



מסרים למפקדים - דף מספר 5

בימים אלה, כשהמלחמה נכנסת לחודשה השני, יש חשיבות רבה להמשיך ולקיים שיח פיקודי רציף, סדור ועדכני. לשיח זה השפעה עמוקה על תובנת המשימה בגזרות השונות, על חוסנה וחוזקה של המסגרת, על רוח הלחימה ועל שימור תחושת המסוגלות והחוסן לאורך זמן.
מטרת מסמך זה היא להביא בפניכם את עיקרי המסרים והדגשים לשיח פנים צבאי בעת הזו.

עיקרי תמונת המצב

- צה"ל נלחם במלוא עוצמתו. העתקנו את הלחימה לשטח האויב ואנחנו פוגעים ונמשיך לפגוע בחמאס ברצועת עזה, בהתאם לתוכניות מבצעיות סדורות. לוחמינו פועלים בנחישות, ברוח לחימה ומתוך אמונה בצדקת הדרך. הכוחות מטהרים את המרחב, סורקים ומאתרים אמצעי לחימה, פירי טרור וחומרים מודיעיניים.
- הפעולה הנחושה של כוחות היבשה במרחב העיר עזה, כשהם מלווים בידי חיל האוויר וחיל הים וניזונים מהמודיעין האיכותי של אגף המודיעין ושב"כ, מפעילה לחץ גדל והולך על חמאס.
- במהלך הלחימה חשפנו את השימוש השיטתי של חמאס בתשתיות אזרחיות, בדגש על בתי החולים, לצרכי טרור. בבתי החולים אליהם נכנס צה"ל נמצאו מפקדות מבצעיות וציוד צבאי רב שנועדו לפגוע באזרחי ישראל. זהו ביטוי לשימוש האכזרי בתושבי עזה כמגן אנושי העומד בניגוד לעקרונות המוסר הבסיסיים ביותר ולדין הבין-לאומי.
- צה"ל מבקש לפגוע במחבלי החמאס ולא באוכלוסייה האזרחית ולכן מאפשר מעבר של אזרחים עזתיים דרומה באמצעות מסדרונות הומניטריים. פעולה זו מסייעת ללוחמינו להמשיך ולפעול במקצועיות ובנחישות ושומרת על המשך חופש הפעולה של ישראל.
- אנחנו מגיבים בעוצמה לכל ירי או ניסיון ירי לשטח ישראל בגבול הצפון ופוגעים בתשתיות הטרור של חיזבאללה. כוחות צה"ל בגזרה דרוכים ומוכנים לכל תרחיש.
- באיו"ש פועל צה"ל למעצר פעילי טרור, לפגיעה בתשתיות טרור ולסיכול פיגועים.
- צה"ל וגורמים אחרים מקיימים מאמצים סמויים וגלויים להשבת החטופים. לא החמצנו ולא נחמיץ אף הזדמנות אמיתית להשבת החטופים בכל דרך.
- הלחימה הקשה פנים אל פנים בעומק רצועת עזה גבתה מחיר של חללים ופצועים. אנו שותפים לכאבן של המשפחות השכולות ומחזקים את ידיהם של פצועי צה"ל.

עקרונות לניהול השיח:

- יש להדגיש בפני המפקדים כי פקודיהם נושאים אליהם עיניים ולשיחה פיקודית השפעה רבה על רוח הלחימה ועל תובנת המשימה. יש להקפיד על שיח רציף ועדכני המתקיים בקבועי זמן.
- השיח הפיקודי ידגיש את צדקת הדרך ויתמוך את רוח הלחימה, את תובנת המשימה ואת מחויבותם של הכוחות לחתירה לניצחון לאור ערכי צה"ל.
- יש לוודא כי המסרים הפיקודיים תואמים את מטרות המלחמה ומתמקדים בשמירה על ביטחון ישראל ובמאמץ להכרעת האויב.



- יש לוודא כי השיח הפיקודי מביא לידי ביטוי את ה"אני מאמין" של המפקד, מדגיש מסרים מאחדים ומלכדים ולא עוסק בסוגיות שנויות במחלוקת.
- יש להדגיש את הפעילות השיטתית של צה"ל המתבצעת תוך שילוב בין כוחות יבשה, אוויר וים, ובהתאם לתכנית מבצעית סדורה.
- יש לעמוד על הישגי המלחמה עד כה ולהדגיש את מקומם של המפקדים בראש הכח.
- יש להמשיך ולהבהיר את המאמצים הנעשים לשחרור החטופים תוך חידוד המסר כי אין סתירה בין המאמץ לשחרור לבין השגת יעדי המלחמה.

מסרים פיקודיים מרכזיים :

- בעוז רוח נוכח פני האויב:** אנו נלחמים מלחמה צודקת ומטרתנו היא להגן על מדינת ישראל ולהכריע את האויב. אנו מבינים את גודל השעה, פועלים ביוזמה ובנחישות ברצועת עזה ונוסיף לפעול גם בגבול הצפון וביתר הגזרות ככל שיידרש.
- במקצועיות ואחריות:** מול אויב רצחני נתייצב במלא עוצמתנו, נלחם במוסר לחימה, לאור ערכי צה"ל. ננצח — ונישאר בני אדם!
- בידי המפקדים הראויים:** מפקדי צה"ל בסדיר ובמילואים מנהיגים את המערכה, מובילים את הכוחות ופועלים להשגת מטרות המלחמה בשליחות, אחריות ומסירות.
- כאגרוף מלוכד:** צה"ל פועל במלוא כוחו, תוך הפעלת מאות אלפי חיילים בסדיר ובמילואים מהאוויר, מהים ומהיבשה. הפעילות המשולבת והמתואמת של כל חלקי הצבא בגזרות השונות כאגרוף מלוכד היא סוד כוחנו.
- במאמץ עליון:** צה"ל וגורמי הביטחון פועלים במסירות ובשיטתיות למען שחרור החטופים. התמרון הקרקעי תומך במאמץ להשבתם הביתה.
- עם ישראל מאחורינו:** החברה הישראלית כולה סומכת עלינו להשיב את הביטחון. נידרש לאורך רוח, נחישות, דריכות ודבקות במשימה.