



### מסרים למפקדים - דף מספר 3

בימים אלה, בהם אנו נלחמים על מנת לממש את ייעודנו - הגנה על ביטחון מדינת ישראל ואזרחיה, יש לשיח הפיקודי חשיבות רבה והשפעה עמוקה על חוסנה וחוזקה של המסגרת, על רוח הלחימה ועל שימור תחושת המסוגלות והחוסן לאורך זמן.  
מטרת מסמך זה היא להביא בפניכם את עיקרי המסרים והדגשים לשיח פנים צבאי בעת הזו.

#### עיקרי תמונת המצב

- כוחות צה"ל מבצעים פשיטות אל תוך שטח הרצועה במטרה להכין את המרחב לשלבי הלחימה הבאים ולהמשיך באיסוף המידע בנוגע לנעדרים ולחטופים.
- מדינת ישראל תוקפת את תשתיות הטרור ברצועה מהאוויר, מהים ומהיבשה. זאת במטרה לפגוע בשלטון חמאס, לצמצם את הפגיעה בעורף הישראלי וכחלק מהמאמצים לקראת התמרון.
- צה"ל פועל בנחישות ובהתקפיות, בהתאם למוסר הלחימה ולדין הבין-לאומי. למול ארגוני הטרור המשתמשים באזרחים כמגן אנושי, עושה צה"ל את מירב המאמצים כדי להימנע מפגיעה בבלתי מעורבים.
- כוחות צה"ל בסדיר ובמילואים דרוכים ומקדישים את ההמתנה לשלב הלחימה הבא להעלאת רמת הכשירות והמוכנות של הכוחות והמפקדות ויצאו לפעולה קרקעית בתנאים הטובים ביותר לצה"ל.
- כוחות צה"ל הפרוסים לאורך גבול הצפון מסכלים איומים, הורגים מחבלים ומשיבים באש לכל תקיפה במטרה לפגוע במערך האיסוף והתצפיות של חיזבאללה לאורך הגבול.
- באיו"ש כוחות צה"ל דרוכים, מסכלים נסיונות לפגוע בישראל ופוגעים בתשתיות הטרור.
- צה"ל מחויב לחטופים ולנעדרים ופועל במאמצים גלויים וחשאיים כדי לאסוף לגביהם מידע ולהשיבם הביתה.
- צה"ל מפעיל בימים אלו מאות אלפי חיילים בסדיר ובמילואים. צה"ל מוקיר את התייצבותם ודבקותם במשימה ודואג להם ולמשפחותיהם למעטפת מלאה ולמיצוי זכויות.
- במרחב האזרחי צה"ל באמצעות פקע"ר מסייע לאוכלוסייה שהתפנתה מהבתים על מנת להבטיח בטחון לאזרחים (דוגמת כוחות צה"ל ליד מוסדות חינוך).

#### עקרונות לניהול השיח:

- יש להדגיש בפני המפקדים כי פקודיהם נושאים אליהם עיניים ולשיחה יש השפעה רבה על הבנת הקשריה הרחבים של המשימה.
- יש לעודד שיח פיקודי התומך את מאמץ המלחמה בדגש על יוזמה, התקפיות ונחישות הן במאמץ ההתקפה והן במאמץ ההגנה, תוך הקפדה על מוסר בלחימה לאור רוח צה"ל.



- נדגיש את העוצמות של צה"ל בכלל והיחידה בפרט, נתמקד בצדקת דרכנו ובערכינו, נעודד מחויבות, אמון וגאווה.
- על ההסברה והשיח הפיקודי להיות דינמי ולהתאים את עצמו להתרחשויות. לאחר שהדגשנו את גבורת המסגרת בימי הלחימה הראשונים, נדגיש כעת ההישגים וההצלחות המבצעיות בפעילות צה"ל בימים אלה. לאחר שעמדנו על צבירת הכוחות, ההצטיינות והאימונים, נדגיש כעת את הדריכות, המוכנות לכל תרחיש והפעולה ככל שיידרש.
- בנוסף, אנו מבקשים להתייחס לא רק לכוחות העוסקים במאמצי ההגנה וההתקפה ברצועת עזה, אלא גם לכוחות הגדולים הפועלים בגבול הצפון ובאיו"ש. בהקשר זה אנחנו עוברים מעיסוק רחב בפעילות צה"ל לעיסוק יותר דיפרנציאלי המדגיש את המאמצים השונים בכל גזרה.
- יש להדגיש את תכלית ההמתנה, בדגש על אוכלוסיות המילואים. העמידה האיתנה והדרכה של הזירות כולן היא שתוביל אותנו אל הניצחון.

### **מסרים פיקודיים מרכזיים:**

- **דבקות במשימה לאור המטרה:** אנו נלחמים למען מטרה צודקת וברורה – השבת הביטחון למדינת ישראל, פגיעה אנושה באויב והשבת החטופים. על מנת לממש את המטרה הזו אנו נדרשים למאמצים משתנים בכל הגזרות.
- **ככל שיידרש:** ההמתנה הדרכה היא חלק משלבי המלחמה ותכליתה להכין את הכוחות, לטהר את המרחב ולאשר תוכניות מפורטות. העמידה האיתנה של חיילי ומפקדי צה"ל בכל הזירות היא שתוביל אותנו אל הניצחון. נמשיך לפעול למימוש משימתנו, בכל זמן ובכל מקום.
- **במאמץ משותף:** צה"ל פועל כעת במלוא כוחו, תוך הפעלת מאות אלפי חיילים בסדיר ובמילואים הנלחמים בנחישות, מקצועיות ואחריות. הפעילות המשולבת של כל חלקי הצבא בסדיר ובמילואים בגזרות השונות היא סוד כוחנו.
- **באחריות ובמקצועיות:** צה"ל פועל בנחישות ובהתקפיות, בהתאם לרוח צה"ל, למוסר הלחימה ולדין הבין הלאומי. ננתב את הזעם על האויב המבצע פשעי מלחמה ואינו בוחל באמצעים לפעולה מקצועית ואחראית. נרדוף את כל מי שמאיים לפגוע בנו וננצח כי אנחנו בני אדם.
- **התגייסות לאומית:** התגייסות החברה כולה והמילואים בפרט היא המאפשרת לצה"ל להגיע להישגים מבצעיים ולהתכונן לשלב הבא. העם כולו תומך במאמצנו להשיב את הביטחון ונושא אלינו עיניו. לפנינו ימי לחימה ארוכים ובדרך לניצחון נדרש לאורך רוח, נחישות, דריכות ודבקות במשימה.