



### מסרים למפקדים - דף מספר 6

בימים אלה, עם תחילת ההפוגה בלחימה והמתווה לשחרור חלק מהחטופים, מוטלת עלינו החובה לקיים שיח פיקודי סדור ועדכני. לשיח זה השפעה עמוקה על היכולת לשמר שגרה מבצעית, להגביר את תובנת המשימה ולחזק את חוסנה וחוזקה של המסגרת. מטרת מסמך זה היא להביא בפניכם את עיקרי המסרים והדגשים לשיח פנים צבאי בעת הזו.

#### עיקרי תמונת המצב

- בהתאם להנחיות הדרג המדיני והסיכומים הבינלאומיים, צה"ל בהפוגת לחימה ברצועת עזה כחלק ממתווה לשחרור חלק מהחטופים שנשבו בידי חמאס.
- פעולתו הנחושה של צה"ל במסגרת התמרון הקרקעי הפעילה לחץ גדול על חמאס ותמכה את התנאים לעסקה. צה"ל חותר להשלים את המשימה בה החל, להכריע את האויב ולשחרר את כלל החטופים.
- צה"ל יתאים את פעולותיו להנחיות הדרג המדיני במסגרת המתווה להשבת החטופים. לפנינו עוד דרך ארוכה עד למימוש מטרות המלחמה ונוסיף להילחם ברצועת עזה ככל שיידרש.
- צה"ל מחויב **לכלל החטופים** ופועל במאמצים גלויים וסמויים כדי להוביל לשחרורם.
- עד כה פגענו בחמאס מהאוויר, מהקרקע ומהים, השגנו שליטה על מעוזי חמאס מרכזיים בצפון הרצועה. נשמור על דריכותנו המבצעית ונהיה מוכנים **לכל תרחיש**.
- בגבול הצפון פועל צה"ל בנחישות כדי להסיר כל איום הנשקף לעורף ישראל, מגיב באש ותוקף בדרום לבנון. צה"ל שומר על דריכות בגזרה וערוך לכל התפתחות.
- באיו"ש מוסיף צה"ל לסכל פיגועים, לעצור מחבלים ולפרק תשתיות טרור.

#### עקרונות לניהול השיח:

- יש להדגיש בפני המפקדים כי פקודיהם נושאים אליהם עיניים ולשיחה פיקודית השפעה רבה על רוח הלחימה ועל תובנת המשימה. קיום שיח בעת הזו, המאופיינת בשינוי באופי הלחימה ובחוסר ודאות, הוא צורך מבצעי מובהק. יש להקפיד על שיח פיקודי רציף ועדכני המתקיים בקבועי זמן ומנגיש לפקודינו מידע אמין ורלוונטי.
- השיח הפיקודי ידגיש את צדקת הדרך ויתמוך את רוח הלחימה, את תובנת המשימה ואת מחויבותם של הכוחות לחתירה לניצחון לאור ערכי צה"ל.
- יש לעמוד על הישגינו בלחימה עד כה ועל הקשר בין הלחץ שאנו מפעילים על חמאס לבין המתווה לשחרור החטופים.



- יש לעמוד על הצורך בשמירת השגרה המבצעית, המשמעת והממלכתיות, גם בעת הפוגה.
- יש להדגיש את מוכנותו של צה"ל לכל תרחיש של לחימה – ברצועת עזה ובכל הגזרות אחרות.

### **מסרים פיקודיים מרכזיים:**

- אנו נלחמים למען מטרה צודקת וברורה – הגנה על מדינת ישראל, הכרעת האויב והשבת החטופים.
- נקפיד על שימור המתח המבצעי ונהיה ערוכים לקראת המשך הלחימה. נוודא שאנו פועלים תמיד בהתאם לתכלית המבצעית, לא ניתן לימי הלחימה הארוכים לשחוק אותנו ונקפיד על משמעת ודריכות.
- נפעל כשהמשימה תמיד ראשונה לנגד עינינו. נבצע את משימותינו מתוך שליחות ונייצג בכבוד את מדינת ישראל וצה"ל. נזכור כי צה"ל הוא צבא העם, וביחידותינו משרתים שכם אל שכם ישראלים המחזיקים בעמדות שונות. נדגיש את המאחד והמלכד ונוקיע כל ביטוי מפריד ומפלג.
- אנו פועלים כצבא מקצועי בעל מצפן ערכי חד. ננתב את הזעם לפעולה מקצועית ונחושה ונשתמש בכוחנו ובנשקנו רק למטרה לשמה הם נועדו.
- הישגיו של צה"ל במלחמה הם פרי של שיתוף פעולה הדוק בין כוחות יבשה, אוויר וים בסדיר ובמילואים, המתבססים על מודיעין מדויק.
- החברה הישראלית מלוכדת מאחורינו סומכת על יכולתנו להשיב את הביטחון ולממש את יעדי המלחמה.