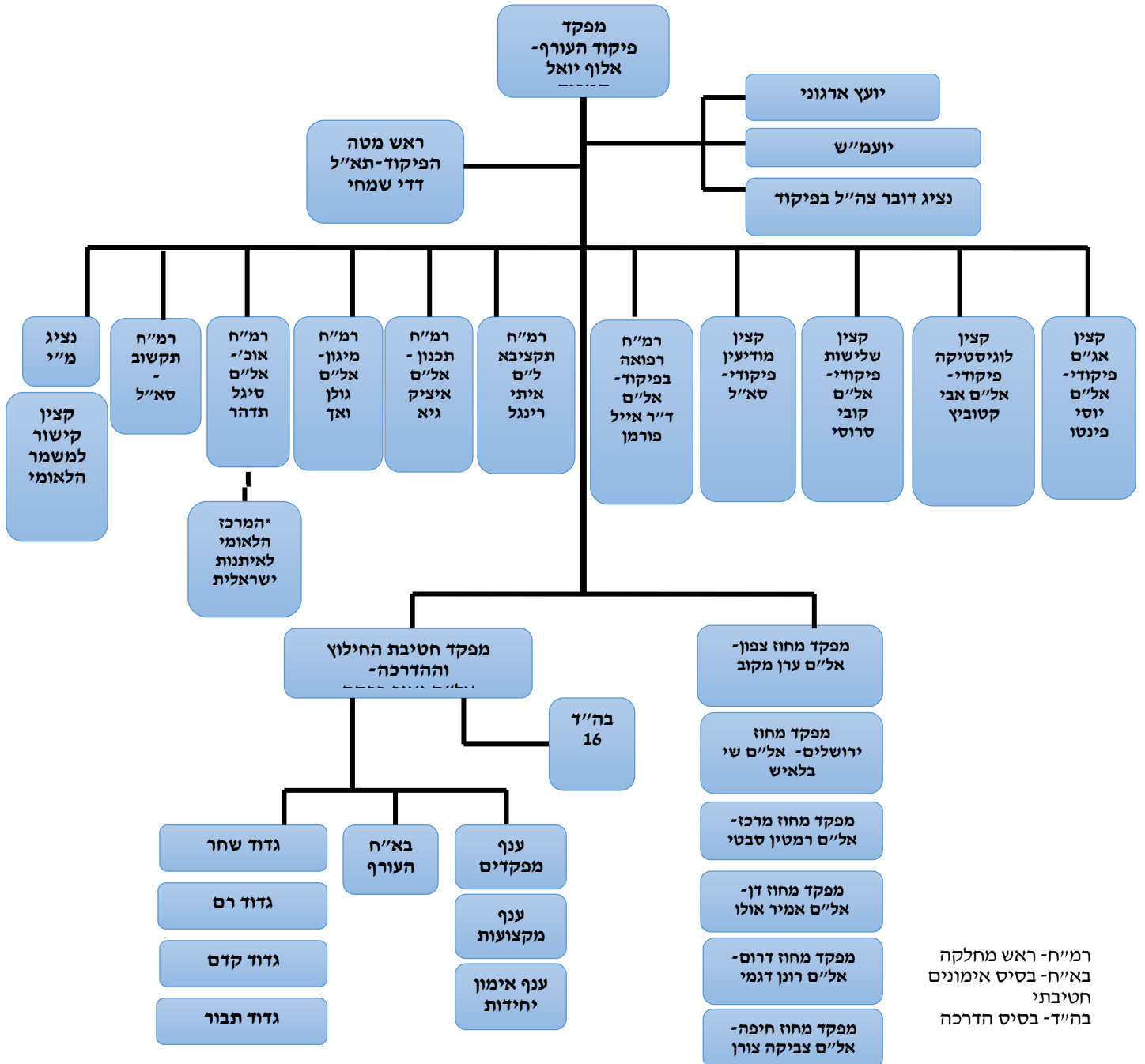
- 23.04.15 צה"ל תקף תשתית טרור בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 27.05.16 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר ארבע תשתיות טרור במרחב רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 04.06.15 צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שלוש תשתיות טרור במרחב רצועת עזה בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 07.06.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתית טרור בצפון רצועת עזה. זאת, בתגובה לירי תלול מסלול לעבר שטח מדינת ישראל באותו הערב.
- 24.06.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר משגר רקטות בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 16.07.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר מטרת טרור במרכז רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 07.08.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר מטרת טרור במרכז רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 27.08.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר אתר לייצור אמצעי לחימה השייך לארגון הטרור חמאס במרכז רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל
- 03.09.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר מחנה אימונים השייך לארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה. התקיפה בוצעה בתגובה לירי שבוצע לעבר היישוב נתיב העשרה.
- 19.09.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי-טיס של חיל-האוויר שני אתרים לייצור אמצעי לחימה ושני אמצעי תצפית בצפון רצועת עזה, השייכים לארגון הטרור חמאס. זאת, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 30.09.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר ארבע תשתיות טרור השייכות לארגון הטרור חמאס ברצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל, אשר יורט על-ידי סוללת "כיפת ברזל".
- 05.10.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שתי תשתיות טרור השייכות לארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 11.10.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שני אתרים לייצור אמצעי לחימה השייכים לארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 27.10.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שתי תשתיות טרור השייכות לארגון הטרור חמאס בדרום רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר מדינת ישראל.

- 09.11.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתית טרור השייכת לארגון הטרור חמאס בדרום רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 18.11.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר שני מתחמים צבאיים השייכים לארגון הטרור חמאס בצפון ובמרכז רצועת עזה. זאת, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 23.11.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר מתחם צבאי השייך לארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר שטח מדינת ישראל.
- 04.12.15 - בוצע ירי לעבר כוחות צה"ל בסמוך לגדר המערכת בדרום רצועת עזה.
- 06.12.15 - בוצע ירי נוסף לעבר כוחות צה"ל בסמוך לגדר המערכת בדרום רצועת עזה.
- 07.12.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר תשתית טרור השייכת לארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה. התקיפה בוצע בתגובה לירי שבוצע לעבר כוח צה"ל שעסק בפעילות מבצעית ממזרח לגדר המערכת ברצועת עזה.
- 14.12.15 - צה"ל תקף באמצעות כלי טיס של חיל האוויר מתחם צבאי השייך לארגון הטרור חמאס בצפון רצועת עזה, בתגובה לירי תלול מסלול שבוצע לעבר מדינת ישראל.
- 16.12.15 - הופעל מטען לעבר כוחות צה"ל בדרום רצועת עזה. במהלך האירוע, הכוח ביצע ירי כנגד חולית הטרור אשר הפעילה את המטען.



## פיקוד העורף (פקע"ר)

1. עץ מבנה:



רמ"ח- ראש מחלקה  
בא"ח- בסיס אימונים  
חטיבתי  
בה"ד- בסיס הדרכה

## 2. כללי

### 2.1 ערכי הליבה של פיקוד העורף:



### 2.2 ייעוד הפיקוד:

חיזוק החוסן הלאומי בשגרה ובחירום, לקראת התמודדות עם מצבי חירום שונים ובראשם מלחמה כוללת.

### 2.3 תפקידי הפיקוד

- א. להוות סמכות מקצועית ראשית לנושאי התגוננות אזרחית, כאמור בהוראת הפיקוד העליון שמספרה 2.0201 ("המטה המקצועי במטה הכללי"), בתחומים הבאים: חילוץ, הצלה והתגוננות אזרחית.
- ב. להוות שירות ההתגוננות האזרחית, כהגדרתו בחוק ההתגוננות האזרחית, התשי"א-1951.
- ג. להוות מפקדה מבצעית ראשית להפעלת כוחות ייעודיים לעורף.
- ד. להוות מטה לבניין הכוח ליחידות פיקוד עורף (למעט גדודי חיל רגלים קל והגנה מרחבית קדמית).
- ה. להוות פיקוד מרחבי.

## 3. עיקרי העשייה בפיקוד בשנת 2015:

### 3.1 אימונים מרכזיים

- ו. אימונים והכשרות: בשנה החולפת הגביר פיקוד העורף את אימוני כוחות העורף בסדיר ובמילואים, תוך הגברת השיתוף עם ארגוני החירום המקבילים בתרגילים.
- ז. הושם דגש על שילוב מערכות התרעה מתקדמות בפלטפורמות מגוונות בתרגילי פיקוד העורף.
- ח. בוצעו אימונים של מחוזות ונפות פיקוד העורף.
- ט. בוצעו אימונים של גדודי החילוץ וההצלה של פיקוד העורף בסדיר ובמילואים.

- י. בוצע מסע הסברה שנתי לאזרחים.
- יא. בוצעו 30 תרגילים לבתי החולים על ידי מחלקת הרפואה בפיקוד.
- יב. נערך קורס למפקדי פלוגות וגדודים בעורף.
- יג. נערך קורס מפקדי יחידות קישור לרשויות.
- יד. בוצע תרגיל מעבר משגרה לחירום בארבעת גדודי חטיבת החילוץ וההדרכה.
- טו. נערכו 130 קורסי סיוע עצמי ראשוני בכל רחבי הארץ, בהם לקחו חלק כ-3,200 מתנדבים.

### **3.2 שינויים בארגון הכוח 2015-2016 :**

- טז. אוחדו מחוזות מרכז וירושלים.
- יז. מרכז ההתגוננות מאמצעי לחימה אטומיים-ביולוגיים-כימיים הועבר מזרוע היבשה לפיקוד העורף.
- יח. נסגרה מנהלת ערכות המגן, תוך שימור מוקד ידע במילואים.
- יט. מרכזי הגיוס המחוזיים אוחדו למרכז גיוס פיקודי אחד.
- כ. נעשה רה-ארגון יחידת החילוץ הארצית והתאמתה לתקן INSARAG הבינלאומי.
- כא. מומשה תכנית קיצוצי מערך הקבע.
- כב. נוסד ענף עורף באוגדת עזה.

### **3.3 התעצמות באמצעי לחימה וכלים :**

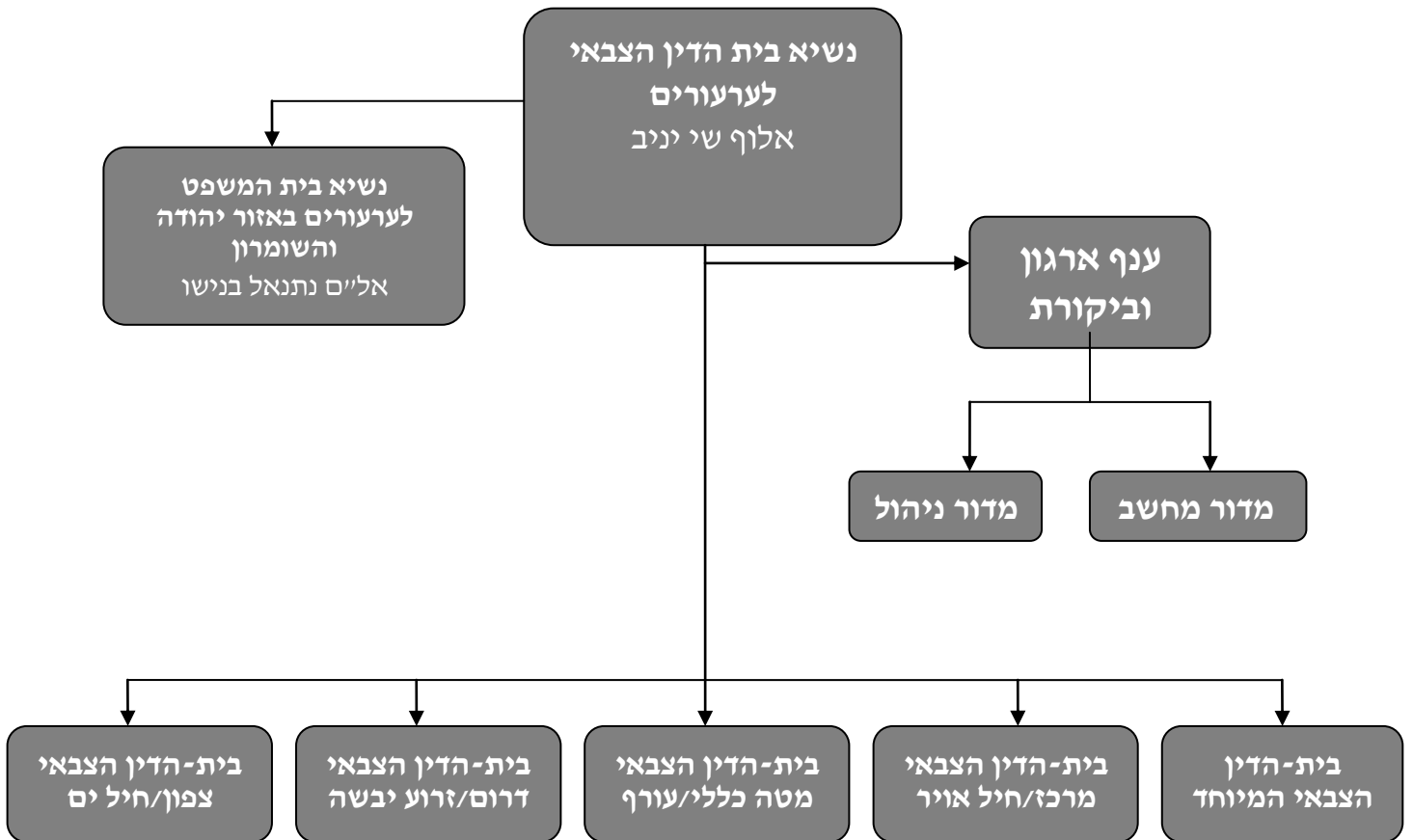
- כג. נמשך הליך השיפור במערכות ההתרעה לנפילות טילים ורקטות.
- כד. נמשך פיתוח מערכת שליטה ובקרה אחידה לכלל כוחות העורף ולרשויות המקומיות.
- כה. פרויקט להצטיידות וחידוש אמצעי החילוץ בגדודים הסדירים נמצא בתהליך ביצוע.
- כו. פרויקט להצטיידות בחוליות פיקוד חדשות למחוזות הפיקוד נמצא בתהליך ביצוע.
- כז. בוצעה הצטיידות באמצעי לפינוי והמסת שלגים.
- כח. החל פרויקט לגיבוש תמונת מצב עורף מבוססת מידע גלוי אזרחי.
- כט. נמשך פיתוח מערכת אלומ"ה (איתור לכודים במרחב המוני) לאיתור לכודים תחת ההריסות באמצעות מכשירים סלולאריים.
- ל. בוצעה היערכות לקראת פתיחת איתנות ישראל הכולל מרכז הדרכה סימולטיבי מתקדם לאזרחים.
- לא. בוצעה הצטיידות ברחפנים קלי-משקל לשימוש במתארי הרס.

### **3.4 עשייה כללית :**

- לב. נמשך הליך כתיבת תוכניות מיגון רשותיות לרשויות מקומיות.
- לג. התקיים סמינר בינלאומי להכנה לחירום.
- לד. בוצעו 2,984 ביקורות במקלטים ציבוריים.

## יחידת בתי הדין הצבאיים (יבד"ץ)

1. עץ מבנה:



2. כללי:

יחידת בתי הדין הצבאיים היא הרשות השופטת בצה"ל, הממלאת במשך השנים תפקיד מרכזי בהטמעת שלטון החוק בצבא, והמהווה גורם מרכזי בהבטחת פעילותם החוקית והמוסרית של חיילי צה"ל.

בתי הדין הצבאיים פועלים מכוח חוק השיפוט הצבאי, התשט"ו-1955, ודנים חיילים שעוברים עבירות במסגרת שירותם הצבאי. ביחידה בתי דין של ערכאה ראשונה, אשר שוכנים ביפו, בחיפה ובקסטינה, לפי המחוזות השיפוטיים השונים – פיקוד הצפון, פיקוד המרכז, פיקוד הדרום, פיקוד העורף, זרוע היבשה, זרוע האוויר והחלל, זרוע הים והמטה הכללי. בית-הדין הצבאי המיוחד שוכן בבסיס "רבין" בתל אביב ועומדים בו לדין קצינים מדרגת סגן אלוף ומעלה. בצד כל אחד מבתי הדין המחוזיים, פועל גם בית-הדין לתעבורה. בית-הדין הצבאי לערעורים הוא ערכאת הערעור על החלטות ופסקי דין של בתי הדין של הערכאה הראשונה. במקרים חריגים, ניתן לבקש רשות ערעור לבית המשפט העליון על פסקי דין של בית-הדין הצבאי לערעורים, בשאלות משפטיות שיש בהן חשיבות, קשיות או חידוש.

בבתי הדין הצבאיים נשפטים חיילים בגין עבירות צבאיות ייחודיות, כגון העדר מן השירות שלא ברשות ועבירות שעניינן הוצאת נשק מרשות הצבא; בגין עבירות שנודעת להן חומרה מיוחדת בצבא, כגון עבירות סמים; ובגין עבירות פליליות אחרות שבוצעו במסגרת השירות בצבא, כגון גרימת תאונות דרכים קטלניות ועבירות מין.

השופטים ביחידת בתי הדין הצבאיים נבחרים על ידי הוועדה לבחירת שופטים צבאיים שבראשה עומד שר הביטחון, וחברים בה שרת המשפטים, נשיאת בית המשפט העליון, שופט בית המשפט העליון, הרמטכ"ל, ראש אגף כוח האדם, נשיא בית-הדין הצבאי לערעורים, שופט של בית-הדין הצבאי לערעורים ונציג לשכת עורכי הדין. מינוים של השופטים נעשה על ידי נשיא המדינה.

לצד השופטים בשירות סדיר משרתים במילואים שופטים ממערכת השיפוט האזרחית – בית המשפט העליון, בתי המשפט המחוזיים, בתי משפט השלום ובתי הדין לעבודה. בחלק מההליכים המשפטיים מרכיב נשיא בית-הדין בהרכב בית-הדין, לצד השופט הצבאי, קציני צבא המשרתים באותו מחוז שיפוט שבו מתנהל המשפט.

בענייני שפיטה אין על שופט צבאי מרות, זולת מרותו של הדין, ואין הוא נתון למרות כל-שהיא של מפקדיו.

מאז שנת 2004, הוכפפה לנשיא בית-הדין הצבאי לערעורים יחידת בתי המשפט הצבאיים שפועלת באזור יהודה ושומרון. בבתי המשפט הצבאיים נשפטים תושבי האזור שביצעו עבירות על תחיקת הביטחון באזור.

### **3. עיקרי הפעילות בשנת 2015**

בשנת 2015 **הוגשו לבתי הדין הצבאיים 3,732 כתבי אישום**: 595 למחוז הצפון, 101 למחוז זרוע הים, 547 למחוז המרכז, 555 למחוז זרוע האוויר והחלל, 1,033 למחוז המטה הכללי, 113 למחוז העורף, 384 למחוז הדרום, 402 למחוז זרוע היבשה ושניים לבית הדין המיוחד.

במהלך השנה **ניתנו בבתי הדין הצבאיים 3,339 פסקי דין**: 507 במחוז הצפון, 91 במחוז זרוע הים, 461 במחוז המרכז, 491 במחוז זרוע האוויר והחלל, 960 במחוז המטה הכללי, 97 במחוז העורף, 342 במחוז הדרום, 389 במחוז זרוע היבשה ואחד בבית הדין המיוחד.

מבין סעיפי האישום, (לרבות מספר סעיפי אישום בכתב אישום אחד) היו 2,389 בגין עבירות העדר מן השירות, 684 בגין עבירות סמים, 32 בגין עבירות שימוש בלתי חוקי בנשק, 73 בגין עבירות גנבה והוצאת רכוש מרשות הצבא, 60 בגין עבירות על טוהר המידות, 53 בגין עבירות אלימות, 24 בגין עבירות מין והטרדה מינית, 20 בגין עבירות הוצאת נשק ותחמושת, שניים בגין עבירות אי שמירת רכוש, ארבעה בגין עבירות אי שמירת נשק, ארבעה בגין עבירות התעללות ושררה כלפי פקודים, שלושה בגין עבירות גרימת מוות ו-64 בגין עבירות אחרות.

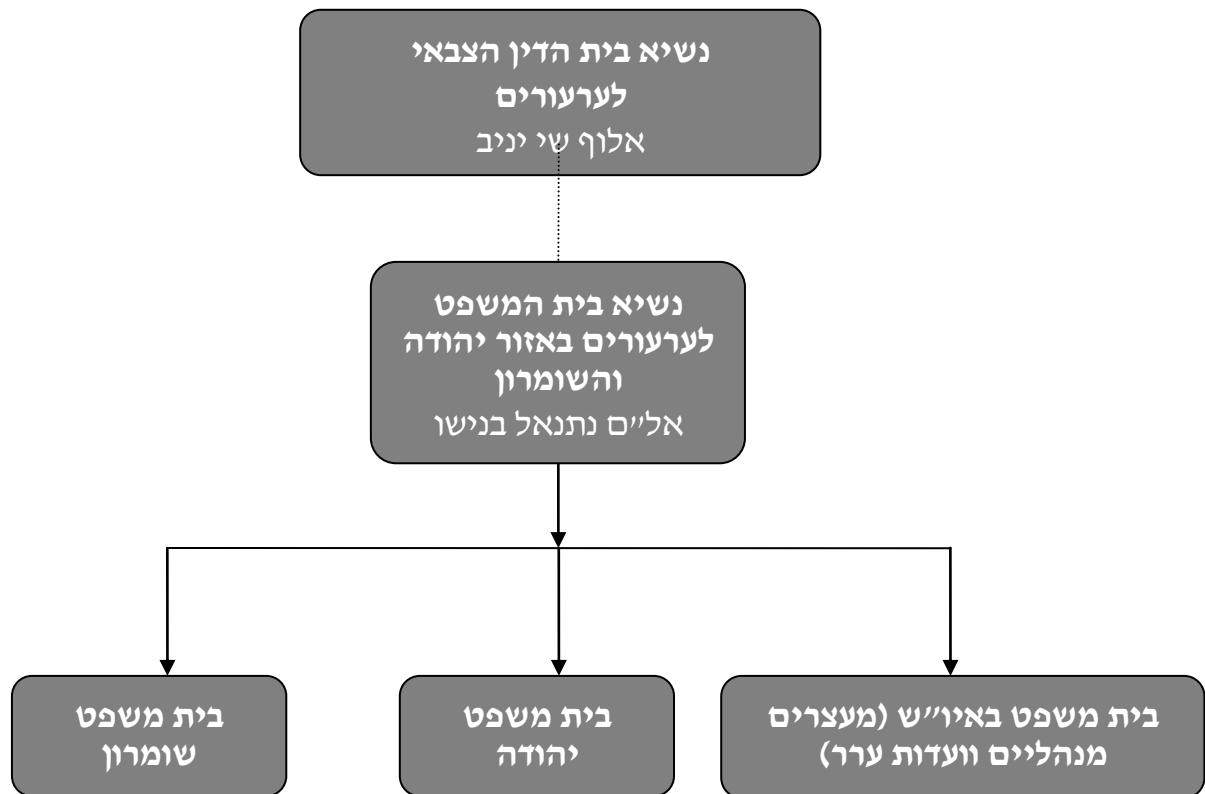
**בשנת 2015, הוגשו לבתי הדין לתעבורה 1,847 כתבי אישום (1,488 בגין עבירות תנועה ו-359 בגין תאונות דרכים)**: 297 (226 ו-71) למחוז הצפון, 57 (51 ו-6) למחוז זרוע הים, 258 (176 ו-82) למחוז המרכז, 292 (255 ו-37) למחוז זרוע האוויר והחלל, 465 (382 ו-83) למחוז המטה הכללי, 45 (37 ו-8) למחוז העורף, 176 (143 ו-33) למחוז הדרום ו-257 (218 ו-39) למחוז זרוע היבשה.

**במהלך השנה ניתנו בבתי הדין הצבאיים לתעבורה 1,692 פסקי דין (1,385 בתיקי עבירות תנועה ו-307 בתיקי תאונות דרכים)**: 255 (195 ו-60) במחוז הצפון, 51 (48 ו-3) במחוז זרוע הים, 240 (173 ו-67) במחוז המרכז, 287 (248 ו-39) במחוז זרוע האוויר והחלל, 412 (351 ו-61) במחוז המטה הכללי, 46 (37 ו-9) במחוז העורף, 157 (129 ו-28) במחוז הדרום ו-244 (204 ו-40) במחוז זרוע היבשה.

**4. גופים קשורים:**

מפורט בעמוד הבא

## יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון (יבמ"ש)



### רקע כללי

יחידת בתי המשפט הצבאיים ביהודה ושומרון היא חלק מהרשות השופטת בצה"ל, וייעודה הוא לאכוף חוק וסדר, על ידי שיפוט נאשמים בביצוע עבירות ביטחוניות או עבירות פליליות אחרות, שנעברו באזור, או היו מכוונות לפגוע בו, וכן על ידי ביקורת שיפוטית על החלטות שונות של מפקד כוחות צה"ל באזור המסורות לסמכותם, תוך הבטחת הליך הוגן וקיום משפט צדק.

בתי המשפט הצבאיים באיו"ש הוקמו על פי עקרונות המשפט הבינלאומי, ופועלים במציאות משפטית מורכבת. פעילותם מוסדרת בתחיקת הביטחון שחלה בשטחי יהודה ושומרון. דבר החקיקה המרכזי הוא הצו בדבר הוראות ביטחון [נוסח משולב] (יהודה ושומרון) (מס' 1651), התשי"ע – 2009. סעיף 8 לצו האמור קובע כי **"בענייני שפיטה אין מרות על מי שבידו סמכות שפיטה, זולת מרות הדין ותחיקת הביטחון"**.

ואכן, מדובר במערכת שיפוט עצמאית ומקצועית, אשר כל השופטים בה הם משפטנים מקצועיים הכשירים להתמנות כשופטים בישראל. השופטים נבחרים על ידי וועדה סטטוטורית לבחירת שופטים, בראשות נשיא בית הדין הצבאי לערעורים, שהוא ראש הרשות השופטת בצה"ל.

בתי המשפט הצבאיים באיו"ש פועלים בשני אתרים עיקריים: במחנה סאלם, הסמוך לצומת מגידו, פועל בית המשפט הצבאי בשומרון. בקרית המשפט במחנה עופר הסמוך לגבעת זאב, פועל בית המשפט הצבאי ביהודה. שלוחות של בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, פועלות גם בסמוך לארבעה מתקני חקירה בישראל, שבהם נחקרים חשודים בעבירות שנעברו בשטחי יהודה

ושומרון, תוך פיקוח שיפוטי הדוק של בתי המשפט הצבאיים. כמו כן, בקרית המשפט בעופר פועל בית משפט צבאי המקיים ביקורת שיפוטית בנושא הרגיש של מעצרים מנהליים, וכן ועדות ערר המקיימות ביקורת שיפוטית על שורה של החלטות מנהליות של המפקד הצבאי או של מי שהוסמך על ידו. בקרית המשפט בעופר נמצאת גם מפקדת היחידה, וכן פועל בה בית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון, המשמש כערכאת ערעור על בתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה. שלוחה של בית משפט זה פועלת גם בסמוך לבית הסוהר קציעות.

על אף העיסוק המגוון של מערכת בתי המשפט הצבאיים באיו"ש, יש לציין במיוחד את הטיפול בעבירות ביטחוניות. ואכן, חלק ניכר מהשיפוט בתיקים הביטחוניים החמורים ביותר במדינה, ובכלל זה משפטיהם של ראשי ארגוני הטרור ואלה המואשמים באחריות לפיגועי הטרור הקשים שידעה המדינה בשנים האחרונות, מתנהל בבתי משפט אלה. על כן, שופטי היחידה עוסקים דבר יום ביומו, במלאכה הרגישה והמורכבת של האיזון בין צרכי הביטחון מצד אחד ובין זכויות האדם מן הצד השני.

בעניין זה, יש להדגיש את פעולה של מערכת בתי המשפט בגל הטרור שהחל ברבעון האחרון של שנת 2015, שהוביל לגידול ניכר במספר כתבי האישום בעבירות ביטחוניות ובמעצרים המנהליים. ככלל, הדיונים בבתי המשפט הצבאיים הם פומביים (מלבד בבית המשפט הצבאי לנוער וביקורת שיפוטית על מעצרים מנהליים), וחשופים לסיקור תקשורתי ולביקורת של ארגוני זכויות אדם. פעילות מערכת בתי המשפט הצבאיים כפופה לביקורת בג"ץ.

## עיקרי הפעילות בשנת 2015

### ערכאה ראשונה

בשנת 2015 הוגשו לבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה, 8,965 כתבי אישום, אשר 6,415 מתוכם הוגשו לבית המשפט הצבאי ביהודה, ו-2,550 כתבי אישום נוספים הוגשו לבית המשפט הצבאי בשומרון.

כתבי האישום הוגשו בחלוקה לפי עבירות: 1,684 תיקים בסיווג **פעילות חבלנית עוינת (פח"ע)** (18.8%); 1,002 תיקים של **הפרות סדר**, בעיקר יידויי אבנים (11.2%); 350 תיקים של **עבירות פליליות**, בעיקר עבירות רכוש (3.9%); 4,870 תיקי **תעבורה** (54.3%); וכן 1,059 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר** (11.8%).

כמו כן, הוצאו בשנה שעברה 1,299 צווי מעצר מנהליים, שבכל אחד מהם נערכה ביקורת שיפוטית כמתחייב על פי דין, ובוועדות הערר הוגשו בשנה זו 136 עררים.

המספר הכולל של התיקים שנפתחו בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה (בבימ"ש יהודה, בבימ"ש שומרון וכן בבית המשפט המנהלי) בשנת 2015 הוא אפוא 10,400.

במהלך השנה, הסתיימו משפטיהם של 7,970 נאשמים: 5,468 מתוכם בבית המשפט הצבאי ביהודה, ו-2,502 הנותרים - בבית המשפט הצבאי בשומרון. מספר התיקים שהסתיימו בחלוקה לפי עבירות: 1,686 תיקי **פח"ע**; 781 תיקי **הפרות סדר**; 352 תיקים של **עבירות פליליות**; 4,134



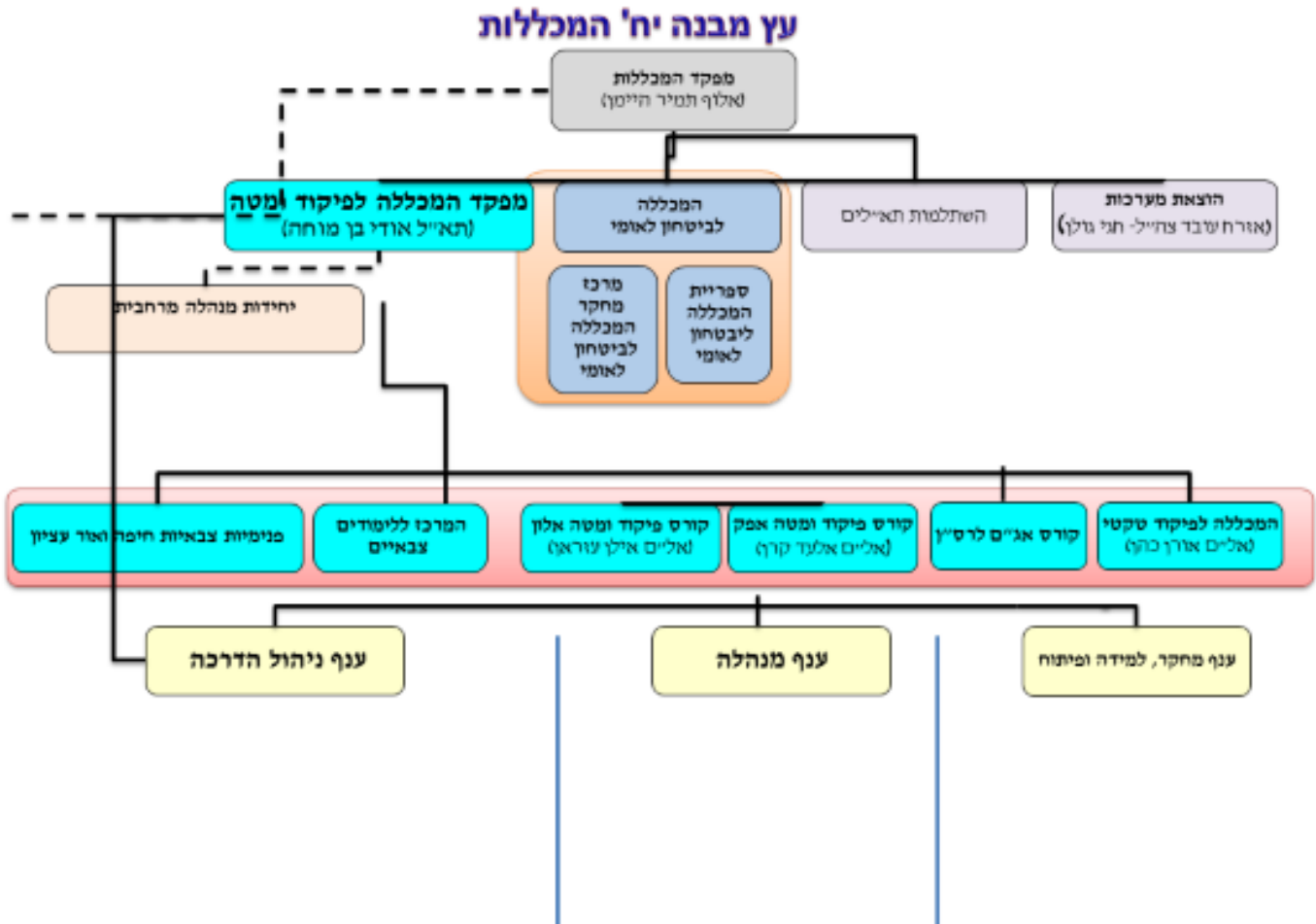
תיקי **תעבורה**; 1,017 תיקים של **יציאה מן האזור בלא היתר**. כמו כן, ניתנו החלטות ב-1,291 תיקים של ביקורת שיפוטית על צווים מנהליים, וב-62 עררים בוועדות הערר. כמו כן, התקיימו בשנה זו בערכאה ראשונה 20,311 דיוני מעצר (13,909 ביהודה, ו-6,402 בשומרון). בסך הכול, ניתנו בשנת 2015 בבתי המשפט הצבאיים באיו"ש בערכאה ראשונה 28,343 פסקי דין והחלטות מעצר. נכון לסוף שנת 2015 היו תלויים ועומדים בבתי המשפט הצבאיים בערכאה ראשונה עניינם של 4,700 נאשמים, מהם 1,786 עצורים עד תום ההליכים.

### **ערכאת הערעורים**

בשנת 2015 הוגשו לבית המשפט הצבאי לערעורים באזור יהודה ושומרון 176 ערעורים, 578 עררי מעצר, 358 בקשות שונות, וכן 1,204 ערעורים על מעצרים מנהליים. בסך הכול, נפתחו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באיו"ש 2,316 תיקים חדשים. בשנה זו, ניתנו פסקי דין ב-155 ערעורים, וכן ב-1,118 ערעורים על מעצרים מנהליים. כמו כן, ניתנו החלטות ב-578 עררי מעצר, וב-357 בקשות שונות. בסך הכל, ניתנו בשנה זו בבית המשפט הצבאי לערעורים באיו"ש 2,208 פסקי דין והחלטות.

## המכללות הצבאיות

### 1. עץ מבנה:



### 2. כללי:

#### 2.1 ייעוד המכללות:

להוות מוסד הכשרה בכיר שאמון על ההכשרה הכלל זרועית והבין שירותית.

#### 2.2 ייעוד המכללה לביטחון לאומי:

הכשרת הסגל הבכיר בצה"ל, במערכות הביטחון ובממשל לתפקידי פיקוד וניהול בכירים.

#### 2.3 ייעוד המכללה לפיקוד ולמטה:

להכשיר את הקצונה הרב זרועית לביצוע תפקידי פיקוד ומטה בדרג הבכיר, להרחיב את השכלתה בתחום המקצוע והחשיבה הצבאיים ולחזק את השילוביות הבין זרועית.

#### 2.3 תעודת הזהות של המכללות

א) להוות סמכות ראשית ומובילה בתחום ההכשרה והלמידה לבכירים.

ב) להוות מוקד ידע בתחום הביטחון הלאומי, השיתופיות והידע הכלל זרועי.

- ג) לקדם את השיתופיות הלכה למעשה.
- ד) להוות תחנת חובה מקצועית-חינוכית בדרך לאיוש תפקידים בכירים.
- ה) לשמש מנוף לפיתוח תפיסות.

### 3. תחומי עשייה מרכזיים של המכללות בשנה החולפת (2015):

- 3.1. המשך היערכות למימוש משמעויות תוכנית רב-שנתית "תעוזה" (כוח אדם, משאבים).
- 3.2. התאמת ההכשרות והקורסים במכללות לאתגרי הביטחון המתחדשים.
- 3.3. המשך מימוש השתלמות תא"לים.
- 3.4. חיזוק השילוביות בין הקורסים במכללה לפיקוד ולמטה.
- 3.5. מימוש קורס אג"ם לדרג הרס"ן – השלמת ייצובו ומיסודו.
- 3.6. חיזוק הקשר עם האקדמיה (המכללה לביטחון לאומי, פיקוד ומטה כללי).
- 3.7. מיסוד והטמעת ניהול הידע במכללות על בסיס מערכת מקוונת.
- 3.8. תחילת השקעה בשיקום ושיפור תשתיות מחנה "דיין".
- 3.9. בירור והסדרת מערכת יחסי הגומלין עם המכללה לפיקוד טקטי בזרוע היבשה.

### 4. תחומי עשייה מרכזיים של המכללות לשנת העבודה 2016

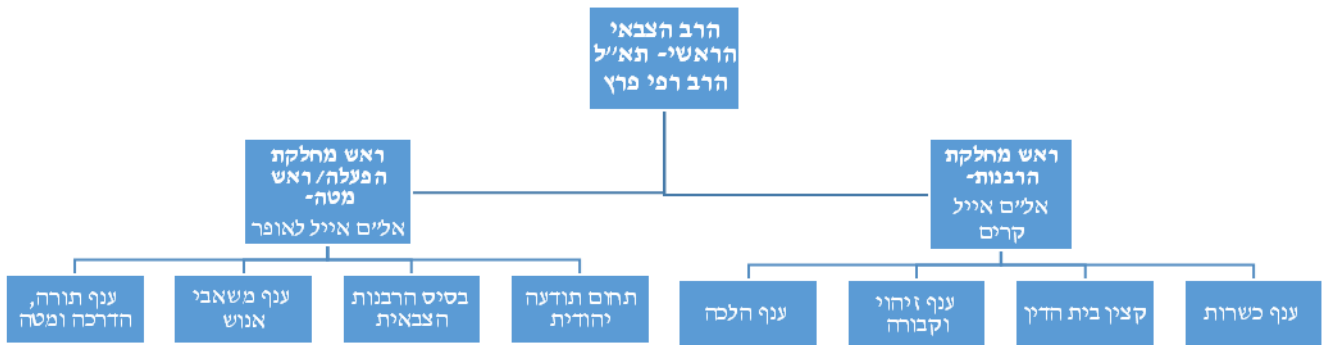
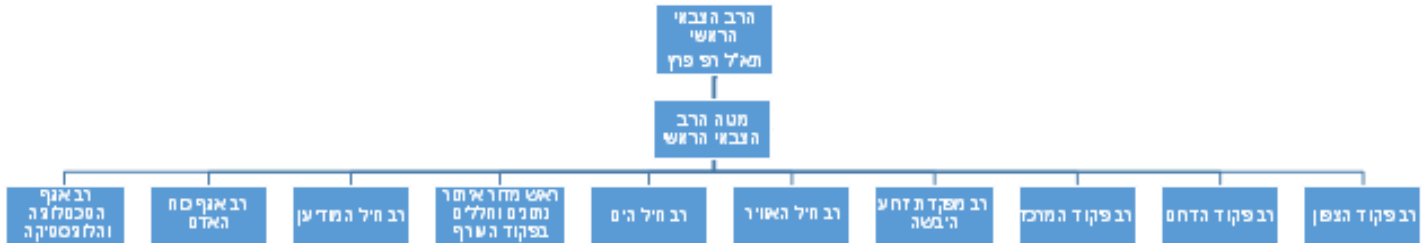
- 4.1. מימוש תוכנית תכנית רב-שנתית 'גדעון' באמצעות שינויים וצמצום תקני כוח אדם.
- 4.2. התאמת ההכשרות והקורסים במכללות לאתגרי הביטחון המתחדשים.
- 4.3. חיזוק השילוביות בין הקורסים במכללה לפיקוד ומטה.
- 4.4. היערכות והכפפת המכללה לפיקוד טקטי ליחידת המכללות בהיבטי הפיקוד, השליטה והקיום השוטף.
- 4.5. שיקום ושדרוג תשתיות מחנה "דיין", בדגש על בינוי, תקשוב וביצוע התאמות ארגון מחנה דיין.
- 4.6. הקמת סביבת "צבא יבשה דיגיטלי" מבצעית- תרגילית במחנה "דיין".
- 4.7. מיסוד והטמעת ניהול ידע מבוסס מערכת מקוונת במכללות .

## הפרקליטות הצבאית

הדו"ח השנתי המסכם את פעילות הפרקליטות הצבאית יעלה בנפרד באתר הפרקליטות הצבאית  
בכתובת : <http://www.law.idf.il/351-he/Patzar.aspx>

## הרבנות הצבאית (רב"ץ)

### 1. עץ מבנה:



### 2. כללי:

#### 2.1. ייעוד:

- א. להוות סמכות מקצועית ראשית בנושאים תורניים ובנושאים הקשורים לענייני הדתות בצבא.
- ב. להוות סמכות בלעדית לפסיקה הלכתית בנושאים הקשורים בשירות צבאי ובמשימות צבאיות.

#### 2.2. תפקידים

- א. כל התפקידים המפורטים בהמלצה לעדכון הוראת הפיקוד העליון שמשפרה 2.0201 – קציני החיל הראשיים- המגדירה תפקידים משותפים לקציני החילות והמטה המקצועי ואחריותו של הרב הראשי לצה"ל.
- ב. לייעץ לרמטכ"ל ולגורמי המטה הכללי לגבי כל ענייני הדת בצבא לרבות דתות המיעוטים.
- ג. להוציא הנחיות והוראות מקצועיות בענייני דת בצבא, בשגרה ולשעת חירום.
- ד. לשאת באחריות הכוללת לתהליך זיהוי גופות חללי צה"ל, במקרים בהם נדרש זיהוי רפואי או זיהוי שלא על פי הכרות אישית.

- ה. להוציא הנחיות בדבר קבורת חללי צה"ל בני כל הדתות, בתיאום עם גופי אגף כוח האדם.
- ו. פיתוח התודעה היהודית בנושאים תורניים בקרב מפקדי וחיילי צה"ל- לבנות, להפעיל ולהטמיע תוכניות לפיתוח תודעה יהודית בנושאים תורניים לחיזוק רוח הלחימה של חיילי ומפקדי צה"ל.
- ז. לרכז את התכנון וההפעלה של שירותי דת ביחידות הצבא ובכללם: כשרות, בתי כנסת, טיפול בענייני אישות, שמירת השבת, קיום מסורת חגי ישראל מועדי דתות המיעוטים וימי עיון לחייל הדתי.
- ח. לרכוש ולספק ציוד דת יחידתי ואישי ליחידות.
- ט. להשגיח על כשרות המזון בהתאם לחוק איסור ההונאה בכשרות.
- י. לייצג את הצבא לפני מוסדות דת אזרחיים בכל העניינים הנוגעים לדת.
- יא. להפעיל את בית הדין הרבני הצבאי לפתרון בעיות גיור של חיילים המעוניינים בכך ועגינות נשות חיילי צה"ל המוגדרים כנעדרים.
- יב. להוות סמכות תגבורת ולשאת באחריות לאיוש כוח אדם בסמכות רבנות צבאית בסדיר ובמילואים בהתאם לסמכויות שהוענקו לו.
- יג. לבצע הכשרות והשתלמויות לכלל בעלי התפקידים שבסמכות רבנות צבאית בסדיר ובמילואים.

### **2.3. תפקידים נוספים בחירום**

- א. להוציא הנחיות מתאימות בתחומי אחריות הרבנות בעת לחימה.
- ב. לאשר תכניות פיקודיות לפינוי חללים ולגבש הערכת מצב בנושא הטיפול בחללי צה"ל.
- ג. להפעיל את יחידות המטה הכללי לטיפול בחללים.
- ד. לבצע הכשרות בחירום של כוח אדם של הרבנות צבאית על פי הנחיות אגף כוח האדם.

### **3. סיכום פעילות לשנת 2015 :**

#### **3.1. זיהוי וקבורה:**

- א. ביצוע תהליך אקרדיטציה למעבדת ה-D.N.A – טרם הסתיים.
- ב. העלאת כשירות יחידות המרכז לטיפול בחלל ומוכנות לחירום.
- ג. שדרוג וריענון ציוד המחשוב במדור זיהוי רפואי.
- ד. ביזור יכולות הזיהוי לדרג השטח.
- ה. שדרוג וריענון ציוד לטיפול בחללים.
- ו. השתתפות במשלחת צה"ל לנפאל.

### 3.2. הלכה:

- א. כתיבת מדיניות הלכתית מותאמת לצרכי הצבא ופעילותו המבצעית ופרסומה.
- ב. הכשרה והדרכה בנושאי הלכה לסגלי הרבנות הצבאית.
- ג. הדרכה והטמעת המדיניות ההלכתית לחיילים ולמפקדים.
- ד. ליווי הלכתי לפרויקטים בתחום הבינוי, התקשוב ואמצעי הלחימה.
- ה. ייעוץ, ליווי ובקרה בתחום העירוב לכלל צה"ל.
- ו. פיתוח פתרונות טכנולוגיים להתנהלות בשבת בעת שיגרה.
- ז. מתן מענה מותאם לכלל העדות והאוכלוסיות המשרתות בצה"ל.

### 3.3. כשרות:

- א. ריענון הוראות ונהלים לשמירה על הכשרות במטבחי צה"ל ומוסדות הביטחון.
- ב. פיקוח ובקרת נהלי כשרות ביחידות.
- ג. מתן מענה בתחום הכשרות לכלל גופי הביטחון.
- ד. מתן מענה בתחום הכשרות למשלחות צה"ל בחו"ל.
- ה. היערכות למבצע הכשרה לפסח וביצועו.
- ו. מתן מענה כשרותי לדרישות מזון ייחודיות בכלל יחידות הצבא, בתיאום ובשיתוף עם מרכז המזון באגף הטכנולוגיה והלוגיסטיקה.
- ז. פיקוח על הכשרות של השק"ליות (כוורות), זכיינים ומתקני האגודה למען החייל.
- ח. פיקוח על הכשרות של חברות ההסעדה המספקות מזון לצה"ל.
- ט. אישור תוכניות מטבחים חדשים מבחינת כשרות וכתיבת מפרטי כשרות לפרויקטים.
- י. הדרכת סגל הרבנות הצבאית בתחום הכשרות ופרסום נהלים מקצועיים.
- יא. אישור ספקי/יצרני מזון לצה"ל, על פי דרישות ענף מזון/משרד הביטחון.
- יב. טיפוח כוח אדם סדיר וקבע העוסק בכשרות.
- יג. בקרה, פיקוח ומתן מענה בשנת השמיטה תשע"ה בהתאם למדיניות הרבנות הצבאית.

### 3.4. תודעה יהודית:

- א. חיזוק רוח הלחימה והחתימה לניצחון מתוך מקורות היהדות.
- ב. חיזוק ותמיכה בעולמו הרוחני של החייל והמפקד הדתי.
- ג. פרסום חומר תורני איכותי למפקדים, לרבנים ולחיילים.
- ד. הטמעת פעילות תודעה יהודית על פי הוראות הרב הצבאי הראשי.
- ה. המשך הפעלת "המדרשה הניידת" למתן מענה בנקודות הקצה.
- ו. עדכון אתרים בצה"לנט ובאינטרנט.

ז. קיום תוכניות למפקדים להעמקת ההכרות עם התנ"ך.

### **3.5. הדרכה ומטה:**

- א. המשך ארגון מערך המילואים של הרבנות הצבאית, בדגש על יחידות הסריקה וקבורה.
- ב. פרסום ועדכון הוראות הרב הראשי לצה"ל.
- ג. ביצוע הכשרות, השתלמויות ואימונים איכותיים ואפקטיביים להעלאת רמת הכשירות ביחידות הרבנות וסגלי הרבנות הצבאית.
- ד. המשך עדכון וכתובת התורה החיילית.
- ה. הכנת מערכי הדרכה בתחום הרבנות בכלל והטיפול בחללים בפרט.
- ו. הובלת תכנית רב שנתית "גדעון" במערך הרבנות.

### **3.6. משאבי אנוש:**

- א. איוש תקני הרבנות הצבאית בהתאם למבנה הארגוני.
- ב. המשך מיסוד תהליכי איתור, מיון והערכת סגל.
- ג. מתן מענה מקיף ושלים לסוגיית איוש מקצועות הרבנות הצבאית.
- ד. מימוש פוטנציאל חיילי חובה רבנות צבאית לקורס קצינים.
- ה. השלמת איוש דרג השדה במילואים.

### **3.7. לוגיסטיקה:**

- א. תכנון וחלוקת המשאבים הלוגיסטיים (של הרב הצבאי) ליחידות הקצה באופן מיטבי.
- ב. שיפור המוכנות לחירום.
- ג. ניהול תחום תרומות ציוד דת (באמצעות "הקרן לביטחון ישראל" ו"האגודה למען החייל") ליחידות צה"ל.

## **4. יעדי הרבנות לשנת 2016**

- 4.1. איתור, פיתוח וטיפול כוח אדם איכותי למשימות החיל
- 4.2. שמירה על כשרות כלל מטבחי בצה"ל.
- 4.3. הרבנות כמרא דאתרא – הטמעת הסמכות ההלכתית.
- 4.4. מתן מענה שלם לחייל ולמפקד הדתי והחרדי.
- 4.5. שיפור מוכנות הרבנות הצבאית לחירום.
- 4.6. הרחבת מענה התודעה היהודית לדרגי פיקוד זוטר ובכיר.
- 4.7. חיזוק התרבות הארגונית מקצועית.
- 4.8. הקמת תשתית רבנותית לתהליך גיוס החרדים והשתלבותם בצה"ל כפרויקט לאומי.
- 4.9. העצמת זהות וגאווה חילית.
- 4.10. העמקת הטיפול במתגיר.