



יום רביעי, י"ז בשבט התשפ"ו
04 בפברואר 2026

נאומו המלא של מתאם פעולות הממשלה בשטחים היוצא, אלוף

רסאן עליאן

שר הביטחון, ישראל כץ,
הרמטכ"ל, רב אלוף אייל זמיר,
המפכ"ל, רב ניצב דני לוי,
חברי פורום המטה הכללי,
שותפים במערכת הביטחון,
מפקדות ומפקדי יחידת המתפ"ש,
משפחת הלוי ומשפחתי שלי,
מכובדיי כולם,

לפני חמש שנים, קיבלתי על עצמי בגאווה ובתחושת שליחות ואחריות כבדה את הפיקוד על היחידה לתיאום פעולות הממשלה בשטחים. עמדתי במעמד החילוף המרגש במעבר ארז, נכון ומוכן לאתגר המנהיגותי והמקצועי של הובלת אחד מהארגונים הייחודיים ביותר במערכת הביטחון. היום אני עומד כאן במעמד סיום תפקידי ברגשות מעורבים. לצד השמחה על הדרך ועל מה שזכיתי להוביל, לתרום ולפעול, אני חש כאב נורא ומבוכה כקצין וכמפקד על הכישלון המערכתי בשבעה באוקטובר. כצבא, לא עמדנו במחויבותנו הבסיסית להבטיח הגנה על תושבי העוטף והמדינה כולה.

כיחידה, איבדנו שישה מאחינו לאחר שמחבלים מארגון הטרור חמאס חדרו למעבר ארז, רצחו שלושה מחיילנו – אור, לידור ואמיל; וחטפו שלושה נוספים – ניק, רון ותמיר, אשר לצערנו – שבו מהשבי כשהם אינם בין החיים. זכרם, זכרו של איציק הרוש שנרצח בפיגוע בגשר אלנבי, וזיכרון כלל הנופלים אשר מסרו נפשם למען הגנת המולדת – ימשיך ללוות אותי לעד בכל אשר אפנה.



דובר צה"ל
IDF Spokesperson



מתוך הכישלון והכאב הנורא, מדינת ישראל יצאה למלחמה צודקת, קשה, ממושכת ורב זירתית. מלחמה שבה עמד צה"ל במבחנים מן הקשים שידע – בלחימה, בשימור הלגיטימציה הבינלאומית ובהגנה על אזרחי ישראל. לאורך המלחמה ראיתי בגאווה את רוח צה"ל נושבת בין המפקדים והחיילים, אנשי המטה והלוחמים שבחזית כאחד. בשותפות רב זרועית וארגונית פעלנו יחד בנחישות ובגבורה כדי להכריע את האויב בכלל הגזרות, להביא לניצחון ולהצליח להחזיר את כלל החטופים לביתם – משימה ערכית ומוסרית שזכינו להשלים בשבוע שעבר עם שובו של רן גואילי לקבורה בישראל.

לאורך השנים, במערכת הישראלית בכללותה טעינו אופרטיבית ואסטרטגית, ונתנו לאיום של ארגוני הטרור להתעצם. כעת הציווי המוטל עלינו הוא אחד: לעולם לא עוד. כל עוד שכנינו לא השלימו עם עצמאותנו בארץ הזו, עלינו לפעול להכרעה של כל מי שינסה לאיים על קיומנו.

דוד בן גוריון היטיב לקבוע כי "גורל ישראל תלוי בשני דברים: בכוחה ובצדקתה". בעיניי אין אמירה המזקקת טוב ממנה את מהות התפיסה הביטחונית של מדינת ישראל ככלל ואת מהות תפקיד מתאם פעולות הממשלה בשטחים בפרט. מראשית דרכה נדרשה מדינת ישראל להחזיק בעוצמה ברורה ומרתיעה, ובו בזמן להפעיל אותה באחריות, לצד קידום פעולות נוספות, מתוך הבנה עמוקה של ההקשר האזורי, המדיני והבינלאומי שבו היא פועלת.

תפקיד המתפ"ש מצוי בלב המתח הזה. היחידה נדרשת לפעול במקומות שבהן אין החלטות פשוטות ואין תשובות חד משמעיות. זהו מרחב רווי מתחים שבו נדרש להפעיל שיקול דעת ולפעול באחריות, גם בתוך מציאות מורכבת ורגישה, מתוך הבנה כי ביטחון המדינה ועוצמתה שזורים גם בפעולות אזרחיות מורכבות ורגישות שאינן תמיד זוכות לאהדה או לתהילה.

לאורך שירותי הצבאי, חוויתי מקרוב את הזירה הפלסטינית על גלגוליה השונים ממגוון התפקידים שביצעתי, אך האחרון שבהם כמתאם פעולות הממשלה בשטחים היה המשמעותי והמשפיע ביותר, בוודאי לנוכח השנתיים המורכבות של המלחמה. הזירה הזו משתנה לנגד עינינו והאתגרים עמם אנו מתמודדים כיום מורכבים מאי פעם.



המציאות מחייבת אותנו לבחון באופן רציף, ביקורתי ובראייה מפוכחת וחדה את המדיניות והאסטרטגיה המונהגות, להתאים את עשייתנו, וליצור דרכים נכונות להשגת מטרותינו הלאומיות והביטחוניות. זו הייתה עבורי זכות לפקד לאורך השנים על ארגון ייחודי, מקצועי, מורכב ובעל השפעה נרחבת על עיצוב המציאות ביהודה ושומרון, ברצועת עזה, ובשנה האחרונה גם בדרום סוריה. לאורך המלחמה הוכיחה היחידה, כנגד כל הסיכויים, עמידה איתנה במשימה שתרמה רבות לעיצוב המערכה ברצועת עזה.

קידמנו מאמצים הומניטריים רבים כמרכיב חיוני לטובת אורך הנשימה להמשך התמרון המבצעי, ולשם שימור הלגיטימציה של צה"ל לפעול להכרעת האויב ולהחזרת החטופים. הפעולות שקידמנו בוצעו תוך הפגנת אחריות, קבלת החלטות אמיצה ונטילת סיכונים מחושבים בסביבה מבצעית מורכבת, תוך רתימת גורמים אזוריים ובינלאומיים, והם סייעו רבות למדינת ישראל להצדיק את פעולותיה במערכה המשפטית הבינלאומית הקשה ביותר בתולדות המדינה. במקביל, ביהודה ושומרון פעלנו בכל העת לייצוב המציאות הביטחונית חרף האתגרים הרבים, ובדרום סוריה זיהינו את ההזדמנות האסטרטגית להשפיע על תמונת המצב דרך המאמץ האזרחי.

המלאכה עוד לא תמה. כל עוד חמאס אינו מתפרק מנשקו, לא ניתן לראות את האיום כמוסר. האחריות המוטלת עלינו היא לוודא כי לא יתאפשר לו או לכל גורם עוין אחר להתבסס מחדש ולאיים על ביטחון מדינת ישראל. ביהודה ושומרון נדרשת מאיתנו אחריות כפולה. בראש ובראשונה, עלינו לפעול ביד קשה כנגד גורמי הטרור, בצורה בלתי מתפשרת, בנחישות ובאגרסיביות,

תוך סיכול כל איום שמאיים על אזרחינו. לצד זאת, הניסיון שנצבר לאורך השנים מלמד כי ביטחון ויציבות אינם נשענים רק על פעילות צבאית, אלא גם על מציאות אזרחית מתפקדת.

דווקא עכשיו, נדרשת חשיבה סדורה, אחראית ויוזמת, שמכירה בכך שהאינטרסים הביטחוניים ארוכי הטווח של ישראל מושפעים במידה רבה מן האופן שבו נבחר לנהל את הסכסוך, מתוך תבונה והפקת לקחים מהעבר.



לצד כל אלה, מוטלת עלינו גם החובה לשמור על חוק וסדר במרחב רגיש ומורכב. אירועי הפשיעה הלאומנית ביהודה ושומרון אינם מתיישבים עם ערכינו ופוגעים בתדמיתה של מדינת ישראל ושל ההתיישבות שהוכיחה לאורך השנים ערכים ותרומה לביטחון המדינה. גם אם מקורם בקומץ קיצוני, השפעתם על היציבות ועל המאמץ הביטחוני הכולל היא משמעותית. ניהול נכון של המרחב מחייב פעולה נחושה, שקולה ואחראית, שתבטיח את ביטחון המדינה ותשמור על ערכיה.

המציאות הנוכחית מציבה את צה"ל בפני מבחנים רבים בכלל הגזרות שאינם רק מבצעיים. צה"ל עומד בפני אתגר של שיקום בנין הכוח מחדש, תוך חזרה למקורות וליסודות. דווקא בעת הזו נדרש מאיתנו להחזיק מצפן ערכי, חד וברור. שמירה על רוח צה"ל, על ערכיו ועל טוהר המידות הם תנאי הכרחי לחוסן הצבא וללכידותו, ולא פחות מכך לשימור הלגיטימציה לפעולתנו. זהו יסוד פיקודי שמאפשר לנו להוביל, לפקד ולפעול בכוח מתוך אחריות ומתוך נאמנות לערכים ולצדקת הדרך, שאין שני לעוצמתה.

מפקדות ומפקדי יחידת המתפ"ש, חייליה ועובדיה, השנים האחרונות הוכיחו כי הארגון מהווה חלק בלתי נפרד מהמאמץ הצבאי והביטחוני השלם וכי עשיית היחידה מביאה ערך מוסף ייחודי לשולחן מקבלי ההחלטות. אני מסיים היום את תפקידי בתחושת אחריות עמוקה, אך גם בגאווה גדולה – גאווה על האנשים, על הדרך, על הישגי היחידה ועל הזכות להוביל אתכם בתקופה היסטורית. דעו לכם – אתם סוד הקסם ולב ליבה של עשייתנו. בזכות פועלכם שאינה תמיד נראית לעין, יכולנו מול כל אתגר. אני מבקש להודות לכם על העבודה והעשייה המשותפת, הרעות, המסירות והנאמנות אשר יחד אפשרו לי להמשיך להצמיד את היחידה קדימה בעוצמה ובגאווה.

הייתה לי הזכות להיות מפקדכם בחמש השנים האחרונות כמתאם פעולות הממשלה בשטחים ובשנתיים לפני כן כראש המנהל האזרחי, ולראות מקרוב עד כמה חיונית וחשובה היא עשייתכם המסורה והערכית. זכרו – "כשהתותחים רועמים – אנו שותפים למאמץ הלחימה; כשהם שקטים – עבודתנו מתעצמת". המשיכו לפעול באותה האמונה, מחויבות ומקצועיות שאפיינו אתכם לאורך השנים האחרונות. אני סמוך ובטוח שתמשיכו לבצע את משימתנו בהצלחה ותסייעו ליורם בכניסתו לתפקיד.



יורם היקר, אתה מקבל יחידה חזקה, מנוסה, עם אנשים מצוינים ועם אתגרים לא פשוטים לפניה. אני סמוך ובטוח שתדע להביא לתפקיד את ניסיוןך המקצועי והאישי ותמשיך להצעיד את המתפ"ש למחוזות חדשים. אני מאחל לך הצלחה גדולה בתפקידך. אני וכלל מפקדי היחידה נסייע לך ככל שתצטרך.

משפחת הלוי היקרה – ורד, מעיין, כליל חן, ותגל אליה. במאי 24 איבדתם את היקר לכם מכל. בנכם ואחיכם, רב פקד ייטב לב הלוי ז"ל, נפל בקרב בטולכרם. הזמן שעובר אינו מקל על האובדן, הוא רק מחדד כל יום מחדש את הכאב. כל אשר נאמר לא יספיק על מנת לתאר את הכבוד והערכה שלנו כלפיהם. דווקא היום, כולנו מתייחדים יחד איתכם, מרכינים ראש ומוודים לכם על תרומתכם הגדולה. אין לי ספק שתמשיכו יחד לתמוך ביוזם בתפקידו החדש ולאפשר לו לבצע את משימתו על הצד הטוב ביותר.

לרמטכ"ל, רב-אלוף אייל זמיר, תודה על האמון, הגיבוי, ההנהגה והדוגמא האישית. אתה מוביל את צה"ל בתקופה מן הקשות שידע בנחישות ובאחריות ועל כך אני מצדיע לך. תודה גם לאביב כוכבי והרצי הלוי על פיקוד, ליווי ותמיכה לאורך השנים.

לשר הביטחון, ישראל כ"ץ, לאורך השנים האחרונות זכיתי לאמון רב ולגיבוי מהדרג המדיני שאינם מובנים מאליהם. אני מודה לך באופן אישי על התמיכה ומרחב התמרון והפעולה המיטביים לביצוע התפקיד. תודה מיוחדת לעמיתיי בפורום מטכ"ל, לאלופי הפיקודים, ולשותפיי בשב"כ, במערכת הביטחון, במשרדי הממשלה ובגופים האזרחיים – תודה על שותפות אמיתית, על דיאלוג מקצועי ועל היכולת לפעול יחד בתנאים מורכבים למען ביטחון המדינה וחוסנה.

תודה לסגני ויסאם ולאנשי הלשכה שלי לאורך השנים, אביתר, עוזאל, זואי, שני, רועי, אור ושי. תודה על מסירות, מקצועיות בלתי מתפשרת, שותפות ועל כך שהייתם לי עוגן שאפשר לי למלא את תפקידי גם ברגעים המורכבים והרגישים ביותר. משפחות שכולות יקרות, תודה לכן על התמיכה והאמון לאורך כל הדרך, יקיריכם ליוו אותי בתפקידיי הקודמים, וימשיכו ללוות אותי גם בבאות. אני שולח מכאן ברכות החלמה לכלל הפצועים בגוף ובנפש.



אחרונים יקרים, משפחתי שלי, שירין אשתי וילדיי – ארז, ליאם וספא. אתם צועדים איתי את הדרך הארוכה הזאת, בימי השמחה האישיים ובימי הלחימה הקשים ביותר. תודה לכם על הגיבוי, הפרגון, האהבה והתמיכה, בלעדיכם לא הייתי מגיע למעמדי היום. עבורי, השירות בצה"ל בכלל, והפיקוד על יחידת המתפ"ש בפרט, אינם רק תפקיד – הם שליחות. שליחות שנשענת על מורשת עמוקה. מורשת של משפחה, של עדה, של ברית חיים שנכרתה עוד טרם קמה המדינה בין העדה הדרוזית לעם היהודי. מורשת שסבי המנוח, חסין עליאן, היה ממכונניה ושאותה נשאתי עימי כלוחם, כמפקד וכאלוף בצה"ל.

אני קורא מעל במה זו לעקור משורש כל שיח גזעני ומפלג ובפרט כנגד משרתי צה"ל. שיח כזה מאיים על המרקם החברתי, על האחדות, ועל החוסן הלאומי שלנו. צה"ל הוא הוכחה חיה לכך שאפשר אחרת. כוחנו באחדותנו. מדינת ישראל תישאר חזקה רק אם תדע לשמור על שותפות, על כבוד הדדי ועל ערבות הדדית.

מכובדיי כולם, האמונה בצדקת הדרך, המחויבות למדינה, והנכונות לשלם מחיר אישי – הם שליוו אותי בכל תפקיד, וביתר שאת בחמש השנים האחרונות. עשיתי כל שביכולתי כדי למלא בהצלחה את שליחותי למען ביטחון המדינה ולעמוד באחריות הכבדה שהוטלה עלי. הדרך עוד ארוכה, עוד נכוננו לנו אתגרים רבים, אך אני מאמין באמונה שלמה כי צה"ל חזק והוא ינצח בכל זירה. אני מסיים היום את תפקידי אך מתחייב כי אמשיך לפעול, כל עוד כוחי בי, למען ביטחון העם ומדינת ישראל.

תודה רבה לכולם.