



הכללי	המטה	
המבצעים	אגף	
247	מערך	דובר
תקשורת	לשכת	רמ"ח
2021	28	ינואר
תשפ"א	ט"ו	שבט

לכבוד

שלום רב,

הנדון: בקשה לפי חוק חופש המידע בנושא שיתוף הפעולה שבין המכללות הצבאיות לבין אוניברסיטת חיפה

שלך: בקשת חופש מידע מיום 8 במרץ 2020

1. פנייתך שבנדון התקבלה בלשכתנו והועברה לקבלת התייחסות הגורמים המקצועיים. להלן התייחסות צה"ל לבקשתך:
2. בפתח הדברים נציין כי שנת הלימודים במכללה לביטחון לאומי (להלן: **מב"ל**) חופפת לשנה אקדמית ועל כן הנתונים שיובאו להלן יהיו בחלוקה לשנים אקדמיות ולא לשנים קלנדריות. בנוסף, כנוצר בפנייתך, ההסכם אשר נחתם בין אוניברסיטת חיפה למכללות הצבאיות נחתם בשנת 2018, לקראת פתיחת שנת הלימודים תשע"ט, משכך הוא יתייחס לנתונים הקיימים משנת לימודים זו ואילך.
3. **סעיף 3(1)-** פירוט הקורסים והסמינרים הנלמדים במסגרת התארים השונים הנלמדים במכללות הצבאיות הוגשו מטעם אוניברסיטת חיפה למשרד הביטחון, כחלק ממסמכי המכרז ואינם מצויים בידי צה"ל. משכך, נבקש להפנותך בעניין זה אל משרד הביטחון ואוניברסיטת חיפה, זאת בהתאם לסעיף 5(8) לחוק חופש המידע, התשנ"ח-1998 (להלן: **"החוק"**).
4. **סעיפים 3(2), 9-** באשר למסירת שמות המרצים האורחים בקורסים וכן המרצים בסיורים שנערכו, מדובר במידע אשר נוגע למספר רב של צדדים שלישיים, שאינם נושאים תפקיד בצה"ל, באוניברסיטת חיפה או בגוף ממשלתי-ציבורי, אשר עשויים להיפגע ממסירת המידע. לפיכך, לא נוכל למסור מידע זה מבלי לפנות אל כלל הצדדים השלישיים ולאפשר להם להתנגד למסירת המידע, בהתאם לסעיף 13 לחוק, אלא שפנייה זו תצריך הקצאת משאבים בלתי סבירה. זאת, משום שמדובר ב-150 צדדים שלישיים לערך, אשר הפנייה אל כל אחד מהם יצריך מספר שעות עבודה ותצטרך לעשות על-ידי תא חוק חופש המידע. מדובר בעבודה אשר תביא לפגיעה קשה ורצינית בפעילות התא וביכולת לטפל בבקשות המוגשות לצה"ל מכוח החוק. לפיכך, בשלב זה איננו מעבירים את שמות המרצים או מידע אשר יאפשר את הזיהוי שלהם. לצד האמור, נציין כי אם יהיה ברצונך לקבל את פירוט המרצים בסיור ספציפי (בהתאם לנספחים המצורפים), ייתכן כי ניתן יהיה לעשות זאת ללא צורך בהקצאת משאבים בלתי סבירה. כן נציין, לצד זאת, כי לא אותר תיעוד ביחס למרצים אורחים בקורסים לפני שנת הלימודים תשע"ט, ולפיכך, אין בידנו להיעתר לבקשתך בעניין זה לפי סעיף 3(8) לחוק. פירוט הסיורים שנערכו במב"ל, בשנות הלימוד תשע"ט ותש"פ, בהתאם לפילוחים הקיימים בידי צה"ל מצורפים **כנספחים א-ט"ז** למכתבנו זה. הושמטו בו שמות המרצים החיצוניים כאמור לעיל. כן הושמטו פרטים של צדדים שלישיים נוספים (מקומות אירוח, הסעדה וכיוצ"ב), מן הטעמים האמורים לעיל. למעלה מן הצורך, יצוין כי הסיורים אשר נערכו בישראל נעשו במסגרת קורס "הגיאוגרפיה של הביטחון הלאומי", המרוכז ע"י פרופ' יוסי בן-ארצי המזכה ב-4 ש"ס לתואר שני.



ככלל, הסיורים מאורגנים ומובלים ע"י חניכי המב"ל ללא מעורבות של ארגונים חיצוניים. פעמים רבות, במהלך הסיורים מתקיימים מפגשים עם אישים שונים במרחב הגיאוגרפי בו משתתפי הסיור נמצאים, מפגשים אלו מתואמים ומובלים ע"י חניכי המב"ל. מדיניות מב"ל בהקשר הזה היא להעניק לחניכי מב"ל חופש פעולה מוחלט לפגוש ולשוחח עם כל גורם שיראו לנכון, ובלבד שיש קשר בין המפגש לבין הסוגיה הביטחון לאומית הנלמדת. בפנייתך אוזכר שמו של פרופ' ארנון סופר. אולם, פרופ' סופר איננו חלק מסגל המכללה מזה כעשור, ועל כן דבריו, ככל הנראה, אינם רלוונטיים לשנות הלימוד תשע"ט-תש"פ.

אשר לסיורים שנערכו בחו"ל, בדומה לסיורים בארץ, גם הם מהווים חלק מהלימודים לתואר ומזכים בקרדיט אקדמי. אותם הכללים שחלים על סיורים בארץ חלים גם על הסיורים בחו"ל. בשנת תשע"ט התקיימו סיורים למזרח, אשר התחלקו בין 3 קבוצות: קבוצה אחת שנסעה לסין, קבוצה שניה שנסעה לרוסיה וקבוצה שלישית שנסעה להודו. בשנת תש"פ התקיים רק סיור אחד לאירופה, זאת בשל התפשטות נגיף הקורונה. גם הסיורים בחו"ל מעוצבים, מתוכננים ומוצאים לפועל ע"י החניכים, בסיוע של הסגל ושל צוות השגרירות במדינה בה מבקרים.

5. **סעיף 3(3)-(4)** - מנהלת המכללות הצבאיות הינה צוות של אוניברסיטת חיפה. על כן, נבקש להפנותך אל אוניברסיטת חיפה לצורך קבלת המידע המבוקש. זאת, בהתאם לסעיף 8(5) לחוק.

6. **סעיפים 5-6** - באשר לשינויים במכרז והתאמות שבוצעו במכרז, פרסום המכרזים באתר המכרזים הוא באחריות משרד הביטחון, הדבר נכון גם לגבי גרסאות שהורדו מאתר משרד הביטחון. על כן, באפשרותך לפנות אל גוף זה, לצורך קבלת המידע המבוקש. זאת, בהתאם לסעיף 8(5) לחוק.

7. **סעיף 7** - פורום כוחות הביטחון הינו פורום הפועל באוניברסיטת חיפה. על כן, נבקש להפנותך אל אוניברסיטת חיפה לצורך קבלת המידע המבוקש. זאת, בהתאם לסעיף 8(5) לחוק.

בברכה,

תא"ל הדי זילברמן
דובר צה"ל והממונה על חופש המידע בצה"ל

לוטים: נספחים א'-ט"ז.

נספח א' סיור חיפה תשע"ט

מיקום	נושא	שעות	תאריך
	07:00: יציאה ממב"ל 07:25: איסוף מתחנת דלק אולגה 08:00: איסוף ממסעדת מקסים	07:00-08:30	יום ב', 08 באוקטובר כ"ט בתשרי תשע"ח
רחוב יפה-נוף	ארוחת בוקר קלה ותצפית	08:30	
	סקירה / פרופ' יוסי בן ארצי	09:00	
מחנה יוסף	'עמוד האש על הכרמל': ליל הרדאר וסוגיה ערכית : נטישת פצוע ודבקות במשימה	09:30	
	המנזר הכרמליתי ומבנה המגדלור: פרק היסטורי ותצפית נוף	10:00	
	המרכז היהודי-ערבי: עיר מעורבת וסמל לקיום משותף	11:30	
בית הגפן	פגישה עם [REDACTED]	12:00	
	ארוחת צהריים	13:00	
נמל חיפה	נמל חיפה – בראייה של בטל"מ, כלכלה וגיאו-אסטרטגיה: בהובלת ראש מנהל ספנות ונמלים / [REDACTED]	13:45	
	סיום הסיור ונסיעה חזרה למב"ל	15:30	
	סיום משוער	17:00	

לו"ז סיור צפון

יום ב', 22 באוקטובר / י"ג בחשוון תשע"ט



שעות	נושא	מיקום
06:30	התייצבות	שדה דב
06:45, 07:00	המראה	
06:50	התייצבות	רמת דוד
07:10	המראה	
07:45	נחיתה בנפח	נפח
08:00-08:45	ארוחת בוקר / אוגדת הבשן	
08:45-09:00	נסיעה לקצרין	נסיעה
09:00-10:00	רמת הגולן - התיישבות, חקלאות, פיתוח ותיירות / [redacted]	[redacted]
10:00-10:30	נסיעה להר אביטל	נסיעה
10:30-10:45	תצפית / פרופ' יוסי בן ארצי	הר אביטל
10:45-11:15	תמונת מצב במרחב רמה"ג - סקירה על האירועים האחרונים / סמאוו"ג הבשן	
11:15-12:00	הפיתוח הכלכלי ברמת הגולן והגליל / [redacted]	
12:15-13:15	ארוחת צהריים	
13:15-14:00	נסיעה לברכת רם	נסיעה
14:00-15:00	שיחה עם אישיות מקומית / [redacted]	ברכת רם
15:00-15:45	נסיעה לעג'ר	נסיעה
15:45-17:00	עג'ר - המציאות המורכבת בכפר / פרופ' יוסי בן ארצי / מפקד חטיבה / אישיות מקומית	כפר ע'ג'ר (מרפסת)
17:00-17:45	נסיעה לקיבוץ	כפר הגלעדי
17:45-19:00	התארגנות בחדרים	
19:00-20:00	ארוחת ערב	

לו"ז סיור צפון

יום ג', 23 באוקטובר / י"ד בחשוון תשע"ט



20:00-22:30

רפת 1 קיבוץ כפר
הגלעדי

ערב הווי קורסי

לו"ז סיור צפון

יום ד', 24 באוקטובר / ט"ו בחשוון תשע"ט



שעות	נושא	מיקום
05:45-06:30	מד"ס "השומר" ריצה	כפר הגלעדי
06:30-07:00	מד"ס "השומר" סקירה	
07:00-08:00	התארגנות וארוחת בוקר	הר דב
08:00-08:45	נסיעה לתצפית הביטחון	
08:45-10:00	תצפית רצועת הביטחון / מפקד המכללות / פרופ' יוסי בן ארצי	
10:00-11:00	נסיעה לשקדון	
11:00-11:30	תצפית שקדון / מפקד המכללות	
11:30-12:00	נסיעה ליקב	
12:00-14:00	ארוחת צהריים וביקור ביקב	יקב
14:00-14:30	נסיעה לצפת	
14:30-15:30	שיחה עם	מכללת צפת
15:30-17:00	נסיעה למלון	מלון
17:30-18:30	הסדרה בינלאומית, מאמצי אכיפה בהחלטה 1701 /	
18:30-19:00	התארגנות בתדרים	
19:00-20:00	ארוחת ערב	
20:00	ערב חופשי	

שעות	נושא	מיקום
06:00	אימון גופני - חופשי	
07:00-08:30	ארוחת בוקר	
08:30-09:00	העלאת ציוד לאוטובוס לפני שיחת מפקד פצ"ן	
09:00-09:45	שיחת מפקד פצ"ן / אלון יואל סטריק	
09:45-10:15	נסיעה לכפר ג'וליס	
10:15-11:00	העדה הדרוזית קשר הדם בביטחון המדינה ומשמעויות חוק הלאום / [REDACTED]	כפר ג'וליס
11:00-12:00	נסיעה לנצרת	
12:00-12:45	ארוחת צהריים	
12:45-13:45	משילות בצפון – אכיפה במגזר הערבי, האתגרים בביטחון הפנים וסיכול הטרור / מפקד מחוז צפון של משטרת ישראל (אלון אסור)	משטרת ישראל מחוז צפון
13:45-14:15	תצפית על נצרת / פרופ' יוסי בן ארצי	
14:15-15:00	סיור רגלי בשוק והעיר העתיקה / פרופ' יוסי בן ארצי	
15:00-16:00	אוכלוסיה ערבית, יהודית ונוצרית – תפיסות עולם, צרכים, חשדנות, השפעת המתחים ביחס בין האוכלוסיות ושיתופי הפעולה / [REDACTED]	[REDACTED]
16:00-17:30	נסיעה לשדה דב ורמת דוד	

נספח ג' סיור דרום תשע"ט

שעות	נושא	מיקום
05:40	יציאה מרמת דוד	רמת דוד
07:00	יציאה משדה דב	שדה דב
07:15	יציאה מחצרים	חצרים
08:00-08:45	ארוחת בוקר	מעבר ארז
08:45-09:30	סקירה - אתגרי הביטחון בעזה / מאו"ג עזה - תא"ל אליעזר טולדנו	
09:30-10:30	הסכסוך מהמבט הפלסטינאי / [REDACTED]	
10:30-11:00	נסיעה למכשול	
11:00-12:00	סקירה וסיור במכשול / תא"ל ערן אופיר	
12:00-12:30	נסיעה לשדרות	
12:30-13:30	ארוחת צהריים	
13:30-13:45	נסיעה לעיריית [REDACTED]	בניין העירייה
13:45-14:45	שיח עם [REDACTED]	
14:45-15:15	נסיעה לסעד	
15:15-16:15	אתגרי ההתיישבות בעוטף עזה / [REDACTED]	
16:15-18:30	נסיעה למלון בדימונה + התארגנות	
19:30-20:00	עיבוד צוותי	
20:00-20:30	ארוחת ערב	
20:30	יציאה לערב קורסי	

יום ג' – 27/11/18 – י"ט בכסלו תשע"ט

<u>שעות</u>	<u>נושא</u>	<u>מיקום</u>
06: 30	אימון גופני	מלון [REDACTED]
07: 30-08: 30	ארוחת בוקר	
08: 30-09: 30	סקירה – אתגרי המרחב הדרומי / מפקד מחוז דרום - ניצב מוטי כהן	אולם הרצאות מלון [REDACTED]
09: 30-10: 00	נסיעה לאתר	
10: 00-11: 30	סיור באתר	
11: 30-12: 30	ארוחת צהריים	
12: 30-13: 00	נסיעה לערערה	
13: 00-14: 00	הבדואים בנגב / [REDACTED]	ערערה
14: 00-14: 15	הבדואים בנגב - סיכום קצר / פרופ' יוסי בן ארצי	נק' תצפית בערערה
14: 15-14: 45	נסיעה לבסיס נבטים	
14: 45-15: 30	אתגרים והזדמנויות בנגב / [REDACTED]	
15: 30-17: 30	סיור בבסיס נבטים / מפקד בסיס נבטים - תא"ל אייל גרינבאום	בסיס נבטים
17: 30-18: 00	טיסה מבסיס נבטים לאילת	
18: 00-19: 30	נסיעה למלון + התארגנות בחדרים	מלון [REDACTED] אילת
19: 30-20: 00	עיבוד צוותי	
20: 00	יציאה לארוחת ערב + ערב חופשי	

יום ד' – 28/11/18 – כ' בכסלו תשע"ט

<u>שעות</u>	<u>נושא</u>	<u>מיקום</u>
06:15-07:30	מד"ס בוקר	קיאקים בים סוף
07:30-08:30	ארוחת בוקר	מלון [REDACTED] אילת
08:30-08:45	נסיעה לזירת ים אילת	
08:45-10:30	סקירת מפקד זירת ים + הפלגה / מפקד זירת ים אילת	זירת ים סוף
10:30-11:00	נסיעה [REDACTED]	
11:00-12:00	שיח עם [REDACTED]	[REDACTED]
12:00-13:15	נסיעה לאוגמ"ר 80 + ארוחת צהריים	12:00-13:15
13:15-15:15	סיור וסקירה - אתרי אוגדה 80 והמענה הכולל בהגנת גבולות ושלום / מאו"ג 80 – תא"ל גיא חזות	13:15-15:15
15:15-15:45	נסיעה לש"ת אילת	15:15-15:45
16:00	טיסה לחצרים - שדה דב / רמת דוד	16:00

נספח ד' סיור יו"ש והבקעה תשע"ט

יום ד' – 26/12/18 – י"ח בטבת תשע"ט

שעות	נושא	מיקום
06: 55	יציאה ממב"ל	גלילות / תחנת רכבת ראש העין צפון
07: 10	יציאה מתחת רכבת – ראש העין צפון	
07: 10-08: 05	נסיעה ל"מרפסת של המדינה" (פדואל)	נסיעה
	ארוחת בוקר	פדואל (המרפסת של המדינה)
08: 05-08: 50	תצפית על "המותניים הצרות" של ישראל, סקירה על גדר ההפרדה, ושיחה עם מנהל מא"ת בברקן / פרופ' יוסי בן ארצי / מח"ט אפרים / מנהל מא"ת ברקן	
08: 50-19: 45	סקירה ג"ג והיבטורית של שכם ולקחי מג"ד מ"חומת מגן" / אלוף אמיר ברעם	הר גריזים (אתר השומרונים)
10: 45-11: 40	ביקור [REDACTED] ושיחה עם ועל השומרונים / [REDACTED]	הר גריזים (תל יוסף)
11: 40-13: 00	נסיעה לאש-קודש לתצפית על הבקעה / פרופ' יוסי בן ארצי	נסיעה
13: 30-14: 15	ארוחת צהריים	אוגדת איו"ש
14: 15-15: 00	האינטרסים הישראליים בבקעה והאתגרים במרחב זה / מח"ט הבקעה	
15: 15-16: 15	הלך הרוח הפלסי' / [REDACTED]	
16: 15-16: 45	הפסקה	
16: 45-17: 30	סקירה על פשיעה לאומנית / מאו"ג איו"ש	
17: 30-18: 30	נסיעה לקיבוץ רמת רחל	
18: 30-19: 30	התארגנות בחדרים	מלון [REDACTED]
19: 30-20: 00	עיבוד צוותי	
20: 00-22: 00	ערב ערבי + ארוחת ערב / בחסות השב"כ	

יום ה' – 27/12/18 – י"ט בטבת תשע"ט

מיקום	נושא	שעות
מלון [REDACTED]	השכמה + התארגנות + מד"ס רשות	06:00-07:00
	ארוחת בוקר	07:00-07:45

נסיעה	נסיעה למצודות לוציפר (יתיר)	07: 45-09: 00
מצודת לוציפר (יתיר)	סקירה על ספר המדבר והמערכה של שטחי C / פרופ' יוסי בן ארצי	09: 00-09: 45
נסיעה	נסיעה לחטמ"ר יהודה	09: 45-10: 30
מפקדת חטמ"ר יהודה	שיחה על כלכלה וחברה פלסטינית /	10: 30-11: 30
	סקירה על אתגרי העיר חברון ודרכי התמודדות עימם / מח"ט יהודה	11: 30-12: 00
	ארוחת צהריים	12: 00-12: 45
השוק, רח' השוהדא, חסם שוטר ומערכת המכפלה	סיור בעיר חברון / מח"ט יהודה	12: 45-14: 30
נסיעה	נסיעה לגוש עציון	14: 30-15: 15
"מצפור האלף" נווה דניאל	תצפית וסקירה על חשיבות הגוש, ועל החיבור שבין יהודה לירושלים / פרופ' יוסי בן ארצי, מח"ט עציון, רמת"ק בית-לחם	15: 15-16: 00
נסיעה	נסיעה לתחנת ראש העין צפון וגלילות + פיזור	16: 00-17: 00

נספח ה' - סיור ירושלים תשע"ט

מיקום	נושא	שעות	תאריך
	יציאה ממב"ל	06: 30	יום ד', 23 בינואר י"ז בשבט תשע"ט
	איסוף במתקן אדם	07: 15	
נבי סמואל	ארוחת בוקר	08: 15-08: 45	
	סקירת פתיחה של [REDACTED]	08: 45-09: 30	
	נסיעה להר הזיתים	09: 30-10: 00	
הר הזיתים	סקירות בהר הזיתים : [REDACTED]	10: 00-11: 00	
	תנ"צ דורון תורג'מן		
	נסיעה למחנה פליטים שועפט	11: 00-11: 30	
מ"פ שועפט	ביקור במחנה פליטים שועפט	11: 30-13: 00	
	נסיעה למסעדה	13: 00-13: 45	
שוק מחנה יהודה	ארוחת צהריים	13: 45-14: 45	
	נסיעה למאה שערים	14: 45-15: 00	
מאה שערים	סיור במאה שערים	15: 00-16: 30	
	נסיע למלון [REDACTED] והתארגנות	16: 30-18: 15	
מלון [REDACTED]	נסיעה לעיר העתיקה	18: 15-18: 30	
	סיור חומות	18: 30-19: 30	
	נסיעה לגבעת רם	19: 30-20: 00	
	ארוחת ערב	20: 00-21: 00	
	מופע ירושלמי / [REDACTED]	21: 00-22: 00	
	ערב חופשי / בילוי בשוק מחנה יהודה למעוניינים	22: 30	

מיקום	נושא	שעות	תאריך
מלון [REDACTED]	אימון גופני	06:00-07:00	יום ה', 24 בינואר י"ח בשבט תשע"ט
	ארוחת בוקר	07:00-07:45	
	נסיעה לעיר העתיקה	07:45-08:15	
	סיור בהר הבית / [REDACTED], נצי"ם חיים שמואלי	08:15-10:15	
	שיחה עם [REDACTED]	10:15-11:00	
עיר דוד	סיור בעיר דוד ומפגש עם [REDACTED]	11:15-12:30	
	ארוחת צהריים	12:30-13:30	
	נסיעה לקטמון	13:30-14:15	
	מפגש עם [REDACTED]	14:15-15:30	
	נסיעה לגלילות דרך מתקן אדם	15:30-18:00	

נספח ו' - סיור אירופה תשע"ט

יום א' - 03/03/2019

שעה	אירוע	מרצה
02:30	יציאה ממב"ל לשדה התעופה	
03:00	הגעה לשדה	
05:15-09:15	המראה לבריסל המראה לפרנקפורט	אלי"ם ניר עומר מחכים בשדה
10:15-11:45	נסיעה משדה התעופה למלון	
12:00-13:00	ארוחת צהריים במלון	
12:25	נחיתת קבוצה שניה בשדה התעופה של בריסל	
13:00-15:00	סיור רגלי ב-Grand Place	חלוקה לשני צוותים
16:30-17:30	תדרוך שגרירת ישראל לבלגיה	השגרירה סימונה פרנקל
17:30	ערב חופשי	

יום ב' - 04/03/2019

שעה	אירוע	מרצה
06:30-07:15	ארוחת בוקר	
07:15	יציאה מהמלון	
08:00-09:00	כניסה למטה נאט"ו	
09:00-09:30	שיחה עם [REDACTED]	[REDACTED]
09:30-10:30	יחסי נאט"ו – ימ"ת ומזה"ת	[REDACTED]
10:30-11:00	הפסקה	
11:00-12:00	התמודדות נאט"ו עם אתגרים ביטחוניים	[REDACTED]
12:00-14:00	א.צ	
14:00-15:00	פאנל שגרירים: [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	
15:00-15:45	תכנון מדיניות ההגנה של נאט"ו	
15:45-16:00	הפסקת קפה	
16:00-16:45	סדר היום המדיני של נאט"ו – יחסי נאט"ו – רוסיה	[REDACTED]
16:45-17:30	[REDACTED]	[REDACTED]
17:30	הענקת תשורה לפאולינה	
17:30-18:15	נסיעה למלון	
18:15	ערב צוותי	

יום ג' - 05/03/2019

מרצה	אירוע	שעה
	ארוחת בוקר	07:00-08:00
	נסיעה מרכז הכנסים	08:00-08:30
השגריר רוני לשנו	יחסי ישראל-א"א והצגת תכנית היום- שגריר ישראל לא"א ונאט"ו	08:30-09:50
	הפסקה	09:50-10:00
	הזירה במזה"ת בראי הא"א + שירות החוץ האירופי – סדרי העדיפויות ביחסי החוץ, והאסטרטגיה אל מול המזרח התיכון	10:00-10:45
	נסיעה לפרלמנט האירופי	11:00-11:15
	כניסה לפרלמנט	11:15-11:30
	תדרוך קצר על הפרלמנט וסיור	11:30-12:15
	מפגש עם חבר פרלמנט אירופאי	12:15-13:00
	מעבר חזרה למרכז הכנסים	13:00-13:15
	ארוחת צהריים	13:15-14:00
	מדיניות ההגנה והביטחון המשותפת של הא"א	14:00-14:45
	סיכום מד"ר	14:45-15:15
	נסיעה לתחנת הרכבת צ'ק אין מלא כולל בידוק מעברי גבול	15:15-15:45
	נסיעה מבריסל ללונדון	16:56-18:06
	נסיעה למלון	18:06-18:40
	ערב חופשי	18:40

יום ד' - 06/03/2019

מרצה	אירוע	שעה
	ארוחת בוקר	07: 30-08: 30
	הליכה לשגרירות ישראל בלונדון	08: 30-08: 45
השגריר מארק רגב	שיחת פתיחה עם שגריר ישראל בלונדון	09: 00-09: 50
	הפסקה	09: 50-10: 00
	עליית האנטישמיות והשמאל בבריטניה	10: 00-11: 00
	נסיעה לפרלמנט	11: 00-11: 45
	כניסה לפרלמנט	11: 45-12: 15
	סיור בפרלמנט	12: 15-13: 15
	נסיעה למסעדה	13: 15-13: 30
	ארוחת צהריים	13: 30-14: 40
	מעבר למשרד החוץ	14: 40-15: 00
	מרצה ממשרד ההגנה	15: 00-16: 00
	מעבר לפרלמנט	16: 00-16: 15
	כניסה לפרלמנט	16: 15-17: 00
	פגישה עם	17: 00-18: 00
	נסיעה למלון	18: 00-18: 20
	ערב חופשי	18: 20

יום ה' - 07/03/2019

מרצה	אירוע	שעה
	ארוחת בוקר	07:30-08:30
	נסיעה לאולם כנסים	08:30-09:00
	הברקזיט – תדרוך מעיתונאי בכיר	09:00-10:00
	אתגרי הביטחון של בריטניה	10:00-11:00
	מעבר לפרלמנט	11:10-12:00
	שיח	12:00-13:00
	מעבר לאולם הכנסים	13:00-13:30
	ארוחת צהריים	13:15-14:30
	פגישה עם חבר פרלמנט ביקורתי	14:30-15:30
	נסיעה למלון	15:30-16:00
אלוף אמיר ברעם	סיכום הסיור + שיחת סיכום מפקד המכללות	16:00-17:00
	זמן חופשי והתארגנות	17:00-18:30
	נסיעה לשדה התעופה היתרו	18:30-19:30
	המראה לישראל	22:20-05:05

נספח ז' - סיור למזרח (סין) תשע"ט

12/5/19 יום ראשון

	נחיתה בטרמינל 3 וצ'ק אין לסין	13: 30-14: 15
	נסיעה למלון והתארגנות	14: 15-15: 30
רובע האומנים "798"	נסיעה למרכז תרבות Ischam	15: 30-16: 00
	תדריך נספח צבאי	16: 00-16: 30
מר אופיר גור – מנהל המחלקה הכלכלית בשגרירות (לבנה)	היחסים הכלכליים בין סין וישראל וסוגיות מאקרו כלכליות הקשורות בסין	16: 30-17: 15
	האקלים העסקי, ישראל סין	17: 15-18: 00
אבולוציה של אומנות מודרנית	סיור מודרך ברובע האומנים 798	18: 00-18: 45
	נסיעה למסעדה סנג'יאנית silk road	18: 45-19: 00
מודל לקודי התנהגות ותרבות האוכל והשתייה בסין	ארוחת ערב אוטנטית	19: 00-20: 30
בהתאם לעייפות – בגמר חזרה למלון	סיור אורינטציה ברחובות Qianmen	20: 30-22: 30

יום שני 13 במאי

	התארגנות וארוחת בוקר	07: 00-08: 00
15 דק' התכנסות	הליכה לשגרירות ישראל	08: 00-08: 30
ס/שגריר ונציגי צוות מדיני (גי')	פתיחה - סין בזירה הבינלאומית ובמזה"ת	08: 30-09: 00
דובר בכיר מהאקדמיה הסינית (יריב)	סין – ארה"ב	09: 00-09: 50
מרצה מאוניברסיטת רמנין (גיא)	מזה"ת / איראן / אנרגיה	09: 50-10: 40
דובר מארגון טכנולוגי (אופיר)	סוגיות בנושא טכנולוגיה מתקדמת	10: 40-11: 25
	הפסקה	11: 25-11: 35
עיתונאי סיני (רוני)	חופש הביטוי ועיתונות בסין	11: 35-12: 15
מר צבי חפץ (אלוף)	סיכום שגריר ישראל בסין	12: 15-12: 30
כולל נסיעה	ארוחת צהריים במסעדה סינית	12: 30-13: 30
אתר Matianyu	נסיעה לחומה הסינית	13: 30-15: 00
	סיור מודרך בחומה הסינית	15: 00-17: 00
	נסיעה למסעדה הקיסרית	17: 00-19: 00
קוקטייל, ארוחת ערב והופעת תרבות	מפגש עם נספחים זרים במסעדה	19: 00-21: 30
	נסיעה בחזרה למלון	21: 30-22: 00

יום שלישי 14 במאי

	התארגנות וארוחת בוקר	07:00-08:00
סמוך לארמון הקיץ	נסיעה למב"ל סין	08:00-09:00
צפ"ק, ים סין הדרומי והמזרחי	אתגרי הביטחון הלאומי של סין	09:00-09:50
	יוזמת החגורה והדרך	10:00-10:50
	יחסי סין והמעצמות	11:00-11:50
	ארוחת צהריים בבסיס	12:00-12:45
שער מזרחי רכישת כרטיסים במקום	נסיעה לארמון הקיץ	12:45-13:00
יציאה מהשער הצפוני	סיור מודרך בארמון הקיץ	13:00-14:45
	נסיעה חזרה למב"ל	14:45-15:00
במקביל הרצאת חניך למב"ל סין	סיור בקמפוס	15:00-16:00
	שולחן עגול – שיח פתוח	16:00-17:30
במעמד	ארוחת ערב רשמית	17:30-19:00
מרכז בייג'ינג	נסיעה לסיור ב"חצר האחורית"	19:00-19:45
	סיור חוויתי ב"חצר האחורית"	19:45-21:00
	נסיעה חזרה למלון	21:00-21:30

יום רביעי 15 במאי

צ'ק אאוט	התארגנות וארוחת בוקר והעמסת אוטובוס	07: 00-08: 00
	נסיעה למטה המפלגה הקומוניסטית	08: 15-09: 15
סקירה של חוקרים בנושאים: המפלגה, יחסי סין- ארה"ב, המחשבה החדשה (מדנס)	ביקור במטה המפלגה ומפגש עם [REDACTED]	09: 30-11: 30
כולל נסיעה	ארוחת צהריים	11: 00-12: 45
	נסיעה לעיר האסורה	12: 45-13: 00
עיר אסורה וכיכר טיאננמן	סיור מודרך	13: 00-14: 45
טרמינל 3	נסיעה לשדה"ת	14: 45-15: 45
	צ'ק אין	15: 45-17: 30
	טיסה להונג קונג	17: 30
	נחיתה בהונג קונג ונסיעה למלון	21: 05

יום חמישי 16 במאי

צ'ק אאוט	התארגנות וארוחת בוקר	08:00-09:00
במלון (תשורה ענבל)	הקונסולית הראשית בהונג קונג (גב' אהובה שפילר)	09:00-10:00
	נסיעה לבורסה לניירות ערך HKEX	10:00-10:30
	סיור מאורגן בבורסה לניירות ערך	10:30-11:30
(10 דק' נסיעה)	נסיעה למשרד התחבורה והשיכון	11:30-12:00
(דורש אישור) (תשורה לבנה)	ביקור ושיחה במשרד התחבורה	12:00-13:30
במלון	ארוחת צהריים	13:30-14:30
Invest HK (5 דק' הליכה)	ביקור במטה ההשקעות של הונג קונג	14:30-15:30
20 דק' נסיעה	נסיעה למשרד לענייני חוק ויחסים עם סין (יבשת)	15:30-16:00
	ביקור ופגישות במשרד ליחסים עם סין	16:00-18:00
	נסיעה לקהילה היהודית	18:00-19:00
(תשורה גיא לוי)	ארוחת ערב עם הקונסולית	19:00-21:00

נספח ח' - סיור מזרח (רוסיה) תשע"ט

<u>יום ראשון 12/5</u>
נחיתה : 10:15 12:00 הגעה למלון
12:00-13:00 ארוחת צהרים
13:00-14:30 תדרוך קב"ט פתיחה – נספח צה"ל
14:30-20:00 סיור מודרך מרכז מוסקבה (מדריכה - [REDACTED]) ערב חופשי
<u>יום שני 13/5</u>
ארוחת בוקר 9:00-10:00 הרצאה : המצב הפוליטי הפנימי מרצה : בתאום
10:00-11:30 המצב הכלכלי והשפעה על מדיניות הפנים מרצה : [REDACTED]
12:00-13:00 ארוחת צהריים
13:30-17:30 סיור בקרמלין התארגנות (מדי שרד) 19:00 יום העצמאות ה-70 למדינת ישראל- קבלת פנים שגרירות ישראל (מלון Ritz-Carlton)
<u>יום שלישי 14/5</u>
ארוחת בוקר 8:00-9:00 עיבוד ציוותי 9:00-10:00 מדיניות חוץ וביטחון מרצה - [REDACTED]
10:00-11:00 מדיניות רוסיה במזה"ת מרצה : [REDACTED]
11:00-13:00 פארק הניצחון + מוזיאון המלחמה הפטריוטית הגדולה (מלחמת העולם השנייה)
13:30-14:30 ארוחת צהריים הרצאות במשרד הביטחון הרוסי : 14:30-16:30 -מזה"ת ואפריקה - [REDACTED] -רוסיה במזרח התיכון - [REDACTED]
ארוחת ערב 19:00 מופע בלט – "IN THE HONOR OF PETIPA" Moscow Music Theater
<u>יום רביעי 15/5</u>
8:00-9:00 ארוחת בוקר עם השגריר 9:00-10:00 שיחה עם שגריר ישראל ברוסיה – יחסים בילטראליים ישראל רוסיה 10:30-11:30 טקס הנחת זר קבר החייל האלמוני ארוחת צהריים ביקור באקדמיה הצבאית הרצאה בנושא אסטרטגיה וביטחון מרצה - [REDACTED]

עיבוד ציוותי
ארוחת ערב
21:00-24:00 סיור לילה במוסקבה
<u>יום חמישי 16/5</u>
ארוחת בוקר
08:30-10:00 שיחת סיכום בר' מפקד המכללות
צ'ק אאוט בית מלון
11:30-13:00 נסיעה
13:00-16:00 סיור - בסיס אימונים חלל "cosmonout training center"
16:00-17:00 נסיעה
17:00-18:30 ביקור במגדל אוסטנקה תצפית וארוחת ערב
18:30 - נסיעה לשדה התעופה 22:15 – המראה ממוסקבה

נספח ט' - סיור מזרח (הודו) תשע"ט

<u>אירוע</u>	<u>שעה</u>
נסיעה למלון	8:30-9:00
ארוחת בוקר	9:00-9:30
נסיעה וסיור בטאג'י	09:30-20:00
ארוחת ערב	20:00-20:30
ארוחת בוקר	7:30-08:30
תדריך	8:30-9:00
פגישת נימוסין עם [REDACTED]	9:30-9:45
סקירה על אתגרי הביטחון של הודו	9:45-10:30
ביקור ב-NDC - סקירה על המכללה, סיור, השתתפות בהרצאה, מפגש עם חניכים וארוחת צהרים	11:00-13:45
[REDACTED] / פרלמנט	14:15-15:30
הרצאת חבר פרלמנט במידה ואין ביקור [REDACTED]	16:30-17:30
התארגנות במלון	18:30-17:30
ארוחה בבית הנספח	19:30
ארוחת בוקר וצ'ק אאוט	7:30-08:15
סקירה על ידי שגריר ישראל בהודו	9:00-10:00
הרצאה - [REDACTED] בטחון לאומי הודי	10:00-11:00
טיסה לאמריצר	13:40-14:50
טקס הדגלים	16:15-17:00
ביקור במקדש הזהב	18:00-20:00
ארוחת ערב	21:00-22:00
ארוחת בוקר וצ'ק אאוט	8:00-9:00
סקירה על ידי [REDACTED]	9:30-11:30
טיסה למומבאי	13:30-16:30
סיור במומבאי	17:30-19:30
ארוחת ערב + צ'ק אין	19:30-20:30
ארוחת בוקר	7:30-8:15
פגישת נימוסין עם [REDACTED]	09:00-09:30
סקירה על האתגרים הימיים של הודו	09:30-11:00
סיור בבורסה וסקירה על הכלכלה ההודית	11:30-13:00
ארוחת צהרים וסיכום פנימי	13:30-15:30
זמן חופשי	15:30-19:30
נסיעה לשדה והמראה לארץ	

נספח ט"ו - סיור אילת וערבה תש"פ

יום רביעי 17.6.20

שעות	מופע	מיקום
06:45	התייצבות ברמת דוד	
07:05	המראה מרמת דוד	רמת דוד
07:20	התייצבות בתל נוף	
07:40	המראה מתל נוף	תל נוף
08:30	נחיתה בעובדה ארוחת בוקר	חאן עובדה
09:30	סיור רכוב ציר 12	יציאה מעובדה
12:30	ארוחת צהרים	מפקדת אוגדה 80
14:00	שיחת [REDACTED]	קמפוס אוניברסיטת בן גוריון / בית הספר התיכון ע"ש בגין
15:30	שיחת [REDACTED]	קמפוס אוניברסיטת בן גוריון / בית הספר התיכון ע"ש בגין
16:45	נסיעה וביקור באום רשרש	
17:30	נסיעה למלון וזמן התארגנות	מלון [REDACTED]
19:00	נסיעה לחוף הים לערב הווי ארוחת ערב	חוף הים
21:30	הסעה למלון/מרכז העיר	

יום חמישי 18.6.20

שעות	מופע	מיקום
06:00	יציאה לאימון קיאקים בחיל הים	בסיס חה"י
08:00	חזרה למלון, התארגנות וארוחת בוקר	
09:00	קבוצה א'- סיור חינוך עירוני [REDACTED]	מרחב העיר
09:00	קבוצה ב'- סיור תשתיות עירוני [REDACTED]	מרחב העיר
11:00	סיור ימי בגבולות	בסיס חה"י זי"ס
13:30	ארוחת צהרים	
14:30	נסיעה לבסיס עובדה	דרך כביש 90
15:45	טיסה עובדה-תל נוף	עובדה
16:35	טיסה תל-נוף-רמת דוד	תל נוף

נספח ט"ז - סיור אירופה תש"פ

מיקום	נושא	שעות	תאריך
	המראה מנתב"ג	07: 15	יום א', 10 בנובמבר י"ב בחשון תש"פ
	נחיתה באתונה	09: 30	
	סיור מודרך באתונה	10: 30- 12: 30	
	ארוחת צהריים עם עיתונאי: [REDACTED]	12: 30- 14: 00	
	מפגש עם אנטרופולוגית: [REDACTED]	14: 00- 15: 30	
	סיור בפרברים שנפגעו כלכלית במשבר	16: 00- 17: 30	
	ארוחת ערב עם סטודנטים	19: 30- 21: 30	
	ארוחת בוקר	08: 00- 08: 30	יום ב' 11 בנובמבר י"ג בחשון תש"פ
	סיור בשוק הדגים והבשר	09: 00- 10: 30	
	מפגש עם חברי פרלמנט	11: 00- 12: 30	
	ארוחת צהריים עם עיתונאים	12: 30- 14: 00	
	מפגש עם מכון מחקר: [REDACTED]	14: 00- 15: 30	
	מפגש עם סגן שר התפוצות: [REDACTED]	16: 00- 17: 30	
	ארוחת ערב עם סטודנטים	19: 30- 21: 30	
	ארוחת בוקר	07: 00- 07: 30	יום ג', 12 בנובמבר י"ד בחשון תש"פ
	סיור באקרפוליס	08: 00- 09: 30	
	ביקור במב"ח יוון	10: 00- 12: 30	
	נסיעה לשדה התעופה	12: 30- 13: 00	
	המראה מאתונה לבריסל	15: 30	
	נחיתה בבריסל	17: 30	
,Bruxelles בלגיה	התכנסות הצוותים וקבלת חדרים במלון	18: 00- 19: 30	
	ארוחת ערב משותפת	19: 30- 21: 30	
	זמן חופשי	21: 30	
	ארוחת בוקר	06: 30- 07: 30	יום ד', 13 בנובמבר ט"ו בחשון תש"פ
	נסיעה לפרלמנט האיחוד האירופי ובידוק	07: 30- 08: 30	
תשורה: אמיר שגיא	סיור מודרך ומפגש עם חבר פרלמנט: [REDACTED]	08: 30- 10: 00	
Science 14	נסיעה למרכז כנסים	10: 00- 10: 30	

תשורה : מד"רית	שיחת עם שגריר ישראל לאיחוד האירופי ונאט"ו – מר אהרון לשנו-יער	10: 30- 11: 30	
תשורה : Davide	אתגרי האיחוד האירופי – [REDACTED] [REDACTED]	11: 30- 12: 30	
	ארוחת צהריים	12: 30- 14: 00	
תשורה : סימונה הלפרין	שיחת עם [REDACTED]	14: 00- 15: 00	
	סיכום היום	15: 00- 16: 00	
	סיור מודרך בבריסל	16: 30- 18: 30	
	זמן חופשי	18: 30- 21: 00	
	ארוחת בוקר, זיכוי חדרים והעמסת אוטובוס	06: 30- 07: 15	
	נסיעה למטה נאט"ו ובידוק	07: 15- 08: 30	
תשורה : עמיחי לוי	מדיניות נאט"ו כלפי התפתחויות בזירה הגלובאלית, [REDACTED]	08: 30- 09: 15	
תשורה : Lars	שיחה עם [REDACTED]	09: 15- 10: 00	
תשורה : Michael	מדיניות נאט"ו כלפי אתגרים ביטחוניים : [REDACTED]	10: 30- 11: 00	
תשורה : עמית ימין	סקירה בנושא המערכת המבצעית של נאט"ו : [REDACTED]	11: 00- 12: 00	
	ארוחת צהריים	12: 00- 13: 30	
תשורה : Nitin	פאנל שגרירים לנאט"ו בהנחיית : [REDACTED] [REDACTED] [REDACTED]	13: 30- 15: 00	
	סיכום הסיור	15: 00- 15: 30	
	נסיעה לשדה התעופה	15: 30- 16: 00	
	טיסה : בריסל – תל אביב	18: 15- 23: 35	

נספח י' - סיור ארה"ב תשע"ט

יום ראשון 16/06/2019

פעילות	שעות
המראת טיסה לניוארק	01:00
נחיתת טיסת מב"ל בניוארק	05:45
מעבר לתחנת הרכבת שבתוך שדה התעופה	07:30
יציאת הרכבת מתחנת שדה התעופה של ניוארק לוושינגטון	08:30
הגעת המשלחת לוושינגטון	11:33
נסיעה למלון	11:33-12:00
צ'ק אין, והתארגנות	12:00-13:00
א"צ במלון + שיחת פתיחה לסיור	13:00-14:00
נסיעה לסיור	14:00-17:30
חזרה למלון תוך כדי מעבר מול הבית הלבן	17:30

יום שני 17/06/2019

פעילות	שעות
ארוחת בוקר	07:00-08:00
נסיעה למכון וושינגטון	08:00-08:30
מדיניות החוץ והביטחון של ממשל טראמפ - [REDACTED]	08:30-09:10
מדיניות ממשל טראמפ למזה"ת - [REDACTED]	09:10-09:50
הפסקה	09:50-10:20
חיזבאללה ואיראן תחת הסנקציות - [REDACTED]	10:20-11:00
דעת הקהל הערבית ומדינות המפרץ כלפי הסכסוך הישראלי - פלסטינאי [REDACTED]	11:00-11:50
איסוף ארוחת צהריים	11:50-12:00
ארוחת צהריים משותפת עם שיח לא רשמי על מכוני מחקר) [REDACTED]	12:00-13:00
נסיעה לשגרירות	13:00-13:30
שיחה עם תקשורת - [REDACTED]	13:30-14:30
הפסקה	14:30-14:45
שיחה עם האלוף מיקי אדלשטיין	14:45-15:45
הפסקה	15:45-16:00
שיחה עם [REDACTED] קול ביקורתי ביהדות ארה"ב על מדינת ישראל	16:00-17:00
נסיעה למלון	17:00-17:30

יום שלישי 18/06/2019

פעילות	שעות
ארוחת בוקר	06:30-07:30
נסיעה לאנדרטת המארינס	07:30-08:00
ביקור באנדרטת המארינס ותצפית על הפנטגון	08:00-08:45
נסיעה לשגרירות	08:45-09:30
שיחה עם שגריר ישראל בארה"ב – מר רון דרמר	09:30-10:30
שיחה עם DJ5 to the Middle East	10:30-11:30
ארוחת צהריים (זמן חופשי כולל נסיעה)	11:30-13:30
נסיעה למחלקת המדינה	13:30-14:00
שיחת עם	14:30-16:30
נסיעה למלון והתארגנות, ונסיעה למשחק בייסבול	16:30-18:00
משחק בייסבול	18:00
חזרה עצמאי	

יום רביעי 19/06/2019

פעילות	שעות
ארוחת בוקר + צ'ק אאוט מהמלון	07:00-07:50
מעבר רגלי לחדש"ן אופטימטריה	07:50-08:00
שיחה עם [REDACTED] (המועצה לביטחון לאומי)	08:00-08:45
נסיעה [REDACTED]	08:45-09:30
[REDACTED]	09:30-10:30
הפסקה	10:30-10:45
[REDACTED]	10:45-11:30
ארוחת צהריים	11:30-12:00
נסיעה לגבעת הקפיטול	12:15-12:30
סיור בבניין הקונגרס	12:30-14:45
סקירות מפי [REDACTED]	
הליכה לתחנת הרכבת + צ'ק אין	14:45-16:00
נסיעה ברכבת לניו יורק	16:00-19:30
נסיעה למלון וצ'ק אין	19:30-20:30

יום חמשי 20/06/2019

פעילות	שעות
ארוחת בוקר במלון	
הליכה לבניין האו"ם	07:30-08:15
כניסה לבניין וריענון	08:15-08:45
שיחת פתיחה – [REDACTED]	08:45-09:45
הפסקה	09:45-10:00
שיחה מפני [REDACTED]	10:00-10:30
הפסקה	10:30-10:45
שיחה מפני [REDACTED]	10:45-11:45
הפסקה	11:45-12:00
שיחה בנושא טרור [REDACTED]	12:00-13:00
ארוחת צהריים	13:00-13:45
סיור בבניין האו"ם	13:45-15:00
הליכה לבניין הקונסוליה הישראלית	15:00-15:30
שיחה עם ר' הקונסוליה – מר דני דיין	15:30-16:15
הפסקה	16:15-16:30
שיחה עם [REDACTED]	16:30-17:15

יום שישי 21/06/2019

שעות	פעילות
	ארוחת בוקר
08:00-09:00	שיחה בנושא פוליטיקה של הזרם הליברלי בארה"ב - [REDACTED]
09:00-09:45	נסיעה לבית כנסת [REDACTED]
09:45-11:00	פאנל בנושא זרמי היהדות בארה"ב – [REDACTED]
11:15-11:45	נסיעה לגראונד זירו
11:45-13:30	תצפית בבניין Freedom Tower ביקור בגראונד זירו (אנדרטה ומוזיאון) – המשך ביקור במוזיאון
14:00	נסיעה למלון + התארגנות לשבת
17:15	נסיעה לבית הכנסת – [REDACTED]
17:45-21:15	ביקור בבית הכנסת, תפילה, שיח עם הקהילה וארוחת ערב (קבלת שבת מוזיקלית)

יום שבת 22/06/2019

הערות	פעילות	שעות
	לויז פרטי	

יום ראשון 23/06/2019

פעילות	שעות
ארוחת בוקר במלון	07:00-08:00
נסיעה	08:00-09:00
ביקור בכנסייה	09:00-10:30
נסיעה לברוקלין	10:30-11:30
סיור באזור יהודי בברוקלין	11:30-12:30
ארוחת צהריים	12:30-13:30
זמו חופשי	13:30-17:00

יום שני 24/06/2019

פעילות	שעות
ארוחת בוקר במלון	
סקירה בנושא כלכלה – [REDACTED]	08:00-09:00
הפסקה	09:00-09:15
סקירה בנושא תקשורת אמריקאית וההצבעות בקרב הקהילה הלטינית בבחירות 2020	09:15-10:00
הפסקה	10:00-10:15
פאנל של מנהיגים יהודים צעירים על יהדות מתקדמת [REDACTED]	10:15-11:00
צ'ק אווט וארוחת צהריים (עצמאית)	11:00-12:30
נסיעה וביקור בHUDSON YARDS ובHighline	12:30-15:30
נסיעה למלון	15:30-16:00
עיבוד צוותי	16:00-17:00
נסיעה לארוחת ערב, סיכום הסיור וארוחת ערב	17:00-19:00
נסיעה לשדה התעופה ניוארק	19:30

נספח י"א סיור צפון תש"פ

מיקום	נושא	שעות	תאריך
	נסיעה ממב"ל לרגבים	06:30-07:30	יום ג', 26 בנובמבר כ"ח בחשון תש"פ
בא"ח גולני	התכנסות ברגבים וארוחת בוקר	07:30-08:00	
	נסיעה למועצת ערעה	08:00-08:30	
██████████	שיחה עם ██████████	08:30-10:30	
	נסיעה לתצפית	10:30-10:45	
אזור מי עמי	תצפית ושיחה עם המשנה למנכ"ל משרד האוצר / מר אבי כהן	10:45-11:30	
	נסיעה לטבריה	11:30-12:30	
██████████	ארוחת צהריים ועיבוד צוותי	12:30-14:15	
██████████	בריאות בפרפריה ██████████	14:30-15:30	
	סיור בטיילת / ██████████	15:30-16:45	
██████████	פאנל: "טבריה בין פוטנציאל למימוש" מנחה: ██████████ משתתפים: ██████████, ██████████, ██████████ חבר מועצת העיר: ██████████, חבר מועצת העיר: ██████████	17:00-18:00	
	סיור ברכבת החיג'אזית	18:30-21:30	
██████████	ארוחת ערב	21:30-22:00	
	ארוחת בוקר	07:00-07:30	
	נסיעה להר בנטל	07:30-08:30	
בנטל	סקירות משתתפים	08:30-09:15	
	שיחה עם ██████████	09:15-10:30	
מגידל שמס	שיחה עם ██████████	11:00-12:00	
	נסיעה לאורך ציר הצפון הישן	12:00-13:00	
	תצפית באביבים / פרופ' יוסי בן ארצי	13:00-13:30	
██████████	ארוחת צהריים ועיבוד צוותי	13:30-15:30	
	ביקור במנהרת רמיה	16:00-17:00	
בירנית	סקירת מפקד פיקוד הצפון / אלוף אמיר ברעם	17:30-19:00	
	נסיעה למעלות	19:00-19:30	
██████████	ארוחת ערב ועיבוד צוותי	19:30-21:30	
	ערב הווי קורסי / מר יותם רגב	21:30-23:00	
██████████	ארוחת בוקר	07:30-08:00	יום ה', 28 בנובמבר ל' בחשון תש"פ
	נסיעה לישקר	08:00-08:30	
	"חזון ומציאות" ██████████	08:30-09:45	
██████████	ביקור בגני תעשיה	09:45-10:30	
	נסיעה לעלמא	10:30-11:00	
	פאנל: "המאבק על המרחב" מנחה: ██████████ משתתפים: ██████████	11:30-12:30	
	ארוחת צהריים	12:30-13:30	
	שיחה עם תא"ל במיל' ██████████	13:30-14:30	
	סיור מוסק במרחב הגליל	15:00-17:00	
בא"ח גולני	פריסה וסיום ברגבים	17:30-18:00	

נספח י"ב - סיור דרום תש"פ

מיקום	נושא	שעות	תאריך
	נסיעה מתל נוף לעלומים	07:30-09:00	
קיבוץ עלומים	ארוחת בוקר, דברי פתיחה ותצפית גיאוגרפית	09:00-09:30	
	שיחת מפקד אוגדת עזה / תא"ל אליעזר טולדנו	09:45-10:45	
	הצגת פעילות השירות דרך מקרה בוחן - מקור שחולץ	11:00-12:30	
	ארוחת צהריים	12:30-13:15	
	שיחה עם [REDACTED] ברצועת עזה	13:15-14:00	
	שיחה עם עו"ד פלסטיני מרצועת עזה	14:00-14:45	
	עיבוד צוותי	14:45-15:30	
קיבוץ סעד	נסיעה לקיבוץ סעד	15:30-16:30	
	סיור בחממות סעד	16:30-17:30	
מרכז חוסן, שדרות	נסיעה למרכז חוסן בשדרות	17:30-18:00	
	למידה אקטיבית בצוותים	18:00-19:00	
	שיחה עם [REDACTED]	19:00-20:00	
באר שבע	נסיעה לבאר שבע	20:00-20:45	
	ארוחת ערב במס	20:45-21:45	
	נסיעה למלון באר שבע	21:45-22:00	
רשות	נסיעה לאימון גופני	06:45-07:00	יום ד', 18 בדצמבר כ' בכסליו תש"פ
	אימון גופני	07:00-08:00	
	התארגנות וארוחת בוקר	08:00-09:00	
	נסיעה למצפור קריות	09:00-10:00	
	תצפית על מרחב התפר	10:00-10:30	
	נסיעה לחורה / אום אל חיראן	10:30-11:00	
	תצפית על קרקעות בסכסוך	11:00-11:30	
לקיה	נסיעה ללקיה	11:30-12:00	
	ארוחת צהריים במאהל בדואי	12:00-13:00	
	שיח עם אזרחים בדואים	13:00-14:30	
	עיבוד צוותי	14:30-15:15	
ירוחם	נסיעה לירוחם	15:15-16:15	
	מפגש אינטראקטיבי וסיור [REDACTED]	16:15-17:40	
	מפגש בצוותים מעורבים עם אנשי ירוחם ועיבוד צוותי	17:40-18:30	
	שיחה עם [REDACTED]	18:30-19:30	
דימונה	נסיעה למלון דרכים בדימונה וארוחת ערב	19:30-21:00	
	ערב הווי קורסי	21:00-23:00	
רשות	אימון גופני	06:30-07:15	יום ה', 19 בדצמבר כ"א בכסליו תש"פ
	ארוחת בוקר והתארגנות	07:15-08:00	
קבוצה ב'			
[REDACTED] נסיעה – 09:30-10:00			
[REDACTED] סיור מודרך – 10:00-12:30			
[REDACTED] ארוחת צהריים – 12:30-13:30			
[REDACTED] נסיעה לדימונה – 13:30-14:00			
ארומה דימונה	התכנסות ופיצול לסיורי בחירה	14:00-14:30	
	סיורי בחירה: [REDACTED]	14:30-16:30	
	נסיעה לנבטים ותחנה נוספת בחצרים	16:30-17:30	
	טיסה נבטים – תל נוף – רמת דוד	18:00-19:00	
	נסיעה מתל נוף למב"ל	19:00-20:00	

נספח י"ג - סיור יו"ש וירושלים תש"פ

מיקום	נושא	שעות	תאריך
	יציאה ממב"ל / לטרון	07:00-08:15	יום ג', 28 בינואר ב' בשבט תש"פ
	ארוחת בוקר	08:15-09:00	
תצפית הר כביר	תצפית הר כביר – "כאן הכל התחיל" / פרופ' יוסי בן-ארצי	09:15-10:15	
	נסיעה לקידה	10:15-11:00	
תצפית קידה	תצפית על הבקעה – ציר אלון וחיבור ליו"ש / פרופ' יוסי בן-ארצי	11:00-11:30	
	נסיעה לתל שילה	11:30-12:00	
קבוצה א'	הסבר על תל שילה /	12:00-12:15	
	מבט ארכאולוגי /	12:15-12:30	
קבוצה ב'	מבט ארכאולוגי /	12:00-12:15	
	הסבר על תל שילה	12:15-12:30	
תל שילה	שיחה עם תא"ל במיל'	12:30-13:15	
	ארוחת צהריים	13:15-14:15	
	נסיעה ראובי	14:15-14:45	
ראובי	ראובי – סיור בעיר ושיחה עם	14:45-16:00	
	נסיעה למפא"ג איו"ש	16:00-17:00	
	שיחה עם	17:00-18:00	
	נסיעה לקיבוץ רמת רחל	18:00-19:00	
רמת רחל	עיבוד צוותי	19:00-19:45	
	התארגנות בחדרים	19:45-20:30	
	ארוחת ערב בסגנון ערבי	20:30-22:30	
	אימון כושר	06:30-07:30	יום ד', 29 בינואר ג' בשבט תש"פ
	התארגנות וארוחת בוקר	07:30-08:45	
	נסיעה לגוש עציון	08:45-09:30	
קבוצה א'	מפגש עם	09:30-10:30	
	ביקור ומפגש עם	11:00-12:00	
קבוצה ב'	פגישה עם	09:30-10:30	
	שיחה עם	11:00-12:00	
	ארוחת צהריים	12:15-13:15	
קבוצה א'	נסיעה לצומת זיף	13:15-13:45	
	מפגש עם השיח	13:45-14:45	
קבוצה ב'	נסיעה לקריית ארבע	13:15-13:45	
	שיחה עם	13:45-14:45	
	נסיעה לתצפית אבו סנינה	14:45-15:15	
	תצפית אבו סנינה / פרופ' יוסי בן-ארצי ומח"ט חברון	15:15-16:00	
	נסיעה לבית רומנו	16:00-16:15	
	סיור בקסבה המערבית / מח"ט חברון	16:15-17:00	
	סיור במערת המכפלה / מח"ט חברון	17:00-17:45	
	נסיעה לירושלים	17:45-18:30	
	ארוחת ערב	18:30-19:30	
	נסיעה למלון	19:30-20:00	
רמת רחל	עיבוד צוותי	20:00-20:45	
	ערב חופשי	20:45	

	ארוחת בוקר	06:00-07:00	יום ה', 30 בינואר ד' בשבט תש"פ
	נסיעה לעיר העתיקה	07:00-08:00	
"אש התורה"	מפגש ושיחה עם מפקד מחוז ירושלים / ניצב דורון ידיד	08:00-09:00	
	סיור בהר הבית בשתי קבוצות	09:15-10:30	
	מפגש עם [REDACTED]	10:40-11:10	
	סיור ושיחה עם [REDACTED]	11:10-12:00	
אתר כותלנו	ארוחת צהריים	12:30-13:30	
צוות 1	"החברה הערבית" / ביקור במ"פ שועפט	14:00-16:00	
צוות 2	"החברה החרדית" / ביקור במאה שערים		
צוות 3	"החברה החילונית" / מפגש עם צעירי ירושלים בבית הכרם		
צוות 4	"החברה הציונית דתית" / [REDACTED]		
	נסיעה ללטרון ופיזור	16:00-17:00	
	נסיעה למב"ל	17:00-18:00	

נספח י"ד - סיור בקעה תש"פ

- 07: 00 יציאה ממב"ל.
- 08: 15 תצפית מגדרון – ארוחת בוקר קלה ופתיחה מח"ט הבקעה – סקירות על סוגיות הסיפוח (מבצעי, משפטי, שת"פ) – מח"ט, יועמ"ש איו"ש ומק"י.
- 09: 15 נסיעה למועצת האזורית בקעת הירדן.
- 09: 30 שיחה [REDACTED] – הריבונות והסיפוח מנקודת מבט של ההתיישבות.
- 10: 30 נסיעה על בסיס סוואנות לבית הערבה ההיסטורי וגשר עבדאללה.
- 11: 15 סקירה היסטורית בית הערבה – פרופסור יוסי בן ארצי.
- 11: 45 נסיעה על ציר 'דנקנר' וביקור בארץ המנזרים (עצירה וסקירה במנזר האתיופי).
- 12: 15 סקירה אתר הטבילה – תיירות דתית ומשמעויות הסיפוח – [REDACTED]
- 12: 45 נסיעה למול נבו
- 13: 00 א"צ במול נבו.
- 13: 45 שיחה עם אישיות פלסטינית על היבטי הסיפוח בהקשר הפלסטיני והמערכה על השטח.
- 14: 45 נסיעה לעינות עוגיה
- 15: 00 סקירה המערכה על שטחי C והשלכות הסיפוח בהקשרים סטטוטוריים – [REDACTED]
- 15: 30 נסיעה למעבר אלנבי.
- 16: 00 סיור וסקירה במעבר אלנבי – מנהל המעבר.
- 16: 45 סיום משוער של ביקור וחזרה לפיזור במב"ל.